

黑白两道混世之道

黑色人物谋略秘笈

插图珍藏版

杜月笙



第十卷 杜月笙黑白两道混世之道



黑色印记：游刃于黑白两道间的枭雄怪胎

黑色指数：★★★★★

卷 首 语

杜月笙自幼父母双亡，沦为乞儿。为了出人头地投靠青帮头目黄金荣；献媚于黄金荣的大老婆桂生姐；镇压工人武装，杀害共产党人取宠于反动势力。上攀“天子”蒋介石，中靠军统特务头子戴笠，下用青帮、恒社等帮会社团组织，一步步登上了民国年间名噪一时的教父宝座，用刀枪、鸦片、赌器、官印、女人、金钱，凭借黑白两道势力发迹于十里洋场。民国初年，国内军阀混战，豪强纷起，外国列强势力也不断渗透侵入，社会时局动荡不安。作为中国第一大城市的上海滩，更处于水深火热、风云激荡之中。杜月笙即是在此条件下孕育并迅速崛起的游刃于黑白两道之间的“枭雄怪胎”。他凭借各种卑劣手段拉帮结派，抢夺地盘，网罗党羽，扩张势力，操纵黄赌毒，称霸上海滩。在光怪陆离的十里洋场，他与其他帮会势力既相互勾结，又相互斗争；有时用阴谋诡计，借刀杀人，有时又散财赈灾，为善一方；既是政府官员，又是帮会老大；既当军队司令，又是黑道教父；既是流氓把头，又是商业大亨，就连蒋介石都说：“我都不敢惹他！”

让我们共同来见识一下这位黑道枭雄黑白两道的混世手段。



杜月笙

中国近代史上
黑色人物
谋略秘笈

目 录

一、借腹怀胎，黑手发家	(1)
1. 充当蒋介石的急先锋	(2)
2. 巧取豪夺，雄霸上海滩	(7)
3. 巧借抗日之名，大发国难财	(15)
4. 策反高陶，“杀傅毙张”	(18)
5. 忠实的“夜壶”终遭薄幸，日落西山	(20)
二、黑吃黑，窝里反	(24)
1. 赌棚惨败，逼入上海	(30)
2. 瞎摸乱闯，“水果月笙”玩起“抛顶宫”	(35)
3. 上海青帮，诱获多多	(40)
4. 机缘占尽，圆了青帮梦	(45)
5. 狂嫖猛赌结至交	(53)
三、攀龙附凤，狐假虎威	(59)
1. 鸦片专卖	(60)
2. 勾结“军统”、“中统”	(64)
3. 攀缘“皇亲国戚”	(66)
四、黑道操正业，流氓变绅士	(72)
1. 创办“中汇”，操纵“通商”	(73)
2. 平息挤兑风潮	(75)
3. 巧取航运公司	(79)
4. 疏通苏北土匪	(82)

5. 廉价收购“华丰”	(87)
6. 掌握面粉交易	(91)
7. 流氓手法乱中取胜	(94)
8. 以“抵货”为名,行敲诈之实	(96)
9. 推上王晓籁,问鼎市商会	(98)
10. 涉足报业,控制舆论	(101)
五、眼观六路,耳听八方	(105)
六、女人身上下功夫	(117)
七、机巧善变,欺世盗名	(130)
1. 长袖善舞,八面玲珑	(131)
2. “急公好义”的杜先生	(134)
3. 革命风云,难过杜公馆	(139)
4. 坐收工人胜利果实	(145)
5. 欺世盗名,手段种种	(147)
八、老谋深算,落井下石	(155)
1. 黄金荣“跌霸”,杜月笙谋名	(156)
2. 口舌胜刀兵,上海滩霸主易位	(161)
3. 结交大师,赢得文雅称号	(169)
九、红包砸开通路	(173)
十、化干戈为玉帛,黑道软着陆	(176)
十一、沽名钓誉,“善事”不断	(183)
十二、处世“三碗面”:场面、脸面、情面	(194)
1. 形象斯文,“乐于助人”	(195)
2. 义演募捐,充当“善人”	(196)
3. 调解工潮,“海上闻人”	(197)
4. 慷慨解囊,名利双收	(201)
5. 杜祠典礼,盛况空前	(203)



