

丽江市改革开放三十年经济社会可持续发展研究

丽江之路

主编：纳麒 李世碧



红旗出版社

丽江市改革开放三十年经济社会可持续发展研究

丽江之路



主 编：纳 麒 李世碧
副主编：杨福泉 闫文敏 郑宝华

红 旗 出 版 社

图书在版编目(CIP)数据

丽江之路:丽江市改革开放三十年经济社会可持续发展研究/纳麒,李世碧主编.

—北京:红旗出版社,2009.2

ISBN 978-7-5051-1711-2

I. 丽… II. ①纳…②李… III. ①改革开放—成就—丽江市②地区经济—可持续发展—研究—丽江市

IV. D619.743 F127.743

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 019712 号

丽江之路

——丽江市改革开放三十年经济社会可持续发展研究

主 编 纳 麒 李世碧

责任编辑 刘思慧

责任校对 李 娟

封面设计 王玉彬

出版发行 红旗出版社

地 址 北京市沙滩北街2号

邮 编 100727

E-mail: hqcbbs@publica.bj.cninfo.net

编辑部 010-64074196

发行部 010-64037154

印 刷 北京佳信达欣艺术印刷有限公司

开 本 787毫米×1092毫米 1/16

字 数 510千字 印 张 27

版 次 2009年2月北京第1版 2009年2月北京第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5051-1711-2 定 价 58.00元

版权所有 翻印必究 印装有误 负责调换

目 录

总 论	1
文化旅游促繁荣 天地人和铸辉煌	
——丽江市改革开放三十年经济社会可持续发展综合报告	1
一、发展历程	1
二、显著成就	12
三、宝贵经验	20
四、未来展望	27

上篇 总体研究报告

发展文化产业和文化事业 保护文化遗产 传承民族文化	
——改革开放三十年丽江文化发展回顾与展望	33
一、30 年丽江文化产业发展的分期、成就及其特点	33
二、30 年丽江文化产业发展的基本经验	37
三、文化体制改革促进了文化事业的发展	44
四、文化遗产、民族文化的保护与传承	46
五、结语：面临的挑战	51
新型主导产业的崛起与持续快速发展	
——改革开放 30 年丽江旅游业的发展与启示	54
一、崛起的历程	54
二、取得的成绩	57
三、经验及启示	63
四、未来展望	65

从努力提高生计安全到全面推进农村综合发展

——丽江农村改革开放三十年·····	69
一、改革历程·····	69
二、主要成就·····	77
三、经验启示·····	82
四、发展展望·····	88

立足区域实际 走丽江特色的工业化道路

——丽江改革开放三十年工业化进程回顾与展望·····	92
一、发展历程·····	92
二、主要成就·····	101
三、经验与启示·····	104
四、前景展望·····	108

打造国际旅游城市 全面推进丽江城镇化建设进程

——丽江城镇化改革开放三十年发展回顾与展望·····	113
一、建设历程·····	113
二、主要成就·····	118
三、经验与启示·····	126
四、发展前景·····	131

社会事业促进人的全面发展

——改革开放三十年丽江社会事业发展状况·····	133
一、发展历程·····	133
二、主要成就·····	142
三、基本经验·····	150
四、应关注的问题与发展趋势·····	151

从木材经济到支撑区域主导产业和构建各民族心灵家园

——丽江市 30 年生态建设总结报告·····	156
一、生态建设的不同阶段及重要措施·····	157
二、生态建设的主要成就·····	162
三、生态建设的重要经验·····	167
四、生态建设面临的挑战及其出路反思·····	172

