

社會研究叢刊第十四種

日本之棉紡織工業

王子建 著

社會調查所

社會研究叢刊第十四種

日本之棉紡織工業

王子建 著

社會調查所

范 序

世界經濟事業，經歐洲大戰之後，激起許多變動，棉紡織工業，本來是很平穩的，世人說起這種工業，就聯想到蘭開夏的盛況；不意牠也隨着一般趨勢，起了異狀，那睥睨一世的霸權，漸漸和它告別，橫渡印度洋去和東方三島講親善了，這確是震動世界耳目的一個大問題。

霸權，是最公平的，牠沒有人種和地域的界限，誰能够合乎牠的條件，牠就去親誰，絲毫沒有留戀，據德國希密特教授，對於這番激變的觀察，覺得原因是很簡單的；他在德文國家勞工誌上所發表的意見，雖說了洋洋數千言，末尾的結論，他認定一個「舊」字是萬病的

來由,還有萬國棉紡織同業聯合會,同時就牠的統計材料,也批評過這問題,牠極力稱贊英國棉紡織出品的優美,惟其特別優美,所以分業也特別精細,因此,英國所用紡機,各廠,各有特長,相習成風,翻新不易,所以英國紗廠的舊式紡機成分,比世界任何一國來得多,合計起來,要占百分之七六·三,美國只占百分之六·四,日本更少,不過百分之〇·七,就這一點說,狠能够窺破個中關鍵了。

王子建先生,近著日本之棉紡織工業一書,敘述日本六十年來棉紡工業進展概況,由六千紗錠起手,發達到七百五十萬紗錠,由一地方救窮爲動機的企業,構成了一國經濟的根幹,並由一國直衝到世界市場,在印度太平洋上居然取英國百年來的霸權而代之的經過;按着次序,紀載明明白白,並且說明日本不是一帆風順,就贏得今日的地位,也曾經過不少的這是挫折,不過受一回挫折,有一回教訓,對於薄志弱行的,格外下了一劑良藥,日本此

業發達的要素，書上更十分誠懇的指示出來，說牠五十年前，就知道組織同業聯合會，既有了會，並不是像人家那樣，只爲聯絡同業感情，做個吃喝機關了事，牠知道借這個會，和政權接近，開闢原棉的來源，核減關稅和運費，間接減輕成本，一方面，牠能够在調度原料，製品，生產，販賣，上注意，因應得法，所以遇着意外，禁得起風波，像這種要點，王先生特別叮嚀申述出來，當然是他的苦心所在，希望讀者，心領神會。

棉紡織業，在中國也有六十年的經過，當然也隨着世界潮流互相消長；不過時至今日，不惟不能在世界市場占得一席，就是本國市場，也沒有防守得住，和日本對照起來，是狠費人思索的。

范銳 民國二十二年一月

自序

作者編述這本書的動機,概括言之,約有三端:

棉紡織在日本是最重要的一種工業。日本在近幾十年來雖然努力於把它自身造成一個工業國,但直到現在,它的重工業尚遠在歐美各先進國之後,比較有成就的只有輕工業,而其中尤以棉紡織工業為最著。自從近年中日兩國在外交上發生糾紛以來,關心國事的人們急於想了解日本的國情,工業自然也在內,而最重要的棉紡織工業當尤為國人所重視。此其一。

中國在國際貿易方面是入超國,每年輸入價值最大的貨品是棉布一項,而其中尤以日本貨占最大成份。在此提倡國貨以代日貨的運動期中,若不明察對方的生產情形,貿易情形,以及所以能在中國市場上暢銷的緣由,實不足以言抵制。此其二。

日本國內紗綻數雖不及英、美、法、德、印度諸國，但棉製品輸出貿易總量除英國外沒有一國可以同它相比，無論如何已在世界重要棉工業國中占有一席之地了。它的發達，只是最近六十幾年來的事情；在六十幾年前，它所感到的困難和艱辛也正與四十年前中國棉紡織工業創業時所經歷的相同。四十年來中國棉紡織業固亦有相當的進步，但較之日本終覺自愧勿如。所以如果能把日本棉紡織工業發展的前因後果討究清楚，未始不是中國同業的絕好參考，也許由此參考而可以得進一步的發展。此其三。