杜月笙

中国古代十大黑色人物谋略秘笈

6. 养尊处优, 雇佣成群 (206)
 7. 开支惊人, 挥金如土 (209)
 8. 遇到瘪三, 退避三舍 (210)
 9. 送架飞机, 聊表心意 (212)
 10. 献出轮船, 抗日表现 (213)
 11. “交结天下”, 模仿春申 (214)
- 十三、厚黑并用, 名利双收 (220)
1. 国难当头发横财 (221)
 2. 仗官欺商兴风浪 (225)
 3. 恒社成立, 众星捧月 (231)
 4. 拆散虞王联盟, 组成商会影子内阁 (236)
- 十四、变通有术, 巧计谋划 (247)
1. 帮衬戴笠参军 (248)
 2. 谋划对付共产党 (256)
 3. 巧设美人计 (264)
 4. 下注蒋介石 (275)
- 十五、阴阳变化, 避重就轻 (283)
1. 借人扳倒吴绍澍 (284)
 2. 拼凑苏浙别动队 (288)
 3. 摆平“中储券”血案 (295)
 4. 充当沪渝中介人 (298)
- 十六、面善心黑, 笑里藏刀 (303)
1. 下手击毙老三 (304)
 2. 市长胆颤心惊 (308)
 3. 乱刀砍死汉奸 (316)



借腹怀胎，黑手发家

就和人的出生有早有晚一样，黑道的人也不是齐刷刷地来到这个世界。总有先来的占了好地方，总有先来的成了大气候。

也总有晚到的，晚到的总要遇上先来的。

后来者不管自己愿意不愿意，都得碰上这些先来者，都得与他们发生这样或那样的关系。力大胆大者，也许会靠强力挤掉他们的先来者，在失败者的坟茔上建立自己的王国。

可是，这样的人毕竟不多。后来者都有一个逐步发迹的过程，就象孩子得一步一步长大成人。黑道并不是世外桃源，弱小的后来者若不会保存自己，等不到在别人的坟茔上建立自己王国之时，自己也许就是坟茔中人或者连进坟墓的资格都没有。

所以，黑道枭雄在自己羽翼未丰之时，总要为自己寻找理想的靠山，躲避官兵的清剿，防备百姓的报复，还有仇家的追杀。但是，他们决不是甘为人下之人，一旦时机成熟，他们就会毫不犹豫地以自己的靠山的底盘上建立起自己的霸业。

1. 充当蒋介石的急先锋

杜月笙（1888—1951），名镛，号月笙。1888年（光绪十四年）出生于上海浦东高桥。其先辈祖籍浙江海宁，曾经营丝茧行业，以后败业移居上海浦东。杜月笙童年孤苦，后以贩卖鸦片起家，成为上海法租界青帮头子之一。在上海依仗帝国主义势力，广收门徒，横行霸道，欺压人民。1927年参加“四·一二”反革命政变。国民党统治时期，任上海地方协会会长、中汇银行董事长、法租界公董局华董和国民党政府行政院参议等职。抗日战争胜利后，任国民党上海市参议会副议长，利用他的流氓组织“恒社”勾结军统特务残害人民。1949年逃往香港，1951年病死。

杜月笙的势力在上海远不如黄金荣，但他却异常的活跃。杜幼时父母双亡，寄居舅家；从小嗜赌，将父亲遗产当卖精光；后因输了舅父的钱，被赶出门外，流浪于高桥镇上。1903年，他到上海一家水果行当学徒，入师学艺“潘源盛”水果店。从此，杜月笙结识了不少地痞流氓，还得了一个诨名：“水果月笙”。此后不久，杜月笙又拜了一个地痞头目“套签子福生”陈世昌为师，而正式“在帮”，成为青帮成员。后经陈世昌的同辈兄弟，绰号叫“饭桶阿三”的黄振亿介绍，杜月笙拜倒在法租界大流氓黄金荣的门下。此后，为投黄之所好。杜月笙费尽了心机，在颇得黄金荣赏识的同时，他在上海滩黑社会也渐为人知。依仗着黄金荣的势力，杜月笙承包了法租界一家最大的鸦片行，立稳脚跟后，便将其努力扩张开去，法租界内10家大的鸦片商行及各个小烟贩、小烟馆都直接或间接地被杜月笙所掌握。与此同时，杜月笙还经营一些大赌场。最初是法租界三大赌场之一的公兴俱乐