下篇 最佳实践案例

“文化产业”领域	181
千年神韵铸就品牌	
——宣科纳西古乐责任有限公司发展纪实	181
国有艺术院团市场化改革的成功案例	
——丽江大型民族风情歌舞《丽水金沙》发展纪实	187
自然景观、民族文化与旅游经济的完美结合	
——《印象丽江》发展侧记	192
面向市场,开拓奋进	
——丽江市电影公司三十年发展侧记	198
玉龙山下的旅游文化奇葩	
——丽江东巴谷生态民族村发展纪实	204
宫内开花宫外香	
——东巴宫责任有限公司发展纪实	209
“旅游产业”领域	214
眼界决定境界	
——丽江官房大酒店十年辉煌	214
“政府引导、企业参与”打造丽江旅游开发大旗	
——玉龙雪山省级旅游开发区管委会发展	219
在市场化浪潮中抢占与坚守民族文化阵地	
——木府恢复重建与发展侧记	225
民族文化遗产保护与企业发展良性互动的典型	
——玉龙县玉水寨旅游发展	230
在市场中展现纳西族的古老文明	
——丽江市阿明东巴纸坊发展侧记	236
从社区自发参与到政府有序引导	
——泸沽湖旅游发展侧记	241
“世界文化遗产”地保护与发展的道路探索	
——丽江的“束河”模式	247

以合作社为组织载体发展生态旅游事业	
——玉龙县玉湖村委会乡村旅游发展	252
稻草变成金	
——发展中的石鼓镇桃园村草竹编	257
“农村发展”领域	261
丽江农村改革第一乡	
——永胜县涛源乡改革三十年	261
以产业发展带动新农村全面建设	
——华坪县中心镇河东九组发展纪实	267
优化产业结构,实现农业提质增效	
——永胜县期纳镇满官村委会农业发展	272
结合丽江资源,打造特色品牌	
——玉龙县拉市乡雪桃种植发展	277
小土豆,大产业	
——玉龙县太安乡洋芋种植发展	282
依托资源优势,发展特色产业	
——华坪县茶产业发展纪实	288
以土地流转为契机,带动特色农业产业化发展	
——玉龙县鲁甸乡药材种植发展	293
架起千百农户与市场的桥梁	
——华坪县新庄乡新庄村委会果蔬协会发展	298
养猪供出 200 多名大学生	
——宁蒗县大兴镇红旗社区养猪产业发展	304
加强基础设施建设、提升整村推进的扶贫成效	
——宁蒗县战河乡松树河村委会基础设施建设纪实	309
金沙江边创造新生活	
——永胜县涛源乡嘉禾村委会香坪社区发展小组异地搬迁扶贫	314
“工业和城镇建设”领域	319
以资源整合促安全管理,获得长足发展的华坪煤炭产业	
——华坪煤炭产业“先发展后规范”纪实	319

建设“云南的温州”，催生云南华坪经济开发区	
——云南华坪经济开发区发展侧记	324
凤凰涅槃，在国企改革中重生	
——华坪县云南华盛化工有限公司发展侧记	330
依托主导产业、打造特色产品	
——丽江毛纺织品有限责任公司发展纪实	335
激情进取，打造丽江“空中门户”	
——丽江机场十三年发展	340
培育经济新引擎，构建丽江新型工业化发展平台	
——玉龙县南口工业园的建设与发展	346
砥砺企业精神，创造发展奇迹	
——云南永保特种水泥有限公司发展历程	351
“源于古城、优于古城”	
——玉龙县城“一揽子”开发建设纪实	356
提升百年传统，发展现代产业	
——丽江三川火腿有限责任公司发展纪实	361
“生态建设”领域	366
依靠传统，实现森林持续经营	
——石头乡桃花村委会三十年森林经营回顾	366
以社区发展推动湿地保护	
——拉市海湿地保护侧记	372
荒山变金山	
——华坪县荣将镇龙头村芒果种植发展	377
小产业发挥大作用	
——华坪县小水电发展	382
小产品 大市场	
——丽江中源绿色食品有限公司发展历程	387
发展有机农业，延伸农业产业链	
——永胜县雷特公司有机农产品开发之路	393
经济、社会、生态三丰收	
——宁蒗县“3358”工程侧记	398

“社会事业”领域	403
让“阳光工程”的光芒普照千万农民	
——永胜县劳务输出结硕果	403
依托地方主导产业,培养一流专业人才	
——云南大学旅游文化学院侧记	408
宁海教育合作创奇迹	
——宁蒗县教育发展的“宁海模式”	414
参考文献	420