由這三種原因的推動，作者纔決意寫這本小書。作者執筆時所注目之點凡三：第一是發展的過程；第二是發展的內在的原因，就是組織、原料、勞工諸方面；第三是發展的外界的原因，就是海外市場的擴展。全書的體系大致是依據了這三種步驟貫串成的。

關於日本棉製品侵入中國市場的經過和原因，以及目前的情況，將來的趨勢，因本所王鎮中先生擬著專文詳論之，故本書並未特別着重寫出。

本書屬稿時，隨時得陶孟和先生的啓示和指導，書成後又承校訂審閱，作者除引爲殊榮外，並在此謹誌謝忱。范旭東先生爲本書作序，更爲本書增光不少。又這書脫稿後，作者因調查全國棉紡織工業事南下，一切校讀，補充，

整理和付印等事務全由吳半農先生代勞,這些瑣碎的事情就擱了他很多的寶貴光陰,這是作者深為抱歉而應特別申謝的。此外,陳善勳和賈振濟二位先生幫助製圖,張鐵錚先生幫助作表,朱光熊先生幫助校對也都出力不少,並此致謝。這書於倉卒中寫成,謬誤遺漏,在所不免,若承高明賜教糾正,最所欣幸。

王子建一九三二冬,上海旅次。

例 言

- 一、本書着筆於 1932 年三月，脫稿於同年十月，引用統計數字，一律截止於 1931 年年終。惟爲讀者便利計，最近一年來紡織業之重要變化情形亦偶於文中敘述之，或以腳註附及，庶於事實及體例均得兼顧。
- 一、因排印及翻閱之方便，詳細統計表均附於卷末，自成一系統。書中於必要時只摘錄其重要部分，或代以統計圖，藉收提綱挈領及醒目明晰之效。
- 一、各統計圖所引用之資料，均可於附錄統計表中求得之。
- 一、書末附錄參考書目僅係一部分較重要的參考資料，其偶一引用之書報，一概從略。
- 一、本書完全以公元紀年，以便推算，惟有時亦附註日本紀元或中國紀元。

日本之棉紡織工業

目 錄

頁 數

范 序

自 序

例 言

第一章 歷史的回顧 1

發展的五個時期——草創時期——中日戰後——日俄
戰後——世界大戰前後——近年的不景氣——向外發展的
成功

第二章 棉業組織(一) 19

所謂縱斷的組織——地理的分佈——大阪和名古屋
——紡織企業的規模——大公司——財政的地位——在華
紡績事業——三大棉花商——三品交易所——紡織聯合會

第三章 棉業組織(二) 54

棉布業的規模——漂染印花業——針織業

第四章 原棉 67

原棉的消費——原棉的供給——棉花貿易——運輸及
運費

第五章 勞工狀況 83

勞工的供求——招工制度——女工的品質——福利設
施——宿舍制度——飯食問題——工時——工資及其用途
——勞工移動——勞工組織——小織布廠工人

第六章 工人能率及成本 110

成本低廉問題與工人能率——工人能率的推測——每
日產量統計——廢止夜工的影響——生產總成本——工廠
建設成本

	頁 數
第七章 生產及消費	138
棉紗生產量——棉紗的消費及供給——所謂精細化	
——棉布生產量——棉布的消費及供給——棉織物的種類及花色	
第八章 海外市場	161
從棉紗輸出到棉布輸出——棉布輸出成功的原因——	
海外市場鳥瞰——中市國場——印度市場——南洋市場——新闢市場	
結 論	198

