

秦润卿史料集



孙善根 邹晓昇 编



天津古籍出版社

宁波市甬商研究基地(宁波大学点)研究课题

秦润卿史料集

孙善根 邹晓昇编

 天津古籍出版社

图书在版编目（C I P）数据

秦润卿史料集 / 孙善根, 邹晓昇编. —天津: 天津古籍出版社, 2009. 10
ISBN 978-7-80696-594-8

I. 秦… II. ①孙…②周… III. 秦润卿 (1877~1966) — 生平事迹 IV. K825. 34

中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第182437号

秦润卿史料集

孙善根 邹晓昇/编

出版人/刘文君

*

天津古籍出版社出版

(天津市西康路35号 邮编300051)

Http://www.tjabc.net

E-mail:tjgj@tjabc.net

唐山天意印刷有限公司印刷

全国新华书店发行

开本 880×1230 毫米 1/32 印张 5.75 字数 200 千字

2009年10月第1版 2009年10月第1次印刷

ISBN 978-7-80696-594-8

定 价: 25.00元

前 言

一代钱业巨子秦润卿(1877—1966),是近代中国金融业的标志性人物,在近代中国工商界也占有一定地位。他长期担任上海钱业公会会长,成为公认的上海钱业领袖,并为中国本土金融业——钱庄业的发展与进步做出了重大贡献。同时,他关注民生,热心公益,具有强烈的社会责任意识。他是一个商人,却赢得了人们的普遍敬重和赞誉。他以过人的胆识与作为完成了从传统商人到现代企业家、从企业家到慈善家的转型。显然,了解与研究秦润卿对于正在大步走向市场经济的当代中国人来说是不无价值的。

人物史料是人物研究得以开展的基础与前提。为了比较全面真实地反映秦润卿的生平思想与活动,并为深入研究秦润卿及其所处的时代提供原始的文献,我们依照原始史料编辑了这本史料集,其中言论仅代表当时观点。本史料集主要收录以下三部分史料:一、秦润卿个人著述及言论。二、秦润卿家人及亲友回忆与记述。三、有关秦润卿的报刊报道与访谈、信函及相关记述等。我们在搜集史料过程中,还发现秦润卿的儿子秦履平、秦省如发表在《钱业月报》上的一组论述钱业的文章,也一并附录于后,作为参考。