总 论

文化旅游促繁荣 天地人和铸辉煌

——丽江市改革开放三十年经济社会可持续发展综合报告

回顾丽江市改革开放三十年所走过的道路和所取得的辉煌成就,我们发现,三十年的丽江发展道路,是一条新型主导产业得到培育和壮大,产业不断升级,从而向着资源、经济、社会、文化协调发展之路;是一条经济发展速度虽然稍慢于全国和云南,但发展效率显著的和谐发展之路;是一条丽江党委、政府和全市各族人民团结进取,“好”字当先引领社会走向“富裕繁荣文明和谐”的发展之路。本报告沿着丽江市改革开放三十年的发展历程、发展成就、发展经验和未来展望这一主线加以分析。

一、发展历程

丽江市位于云南省西北部、金沙江的中游,地处青藏高原向云贵高原过渡地带和滇、川、藏大三角区域的腹地,国土总面积 21219 平方公里,目前的总人口为 118.02 万人。全市辖四县(玉龙县、永胜县、华坪县和宁蒗县)一区(古城区),共有汉族、纳西族、彝族、白族、傈僳族等 23 个民族。2007 年,少数民族人口 69.22 万人,占总人口的 58.65%,其中纳西族人口 24.23 万人,占总人口的 20.53%,占少数民族人口的 35.00%;彝族 23.70 万人,占总人口的 20.08%,占少数民族人口的 34.24%。

回顾改革开放三十年的历程不难发现,丽江市走过了一条低水平缓速推进、新兴主导产业快速培育与产业结构逐步升级优化的路子。依据重大战略的调整和发展轨迹自身展现出的特点,我们把丽江改革开放的三十年,划分为以下三个阶段:

1. 探索起步阶段(1978~1992 年)。这个时期的丽江,由于交通不便,信息闭塞,产业结构以第一产业为主,一些地方还保留着刀耕火种的习惯,经济发展水平较低,人民生活贫困,处于百业待兴的落后阶段。尽管早在 1979 年,永胜县涛园乡的一些生产队,在当时公社领导的指导下,迫于生活拮据要求包产到户,并借着全国上下改革的春风,带来了丽江地区经济的全面复苏,但由于传统农业占主导地位,产业结构调整步伐缓慢,导致了丽江与整个国民经济、与全国及云南省比较,处于探索起步增长状态。

总
论

1978年,当时的丽江地区辖四县,年末总人口为87.41万人,其中农业人口79.86万人,占总人口的91.4%,全社会劳动从业人员为38.48万人,其中农村劳动力占86.6%,第一产业劳动力占82.2%。国民生产总值1.66亿元,人均189.9元,其中第一产业产值0.88亿元,占53.3%。由于全国、特别是云南处于国民经济的极度困难时期,丽江与全国和云南省的整体发展差距已经客观存在,人民生活水平与全国及全省的差距更明显。1978年,丽江地区的人均国民生产总值比全国平均水平的376.5元低了49.6%,比云南省平均水平223.4元低了约15.0%;人均地方财政收入仅14.9元,比云南省平均水平38.0元低了60.8%,只是全国平均水平99.4元的15.0%;城镇居民可支配收入312元,比全国平均水平343.4元低了9.1%,比云南省平均水平的327.7元低了4.8%;农民人均纯收入66元,比云南省平均水平130.6元低了49.5%,比全国平均水平133.6元低了50.6%;农业人口人均生产粮食321.9公斤,比云南省平均水平的308.8公斤高出了4.2%,比全国平均水平376.1公斤低了14.4%,见表1。由此可见,当时的丽江总体上是个典型的以农业为主业的贫困地区,各项社会经济发展指标与全国及云南省的平均水平存在明显差距,发展水平总体很低。

表1 1978年丽江地区主要经济指标与云南省和全国的差距〔1〕

单位:元、公斤

指 标	绝对值			相对值(差距)	
	丽江	云南	全国	丽江是 云南的%	丽江是 全国的%
人均国民生产总值	189.9	223.4	376.5	85.0	50.4
人均地方财政收入	14.9	38.0	99.4	39.2	15.0
人均农业总产值	153.6	144.6	171.7	106.2	89.5
人均工业总产值	69.1	179.3	440.2	38.5	15.7

