

刘方方◎主编

「这样创业」 最成功 CHUANGYE 实用的创业指南

书里讲的都是质朴的真理

它不给你加思想包袱，套思维框框；

相反，它刺激你的思维局限，让你从前所未有的全新角度分析创业，
解决创业中遇到的种种困难。



最新精编版

Success Pioneer

刘方方◎主编

「这样创业」 最成功 CHUANGYE

实用的创业指南

书里讲的都是质朴的真理

它不给你加思想包袱，套思维框框；
相反，它刺激你的思维局限，让你从前所未有的全新角度分析创业
解决创业中遇到的种种困难。

◎ 吉林大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

这样创业最成功/刘方方编著. —长春:吉林大学出版社, 2010.5

ISBN 978-7-5601-5682-8

I. ①这... II. ①刘... III. ①企业管理 - 通俗读物
IV. ①F270 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 071474 号

书 名: 这样创业最成功

作 者: 刘方方

责任编辑: 王世林

责任校对: 王世林

封面设计: 创品牌

出版发行: 吉林大学出版社

社 址: 长春市明德路 421 号

邮 编: 130021

发行部电话: 0431-88499826

网 址: <http://www.jlup.com.cn>

E-mail: jlup@mail.jlu.edu.cn

印 刷: 三河市耀德印务有限公司

开 本: 710 × 1000 毫米 1/16

印 张: 20

字 数: 250 千字

版 次: 2010 年 5 月 第 1 版 第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5601-5682-8

定 价: 37.80 元

版权所有 翻印必究

前言

21 世纪，社会发展的最大特点是速度、多变以及危机压力，而我们应对的方法常是学习、改变与自主创业。

创业，无疑是目前最为红火的词语，创业时代、创业环境、大学生创业……类似的词语时不时地在我们的耳边响起。

创业的诱惑当然也是很多的：可以掌握自己的命运；可以按自己的方式工作；可以因出色的工作而赢得尊重、名声以及财富；可以享受到为社会提供就业机会、为国家创造财富的自豪感等等。

然而，不要以为美国的比尔·盖茨、中国的李嘉诚轻而易举就成功了，以为下一个该致富的就是你了。在这个世界上，渴望成功赚大钱的人很多，但有钱人毕竟是少数，更多的人则仅仅有一个饭碗罢了。那么，对创业者而言，如何才能成为那少数的成功者呢？

在创业的路上，时时交织着挑战和机遇、挫折和成功、沮丧和愉悦……而在理论之光以及实践经验的指引下，满怀智慧与激情的你，拥抱的将是机遇、成功、愉悦……

创业者要有创业精神。创业精神是一个民族开拓进取、奋发图强的体现，是一个国家发展和繁荣的推动力。

创业者要具备创业能力。创业能力是对资源整合利用和运作，使要素市场规模效益最大化，它来自实践智慧的积累以及创业教育之光的沐浴。

创业者要善于捕捉和创造机会。创业机会是对有准备、有思想的创业者最好的回报。它能使创业者的财富从无到有、从少到多不断地得到积累。

创业者需要有一个较好的环境。创业环境是创业精神的支持力量，是创业机会滋生并转化为事业的土壤，是创业能力的旋转舞台……

正是顺应时代的呼唤，本书从实际情况出发，博采众长，多层次、多方面地为你透视经商创业的武功“秘诀”。其中，拥有正确的创业观念和心态，能

够使你树立雄心壮志；独具匠心的经营方法，可以使你步步为营、险中求胜；技高一筹的管理妙招，可以使你广招贤才、稳步发展；出奇制胜的创富点子，可以给你带来滚滚财源……它是初次创业者的行动指南，是商界老手的“囊中之宝”。

掌握并按照书中的“秘诀”去创业，那么你将会成为众多人中的幸运儿——最成功的创业者。

目 录

创业之赢势篇：擅长赢势的人最成功

树立远大志向，创造辉煌人生	3
点燃生命的火焰	4
自己动手，获取所需	6
勇敢地向命运挑战	7
成功取决于坚韧	8
世上没有做不成的事	10
眼光要长远	11
做人切不可居功自傲	12
英勇无畏，铸就辉煌	14
人生就是拼搏的一生	15
梦想造就成功人生	17

