



插图珍藏版

中国

ZHONGGUO

十大枭雄

SHIDAXIAOXIONG

秘传

MICHUAN

龙虎榜

孔祥熙巧取豪夺敛财称阀秘传

枭雄综合指数：9.58 分

枭雄榜排名：8

民谣：蒋家天下陈家党，宋氏兄妹孔家财



上榜理由：

孔祥熙利用职权，对外勾结帝国主义，对内利用江浙财阀，流氓集团、特务组织，搜刮的个人财产达美金 10 亿以上，成为当时左右中国经济的最大财阀。

Kong Xiang Xi

吉林摄影出版社

第八卷

孔祥熙巧取豪夺敛财称阔秘传

江苏工业学院图书馆
藏书章



吉林摄影出版社

中国十大枭雄秘传龙虎榜

姓 名：孔祥熙，绰号“哈哈孔”，
国民党政府财神爷。

性 别：男

出生年月：1880年9月11日

属 相：龙

出生地：山西太谷

家庭出身：孔子第75代裔孙

学 历：美国耶鲁大学，理化硕士学位。

性 格：人称“哈哈孔，常以笑面示人。看起来庸庸碌碌，哼哼哈哈，其实在军政高层的权力争夺中，他一手抓权，一手抓钱，游刃于各派势力之间，处世圆滑，老于世故，表面糊涂，而实则精明到骨子里，显示出山西商人的禀赋。

民 谣：蒋家天下陈家党，宋氏兄妹孔家财。

婚姻状况：夫人宋霭龄，宋氏三姐妹老大，人称“中国最大的钱袋”。

上榜理由：孔祥熙利用职权，对外勾结帝国主义者，对内利用江浙财阀、流氓集团、特务组织。1933年以后，用所谓废两改元、白银国有、发行法币、整理公债、外汇管理、冻结资金、购买军火、举借外债，以及直接间接在金融商业上投机倒把、兴风作浪所搜刮的财产，估计在美金10亿元以上。抗战后期，美国负责官员曾公开说：中国人何必到处求外国借款，动用部分中国人在美国的存款就可以解决中国的财政困难



了。孔祥熙在美国存款，调查名单上占第一位，化名的更不计其数。仅以众所周知的孔家于抗战胜利后在上海购置的房地产，就有四川路的嘉陵大楼，淮海路上的培恩公寓、新康花园、武康大楼，永嘉路的庸村，时值就要几百万美元了。他个人和家族除了以亦官亦商的身份，直接控制着四行两局以外，还有中国实业银行、中国国货银行、四明银行、山西裕华银行、祥记商行、庆记商行、扬子建业公司、嘉陵企业公司、利威汽车公司、大业地产公司、敦裕钱庄等等，遍布国内外各地，像一条贪婪的大章鱼一样，从各方面吸吮人民的血汗。

中国社会科学院历史研究所历史人物课题组专家评分

眼光和洞察力：9 分

权谋和实施力：9. 5 分

用人和驾驭力：9. 3 分

口才和鼓动力：9. 4 分

心理和承受力：9. 1 分

枭雄综合指数：9. 26 分

枭雄榜排名：8

卷首语

本卷叙述了一个家族的发迹史。

号称“国民党政府财神爷”的孔祥熙及其孔氏家族，当年曾以私家财富之巨，位列蒋宋孔陈“四大家族”之首；并一度因此获咎而为众矢之的。迄今大半个世纪过去了，人们对孔氏家族当年的发迹之谜及其暴敛财富之丑恶内幕，仍可谓知者寥寥。本卷广泛采用大量翔实史料以尽可能全面、客观地叙写了孔祥熙、宋蔼龄夫妇的身世，其最初的发迹及其后的蜕变和堕落、其家族的最终形成及其历史影响；包括其敛财之术和身后凄凉等等。其中人们不难领教孔宋夫妇的精明处世、狡黠为人及其令人发指的贪婪本性；同时还可了解当年“四大家族”之间复杂微妙的恩怨纠葛，以及当时中国社会大量鲜为人知的历史内幕。

目 录

第一章 孔家旧闻	(1)
一、迁入太谷	(1)
二、孔家兴业	(2)
三、孔圣人 75 代裔孙——孔祥熙	(5)
四、在教会医院治病	(7)
第二章 孔子的后裔学洋人	(9)
一、入洋校,信洋教	(9)
二、洋教士的宠儿吓坏了洋人	(15)
三、谋刺慈禧	(19)
四、遭义和团通缉	(20)
五、赴美留学	(23)
六、在美国	(25)
第三章 从此人生向右转	(28)
一、蒋介石得志猖狂	(28)
二、孔祥熙卖身投靠	(45)
三、宁汉合流的肮脏内幕	(53)
四、蒋宋联姻	(68)
五、枪弹·银弹·军阀重开战	(92)
第四章 蒋氏王朝的“财神爷”	(119)
一、出长财部,踌躇满志	(119)
二、执掌央行,盛极一时	(134)
三、“中信局”务,形同家事	(160)