目 录

上篇 秦润卿个人著述及言论

《钱业月报》发刊词/3

十一年九月五日本公会新宇落成举行开幕典礼开幕词/5

新公会落成第一次常会演说词/5

修能学社缘起/7

论同业宜遵守营业规则/7

论同业营业之概况/10

道胜银行清理慨言/11

吾业经理应守之范围/12

上海之钱庄事业/14

吾业簿记改良之商榷/17

烟兑业与辅币券/19

论加薪问题告同业/23

同业放款之商榷/25

日本金融恐慌足为吾业之殷鉴论/26

二五库券之性质及吾业应募之经过/28

2 秦润卿史料集

论旧内债有整理之必要/29

远期庄票考/32

连保债务之责任问题解/33

钱业与时势/35

论南满解款之原因及于各方之影响/36

维持公债基金以固国家信用案/39

上海银钱两公会对于立法院商法起草委员会讨论交易所法案之意
见书/40

论能力本位制复焦易堂委员函/42

春首对本庄同人谈话/43

谈钱庄法之需要/46

银钱业联谊会演讲节约运动/47

钱业之过去与将来/49

《上海商事惯例》序/51

银钱业五十年之回顾/51

五十年上海钱庄业之回顾/53

请减茧商运输保险费/64

1927年本埠商业何以有如此之衰落/65

在1928年全国经济会议上的提案/68

重修《慈溪秦氏宗谱》序/72

《慈溪秦氏宗谱》凡例/72

族父詠春府君诔/74

谦八二润卿自营生圻记/75

履十九子敬生圻记/75

市面如何能转好/76

纪陈君谦夫创办保黎医院之功绩/78

我的兴趣/79

抹云楼家言/79

致荷君、黎叔、叔谅/92

中篇 秦润卿家人及亲友回忆与记述

怀念父亲/秦省如 秦纯如 秦耿如 95

先严润卿公事略/秦则贤 99

回忆与思考——忆祖父二三事/秦匡宗 100

秦润卿之歌/秦亢宗 108

难忘的祖父教诲/秦开宗 109

追忆“阿爷”/秦允宗 秦规宗 111

金融巨子秦润卿的一生/采 泉 112

领导上海钱庄业五十年之秦润卿/马积祚 121

秦公润卿言行点滴/胡绳系 129

下篇 有关秦润卿的报刊报道与访谈、信函及相关记述

慈湖平祟志实/135

钱业取缔夥友入交易所营业/136

普迪学校学艺会补志/137

甬同乡会征求总队长总参谋已聘定/139

甬同乡会募难民捐/139

记钱业元老秦润卿先生/140

秦润卿先生访问记/142

昨日城中举行任士刚先生追悼会/145

4 秦润卿史料集

秦君润卿五十寿颂并序/同邑洪曰湄 145

秦润卿先生五十寿序/王乃征 146

修能图书馆记/陈布雷 148

《抹云楼家言》序/陈布雷 149

慈溪秦润卿先生七十祝辞/俞佐庭 150

《秦润卿先生史料集》序/陈训慈 151

赠秦君润卿/陈谦夫 152

致秦公润卿书/陈谦夫 154

致秦公润卿/陈谦夫 154

慈溪县长兼赈务分会常务委员成应举致秦润卿等/155

秦翁润卿七十寿序/洪荆山 156

恩师秦润卿先生事略/孙受伯 157

秦润卿先生像赞/周 提 159

附 录

福源钱庄劳资协商会议组织简则(一九五〇年)/160

陈谦夫日记/161

说练习生之修养/秦履平 164

钱庄现势概评/秦省如 166

救济市面与钱业信用放款/秦省如 168

金融业今日之使命/秦省如 170

山西票庄在今昔经济上之地位/秦省如 172

上 篇

秦润卿个人著述及言论



《钱业月报》发刊词

慨自欧战以后，各国均感痛苦。经济竞争，相继奋发。我国区域辽阔，物产丰富，号称地大物博，故各国以商业之战争场目之。如借款之要挟，铁道之敷设，种种扩张，无非保护商权。乃我国内争未息，政府无发展实业计划，翻增重叠之苛税；加以商情涣散，人各自谋，欲求国利民福，其可得乎？优胜劣败，理所当然。为今之计，吾侪商人，不得不急起直追，集众人之心思才力，以促进性。此本报之所由来也。

不佞从事钱业三十年，请以钱业论，金融一业，调剂盈虚，助长工业，为最高上之营业。曩者人重信义，一诺千金，无须种种法律为之保障。其有营业失败，无术弥缝，宣告停业，必倾其所有以偿债，否则终身引为奇辱。故吾业前辈，咸以信用放款为不法二门，相沿至今，未有锐减。现在人心不古，诈伪百出，投机事业，层出靡穷，实有防不胜防之势。瞻前顾后，何可默尔无言。爰将急欲商榷者，约举如左：

一、资本宜加增也。闭关时代，出纳较少，各庄资本，大都以二万为率，资本虽有限，责任实无限。一有要需，股东立即垫款，凡为股东者，不肯以巨数资本，招摇市上，宁将所蓄现款存诸本庄，以资流通，亦慎重之意也。今则潮流所趋，迥然不同，为巩固信用计，为发展营业计，加增资本，不容缓图。幸近年来，各庄均已觉悟，有加至二十万，或十余万者，比比皆是。然就不佞愚见，非逐渐加至五十万两，不足以固根基。加法维何？拟将每年所获盈余支配，股东红余利，至多不逾一分五厘，各股东鉴于大势，似无有不乐从者也。

二、营业宜改良也。各庄营业，向守成规。凡存款有三种：曰定期存款、普通存款、往来存款。其中定期存款，向不多觐；普通存款，息则年终扯结，款则随时可用；往来存款，亦听随时支用，其利息多寡，每月依据公会决议施行。放款如信用贷款有定期、活期两种。活期者，随时往来。现今各庄，虽亦考察时势，兼有带做货物抵款，然统盘计划，终难免于危险，设市面稍有惊扰，存款则随时提取，欠款则一时难收。股东虽负无限责任，立时垫款，亦恐缓不济急。愚见所及，钱业负出纳重任，存款固宜逐步商订定期入手，放款

4 秦润卿史料集

亦应有预算。假如一庄有资本二十万，公积盈余十二万，定期存款二十万，普通存款三十万，往来存款七十六万，统计一百五十万，宜放信用贷款四十万，定期抵款三十万，活期抵款五十万，市上多银三十万两。苟能照此类推，不致受各方面之操纵。市上银利，亦必松动。即使市面有剧烈变端，市上多银，即作常备款；货物抵款，即作续备款。根本既固，营业发达，可操券而得也。