这样
创业
最成功

创业之智慧篇：追求智慧的人最成功

成功源于对智慧的追求	23
唯有知识和智慧永不流失	25
天下才子必读书	26
学习要持之以恒	30
养成勤奋好学的习惯	31
不做书呆子	34
将自己的位置放低	37
看清差距，苦心学习	38
学习敌人的长处	42

用知识改变自己	44
学好本领是成功的资本	46

创业之沟通篇：善于沟通的人最成功

事业中没有沟通，就没有成功	53
“成功 80% 靠沟通，20% 靠专业”	54
成功的管理在于沟通	56
沟通是磋商共同的意思	58
修炼“口德”很重要	60
互相守信，互相理解	61
软语温言，娓娓道来	62
多与领导进行沟通	63
给领导一个满意的承诺	65
用幽默和宽容来摆脱尴尬	66

创业之潜能篇：精于开发自己潜能的人最成功

做自己发掘自己的伯乐	71
激发潜伏着的内在力量	72
有属于自己的选择	73
一定有过人的思维	75
创造性思维	78
企业的潜能	79
条条道路通罗马	87
走在别人的前面	90
不断增强自己的力量	93
只有你自己才能救自己	95

创业之善“变”篇：善“变”的人最成功

善于思考和变通	99
要有的胆识与策略	100



及时地调整战略	103
抓住战胜对手的良机	106
随机应变，巧中取胜	110
隐藏真实目的	113
明里一手，阴里一手	118
藏露结合，进退结合	120
不要乱言乱语	125
欲擒故纵的策略	127
过马路，两边望	129
克服障碍，勇于创新	132

创业之屈伸篇：懂得屈伸之术的人最成功

明事物之万化，亦与之万化	137
处事方圆得法	139
大丈夫能屈能伸	141
为对手造成假相	146
以退为进，以守为攻	154
辨别是非，识清利害	156
推避之术	159
迂回办事	165
明着奉承，暗地规劝	167
谦受益，满招损	169
做人难得糊涂	171



创业之人和篇：稳握“人和”牌的人最成功

天时不如地利，地利不如人和	177
和为贵，傲为祸	178
用平和心态去对待人和事	180
把信誉放在第一位	181
结交志同道合的朋友	185

多交可信之人	187
乐善好施，宽厚待人	191
争取贵人相助	195
抓住对方弱点，进而投其所好	196
把别人的力量变成自己的力量	199
千方百计化敌为友	201

创业之先机篇：勇占先机的人最成功

成功关键在于行动	207
有一双捕捉机遇的慧眼	209
站得高，看得远	211
同时间赛跑，抢先一步	213
懂得选择，懂得放弃	215
在机遇面前比对手快一点	217
下手要快，还要准	220
智勇双全，刚柔相济	221
讲求实际，不重虚名	227
釜底抽薪	231
有胆有识，勇往直前	233

创业之胆识篇：胆大心细的人最成功

成功往往和冒险在一起	239
价值越大，风险越大	244
多一点勇敢的冒险精神	250
抓住机遇的方法	258
走好关键的几步	260
把握时机，对症下药	262
运气是造化捉弄人	264
最大限度地回避风险的袭击	267
时机已失，就不要去无谓的冒险	272



善于冒险是成功者必备的素质	274
---------------------	-----

创业之信念篇：执着的人最成功

凡事预则立，不预则废	281
做好精心的准备	283
凡事要从自己身上找原因	286
失败乃成功之母	288
这次不行，还有机会	289
加油、加油、再加油	291
战胜困难，绝不言退	294
不断去创造机会	295
认准了，就要走下去	297
坚持到底但不固执己见	300
有一股韧劲，大胆而果敢地做下去	304
坚持到底，成功就会属于你	308