附 錄 統 計 表 目 錄

第一表	紡織公司數,紗錠數及織機數歷年增減數額(1868-1931)	I
第二表	紡織業概況一覽(1907-1931)	II
第三表	最近紡織公司概況一覽(1931年12月)	IV
第四表	紡織公司營業狀況一覽(1907-1931)	XII
第五表	紡織公司資本內容的分析	XVI
第六表	紡織公司固定資本與流動資本的比較	XV-I
第七表	全國棉織工廠數,按織機台數分析(1923-1929)	XVIII
第八表	全國棉織物織機數,按織機種類及織物種類分析(1923-1929)	XIX
第九表	輸入棉花總量(1868-1931)	XXI
第十表	原棉輸入量按輸入國別分析(1904-1931)	XXII
	A. 輸入量	XXII
	B. 百分比	XXIII
第十一表	紗廠原棉消費量(一)(1921-1931)	XXIV
	A. 消費量	XXIV
	B. 百分比	XVI
第十二表	紗廠原棉消費量(二)(1921-1931)	XXVII
	A. 消費量	XXVII
	B. 百分比	XXVIII
第十三表	紗廠存棉估計(1920-1931)	XXIX
第十四表	各口岸庫存棉花量(1920-1931)	XXXI

頁 數

第十五表	紗廠生產能率夜工廢止前後的比較.....	XXIII
第十六表	紡織公司兼營織布廠生產能率夜工廢止前後的比較.....	XXVI
第十七表	獨立織布廠生產能率,夜工廢止前後的比較.....	XXVII
第十八表	棉紗生產統計及消費估計(1868—1931).....	XXVIII
第十九表	棉布生產統計及消費估計(1884—1929).....	XXXI
第二十表	棉紗產量,按種類分析(1903—1931).....	XXXIII
	A. 生產量.....	XXXIII
	B. 百分比.....	XXXV
第二一表	棉紗產量,按支數分析(1903—1931).....	XXXVII
	A. 生產量.....	XXXVII
	B. 百分比.....	XXXIX
第二二表	棉布產量,按種類分析(1922—1929).....	LI
第二三表	紡織兼營工廠棉布產量,按種類分析(1903—1931).....	LI
	A. 生產量.....	LII
	B. 百分比.....	LIV
第二四表	棉布輸出量及輸出指數(1895—1931).....	LVI
第二五表	棉紗輸出量按輸出國別分析(1903—1931).....	LVIII
	A. 輸出量.....	LVIII
	B. 百分比.....	LX
第二六表	棉布輸出值,按輸出國別分析(1903—1931).....	LXII
	A. 輸出量.....	LXII
	B. 百分比.....	LXIV
第二七表	棉布輸出量及輸出值按輸出國別詳情分析(1928—1930).....	LXVI
第二八表	日本棉紗在中國市場上所佔地位以百分數表示(1904—1931).....	LXVIII
第二九表	日本棉布在中國市場上所佔地位按種類分析以百分數表示(1926—1931).....	LXIX
第三十表	日本輸入中國各種主要布疋在中國市場上的地位以輸入量及百分數表示(1926—1931).....	LXXIII

插 圖 目 錄

第一圖	紗錠數及織機數的增減趨勢(1868—1931).....	12
第二圖	全國紗錠的地域分布(1931).....	23
第三圖	紡織公司資本內容的百分分配(1905—1931).....	33

第 四 圖	紡織公司固定資本與流動資本的百分分配(1907—1931)	35
第 五 圖	紡織公司股息年率及折舊年率的比較 (1907—1931).....	38
第 六 圖	全國織機的地域分布 (1929).....	56
第 七 圖	輸入棉花總量 (1868—1931).....	73
第 八 圖	各國棉花輸入量的百分比較 (1904—1931).....	75
第 九 圖	棉紗生產量與消費量的比較(1868—1931).....	144
第 十 圖	棉布生產價值與消費價值的比較.....	154
第十一圖	棉紗輸出量指數及棉布輸出值指數(1895—1931).....	165
第十二圖	輸出於中國印度香港三大市場的棉紗數量比較(1903—1931)	170
第十三圖	輸出於中國印度南洋三大市場的棉布價值比較(1903—1931)	172
第十四圖	日印棉紗輸入中國的百分比較(1904—1931).....	175
第十五圖	日英美棉布輸入中國的百分比較(1904—1931)	178