三、放款宜分散也。财为怨府，世所公认。凡欲放款之户，调查其营业状况，最为要义。经理之谨慎与否，股东之殷实与否，尤须澈细考求。凡百营业，若果经理得人，断无失败之理。否则股东虽极殷实，欲求其垫款，已属晚矣，可不慎哉？放款数目虽属股东联枝，最多以二万为度，愈散愈妙。盖散则不陷入险境，当为吾业所乐闻也。

四、人材宜培养也。古语有云：“百年树人”。又曰：“得人则昌。”凡欲振兴实业，必先培养人材。观夫近年来，银行家日兴发达，力求进步，不惜重资，聘用贤能，我则墨守成规，以三数人支持全局，相形未免见绌。一旦偶有变动，即有人存政举、人亡政息之慨。当兹商战剧烈之秋，非乐育英才，决无生存之理，培养人才，其可缓乎？

五、统计宜调查也。中国之不讲统计久矣，政治上无政治统计之调查，教育上无教育统计之调查，此固由于自安简陋，设备不全。现今上海华商银行界，每年调查统计，精确无遗。吾业若不从事调查，亦我人之羞，拟请各庄破除成见，每至年终，将资产负债表、营业损益表，从实报告公会，登诸月报，以表示过去事实，决定未来方针，其功用决非浅鲜也。凡此数者，皆略述大要，甚望吾人逐步改良。信用放款宜减少，抵款手续宜完备；各埠汇兑宜考究，对于主客宜谦和，对于市情宜调查。此外千端万绪，未能枚举，即就上列数事言之，已非一手一足之力所能兴革。愿吾同业，心志同，目的同，精神专一，主义纯粹，忍目前之牺牲，谋永久之乐利，而后可言明效，否则有不堪设想耳。是以本报之刊，以吾业应兴应革为要旨，辅以国内外之市情，各商业之现况，凡有关系者，必网罗而毕举之，不徒灵通消息，实亦巩固业务。故不佞首将吾业所急欲商榷者，连累及之，大雅君子，倘不我遗，尚乞时赐鸿文，以匡不逮，俾得发蒙启聩，不禁馨香而企祷者也。（《钱业月报》1卷1号）

十一年九月五日本公会新宇落成 举行开幕典礼开幕词

上海之有钱业，将百年于兹矣。始则小本经营，仅事兑换，继而力谋进行由兑换而进事汇划，由南市而推及北市，赳赳日上。凡应有事业，莫不经之营之，实力扩充，开海上金融界之先声。由是货贿阜通，百业有所凭藉已。百业与钱业，有相维相系之理，譬诸一身，百业为五官，为四肢，而钱业实为血脉，血脉流通，则全体灵动。夫所谓权衡缓急，酌剂盈虚，我钱业之责，诿云浅乎？今日者，本公会新宇落成，集我同人举行开幕典礼。愿我同人一德一心，群策群力，谋公共之利，树永固之基，敬业乐群，阜财裕国，道亦不外于是矣。祖泽不敏，勉贡一言，倘不以为迂谬，幸何如也？（《钱业月报》2卷8号）

新公会落成第一次常会演说词

自民国肇兴，以迄今日，吾业洵称鼎盛之时，此虽由于国内商业日渐发达（苟使政局大定，则进步当不仅此），半亦由于同业多才，经营得当，故能得此好现象。唯凡事听天任运，盛极必衰，若草木之发荣过甚，苟无人力以继之，枯萎可以立待。故智者恒谋定于事前，虑患于未萌。某也志愚，窃为吾业思之，殊有所喜惧焉。

回溯昔年，吾业市场租赁兴仁里住屋，黑暗而狭隘，拥挤而扰攘，苟有集议之事，亦仅有会商处。继而乃有公会，然借地于总商会，屋仅两间，地才寻丈。始于去岁迁入北市会馆，规模稍具。不一年而新宇落成，美轮美奂，高爽崇宏。并市场公会于一处，呼应既灵，秩序乃肃。且刊行月报，以为交换学识之机关，设备俱乐部，以为同业公余之游憩地。他如内园年久失修，今亦焕然一新，声誉既殊于昔日，观瞻迥异于当年。谓非吾业之光荣耶？此可喜者一也。