创业之赢势篇

擅长赢势的人最成功

虎居高山之巅，静观风云变幻，眈眈虎目，审视时局，酝酿气吞万里之势；一旦锁定目标，勇敢出击，先声夺势，抢占先机，达到预期目的。潜龙在渊，坚忍历练，蓄势待发；时机来临，遨游九天，行云布雨，尽显雷霆之威。虎的智勇伺时而动，龙的坚忍伺时而腾，才是成大事者应具有的宏伟气魄。一旦拥有了赢势的本领，那么你就是最成功的创业者。



树立远大志向，创造辉煌人生

古语讲得好：“志当存高远”，古人特别重视人生志向的确立，志存高远，就会自我激励，奋发向上，从而有所成就；志向远大，才能克服眼前的困难和自身的弱点，才能实现远大的理想！人人都要认真地审视自我，认识到实现理想需要付出艰辛，要有远大的抱负，但不能偏执自负；要志存高远，但不能好高骛远。

成功人士的成功大多在于他们比常人超前一步行动。奥运会金牌得主不只靠技术，而且还靠远见的巨大推动力。任何方面的成功都是一样的道理。远见就是推动前进的梦想。正如道格拉斯·勒顿说的：“你决定人生追求什么之后，就做出了人生最重大的选择。要想达成愿望，首先要弄清你的愿望是什么。”有了志向，你就明确了前进的目标方向。有了志向，你就有一股无论顺境逆境都勇往直前的巨大推动力。



维斯卡亚公司是20世纪80年代美国最为著名的机械制造公司，其产品代表着当今重型机械制造业的最高水平，并且该公司明确了前进的目标与方向。许多人毕业后到该公司求职均遭到拒绝，原因十分简单：该公司的高技术人员已经爆满，不再需要各种高技术人才。但它值得炫耀的高待遇与高地位仍然向那些有志的求职者闪烁着诱人的光芒。

哈佛大学机械制造业的高材生史蒂芬，和许多人的命运一样，在该公司每年一次的用人测试会上被拒绝。但他并不死心，他发誓一定要进入维斯卡亚重型机械制造公司。他想到一个很特殊的策略——假装自己一无所长。

他先找到公司人事部，提出愿无偿为该公司提供劳动力，请求公司无论分派给他任何工作，他都不计任何报酬来完成。公司最初觉得不可相信，但考虑到不用任何花费，也用不着操心，于是便给了他一个去打扫车间里废铁屑的工作。

一年当中，史蒂芬勤勤恳恳地重复着这种简单却劳累的工作。为了保证基本的生活费用，下班后他还要去酒吧打工。这样，老板与工人们虽对他都颇有好感，但是仍然没有一个人提到录用他的问题。

90年代初，公司的许多订单纷纷被退回，并且都是因为产品质量问题，为此公司蒙受了巨大的损失。公司董事会为了解决这个重要问题，紧急召开会议商议对策。当会议进行很长时间却仍然未见眉目时，史蒂芬闯入会议室，提出要见总经理。

在会上，史蒂芬对产品质量出现问题的原因作了令人信服的解释，并且就工程技术上的问题提出了自己的看法，并拿出了自己对产品的改造设计图。这个设计非常先进，不仅恰到好处地保留了原来机械的优点，同时克服了产品出现的弊病。

总经理及董事们见到这个编外清洁工如此精明在行，便询问了他的背景以及现状，尔后，史蒂芬被聘为公司负责生产技术问题的副总经理。

原来，史蒂芬在做清扫工时，利用清扫工到处走动的特点，用心观察了整个公司各部门的生产情况，并作了详细记录，发现了产品所存在的技术性问题并想出了解决的办法。为此，他花了近一年的时间搞设计，获得了大量的统计数据，为最后一层雄姿奠定了基础。