中国十大豪雄秘传 龙虎榜

目 录

ZHONGGUOSHIDAXIAOXIONGNIZHUANLONGHUBANG

四、官邸之内,权势滥用	(204)
五、二三小事,可窥一斑	(223)
第五章 巧取豪夺,造就一个举国首富的“神话”	(234)
一、插手军火,盗取回佣	(234)
二、鲸吞公债,令人咋舌	(239)
三、疯狂走私,发国难财	(246)
四、谣言惑众,百姓遭殃	(247)
五、投机倒把,钵满盆盈	(251)
六、借助外贸,攫获利润	(254)
第六章 司马昭之心路人皆知	(260)
一、觊觎“民生”,奸计频施	(260)
二、双管齐下,霸占“兴业”	(264)
三、“中华书局”,难逃罗网	(275)
四、处心积虑,染指“四明”	(277)
五、名为“专卖”,实赚“黑钱”	(283)
第七章 “哈哈孔”两面示人	(302)
一、二虎相争,皆为权财	(302)
二、孔陈较力,关系微妙	(304)
三、亲信犯案,老板斡旋	(307)
四、缉私大权,孔戴眼热	(315)
五、权贵斗法,为利所趋	(317)



第一章 孔家旧闻

按照乾隆九年二月二十七日乾隆皇帝御赐孔府“希言公彦承宏闻贞尚衍兴毓传继广昭宪庆繁祥令德维垂佑绍念显扬”的世系行字，这个孩子排在“祥”字辈，为孔子第75代裔孙。孔繁慈夫妇给孩子起了个斯文的名字——孔祥熙，字庸之，号子渊。

一、迁入太谷

太谷县，位于山西省的腹地，榆次的西南，距离太原90里地。这里自然环境一般。但是太谷的百姓却很富有，因为他们几代人经营“票号”。

太谷的孔家，出自山东曲阜小孔村。据记载，明朝万历年间，孔子第62代裔孙孔宏开被派往山西任职，他清正廉洁，后来死在交城，留下了妻子和分别为9岁、6岁的两个男孩。遗妻无力带幼子返回山东，只好落籍在交城。

孔宏开的两个儿子易学渊源，满腹经纶，但是2人一生都不曾赴试科考，因此最终断送了仕途之路，以经商谋生。二儿子孔向复，经营有方，家道日富，渐趋兴旺，后由交城迁往太谷。到清朝乾嘉年间，已成为太古的名门望族。



山西有两个最富庶的地方，一个是太谷，一个是祁县，有金太谷、银祁县之称。太谷并不具备建立现代化工业的任何条件。这样一个交通不便、气候不佳、物产稀少、人口寥寥、僻处内陆的县份，是以创造出许多信用卓著、规模宏大的票号而闻名的，并且史经 200 余年而不衰。

票号，就是过去的银行。清朝时，我国尚没有银行，交通又不太方便，经商作吏的不便携带许多金银，于是有银钱便托给票号转寄。太谷人最精于此道。传说，有一位商人出外，托寄银子 500 两，不幸途中患病而死，太谷的一家票号等了 3 年不见其人，于是到处查找此人的姓名，3 年以后，找到其子，将 6 年的本利一起给他。就这样靠着太谷票号的信义，太谷人也因此而发财致富。当时，有人戏称，在太谷、祁县做县长的人，不出 3 年，不贪污也有几万两银子进入腰包。

二、孔家兴业

孔宪昌已是孔子第 72 代传人。他自幼聪明过人，16 岁时，应童子试一举夺得头榜。27 岁再应乡试时，因为与一位学识相当，而书法好于他的同邑、亚圣孟子的后代孟洋竞争名次，发奋苦练书法。虽然书法技艺见长，但是恶性补习的结果，使他用脑过度，身体虚弱，考试时终于未能坚持到终场，当场咯血，扶病告退。

孔宪昌悔痛自己的半途而废，忧郁中结，这使他新病旧疾积于一身，从此病卧不起。临终之前，他拉着 9 岁的儿子孔庆麟的手，说出了他所立下的家法：

“读书所以致用，凡我子孙，但求读书明理，经邦济世。能这样，便是孔家的好子弟，千万不要再应科考试，重蹈我的



覆辙，切记切记。”