〔1〕 本报告中有关丽江的统计数据主要来源于市统计局最近完成的《丽江市统计年鉴2007:三十年回眸》(2008年8月内部印刷);云南省的统计数据主要来源于中共云南省委办公厅、云南省人民政府办公厅、云南省统计局编辑出版的:《崛起的红土地》(新中国五十年·云南卷)(中国统计出版社1999年9月出版)、云南省统计局编辑出版的《云南统计年鉴——2007》(中国统计出版社2007年10月出版)、云南省人民政府办公厅、云南省统计局编辑出版的《云南领导干部经济工作手册(2008)》(云南出版集团公司、云南人民出版社2008年4月出版);全国的统计数据则主要来源于中国统计出版社出版的各年份的《中国统计年鉴》。

续表

指 标	绝对值			相对值(差距)	
	丽江	云南	全国	丽江是 云南的%	丽江是 全国的%
人均商品零售总额	85.3	91.8	161.9	92.9	52.7
人均储蓄存款余额	7.2	13.6	21.9	52.9	32.9
农民人均生产粮食	321.9	308.8	376.1	104.2	85.6
城镇居民可支配收入	312.0	327.7	343.4	95.2	90.9
农民人均纯收入	66.0	130.6	133.6	50.5	49.4
人均固定资产投资	27.6	48.7	81.3	56.7	33.9

低水平本来可以形成后发优势,获得快速发展。然而,在改革开放春风的带动下,全国各项经济社会事业得到了快速发展,而相比之下,丽江因为思想不够解放,各方面的发展条件相对落后等原因,发展的步伐不是快了,而是慢了,因此到了1992年,丽江地区以上经济指标和全国以及云南省的平均水平相比多数都显著拉大。国民生产总值(当年价,下同)由1.66亿元增加到9.35亿元,14年增加了4.6倍,年均增长13.1%,同期全国增长了6.4倍,年均增长速度为15.3%,云南省增长了8.0倍,年均增长速度为17.0%;人均国民生产总值达到了904.7元,比1978年增加了3.8倍,年均增长速度为11.0%,比全国和云南省的平均增长速度分别低了1.7和3.1个百分点;人均地方财政收入增长了3.9倍,年均增长速度为11.2%,比全国的年平均增长速度快了6.0个百分点,但比云南省的平均增长速度慢了3.2个百分点;城镇居民可支配收入增加到了1572元,增长了4倍多,年均增长速度为12.2%,但分别比全国和云南省的年平均增长速度慢了1.3和1.8个百分点;农民人均纯收入增加到了444元,增长了5.7倍,年均增长速度为14.6%,比全国和云南省的年均增长速度分别快了1.1和2.9个百分点;农业人口人均生产粮食增加到了405.0公斤,增长了25.8%,年均增长速度为1.5%,比云南省的年平均增长速度快了1.3个百分点,但比全国的年均增长速度慢了0.2个百分点,详见表2。

表 2 1992 年丽江地区主要经济指标与云南省和全国的差距

单位:元、公斤

指 标	绝对值			相对值(差距)	
	丽江	云南	全国	丽江是 云南的%	丽江是 全国的%
人均国民生产总值	904.7	1614.7	2273.4	56.0	39.8
人均地方财政收入	73.3	285.3	213.7	25.7	34.3
人均农业总产值	658.9	748.0	994.7	88.1	66.2
人均工业总产值	412.0	1245.1	3163.4	33.1	13.0
人均商品零售总额	456.1	534.0	938.3	85.4	48.6
人均储蓄存款余额	400.0	511.1	1003.6	78.3	39.9
农民人均生产粮食	405.0	316.5	485.6	128.0	83.4
城镇居民可支配收入	1572.0	2061.7	2026.6	76.2	77.6
农民人均纯收入	444.0	618.0	784.0	71.8	56.6
人均固定资产投资	220.8	367.2	689.6	60.1	32.0

