

# 蘇聯人工的活生

黃文傑 吳敏合 譯

各地生活書店發行

中華民國二十八年四月



# 目錄

一	緒言	一
二	蘇聯的工廠管理	四
	(一) 廠長	五
	(二) 工程師	一二
	(三) 工匠	一六
三	工人監督機關	二五
	(一) 工會	二五
	(二) 工廠委員會	二七
	(三) 車間委員會	二九
四	蘇聯工人的勞動條件	三一

(一) 工作時間·····	三一
(二) 休息·····	三八
(三) 機械化·····	四二
(四) 安全的技術·····	四八
(五) 衛生·····	五四
五 公共食堂·····	六二
(一) 廠內食堂·····	六二
(二) 病人的食物·····	六七
六 社會主義競賽·····	七一
(一) 社會主義競賽是怎樣組織的·····	七一
(二) 斯達漢諾夫運動·····	八四
(三) 工人的技術教育·····	九二

七 工人參加工廠管理……………一一四

(一)全體會議……………一一四

(二)生產會議……………一一五

(三)勞動的標準……………一一八

八 蘇聯文化生活的福利是如何增進的……………一二一

(一)女工和青童工的勞動……………一二八

(二)對女工的關心……………一二八

(三)對青工的關心……………一三一

## 一 緒 言

一九三六年十二月五日，蘇聯舉行了蘇維埃全國非常代表大會，通過了蘇聯的新憲法（基本法）。蘇聯的勞動羣衆稱這憲法爲斯大林（蘇聯人民的領袖）憲法。

斯大林領導了勞動羣衆的鬥爭，使落後農業的俄國，變爲雄厚的工業國，變爲強盛的文化國。斯大林領導了蘇聯重工業的建設，他提出：在農業全盤集體化的基礎上消滅富農的口號，並且領導了這個口號的實現。機會主義者和反革命派抵抗着和妨礙着社會主義建設。斯大林領導了進行反對機會主義者和反對反革命派的鬥爭。在斯大林的領導下，蘇聯成了先進的富強的大國。

斯大林領導了蘇聯經濟建設的兩個五年計劃的實現，這兩個五年計劃都是先期完成了的。蘇聯人民和全世界勞動者，都熱愛自己的朋友、領袖和導師——斯大林，因爲他絕頂聰明，他忠實于共產主義的事業，他領導了蘇聯社會主義建設的勝利。勞動羣衆稱蘇聯

新憲法爲斯大林憲法就是這種原故。

蘇聯舊憲法所提出的任務就是把俄國變爲社會主義的國家；這個任務現在已經完成了。新憲法是社會主義工農國家的憲法，這種國家是蘇聯勞動羣衆在斯大林領導之下建立起來的。新憲法第一百拾捌條，值得特別注意。該條憲法規定：『蘇聯的一切公民都有勞動權，即有權得到有保障之工作，而按其勞動之量與質，取得他們勞動的報酬。』

資本主義國家工人終身幻想着的東西，當革命運動初期，工人寫在自己的旗幟上的東西，工人們流了不少鮮血所要爭取的東西——這一切，在全球六分之一的地面上，在蘇聯都首先實現了。

蘇聯每人有保證的勞動權。不消說除了蘇聯以外，其它各國的勞動者都沒有這樣的權利。根據資產階級不完全的官場統計，資本主義國家的失業人數，至少在二千二百萬以上；蘇聯沒有失業者，每個蘇聯的公民都有充分的可能得到工作，且按其才力參加自己本國一切各種各樣的生活。

蘇聯的勞動羣衆在工廠裏，在作坊裏，在礦山裏和在建築工程裏到處都是表現着非常熱情。在資本主義制度之下，勞動是一種重擔，而在蘇聯，在社會主義的條件之下，勞動都成了『光榮的事業，名譽的事業，勇敢和豪邁的事業。』