再则吾业人才，向虞缺乏，今则后起之英，彛为可造。虽夙以守旧自居者，亦一变而为特达开通之士，是老成英俊，兼而有之，相辅益成大器，相谋

益展新猷。故吾同业团体当可日坚，信用自应益重，此可喜者二也。

他如营业方面，昔日但偏重于信用放款，今则已注重于抵押贷款，且多自营堆栈，可见营业日趋于稳健，手续必求其完备，此可喜者三也。

特是设施既备，开支必巨，倘无固定之源流，江海亦当虞涸涸，来日方长，或难为继，与其蹶蹶于将来，毋宁预谋于今日，此则可惧者一也。

兼以近年华商银行日多，营业竞争，势不可免，计利必薄，自在意中。苟使存放各款，过于迁就，稍不经意，危险随之，此又可惧者二也。

自来各业对于洋商结解款项，金用庄票，华商银行以有限无限之关系，素不我逮，是吾业之信用，故昭著于中外。设一旦因危险之发生，而贻人以口实，是不独自毁其令誉，且将累及同舟，此又可惧者三也。

然而世无中止之事，不进则退，有始无终，人所共讥，畏葸不前，懦夫之行。吾人固甘以草木自喻乎？荣枯任之天运，兴衰不假人为，不亦可羞之甚乎？夫既以为可羞，则即使图谋，自不能已矣。吾于是对于吾业乃有无穷之希望，兹姑述其大较如下：

一为上海钱业，素分帮派，宁、绍、苏固称鼎足而三，其他尤有镇江帮等，人数不为不众，支流自是繁衍。虽海通以后，国人之知识，已迥异昔时，而籍贯问题，终难大泯，同业每多嫉妒，同帮各有奥援，各利其利，各私其私，意见不无殊异，步趋或有参差，要为事实上所不免，而不可掩者也。须知同舟共济，乌可存歧路之心？合作而谋，自应具同情之慨。故亟希望团结团体，一德一心，毋贻笑于外方，毋徒有其名义。遇事固应谘询，逢危尤必相扶，庶几盟坚金石，谊比芝兰。读武穆传至“撼山易，撼岳家军难”，尝深感叹也。

一为吾业每有集议，倡者津津，听者唯唯，谓为赞同，颇有诟词，谓为反对，亦具同情。每于大庭广众，一若吝言，及至事后实施，又尝词费。抑知无论何事，必藉讨论，至情乃见，必有驳诘，真理乃明。与其既决议而生后悔，何如多辩驳而得便宜。掣肘者多，事必分歧，诚信之谓何？团结之谓何？是以西人集会，专注精神，遇事研求，必期透彻。亟希望在会诸公，对于集会时，毋守缄默寡言之戒，有疑必质，有见必宣，必融会和洽而后已。庶几有所建议，无不事实，窒碍既除，感情益笃。英人有言曰：“吾大不列颠之民族，苟至一地，无不以可以立足，初无他道，事必实践而已。”吾侪其思之。

一为营业之趋势。吾业向无定见，此虽本贸易自由之旨，然而取绝对放

纵主意者有之，取束缚主意者有之，过于猛进者有之，自甘退守者有之。过犹不及，等是失中，猛进者固多危险，退守者未免消极。放纵主意，故多不安；束缚过严，亦非所宜。折中之道，其唯谨慎。保守虽属老成，渐进乃为干练。庶几对于商业社会，既不失自来之优胜地位，且得循步渐进，更臻鼎盛。谚有之：“得寸则寸，得尺则尺。”虽未必登山而超极，亦不屑故步以自封。是又希望吾侪同人有所以揶揄耳。

某也至愚，情殷本业，感贡刍蕘之见，尽吾忠告之忱，词虽愚昧，意实殷拳。我同业不乏宏才，尽多智士，敢请各抒所见，以匡不逮。则又某之大幸，同业之大幸矣。（《钱业月报》2卷9号）

修能学社之缘起

近年以来，文化潮流，弥漫一世，名流以简易为提倡，学校以放任为迎合。后生末学，受其同化，品性日益嚣张，学问日益浅薄，害中教育，人心系之。润卿经商沪上，历有岁年。目击同业子弟之徘徊失学，有惕于中。爰于同人发起修能学社，专以国文、英文、数学三科，培植根柢。聘请中西宿儒，主修国文、英文、数学。实事求是，不随风气，但冀吾同业子弟承学，同受裁成，敢与今日时流共角声誉，守旧之讥，诚所乐受，阿时取宠，吾知免夫。（《钱业月报》3卷6号）