这孔庆麟便是孔祥熙的祖父，字瑞堂。

孔庆麟的叔父，即孔宪昌的弟弟孔宪仁，创设了“志成信票号”，自任经理，后利润猛增，业务发达，成为太谷3家规模最大的票号之一。但是，孔宪仁膝下无子，于是把事业交他的长侄孔庆麟继承。

孔庆麟在经营志成信票号的同时，自己又另行开设了一家“义源盛票号”，经营金银买卖与汇兑业务，兼办苏广杂货。他眼光远大，为了扩充业务，经常风尘仆仆地奔走于全国各大商埠，不断扩展孔家的票号、商行。在他的一手操持下，陆续在北平创办了“老一堂票号”，为官商保险，扩送现现，还有“会通盛”镖局，从事存放业务，“会通远”从事汇兑业务；此外还有“义合昌”。在广州、祁州、太谷间有以经营药材为主的“广茂兴”；在沈阳，孔庆麟设有“源泉博”，以及从别人手中买下来的太谷“三晋源”。

这许多的分支行号，在全国各地又大都设有分支机构，远至外蒙的库伦、新疆的迪化，乃至安南的西贡。义合昌在日本设立的支店，独家经营中日间的汇兑业务，成为日本许可外商设立分号的第一家。至此，太谷孔家成为山西巨富，孔庆麟俨然是一位全国性的金融领袖。

孔庆麟有5个儿子，3个女儿。因为常年奔波在外，忙于自己的生意，一年之中他难得有几个月在家。但是生意之外，他仍不忘从严教子。他要求他们遵从师长，恪定祖训，并且延请名师为他们授课，以传统礼教为本，勉励子女用功读书。由于受祖上的思想的影响，加之世代经商的家风，待子女长大成人，学业有所建树后，孔庆麟便以“学而优则商”加以训导，分别把他们派到自己所经营的商号去，从最基本的店员做起，



逐渐积累经验，直到能够亲自主持经营全局。

走南闯北使孔庆麟见多识广，胸襟豁达，在旧式商人中可以称得上是开明人士。他富而不骄，自奉节俭，却又能扶危济贫，每年回到老家，都各处走走，探访亲友，问问有无需要帮助做的事情，对于有困难的鳏寡孤独者，他常常给予一定的帮助。

为了避免官府习气凌侵孔家门庭，保持简朴、淳厚、友善的家风。孔庆麟立下一条不成文的家法：儿子一概不许高攀，不准选择官宦人家的千金小姐为媳妇；嫁女则不在其列，可以随意。

他还特地亲自撰写一副对联，晓谕子孙如何做人处世；

上联是“做几件学吃亏事以百世使用”。

下联是“留一点善念心田使子孙永耕”。

横批：“虚心味道”。

后来，这副对联被孔祥熙带到他一手创办的铭贤学校的书房，作为勉励全校师生的座右铭。

孔庆麟有5个儿子，除长子孔繁泰，因学业繁重、身体不佳，尚未学成而立，即早早病歿外，其他4子都天资良好，事业有成。次子孔繁恩是志诚信票号西北区的总经理。3子孔繁慈先在北京义合昌任文书，后遵从父命，回到太谷主持义盛源和三晋源。4子孔繁忠在义合昌任总账。5子孔繁杏，天赋良好，落笔成章，他违背祖训，16岁时应科考，中秀才第一名，而后赴北京就读于北洋政法学堂，毕业后被分派到直隶任知县，并先后赴任过保定藩台衙门承审官，直隶省新城县、大城县、盐山县，山西省榆次县的知县。在保定时，曾跟随北洋军阀吴佩孚，合组过孔教会，被推举为会长。

孔庆麟虽有5男3女，但是他们的下一代却人丁单薄，有



的膝下无子女，有的子女早逝。惟有3儿子孔繁慈生有1儿1女——孔祥熙和孔祥贞。此外，孔繁杏也生有1子叫孔祥珍，字聘之，因为奔走革命，辛亥年被清军枪杀于保定。

孔家世居太谷程家庄，距离太谷西北5里多路。这是一个只有百余户人家的村庄，但是每家的房屋建筑都是雕梁画栋，构造严谨，非常的华丽考究，这在内地的一般村落里是不多见的。原因就是村中都是经营票号的商贾巨富，家中有钱，又不愿迁移他乡，也不愿搬进城里，于是便在原籍建起漂亮的房子。孔家在村里拥有9幢房屋，其中一幢有井，称为“井儿院”。