## 二 蘇聯的工廠管理

蘇聯的工廠和資本主義的工廠，有很大的差別。首先就是蘇聯工廠全體職工——從廠長起至普通工人止，都是彼此有密切聯繫的，不可分離的整體。這裏既無擁有工廠的資本家，亦無被迫出賣自己勞動以獲得生存資料的工人。在資本主義國家，廠主們全部佔有生產手段；而廠長、工程師和工匠，都是廠主所收買的代理人。他們吸盡工人所有的血汗，來增加其主人的利潤。

蘇聯工廠中的情形，是不同的。蘇聯的工廠不是私有財產；它不屬於一人或一羣股東。蘇聯的工廠是全民的財產。每個勞動者，都是國家全部經濟的有同等權利的主人，也是自己所工作的工廠的主人。

還在一九一七年十月，蘇維埃國家已頒布法令，將工廠收回國有，生產手段的私有制已被消滅，而規定為社會主義的財產，即全民的財產。蘇聯的工廠屬於國家，而為全民的財



產。蘇聯的廠長，車間主任，工匠，就是國家的代表，即人民的代表。

蘇聯工廠的活動，是由全國的意志與利益來決定的。在蘇聯每個工人看來，國家的利益高於一切，因為個人的私利，是在國家利益中表現出來的。

### (一) 廠長

蘇聯的廠長，得了人民的信仰，而執行擺在工廠面前的任務，擺在蘇維埃國家面前的任務，而管理他所擔負的廠內的一切事情。廠長的活動對國家負責。廠長又在本工廠的工人面前，系統地報告自己所做的工作。廠內的工會組織（蘇聯每個工廠的全體工人不分民族而加入同一個工會）監督着廠長的行動，並幫助他的全部工作。

赤色廠長，跟蘇聯工程師，工匠一樣，是工人的同志，又是工人的上司。

赤色廠長幹部，是從蘇聯勞動者的最好代表中選拔出來的。在十二三年前，大部份的廠長，實質上是技術廠長的政治委員，而這些技術廠長，大半是資產階級的舊的專門家。原

因在於担任廠長職務的，多半是工人，他們沒有專門的技術知識，沒有管理生產的經驗，因為他們實際上只是監督了資產階級專家的工作而已。赤色廠長由專家那裏努力學會了管理生產。共產黨對蘇聯青年經濟幹部，提出一個任務：掌握技術。緊張的鬥爭展開了，並且得了很大的勝利。據一九三六年四月一日的統計，重工業人民委員會所屬的廠長，有四分之一以上，受過了高等教育，百分之三十畢業于工業學院（蘇聯的工業學院是造就經濟幹部的。）大部份赤色廠長，已經受過高等專門（技術）教育。大約百分之三十的廠長，都是工程師。在蘇聯一切大工廠中，廠長即為工程師。幾乎一切大工廠的廠長，多數到過外國，參觀過英、美、法、德、意等國的生產。

大部份的赤色廠長，屬於蘇維埃一代的人們，生於一八九〇年到一九〇〇年之間。絕大多數的廠長（百分之八十三）年齡是從卅四歲到四十九歲。赤色廠長，有半數以上曾經參加過國內戰爭。坡多爾斯克城的機械工廠的廠長斯可窩洛德尼科夫，以前就是紅軍師黨代表。列甯格勒的馬爾第工廠的廠長，過去是紅軍師長等等。絕大多數的廠長，過去都

是工人、工廠、紅軍、工會——這就是赤色廠長出身的地方。共產黨對於造就赤色廠長幹部長起了莫大的作用。黨關心與注意經濟幹部，並且從自己的隊伍中提出了最好的黨員擔任經濟工作。巴爾哈什營造廠主任，伊凡洛夫同志，曾經多年擔任黨的領導工作，齊夫林諾維支同志，現任加利因礦山經理，也是黨的領導工作者。高山地方的鐵礦主任，達維多夫同志，以及夏力可波特尼普尼科夫第二廠的廠長伊沙烏洛夫同志，都是黨的重要工作人員。爲着更充分的了解蘇聯廠長的情況起見，試舉其中兩個廠長的簡單履歷來說：一個是最後輩的代表，另一個是所謂「老前輩」的代表。