自古以来，凡成大事者，无不是立高远之志，以勤为径、以苦作舟才可成大业。

少年时的项羽是因看到秦始皇出游的赫赫声势才有了取而代之的念头，才有了历史上的楚汉相争；诸葛亮躬耕南阳，因为常“好为梁父吟，自比管仲乐毅”，才有魏晋时期的三国鼎立；霍去病因为有“匈奴未死，何以家为”的壮志，才演绎出一代英雄赞歌；周恩来因自小就有“为中华之崛起而读书”的豪气而成为开国总理；巴尔扎克因为年轻时的挥笔豪言“拿破仑用剑无法实现的，我可以用笔完成”，才有350部鸿篇巨作广为流传；苏步青教授因为少年时有“读书不忘救国，救国不忘读书”的志向而成为国际公认的几何学权威。

年轻人要想成为杰出人物，就要有远大的志向。要成为杰出人物，只靠心高气盛是远远不够的，必须凡事从最低处学习做起。

点燃生命的火焰

因为生活中的种种不愉快，或许你的生命曾经一度黯然无色，三番五次受



挫。与其让生命之火如此耗尽，不如重新为自己燃起一束生命的火焰。

罗杰·罗尔斯出生在纽约臭名远扬的大沙头贫民窟。那里环境肮脏，暴力时有发生，是偷渡者和流浪汉的聚集地。出生在那里的孩子，从小逃学、打架、偷窃甚至吸毒，长大后很少有人从事体面的职业。然而，罗杰·罗尔斯是个例外，他不仅考入了大学，而且还成了州长。

在就职的记者招待会上，一位记者这样问：是什么把你推上州长宝座的？罗尔斯只谈到了他上小学时的校长——皮尔·保罗。

1961年，皮尔·保罗被聘为诺必塔小学的董事兼校长，适逢美国嬉皮士时代，他走进这所小学的时候，发现那里的穷孩子一无所长，他们不与老师合作，旷课、斗殴甚至砸烂教室的黑板。皮尔·保罗想尽办法来引导他们，可是没有一个是奏效的。后来，他发现这些孩子很迷信，于是在他上课的时候就增加了一项给孩子看手相的内容。他用这个办法来吸引鼓励学生。当罗尔斯从高台跳下，伸着小手靠近讲台时，皮尔·保罗说：“我一看你修长的小拇指就看出来，将来你是纽约州的州长。”这使罗尔斯大吃一惊，并且信以为真。

从那天起，“纽约州州长”就像生命中的熊熊火焰，指引着他整个人生。在以后的40多年间，他没有一天不以州长的身份要求自己。51岁那年，他终于当上了纽约州的州长，而且是美国纽约州历史上第一位黑人州长。

一百多年前，一位穷困潦倒的牧羊人带着两个幼小的儿子以放羊为生。有一天，他们赶着羊来到一个山坡上。一群大雁鸣叫着从他们头顶飞过，并很快在他们视线中消失。牧羊人的小儿子问父亲：“大雁要飞向哪里？”牧羊人说：“它们要去一个温暖的地方，在那里安家，度过寒冷的冬天。”大儿子眨着眼睛无意地说：“要是我们也能像大雁那样飞起来就好了。”小儿子也接着说：“要是能做一只会飞的大雁该多好啊！”

牧羊人稍作沉默对两个儿子说：“只要你们想，你们也能飞起来。”两个儿子跃跃欲试，都没能飞起来，他们用怀疑的眼神看着父亲。牧羊人说：“让我飞给你们看。”于是他张开双臂，但也没能飞起来。然而，牧羊人斩钉截铁地说：“我因为年纪大了才飞不起来，你们还小。只要不断努力，将来就一定能飞起来。去想去的地方。”两个儿子牢牢地记住了父亲的话，并默默努力着。等到他们长大——哥哥36岁，弟弟32岁时——他们两兄弟果然飞起来了，因为他们发明了飞机。他们就是美国的莱特兄弟。燃起心中的那束火焰，它能把你引向梦想的