通过以上分析不难看出,丽江地区在 1978 ~ 1992 年的 14 年间,不仅工业没有获得大力发展,而且农业也没有得到长足发展。农业总产值与全国和云南省的差距在拉大。这个时期的丽江,未能找到符合当地实际情况的优势特色经济。早期受“以粮为纲”的思想束缚,片面发展传统农业,但因为自然条件的立体性、分散性,交通运输不便和农民素质较低等原因,农业虽为基础产业,却最终没有培育成主导产业;而工业却因为起点低、基础差、远离市场、技术落后、缺乏市场竞争力等原因,不仅产品未能打出去,最终连本地市场也被外来产品挤占。不少企业投产之日即成为亏损之时,背上了沉重的债务负担。有的企业不但没有经济效益,还污染了环境,破坏了生态,工业不仅没有能够在短期内成为支柱产业〔1〕,而且相对落后了,人均工业总产值和全国的差

〔1〕 中国特色发展之路课题赴云南省丽江市调研组:《高原明珠再放异彩——云南省丽江市经济社会发展调查》,《人民日报》2008 年 12 月 1 日第 8 版。

距由 1978 年的 84.3% 扩大到 1992 年的 87.0%, 和云南省的差距也由 61.5% 扩大到 66.9%。同时, 第三产业由于缺乏带动, 仍然很落后, 使得丽江的产业结构在这个时期基本上以第一产业为主, 二、三产业发展缓慢。第一产业由 1978 年的 55.3% 下降到 1992 年的 44.8%, 下降了 8.5 个百分点, 第二产业由 19.7% 上升到 23.4%, 上升了 3.7 个百分点, 第三产业由 27.0% 上升到 31.8%, 上升了 4.8 个百分点, 而同期全国第三产业的产业结构由 28.2:47.9:23.9 调整为 21.8:43.4:34.8, 第一产业下降了 6.4 个百分点, 第二产业下降了 4.5 个百分点, 而第三产业上升了 10.9 个百分点; 云南省的第三产业结构也由 42.7:39.9:17.4 调整为 30.2:35.4:34.4, 第一产业下降了 12.5 个百分点, 第二产业下降了 4.5 个百分点, 而第三产业上升了 17.0 个百分点。

当然, 内因是第一位的, 外因是第二位的。在指出了这一阶段丽江的发展主要是因为思想不够解放, 观念落后等内因外, 也不能忽视外因的作用与反作用。一个最显著的因素就是投资不足。这 14 年, 丽江累计完成全社会固定资产投资只有 10.7 亿元, 按 1992 年的总人口计算, 人均只有 1038.9 元, 仅相当于同期云南省平均水平 1953.5 元的 53.2% 和全国平均水平 3823.3 元的 27.2%。投资不足不仅是因为地方政府穷, 而且因为老百姓口袋里的钱也少。1992 年, 丽江的人均地方财政收入只是云南省平均水平的 25.7% 和全国平均水平的 34.3%, 而城乡居民的储蓄存款余额也只是云南省平均水平的 77.8% 和 39.9%。由于投资不足, 基础设施难以改善, 投资环境当然不可能和当时获得了国家特殊政策支持的沿海和开放地区相比, 无法吸引外来资金和技术来改善本地的经济结构也在情理之中。

2. 主导产业高速成长阶段(1993~2002 年)。正如中国特色发展之路课题赴云南省丽江市调研组指出的:1992 年邓小平同志南方视察讲话后, 丽江把认真学习邓小平理论, 坚持解放思想、实事求是的思想路线作为中心工作来抓。并结合丽江过去改革开放经验和教训的思考, 提出要深入开展解放思想大讨论, 深入开展区情县情的调查研究, 认真探索具有丽江特色的发展路子。狠抓了“四破四立”:破除瞻前顾后、畏首畏尾、怕这怕那的“左”的思想束缚, 树立以“三个有利于”作为检验一切工作是否得失的标准, 树立敢闯、敢干的进取观念;破除墨守成规、照搬书本或别地经验的僵化观念, 树立认清丽江的区情, 坚持从丽江的实际出发, 建设有丽江特色的现代化经济的观念;破除“肥水不流外人田”的封闭守旧思想, 树立全方位开放的广纳观念;破除两眼向