試看巴威爾·伊凡諾維支可羅波夫吧。他現在三十四歲。生於蘇聯全國聞名的可羅波夫族中，即鎔鐵爐工人家中。他的祖父終身爲鎔鐵爐工人，他的父親伊凡·格利果力也維支可羅波夫，是馬克也夫地方的基洛夫工廠的鎔鐵爐工人。在蘇維埃政權之下伊凡·格利果力也維支，榮升爲鎔鐵爐工匠。這老翁培養了美滿的家庭。他有三個兒子，都是冶金工業的專門家，若非已屆高齡，妨礙了伊凡·格利果力也維支可羅波夫受到教育，那末他

現在也許一定可以做了廠長了。可是在舊俄時代普通工人不容易受到教育。伊凡·格利果力也維支可羅波夫，祇在蘇維埃政權之下才能學會識字。老人家化了許多晚間，從事於識字寫字的工夫，才獲得「普通的智識」。伊凡·格利果力也維支笑道：「我假如年輕十五歲或者甚至二十歲，我至少也可學成一個工程師。」就是這個蘇維埃工匠，給了國家一種寶物——好兒子。長子巴威爾·伊凡諾維支可羅波夫，是馬克尼托哥爾斯克冶金工業斯大林組合的廠長。次子尼科古拉·伊凡諾維支，是冶金工業大學講師。小兒伊利也·伊凡諾維支是馬克也夫地方的基洛夫工廠的鑄鐵爐的主任。

這老人一看到他的兒輩，即喜形於色。這也是有道理的。在沙皇政府之下，可羅波夫族中從來不知有此類的『奇蹟』，就要做個工匠也不行。祖父、父親，以及伊凡·格利果力也維支可羅波夫本人，都不喜歡俯首帖耳服從老板。可羅波夫輩就代代做着鑄鐵爐的普通工本家，同時廠主也不喜歡這不馴服的人們。于是可羅波夫輩就代代做着鑄鐵爐的普通工人。只有蘇維埃政權才把歷史車輪轉移過來。可羅波夫的兒子們才得了教育權。

巴威爾·伊凡諾維支可羅波夫，現任馬克尼托哥爾斯克冶金工業斯大林組合廠長，最初從一九一六年起即在馬克也夫冶金工業組合中做工。當時他不過十四歲。始則為銅匠學徒，繼為瓦斯工人，後為馬爾丁諾間工人。如政局不變，那末他將如祖父和父親一樣終身在此馬爾丁諾間工作了。可是革命起來了。蘇維埃政權把工廠收回國有。一九二二年巴威爾·伊凡諾維支就學于莫斯科礦業學院。可羅波夫用功四年，孜孜不倦的研究了複雜的科學，於一九二六年畢業於學院的鎔鐵爐工程師專科。學院畢業後他即被任為馬克也夫工廠的分班工程師。過了一些時候，巴威爾·伊凡諾維支已經成了車間副主任，然後又任鎔鐵爐間主任。一九三三年政府調他到彼得洛夫斯基工廠去，仍任鎔鐵爐間主任。一九三五年他被任為馬克尼托哥爾斯克斯大林組合廠的更大的鎔鐵爐間主任。巴威爾·伊凡諾維支無論在何處工作，都表現出了他的才能之超羣。一九三五年因他對於鎔解金屬的組織工作做了很好的成績，政府給他一個最高榮譽的獎勵——列甯勳章。再過一年，即一九三六年，獲得勳章的可羅波夫，被任為馬克尼托哥爾斯克斯大林組合廠總工程

師和副廠長，至一九三七年三月十五日他已經做了這個大工廠的廠長了。

這就是赤色廠長許多『青年』的代表之一所走的道路。他是工人的兒子，本身曾經又是工人，而在政府日常對他關懷愛護之下發揮他的才幹，並升遷為赤色廠長。

在蘇聯，像可羅波夫這類的人物，有幾萬。蘇聯的青年從自己政府方面獲得一切安全參加生活的必須條件。

現在來談談蘇聯所謂『老前輩』代表中另一個廠長。

試看斯切班諾夫同志的情形吧，他是莫斯科『鐮刀斧頭』工廠的廠長。

彼得·斐多諾維支·斯切班諾夫過去是工人，按其職業是個旋盤工人。他的父母是可羅門地方一個地主的農奴。一八六一年沙皇政府宣佈『農民改良』令，形式上宣佈了農民的解放，然而彼得·斐多諾維支的父親跟其他的農民一樣，事實仍受地主的束縛。農奴的斐多爾斯切班諾夫無土地，無馬匹，又無生產資料，不能不去做佃農。彼得·斐多諾維支的初年時代並不快活。他曾在鄉村小學念書，由於飢寒貧困驅使他退學了，而在一八九九