天空。

有时候，看起来微不足道的火焰，却可以照亮你的人生，让你释放出生命的无限活力。

自己动手，获取所需

很多人往往习惯于等待别人告诉他该怎么做，等待着接受别人给予的东西。事实上，每个人都可以获得成功，但是你得学会自己去拿你想得到的东西。

在一个促销会上，美国某公司的经理请参加此会的人都站起来，让每个人都看看自己的座椅下有什么东西。一翻，所有人都在自己的座椅下发现了钱，少则一枚硬币，多则上百美元。那位经理说：“这些钱都归你们了，但你们知道这是为什么吗？”在座的没有一个人能猜出这其中的原因。最后经理语重心长地说：“我只不过想告诉你们一个最浅显最简单的道理：坐着不动是永远也赚不到钱的！”那位经理通过这种方式让所有人都领悟到了一个深刻的道理，那就是成功的机会就在你面前，如果你想有所建树，就一定不能坐着不动，因为成功是不会自动飞到你面前的，要站起来去主动争取。

有一个人总是出差，但经常买不到有座位的车票。然而奇怪的是，不管是长途还是短途，也不管车上多挤，他总能找到座位。其实他用的办法很简单，就是一节车厢一节车厢耐心地找。每次，他都做好了从第一节车厢走到最后一节车厢的准备，但每次他都用不着走到最后一节车厢就会发现有空位。毕竟像他这样锲而不舍找座位的乘客实在不多。在他找到座位的车厢里经常仍然还有不少座位，而在其他车厢的过道和车厢接头处却异常拥挤。其实很多乘客都会有这样的心理，与其至别处去找座位，还不如就站在原地，说不定中途会有人下车，自己也好去接他的位子。所以有很多人常常从上车开始一直站到下车，但仍没人能给他们腾出座位。

人生就如同一顿自助餐，只要你愿意付费，什么都可以得到。关键是，你一定要自己站起来去拿你想得到的东西，不要一味等待别人把它拿给你，否则你将永远无法成功。



勇敢地向命运挑战

有些人对待问题脱离实际，就认准了“一条道儿走到底，不撞南墙心不死”，从不考虑客观情况，只是单纯地以不变应万变，那也只能是自食其果、作茧自缚。而有些人在意外的重大挫折面前，由于原定的追求目标已不可能实现，或是为了用其他行动来转移心理上的疼痛，就会转而追求别的目标或是进行其他活动。这也可以获得新的成功，从而使心理得到补偿。

身残志坚、拼搏进取的女青年张海迪，她以残疾之躯，做到了许多健全人都无法做到的事情，她成为一代中国青年的榜样，被誉为“中国的保尔”。

5岁时因患脊髓病，胸部以下全部瘫痪。由此，张海迪开始了她独特的人生历程。她无法上学，便在家自学完中学课程，又自学了大学英语，还学习了日语和德语，翻译了16万字的外文著作和资料。另外还自学了十几种医学书籍和医科院校的部分教材，同时向有资格的医生请教，学会了针灸等医术。为了贡献社会，她曾给农村的孩子当过老师，还曾用所学的医学知识和针灸技术为群众无偿治疗达1万多人次。她还用学过的无线电技术，在山东省莘县广播局做无线电修理工。



1973年春天，张海迪跟着爸爸妈妈来到城里，从此，一切有了新的开始。她成了待业青年，一个人待呆在家里。这时候她想：“我现在是待业了，难道待业就真的只能这样消极等待吗？不，我是一个残疾青年，应该用自己的双手重新开拓一条为人民服务的路。”于是，她又和过去一样生活，在艰难困苦中，开始学画画、音乐和外语，她继续为人治病，她在县广播站当一名修理工……忍着病痛，刻苦钻研的张海迪终于拥有了自己的财富。凭借这笔财富，她终于自学成才，获得了成功。

1983年，张海迪开始走上文学创作的道路，她以坚强毅力克服病痛和艰难，精益求精地进行创作，执著地为文学而战，先后翻译了《海边诊所》《小米勒旅行记》和《丽贝卡在新学校》，还创作了《鸿雁快快飞》《向天空敞开的窗口》《生命的追问》《轮椅上的梦》《绝顶》等作品，她的这些作品在青少年中引起很大的反响。