上、两手向下的“等、靠、要”思想,树立自力更生、艰苦创业的自强观念〔1〕。

在深入认识区情、县情方面,丽江各级党委、政府和广大人民群众深刻认识到:发展旅游业,既符合丽江的实际,更是丽江的比较优势。第一,丽江具有得天独厚的旅游文化资源。丽江有秀丽的自然风光,丰富多彩的民族文化,深厚的民族文化底蕴;第二,旅游业不仅是世界产业发展的新潮流,而且随着我国国民经济的持续发展,有着广阔的市场。正是在这样的思想指导下,丽江人民抢抓到了1994年云南省人民政府召开的“滇西北旅游规划现场会议”、1996年“2·3大地震”的灾后重建、1999年的昆明世界园艺博览会等有利机遇,逐步使旅游业成为拉动丽江国民经济发展的先导和主导产业。到2002年,旅游接待总人数达到了337.5万人次,比1992年的16.0万人次增加了20.1倍,年均增长速度为35.6%,其中海外游客和中国港澳台地区游客达14.8万多人次。旅游业总收入由1992年的2000万元增加到2002年的23.4亿元,增加了116倍,年均增长速度61.0%。

旅游业的快速发展,不仅支撑和带动了全区经济社会的快速发展,而且吸引了大量外来资金的注入,为改善基础设施条件和旅游接待设施奠定了坚实基础,并在一定程度上带动了其他产业的发展,反过来进一步促进了旅游业主导产业的形成和壮大。从1993年到2002年,以旅游业为主的第三产业在国民生产总值中的比重持续快速上升,由28.1%上升到47.7%,并于1998年首次超过了以农业为主的第一产业所占的比重(第一产业为32.9%,第三产业为38.2%)。十年上升了19.6个百分点,相应地,第一产业的比重由43.8%下降到了26.8%,下降了17.0个百分点,是第一阶段十四年的两倍。第二产业所占比重由28.1%下降到25.5%。2002年,以旅游业为主的第三产业的产值达到了17.6亿元,人均达1575.8元,对整个国民经济产生了强大的拉动作用,丽江地区各项主要社会经济指标与全国和云南省的差距显著缩小,十年间国民生产总值增长了2.1倍,年均增长速度为12.2%,分别快于全国和云南省同期年均增长速度0.5和0.8个百分点;人均国民生产总值增长了2.7倍,年均增长速度为14.0%,分别快于全国和云南省同期年均增长速度0.3和1.3个百分点;人均地方财政收入增长了1.7倍,年均增长速度为10.5%,比全国同期的年均增长速度慢了1.5个百分点,但比云南省快了5.2个百分点,详见表3。

〔1〕 中国特色发展之路课题赴云南省丽江市调研组:《高原明珠再放异彩——云南省丽江市经济社会发展调查》,《人民日报》2008年12月1日第8版。

表3 2002年丽江地区主要经济指标与云南省和全国的差距

单位:元、公斤

指 标	绝对值			相对值(差距)	
	丽江	云南	全国	丽江是 云南的%	丽江是 全国的%
人均国民生产总值	3363.9	5337.6	8187.6	63.0	41.1
人均地方财政收入	199.8	477.2	662.9	41.9	30.1
人均农业总产值	1688.6	2045.4	3080.9	82.6	54.8
人均工业总产值	1082.9	4293.2	8623.9	25.2	12.6
人均商品零售总额	978.7	1641.4	3747.4	59.6	26.1
人均储蓄存款余额	2900.6	3462.3	6765.9	83.8	42.9
农民人均生产粮食	368.4	389.0	501.4	94.7	73.5
城镇居民可支配收入	6817.0	7240.6	7702.8	94.1	88.5
农民人均纯收入	1112.0	1608.8	2475.6	69.1	44.9
人均固定资产投资	1551.1	1912.4	3386.4	81.1	45.8

对比上个阶段,这个阶段丽江社会经济发展呈现出几个明显变化:

一是国民经济发展速度加快,和全国及云南省平均水平的差距在缩小。2002年,人均国民生产总值与全国平均水平的差距缩小了1.3个百分点,与云南省平均水平的差距缩小了7.0个百分点;人均地方财政收入增速加快,和云南省平均水平的差距缩小了16.2个百分点,和全国平均水平的差距有所扩大,但只扩大了4.2个百分点;城镇居民的支配收入明显增加,和全国平均水平的差距缩小了10.9个百分点,和云南省平均水平的差距缩小了17.9个百分点;人均城乡居民储蓄存款余额迅速提高,和全国及云南省平均水平的差距继续缩小,分别缩小了3.0和5.5个百分点。

二是农业继续转型,农民收入和全国及云南省的平均水平差距越来越大,1992年,人均农业总产值与全国和云南省的平均水平的差距分别为33.8和11.9个百分点,2002年分别扩大到45.2和17.4个百分点;1992年,农民人均纯收入与全国和云南省的平均水平相差43.4和28.2个百分点,2002年,分别扩大到55.1和30.9个百分点。

三是工业也在进一步转型。1992年,丽江地区人均工业总产值分别相当于全国

总

论

及云南省平均水平的 13.0 和 33.1%，但到了 2002 年，丽江地区人均工业总产值却只相当于全国平均水平的 12.6%，只相当于云南省平均水平的 25.2%。主要原因是“森工企业”的全面停产和固定资产投资的大幅度减少，1993 年，全地区用于工业的固定资产投资为 27278 万元，占当年完成的全社会固定资产投资总额的 47.9%；2002 年，工业行业固定资产投资下降到了 14981 万元，减少了 45.1%，占当年完成的全社会固定资产投资总额的比重减少到 8.7%。整个阶段工业行业完成全社会固定资产投资 172651 万元，占该时期全社会固定资产投资总额的 15.7%，年均完成 17265.1 万元。

四是投资环境明显改善，全社会固定资产投资完成水平明显加快。1992 年，丽江地区人均全社会固定资产投资水平只相当于全国平均水平的 32.0%，也只有云南省平均水平的 60.1%，但到了 2002 年，丽江地区人均固定资产投资水平已相当于全国平均水平的 45.8%，提高了 13.8 个百分点；相当于云南省平均水平的 81.1%，提高了 21.0 个百分点。其中，城镇建设和交通运输投资 10 年分别增加了 2.5 和 2.6 倍多，年均增长速度分别为 13.4% 和 13.8%，高于同期全社会固定增产投资年均增长速度的总水平（11.7%）。

这一阶段，丽江地区完成全社会固定资产投资累计达 109.7 亿多元，是上个阶段的 10.3 倍，年均完成固定资产投资是上个阶段的 14.4 倍。按 2002 年的总人口计算，人均完成全社会固定资产投资 9870.3 元，虽然与全国及云南省的平均水平还有相当大的差距，但和上个阶段相比，有了根本性的改变。按 2002 年的总人口计算，该阶段全国和云南省人均完成全社会固定资产投资分别为 12971.1 元和 21010.0 元，丽江分别为全国及云南省平均水平的 47.0% 和 76.1%（上个时期分别为 27.2% 和 53.2%）。

3. 统筹发展和提质增效阶段（2003 年以来）。借着党的十六大召开后的春风，2003 年丽江迎来了撤地建市的好机遇。市委、市人民政府提出实施“二次创业”战略，要求以建设全面小康社会为目标，推进全市经济、社会、城镇化和人民生活水平的超常规、跨越式发展，实现丽江的“二次腾飞”。2006 年 8 月，市第二次党代会提出了今后五年发展的指导思想和奋斗目标：以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻落实党的十七大精神，紧紧围绕打造文化旅游名市、构建和谐丽江、建设全面小康社会的宏伟目标，突出又好又快发展这个主题，抓机遇、打基础、建支柱、创名牌，增效益，深入实施文化立市、旅游强市、水能富市、和谐兴市、人才推动和全面开放六大战略，着力推进社会主义新农村建设，着力调整经济结构，着力建设资源节约型、环境友好型社会，以人为本，统筹兼顾，促进城乡、区域协调发展。与 2003 年相比，2007 年丽