中国近代史

中国近代史

黑色

人物

谋略

秘笈

秘笈

秘笈

秘笈

秘笈

部，尔后是法租界内的各个大小赌台。经营赌场和贩卖鸦片，使杜月笙很快积累了一大笔财富。

当时，上海滩曾流行着对“三闻人”的几句评语：“黄金荣贪财，张啸林善打，杜月笙会作人”。杜的“会作人”使他不仅在法租界，而且在英租界及上海地方军阀中都很左右逢源，为其所用，甚至还巴结上了作过总统的黎元洪，拉拢上了“上海滩”名律师秦联奎；笼络了学界泰斗、儒学大师章太炎。不仅如此，杜月笙与陈其美等革命党人也有交往。1911年，湖北一批革命党人从事反清活动经沪返鄂而盘缠用尽，在上海陷入困境。杜月笙闻讯，认为这正是结交革命党的一个机会。于是，他前往赌场：“敲竹杠”（即敲诈勒索），并用“敲”来的钱为革命党人购买了船票，将他们送出上海。1913年，孙中山发动“三次革命”时，从上海运往安徽、江西的军火常被称霸镇江、扬州的地方军阀徐宝山中途拦劫，陈其美等遂令王柏龄下手除去徐宝山。由于徐宝山防范甚严，王柏龄在束手无策之中找到杜月笙商议。杜月笙便找来曾谋刺过清摄政王载沣的黄复生，制成一颗特殊炸弹安放于“古董箱”内，利用徐宝山对古董的嗜好，乘机将他炸死。由于杜月笙“会作人”，同当时的上海工人阶层也有往来，如同总工会的汪寿华就有一定的联系。还有在帝国主义的头子中，先是法军司令巴而雪很赏识他，以后陈群又介绍英军司令邓坎、美国司令白多楼等与他往来，他们从杜口中可以了解到总工会和蒋介石、白崇禧等方面的情况。因而杜月笙便一下子显得重要起来。

20年代中期的上海，在北伐军胜利进军声中，局势十分紧张。1927年春，上海几十万工人在共产党领导下组织起来，成立总工会，并拥有自己的武装纠察队。这使上海的帝国主义感到惶惶不安。

一、借腹怀胎，黑手发家

蒋介石到达上海后，立即拜访了黄金荣，亲自接通青红帮这条线，为其在上海发动政变准备急先锋。因为，蒋在早年在上海滩曾投贴黄金荣，拜其为师，深知这帮师兄弟的本领。

蒋在还没有进入上海的时候，蒋就派陈群到上海秘密活动。随后派杨虎到上海与陈群会合，联络黄金荣、杜月笙和张啸林共同策划，破坏上海总工会对工人的领导：组建一支“民间”武装，协助白崇禧“维持秩序”，准备一旦时机成熟便“一举解决工人纠察队”。

4月初，蒋介石委任张啸林、杜月笙为江苏水上正副警察长，唆使董福开、张伯岐等流氓兵痞组成“上海工界联合会”与总工会对抗。随后多次召开秘密会议研究“反共”大计，4月6日，蒋介石、陈群、杨虎、黄金荣、杜月笙、张啸林密谋把上海滩的白相人、青帮，贴上“革命”的标签，搜罗到“中华共进会”里，共同对付共产党领导的工人纠察队。

随之，杜月笙立即行动，动员上海流氓参加反共活动。他先劝说张啸林，张同意后，又去说服黄金荣。黄开始拿不定主意，因为他看到共产党提出的口号和主张，拥护的人很多，怕国民党对付不了共产党，要杜看看谁胜谁负再说。杜认为机不可失，只有参加反共将来在政治上才有地位。据说黄最后被杜说服，是杜提出共产党胜利了决不会对他们有好处，只会是和国民党同归于尽，与其这样，不如全力与国民党合作反共，使国民党取胜，才有前途，黄才决定参加。