第一章

歷史的回顧

發展的五個時期

日本新式棉紡業的發達只是最近六十幾年的事。在這個時期中，這種工業雖然在日本工業化的過程中佔了極重要的地位，而且現在已經成為日本製造工業中最成功的一種事業，但是從它的進展史上觀察，却也曾遇着過許多的阻撓，並不是僅僅畫一條向上的直線所能表示它的發展的歷程的。在這六十年中，它經過了好多次盛衰的輪迴，由興盛而擴張，而擴張過度，而生產過剩，而凋敝，而減縮產量，而復歸於興盛。依着這種輪迴，很明顯地在這六十幾年中劃分着四個時期。最奇怪而可以玩味的是每遇到一次日本對外的戰爭，紡織事業便必有一度的興盛和擴張，等到達到了極度的凋敝又必有一次大戰發生。因此除了草創時期的二十年及最近的十年以外，日本紡織業發展的歷程可以自然地隨着三次大戰來敘述。

草創時期

日本最早的新式棉紡工廠創業於 1863 年。在該廠創立以前，即有外國棉紗由琉球輸入。這種機器紡成的棉紗被薩摩藩的島津齋彬公看見了，驚其精細，遂由模擬之念而立意設廠仿造。他在 1859 年向英國 Oldham 城的 Platt Brothers 廠訂購紗錠 6,000 枚，一面在他的藩境內建築工廠，從事籌備。可惜事業未成，這位藩主就死了。其弟久光承其遺志，繼續經營，卒抵於成。這 6,000 錠的空前的機器紡紗廠就在 1863 年開始工作。工廠設在鹿兒島附近磯之濱，原料自然是土產，工程師却是英國人。其後這位藩主又在大阪附近的堺市設立一廠，設錠 2,000 枚，中經維新事變，受了阻碍，到 1870 年才開工，便是現今福島紡績堺工場的前身。

在這第二廠成立之前，東京布商鹿島萬平氏曾有建設紡紗廠之議。先是 1864 年物價騰貴，幕府向都下大商家諮詢調節的方法，鹿島氏聲言只要設立洋式紡績所，便可以使布價下落。幕府接受了他的建議，次年就命他籌設線絲紡績所，向英國定購紡機七百餘錠。1868 年機械運到，因維新事變，不能動工。直到 1870 年得民部省的保護，才得在東京附近王子瀧之川建設工廠。又因所僱外人不諳技術，致機械不能運轉，一直到 1872 年方始開業。

這是民辦紡紗廠的嚆矢。

在草創時期中,這些工廠的屢經危險自然是不可免的,然而畢竟依賴了政府的幫助而渡過種種難關。日本政府所以肯資助的原因,無非要想借此做宣傳和提倡罷了。此後外國棉紗的進口日增政府非常憂懼,愈覺有使幼稚的棉業向上發展的必要,而勢非積極地從事保護和培養不可。當時政府擬於各產棉區域設立新式紡績所,從英國購入紡機作為基本,貸與民間,不取利息,分十年陸續償還,一面用現金獎勵法扶掖國內棉作的發達。政府先在愛知,廣島二縣設立官辦模範工廠,以資獎勵,於是大阪府及奈良,兵庫,岡山,三重山梨,靜岡,栃木,宮城諸縣,先後有民辦工廠望風興起。然而一時機運未熟,規模粗具,在1883年時一共只有紗廠16所,紗錠總數不過44,000枚,而具有萬錠以上的紗廠僅僅只有一所。(註一)

1883年以後,銀行制度確立,金融界漸有活躍之象,紡績業也就隨着向前進展。到1889年時,紡績業的進步已大足驚人。那時全國實業投資43,000,000圓中,紡績投資占15,000,000圓,約當全額的32.5%。那年有工廠28所,錠子數增至215,000枚;並且有織機200台,開機器織布的新紀元。(註二) 棉紗產量年達67,000包。還有一件值得記述的事情,便是握有支配大部份紡績公司的勢力的日本紡

(註一) 參看附錄第一表。

(註二) 參看附錄第一表。