年被迫而到可羅門工廠做「童工」。彼得·斐多諾維支做了二年的工，什麼也沒有學會，乃徒步到葉學連莫夫城，在那裏當個旋盤工學徒。他在葉學連莫夫工廠做了九年工。

一九一〇年斯切班諾夫達到夫郎姆利工廠做工，革命時他還在那廠裏。從革命開始起，工人在全體大會上委他為副工匠。一九二〇年蘇維埃政府委任斯切班諾夫為廠長。經過三年，他被調任為克利莫夫工廠的廠長。當時該廠的工人，不過二百五十人。斯切班諾夫努力從事于擴充工廠。該廠的工人已增加到二千五百人。由於彼得·斐多諾維支的大胆提倡，該廠實行製造「諾爾特洛普」式的自動紡織機，這種機器向來是從英國輸入蘇聯的。該廠全體職工，完成這種新事業，蘇聯也就無須從國外輸入紡織機了。

一九二五年政府委任斯切班諾夫為「鐮刀斧頭」鑄造廠的廠長。斯切班諾夫開始念書了。他請了許多教員來教他。斯切班諾夫依照政府的指示，改造了鑄造廠，因為他作了很多的成績，一九三六年政府獎他列甯勳章。

## (二)工程師

蘇聯的廠長，對於生產過程的技術領導，是經過工廠管理機關來實現的。照例，工廠管理處的每一部門，都有有經驗的專門家負責。不久以前，各部的領導者或是資產階級的工程師和技師，或是從工人中選出來的最聰明的實行家，現在這兩種人的比重都是大大的減少了。蘇聯各種的高等專門學校，造就了無數的蘇維埃的工程師和技師幹部，當然這不是說，政府把這些舊的專門家趕出工廠，取消他們的工作。不是的，留在蘇聯的舊的專門家，照舊工作着。同時應該着重指出，他們對於蘇維埃政府的態度也是根本改變了。如果以前他們公開，或祕密的表示不滿意蘇維埃的經濟體系，有些人被原來的顧主或被外國暗探所收買，甚至破壞了蘇聯的工業，那麼，他們現在已經顯然相信蘇維埃制度的優點，而且他們除少數例外，毅然決然地站在新的道路上來了。舊的專門家並沒有失掉了自己的工作，他們的大多數，都重新受了訓練，而且以蘇聯有平等權利公民的資格工作着。但是在蘇



聯的工業裏，舊專門家的數目，比之從工人階級和農民出身的新的專門家，已經比較少了。在這種意義上說來，舊的資產階級的專門家，已經讓位給蘇維埃的新工程師，技師幹部了。

試舉蘇聯重工業工程師技師增加的數目來看吧。我們以一九三〇年和一九三六年來比較一下。一九三〇年重工業人民委員會所屬企業的在業工人，每千人中有二十個工程師，一九三六年每千個工人中就有三十三個工程師，如果拿工程師，技師和工匠增加的總數來說，那末，一九三〇年每千工人就有六十八人，而在一九三六年則有一〇五人，就是說增加了一倍半以上。

在同一時期，化學工業裏每千工人中的工程師數目，從三十三人增到五十二人，而在煤礦工業裏，由四人增到九人。

蘇聯的高等工業學校，一九二八年畢業學生的總數共九千人，而在一九三六年畢業的人數，已經增到三萬六千人。很明顯的，在這個時期，大學畢業生已經增加了四倍。一九三〇年，高等技術學校的學生總數，共五萬七千五百人。在六年的過程中，高等技術學校是大