在杜月笙的爪牙中，早有一部分混到了总工会和纠察队中，他们预先仿制了不少总工会用的标帜，事先由杜与租界方面商量好，同意流氓和特务在租界内集中，配合反革命军队去解除纠察队的武装。

4月11日，蒋介石在南京发出密令，要求“已克复的各省



杜月笙

中国古代十大黑色人物谋略秘笈

一致实行清党”。上海立即行动，当天下午驻闸北的第二十六军第二师在各条街道上大量配置兵力。

难怪杜月笙的门徒夸耀说，蒋介石能在上海顺利清共，我们杜老板是立过首功的。

4月12日凌晨1时，在上海的全副武装的青红帮流氓、特务，每人发大洋10元，身着蓝色短裤，臂缠“工”字符号，冒充工人，自法租界乘多辆汽车分散四出，会同二十六军便衣队分向闸北、吴淞、浦东、南市、曹家渡等处进发。由帝国主义控制的公共租界当局，将通往华界的每个路口敞开，让他们通过，向工人纠察队住处、总指挥处、上海总工会和14处工人纠察队发起突然袭击。驻闸北商务印书馆东方图书馆等处的工人纠察队进行了英勇抵抗。此时，二十六军的部队突然出现，人呼“我们是来调解的”。工人们信以为真，受其摆布，2700多名工人纠察队员的武装被解除。二十六军伙同暴徒一起屠杀工人，造成300余人死伤。反动派的暴行，激起了上海工人阶级的极大愤慨。13日，总工会把这一经过真相用特别紧急启事在《申报》刊出，戒严司令部立即派人将此项启事删去，并代之以该部特别紧急启事，否认租界方面有武装流氓冲击，并说这次事件纯系地方流氓莠民与纠察队发生纠纷，为了维持治安，才将双方枪械临时缴存。杜月笙对戒严司令部说他们是流氓莠民极不痛快。陈群又赶忙出来更正，声明这次事件是总工会内两派互相殴斗。

消息传出以后，上海工人们愤怒异常，全市20多万工人举行总罢工，要求严厉惩办杀人凶手和主谋犯，立即发还缴去的枪械，并举行了大规模的示威游行。当队伍行至宝山路三德里附近时，埋伏的二十六军部队用机关枪、步枪猛烈射击，当场打死百余人，伤者无数。时遇大雨滂沱，宝山路上尸横遍地，血流成河。反动派对工人们进行新的诬蔑，说总工会内部隐藏有直鲁联

一、借腹怀胎，黑手发家

军。已搜出大量直鲁联军符号证件，“通敌有据”。以此为借口，大肆搜捕和屠杀工人。

这一阴谋又是杜月笙的得意之作。因为流氓们抢劫纠察队的所有东西之后，回去一检查，值钱的东西并不多，文件等便送给了杨虎。在清点这些东西时，杜月笙发现工人们在收缴直鲁联军溃兵枪械中，也缴了他们的符号证件等物，没有毁去，杜月笙便建议拿这些东西借口来捕杀工人，这便是所谓“通敌证据”的由来。

接连两日的大屠杀并没有把上海工人吓倒，他们继续举行集会和示威游行，印发大量文件，揭发以蒋介石为首的叛变革命分子屠杀共产党的阴谋。蒋介石为了掩盖其罪行，便制造假通电，由黄金荣、杜月笙、张啸林三人署名刊发，上海各处散布。4月14日，上海各大报刊登了黄、杜、张三人联名的所谓“真电”（真，是11日的代日韵目）。“真电”颠倒黑白，为蒋介石的“清共”张目。

杜月笙的通电还没有发出，他就找了与国民党有关的一些团体，陈群也指使一些与国民党有关的团体，共凑集六七十个，于15日在各报刊出了致蒋介石、白崇禧的通电，把这几个流氓打手捧为“救国义士”，说他们12日晨，亲自率领“敢死同志”收缴总工会枪枝，解散纠察队，使全市中外人士为之欢跃庆贺，希望全国各省市各团体一致仿效上海办法，向他们看齐。以此作一次舆论试探。16日，陈群奉蒋介石的指示，人杜等公开出面招待新闻界，发表反共谈话。