三、孔圣人75代裔孙——孔祥熙

孔繁慈，字和亭。在严格的家训下，他考得前清贡生。他一向治经严谨，擅长文笔，并练得一手好字，尊师先祖孔圣人，并推崇亚圣孟子。

孔繁慈为人谨仰忠厚，洁身自爱，考长师友，在他的身上体现着传统家风和读书人温文儒雅的气质，颇得当地人士的推崇。

18岁这年，孔繁慈娶庞氏为妻。庞氏出生在太谷东山底村的一个亦商亦儒的大户人家，是一位生得端庄秀美、性情贤淑温柔，能诗能文的大家闺秀。

婚后的生活是幸福美满的，两人恩爱互敬。1年后，1880年9月11日（阴历八月初七）他们生下了第一个孩子，一个啼声洪亮、白白胖胖的男孩。

按照乾隆九年二月二十七日乾隆皇帝御赐孔府“希言公彦承宏闻贞尚衍兴毓传继广昭宪庆繁祥令德维垂佑绍念显扬”



孔祥熙

的世系行字，这个孩子排在“祥”字辈，为孔子第75代裔孙。孔繁慈夫妇给孩子起了个斯文的名字——孔祥熙，字庸之，号子渊。

1883年，孔祥熙3岁，母亲又生一妹妹，取名孔祥贞。

孔祥熙的童年生活在和谐欢乐的家庭氛围中，温柔贤惠的母亲对儿子倾注了全部的爱心。稍一长大，母亲便对小祥熙亲自进行启蒙教育，每天手把手地教他临摹练字。4岁起教他识字读书，孔祥熙最早读的一本书是《三字经》，接下来又读《论语》。

1886年，孔祥熙6岁，孔祥贞3岁时，母亲因病重而久治不愈，留下一双幼小的儿女匆匆离开了人世。

孔繁慈因此受到了沉重的精神打击，整日心灰意冷。亲友们见状，担心他料理不好今后的生活，纷纷劝他再娶一门亲事。但是孔繁慈深爱亡妻，更怕幼小的孩子受到继母的虐待，坚决予以拒绝，并决定终生不再续娶。

自庞氏病故后，孔繁慈终生厮守空房，郁郁寡欢，住在井儿院里又触景生情，倍增伤感，于是办妥妻子的丧事后，又丢掉了一些衣物，携儿带女迁到了距离县城西南15公里的南张村居住，父代母职，抚养儿女。因此放弃了他那大有前途的商业生涯。

从这时起，孔家的票号商行大多景况不佳，每况愈下，走向衰落。

在南张村，孔繁慈开设了一所私塾，当起了教书先生。最初招收八九名儿童进行启蒙教育。因为孔家在十里八村是有名的书香世家，闻听孔家办塾的消息，各方托情的人很多，学生增加到30多人。经过了4年如此“消遣客串”式的教书生活，孔繁慈又结束了私塾，回到家中。



孔祥熙在父亲所办的私塾里，做了1名年龄最小的学生。孔繁慈对儿子的要求是相当严格的，孔祥熙并未因为是塾师的爱子而在学习上受到任何的优待，背书、习字、阅讲一切都要按照私塾中的规定认真完成。从6岁到10岁，4年的私塾，他打下了扎实的国学根基。

四、在教会医院治病

19世纪80年代后期，越来越多的外国传教士踏上中国，利用密布在我国的教堂、会所为据点，通过布道的形式，愚弄和控制教徒的思想，无孔不入地向中国人宣传“归化”西方的思想，企图使中国人驯服地接受殖民主义的奴役，屈从地为资本主义列强服务。

传教士所设的教堂会所遍及穷乡僻壤及一些边远地区。孔祥熙出生的那年，传教于北京大学的美国传教师丁嘉立来到了山西，开始了在那里的传教活动。不到10年的时间，传教活动迅速发展，就太谷这样一个小县城，也建起了教堂、学校和医院。

1890年，孔祥熙10岁的那年秋天，突然得了疟腮，其实是腮腺炎，当地人俗称“蛤蟆瘟”。第一次发病，父亲为他请来了中医师，用中药敷治，过了几天就好了。

谁知，没有几日，孔祥熙的脖子又生了疮，再请了好几位中医师诊治，吃药敷治均不见效果。孔繁慈一向笃信中医，他有着中国士大夫传统的“尊王攘夷”的观念，对洋教士一向采取敬而远之的态度。但是独子是他的命根子，病情不见好转，他心急火燎，但又急莫能助。