论同业宜遵守营业规则

沪上近年以资金集中及经济自然膨胀之结果，金融业异常发达，华商银行既增设繁多，而钱业家数，亦逐年增加，就历年之统计观之，駸駸乎已达最盛之时代矣。

大抵一种营业所以发荣滋长，其间必有深厚久远之凭藉，然亦赖同业间有切磋惕厉之精神。盛衰之理，相为起伏。我钱业既日渐发皇，则如何持盈保泰，维系于不败，固我同业共有之希望。窃以为前人组合同业，创设成规，议定之后，一致共守，实寓有深意于其间。愚观于近来同业经营之趋势，窃愿贡刍蕘之见，而以恪守营业规则相勸也。

8 秦润卿史料集

同业间应恪守共同之规则,有二种意义:一曰道义间问题,吾中华商业道德,以信义驰名于世界,一经约诺,终始不渝,凡此美德,允宜继承,此固人人所共知。二曰利害问题,同业规则之订立,所以示共同之标准,而免业中人范围以外之竞争,故其本意,尤在于谋营业上之便利。今若不恤逾越,则招徕营业之效未显,而自身困难之害立见矣。关于此点,阐发之者尚少,今请得而详论之。

尝考吾钱业新庄之增设,其出于股东自动发起,从而纠合同志集资开业者,极占少数,其大多数皆有业中伙友有经理之资格与希望者向资本家辗转抖合而成,资本家亦常以居间者及本人之情面关系,承允投资,于是甲允若干股,乙允若干股,丙、丁又各允若干股,则十股凑足,遂集合股本,上市而营业矣。

新庄初设,以同业林立,格于资格关系,存款、放款非额外迁就,均不足以广招徕,此固营业上必然之趋势,不容加以责备。然就迁就之道,宜有限度,吾业存账之利息,均系每月初二日公会常会全体议决,此为业规,例当一体遵守,以保同业之一致。今以上述原因,同业之中,往往因一时之便利,竟照议盘格外通融以示迁就,此就招徕营业顾主而言,似为得计,然以愚所见,对于存账利率,稍示通融,尚不失为一称营业上之手段,未可责其太滥。若欠账利率,格外放小,则根本上于营业前途,实为利少害多之事,此不可不慎也。盖现在钱庄营业,有三种困难:(一)存款利率,逐年递增;(二)放款利率,逐年减小;(三)各项开缴,逐年增高。有此三种原因,获利之难,已可概见,若各庄不守议规,只求罗致顾客,扩充存放,长此以往,恐非吾业之福。

今姑斟酌同业情形,拟一中等账略每年损益约数表如下:

应付出者			可收入者		
股息	资本十六万 两,官利长年 七厘计	元一万一 千二百两	定期放款息	放款总额四 十万两,扯按 月九两计	元四万三千

续表

定期存款息	存款总额廿五万两,长年八厘计	元二万两	各种押款利息	押款总额四十万两,扯按月八两计	元三万八千四百两
特别存款息	存款总额廿五万两,长年八厘半计	元二万一千二百五十两	往来透支息	总额八十万两,扯按月九两五钱计	元九万一千二百两
活期存款息	存款总额一百四十万两,长年七厘半计	元八万五千五百两	往来贴票	每月四百两	元四千八百两
各项开缴	每月二千两,以十三个月计	元二万六千两	洋水	-	元一千九百五十两
-	-	-	同业拆票息	总额二十万两,按月六两计	元一万四千四百两
总计	元十六万三千九百五十两		总计	元十九万三千九百五十两	

照上表所拟收付计算而论,在我同业范围内已不为小,而开支一项,大势所趋,无可减少。如所放各账,平稳无疵,一年所盈,亦不过规银三万两。况现今人心不古,时局变迁又多,一年之中,内之对于放账,能否一律稳妥,外之对于市况,能否平顺无波,均为疑问即或内外顺利,犹仅能获得此净益,万一倒账频仍,则预拟盈余,顿成泡影,如此逐什一之利,冒重大之险,我业之困难为何如乎? 怵目商艰,殷忧无已,甚愿我同业保持公会议案,恪守同业例规,营业方针力求稳慎。对于放款利率,万不可过于迁就,致增营业之困难。此诚我同业切身利益之关系,凡在明达,谅不以予言为河汉也。(《钱业月报》6卷7号)