杜月笙

中国近代史大

黑色

人物

谋略

秘笈

秘笈

秘笈

秘笈

秘笈

秘笈

2. 巧取豪夺，雄霸上海滩

“四·一二政变”后，杜月笙与黄金荣、张啸林被国民党政府委托为“军事委员会少将参议”，杜还得到蒋介石的单独召见。不久，又被任命为陆海空军总司令部顾问。有了这些“资本”，杜月笙攀附“党国要人”就方便多了。

1933年8月，国民党行政院副院长兼财政部长宋子文赴美请求贷款后回国，途经上海。为巴结宋子文，杜月笙特地发起召开了上海市民大会，自任大会主席。为在会上亲自致欢迎词，杜月笙又将陈群所拟的演讲稿背诵、演习了足足10天，终于取得了宋子文的欢心。杜月笙与国民党政府的另一要人孔祥熙的则更为密切。凡孔祥熙需办之事，杜月笙无不尽心竭力，孔祥熙也自然领情，各方面乐意照顾杜月笙，两家结成了通家之好。孔妻宋蔼龄还认了杜月笙姨太太姚玉兰为干女儿。通过各种方式的活动，杜月笙与国民党的许多重要官员都建立了联系，从而在上海滩的权势日益膨胀起来，成为上海的大亨。

据有人统计，杜月笙共有70多个职衔，也有人估计有100多个职衔。他兼的重要职务有上海市地方协会会长、中国红十字会副总会长、上海商务常务监督事、浦东同乡会常务理事、华商电气公司董事长、中纺公司董事长、证券交易所理事长、世界书局董事长、大东书局主席董事等。他所兼的这些职务，一个月单是车马费就很可观，再加上干股分红，那就为数更大了。他的这些兼差，大都是靠使用流氓手段和倚仗帝国主义与反动派的勾结所取得，有些人则是利用他的“牌头”来应付意外的麻烦，有时他也利用这些兼职来达到他个人的目的。

一、借腹怀胎，黑手发家

在金融界，他兼任中国、交通两银行的常务理事，浦东、国信、亚东等银行的董事长，还有一些其他银行的兼职。杜月笙利用金融界的各种矛盾，大耍手腕，登上上海银行大堂。首先是靠名声办银行。1928年，杜月笙的朋友、上海金融巨头之一钱新之建议杜月笙向金融工商界投资，杜月笙觉得很有道理，马上开一家银行。杜月笙手中有三鑫公司的庞大资金和利润，有赌台大量收入，以这些资金开一家银行可以说是不成问题的。不过杜并不打算掏自己的钱办银行，他还有更巧妙的办法。当时银行界有一条不成文的规矩，要求各家银行在新银行成立开业日去存一笔钱，号称“堆花”。利用这条陋规，杜月笙大做文章。大英银行买办徐懋堂的父亲徐庆云死后留下2000多万元的遗产，徐想独占，但徐庆云的小老婆要求对分，结果杜月笙出面“劝解”，给她50万便“摆平”了此事。像徐懋堂这样欠了杜月笙的“人情”以及今后可能会欠杜月笙“人情”的人为数不少，所以，在中汇银行开红之际，徐懋堂的投资额超过杜月笙表示愿出但实际从未投入的“干股”。另一家富通汇信托银行经理朱如山也大量投资。连法国驻沪总领事葛格林也将他历年搜括所得存入“中汇”。“中汇”不费一文钱，竟然成了一家资金雄厚、信誉良好、赢利颇多的著名银行。1934年，杜月笙又用“中汇”资金156万元，兴建银行大厦。在金融界站稳了脚跟。

杜月笙还利用毒辣手段，去抢银行。通商银行就是杜从别人手中抢过来的。杜月笙抢的办法阴险毒辣。先派人去该银行存款，等到银行把这些钱放出去以后，便叫人在同一天内去提取现款和兑换钞票，官僚资本的银行又不帮其调头寸。这样一来，弄得该银行措手不及，支付困难，风声一传出去，存户纷纷提款挤兑，眼看该行要垮台了，该行负责人只好去请他帮忙维持，他先还故意推三推四，等他答应出任该行董事长后，他关照一声，提