为了尽快使儿子痊愈，他病急乱投医，把孔祥熙送进了基



督教会在太谷开设的仁术医院。

最初去仁术医院看病的时候，孔祥熙对金发碧眼的洋医生很是害怕，心存畏惧。因此，当医生嘱咐他在医院治疗时，他坚持不肯同意，弄得洋医生也无可奈何，只好同意他每天来治疗一次。

在仁术医院里，给孔祥熙看病的，是一位美国传教士高斯医生，他和其他医护人员一样，都以传教为目的兼有从医活动。在他看来，当中国士大夫仇洋尊孔的时代，传教士只能接触到下层社会的贫民，孔祥熙是中国大圣人孔子之后，出身名门，又是财东之子，他既是病人，更是一位极好的培养对象。因此，他们对孔祥熙格外和蔼，彬彬有礼，热情服务，并免费为他医治了两个星期。

仁术医院开设在太谷南街，距离孔祥熙居的南张村大约有6里多路。每天往返，虽说都有轿马接送，总是不很方便。孔祥熙已经渐渐地觉得洋人不再那么可怕了。一天，高斯医生很婉转地问孔祥熙：

“你可以不可以到我们医院来住几天？这样，你的病会很快痊愈。”

孔祥熙觉得盛情难却，点了点头答应了。

果然，在他医院住了一个星期，疮口就全部愈合，高高兴兴地回家了。

孔祥熙住院期间，医生、护士、传教士可谓想尽招术接近他，以便施教于这个年仅10岁的孩子。他们忙着为孔祥熙做事，或是陪着他玩，或是给他讲故事，有时，还约他一道去参观教堂、医院和学校，以及其他教会机构。孔祥熙因此结识了许多洋朋友。从这时起，小小年纪的孔祥熙对基督教会产生了新奇感，渴望成为基督教徒。



第二章 孔子的后裔学洋人

孔祥熙这些年怀着基督教徒的虔诚态度，认真接受了洋教士的传经布道，同时学习了一些西方的政治、经济、文化知识。对中国传统文化略有根底的孔祥熙，从中西文明的比较中，深切地感到中国传统文化已成败落之势，只有打破传统文化的封闭局面，吸收西方文化精华，中国才能进步。于是，决定不放过这次留学的机会。

一、入洋校，信洋教

1890年春末夏初，10岁的孔祥熙听说基督教会在当地所办的华美公学即将招收新生，正式向父亲提出，很想到那个学堂去学习。

为此，孔氏家族内掀起了轩然大波，闹得太谷县里全城皆知。族中人认为，孔圣人的后代，进入洋人所办的学校，简直是不伦不类，败坏孔家的门风，不成体统。

于是，族中的长者发问于做父亲的孔繁慈：

“堂堂孔家玄圣的后裔，竟然降格以求洋毛鬼子，信奉洋教，这不仅是孔门的耻辱，而且更有失神明华胄的体面！小孩



中国十大豪雄秘传龙虎榜

子不明事理，你怎么可以答应他的？”

孔繁慈无可奈何，只好赔笑应道：“进洋人的学校，不一定就非信洋教不可。”

孔繁慈知书达理，又有着经商的经历，是一个开通豁达的人。并且对儿子更是娇宠万分，几乎是有求必应。因此，站在了孔祥熙一边，支持他去学洋学。

结果，事情闹僵了，守旧派眼看着孔繁慈父子屹然不为所动，而华美公学开课在即，孔祥熙的入学将成事实，在多方施力都不奏效后，于是请人出来折中，进行调解。

族中人提出的条件是，让孔祥熙当众答应“只在教会学堂读书，不许信奉洋教”。

谁知，小小的孔祥熙个性相当倔强，在众目睽睽之下，族中长老一问再问，他硬是紧闭双唇，不肯开口，几乎闹成僵局。幸亏，调解的人出面排解说：

“他并没有申辩么，那当然就表示他是接受了。”

这样，孔祥熙父子才如愿以偿了。

华美公学的教员除了一位教授四书五经的先生是中国人外，其余教师都是由美国传教士担任。最初的课程仿效国外，设有天文、地理、数学、物理、化学、生物和《圣经》摘要。一年后，又增加了哲学等课程。此外，每天早晨要做一次礼拜，每周三有一次祈祷讲经会。

每周一次的祈祷讲经会，是孔祥熙最感兴趣的，也是他最可引为自豪的一门课。这门课程有别于中国学塾里那种只许老师讲、不许学生言的规矩。每当老师授课完毕，余下的时间，学生可以自由发言。

由于自幼饱读孔儒诗书，加上受到父亲自由思想的熏陶，孔祥熙对事物有着自己的见解和基本立场，他接受基督教义的