中国近代史

中国近代史

黑色

人物

谋略

秘笈

秘笈

秘笈

款和挤兑风潮马上就缓和下来。以后又由钱新之等在该行增加官股，这样通商银行便被抢过来了。

1931年7月，长江中下游发生特大水灾，上海商业储蓄银行投资的一宗食盐生意，在长江里翻了船，损失将近200万。杜月笙得知后马上指使手下人到该行去存款，等到商业储蓄银行把这些钱放出后，便让人四处造谣，说商业储蓄银行亏空几千万元，银根特紧，董事们正在挖肉补疮云云。谣言一出，市民惊惧，唯恐自己的存款落空，纷纷连夜到商储门口排起长队，争先恐后地挤兑现金，杜的手下也乘机起哄，一总提款。最初，商业储蓄银行的董事们仗着资金雄厚，不以为然，可三天下来，提取存款竟达总库存的一半，董事长陈光甫急得满头大汗，可挤兑势头仍有增无减。陈光甫感到背后有人在“拆台脚”，急忙向中国、交通两行呼吁，紧急借来两卡车银洋。但挤兑之势如决堤洪水，无法遏止，到第四天，陈光甫已无路可走，急电南京财政部次长钱新之设法解救。当天晚上，陈光甫依照钱新之的指标，来到了杜公馆。次日上午，商储门口来了一队小汽车，杜月笙等跨出车门，申报存款300万元，见此情景，如潮挤兑的人群顷刻间烟消云散。杜月笙只需亮一下相，一切诺大的挤兑风波就瞬息平息。这令上海金融巨子陈光甫惊叹不已。

杜月笙的声誉在银行界顿时鹊起，许多银行纷纷请这座保护神，杜月笙一下子成了浦东、国信、亚东等银行的董事长，中国银行、交通银行的常务董事及其他一些银行的兼职。不久，杜月笙被上海滩的金融巨子们选为上海银行公会理事。

不仅如此，杜月笙在交通界也有其势力。他是全国轮船业公会理事长兼上海市轮船业公会理事长、大达轮船公司董事长、招商局和民生公司的董事。他利用张謇去世后，大达轮船公司的不景气，以低价买进了大达轮船公司的大量股票，控制了大达轮船

一、借腹怀胎，黑手发家

公司的经营管理权，又通过种种手段制服了曾经赢利大大高于大达的大通轮船公司。这样，杜月笙在航运界的地位也大大加强，并取得了上海船联会理事长之衔。

在面粉业和纱布业，杜月笙也兼有理事长之职。打入面粉业杜氏采取了双管齐下，多头并进的手段。30年代华丰面粉厂老板卢少棠负赌债数十万元，意欲出卖工厂。杜月笙获此消息后，立即派谋士杨官北出面与各方交涉。杨先同卢少棠谈妥以109万元的低价买下华丰厂，又转请中国通商银行傅筱庵提供低息贷款，不费一文，买下一座工厂。

1936年5月，上海面粉交易所因业外巨头朱如山、钟可澄等投机囤积，面粉价格猛烈上涨，交易所的经纪人大多数做“空头”（卖方）。如面粉价格继续上涨，就要破产。情急之下，交易所仓库主任黄炳权受众人之托急向杨官北、杜月笙求救，在杜月笙的支持下，他们先以杜月笙的名义抛售面粉130万包，使每包面粉牌价下跌0.20元，从而按交易所有关规定“停板”（停止营业）。随后又请上海社会局出面，布告面粉交易所“彻查”投机风潮，使交易所的“停板”无限期延续下去，以等待国际市场洋麦价格下跌后再开拍。这么一来，迫使做“多头”（买方）的朱如山等让步，面粉交易所大多数经纪人得以免除破产之厄。8月，面粉交易所召开股东大会，杜月笙事先安排黄炳权私下同各股东会商，为杜月笙、杨官北拉票，结果原交易所理事长王一亭落选，杜党在交易所内占据了主要职位，杨官北成为常务理事，杜月笙当上了面粉交易所理事长，坐上了面粉业的头把交椅。

打入纱布业，杜月笙采取的是另一种手段，即霹雳手段。一举突破。杜氏从1928年起就做纱布投机买卖，觊觎纱布交易所理事长交椅已不止一日。由于交易所理事操纵市场，造成行情不断看涨的反常局面，杜月笙也颇受损失。当他得知真情后，便让



杜月笙像