



推广白国周班组管理法配套读本

白国周



班组管理法实践应用 学习读本

《白国周班组管理法实践应用学习读本》编委会 编

BAIGUOZHOU

BANZU GUANLIFA

SHIJIAN YINGYONG XUEXI DUBEN



中国矿业大学出版社

白国周班组管理法 实践应用学习读本

《白国周班组管理法实践应用学习读本》编委会 编

中国矿业大学出版社

内容提要

本书根据河南省中平能化集团七星公司开拓四队班长白国周在生产过程中,总结提炼的班组安全管理方法编写而成,内容包括白国周班组管理法、理念引领法及其实际应用、班前礼仪法及其实际应用、指令处理法及其实际应用、“三不少”隐患排查法及其实际应用、“三必谈”身心调适法及其实际应用、“三快三勤”现场管理法及其实际应用、互助联保法及其实际应用、手指口述交班法及其实际应用、亲情和谐法及其实际应用、班组安全教育培训的创新工具。

本书语言通俗易懂,简洁流畅,形式活泼新颖,非常适于班组长阅读。

图书在版编目(CIP)数据

白国周班组管理法实践应用学习读本/《白国周班组管理法实践应用学习读本》编委会编. —徐州:中国矿业大学出版社, 2010.1

ISBN 978-7-5646-0588-9

I. 白… II. 白… III. 生产小组—工业企业管理:安全管理 IV. F406.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 004675 号

书 名 白国周班组管理法实践应用学习读本

编 者 《白国周班组管理法实践应用学习读本》编委会

责任编辑 李士峰 黄本斌

出版发行 中国矿业大学出版社

(江苏省徐州市解放南路 邮编 221008)

营销热线: (0516) 83885307 83884995

网 址 <http://www.cumtp.com> E-mail: cumtpvip@cumtp.com

排 版 北京华典联创文化交流有限责任公司

印 刷 北京市通州天宝印刷厂

经 销 新华书店

开 本 850×1168 1/32 印张 7.75 字数 208 千字

版次印次 2010 年 1 月第 1 版 2010 年 1 月第 1 次印刷

定 价 28.00 元

前 言

2009年10月27日,国家安全生产监督管理总局、国家煤矿安全监察局、国务院国有资产监督管理委员会、中华全国总工会、共青团中央联合下发《关于学习推广“白国周班组管理法”进一步加强煤矿班组建设的通知》(安监总煤行〔2009〕212号),明确要求地方各级煤炭行业管理、煤矿安全监管监察部门和工会、共青团组织,中央和地方各煤矿企业,要站在强化煤矿安全基层基础管理、提升管理水平和维护职工生命健康权益的高度,充分认识学习推广“白国周班组管理法”的重要意义,将其作为加强煤矿企业班组建设、促进煤矿安全生产的重要手段和方法,结合实际,学习推广应用。

为此,我们组织有关专家编写了《白国周班组管理法实践应用学习读本》一书,主要包括:白国周班组管理法、理念引领法及其实际应用、班前礼仪法及其实际应用、指令处理法及其实际应用、“三不少”隐患排查法及其实际应用、“三必谈”身心调试法及其实际应用、“三快三勤”现场管理法及其实际应用、互助联保法及其实际应用、手指口述交班法及其实际应用、亲情和谐法及其实际应用、班组安全教育培训的创新工具等。同时,本书还配编了对应的实践应用案例。本书为推广白国周班组安全管理法的配套用书,可作为班组长专题培训教材,也可作为班组长应用实践白国周班组安全管理方法的自主学习用书和日常工作用书。

“白国周班组管理法”是河南省中平能化集团七星公司白国周同志在担任班长期间的工作实践中,不断探索和总结出的一套行之有效的班组管理方法,得到了中央领导同志的高度评价。“白国周班组管理法”是从班组安全管理的实践中总结出来的,学习和推广的目的也是让这些管理方法运用到生产实践中去,指导和帮助各类企业特

别是煤矿企业强化现场管理、有效防范事故、切实加强班组建设。鉴于此,本书在编写时并没有简单地介绍白国周班组安全管理的方法,而是把重点放在如何实践和应用这些方法;在具体介绍白国周安全管理的每一方法时,又紧密结合采、掘、机、运、通各专业及相关岗位工种,告诉班组长在具体工作中甚至作业现场如何实践和应用这些管理方法,具有很强的实用性、针对性和可操作性。此外,本书语言通俗易懂,简洁流畅,形式活泼新颖,非常适于班组长阅读。

学习推广“白国周班组管理法”,加强煤矿班组建设,是贯彻落实中央领导同志一系列重要指示精神的有力举措,也是深入开展安全生产“三项行动”、搞好安全生产“三项建设”的重要内容。相信本书的出版对于广大煤矿企业学习、实践、推广和应用“白国周班组管理法”会有所裨益。

本书的编写得到了鸡西矿业(集团)有限责任公司安全培训中心、大兴安岭古莲河煤矿、铜川矿务局技工学校、荣昌县煤炭工业局、延安市技工学校和宜昌市安全生产协会有关领导和专家的支持和帮助,在这里表示感谢。

由于时间仓促和编者水平有限,书中难免有谬误和疏漏之处,敬请广大读者批评指正。

编者

2009年12月

编 委 会

主 任:李 安

委 员:(按姓氏笔画排序)

王丕佐	王德船	尹森山	孙军华	邬亚蕾
任作顺	李 进	杨世荣	张晓彻	陈丽娟
陈 晖	季小杰	周传全	郑龙怀	赵守超
娄继光	彭彦武			

编写人员:李 亮 彭丽丽 王二永 沈 健 南晶惠
陈文峰 王 可 彭彦武 郑龙怀 王德船

目 录

第一章 白国周班组管理法	1
第一节 煤矿班组安全生产建设	2
一、重要性和紧迫性	2
二、指导原则和目标	3
三、主要内容	3
第二节 班组的安全生产职责	7
一、班组的地位和作用	7
二、素质要求和职责	9
第三节 白国周班组管理九法	14
第二章 理念引领法及其实际应用	21
第一节 理念引领法	22
一、提炼理念	22
二、宣灌理念	22
三、践行理念	23
第二节 理念引领法的实际应用	24
一、提炼理念的实践应用	24
二、宣灌理念的实践应用	24
三、践行理念的实践应用	25
第三章 班前礼仪法及其实际应用	27
第一节 班前礼仪法	28
一、班前会的内容和方式	29
二、班前会的作用	30
三、班前会的注意事项	32

四、白国周班前礼仪法	32
第二节 班前礼仪法的实践应用	34
第四章 指令处理法及其实践应用	37
第一节 指令处理法	38
第二节 采煤班组指令处理法的实践应用	40
一、采煤作业现场安全检查的重点	40
二、综采工作面的现场安全检查	40
三、普采工作面的现场安全检查	42
四、炮采工作面的现场安全检查	44
五、特殊条件下采煤作业的现场安全检查	46
第三节 掘进班组指令处理法的实践应用	47
一、机掘工作面现场的安全检查	47
二、炮掘工作面现场的安全检查	49
三、锚杆、锚喷巷道支护现场的安全检查	50
四、巷道和硐室掘进现场的安全检查表(见表 4-1)	52
第四节 机电班组指令处理法的实践应用	54
一、井下电缆的安全检查	54
二、防爆电气设备的安全检查	55
三、风电闭锁的安全检查	55
四、机电设备硐室的安全检查	56
五、井下电气设备检修、停送电作业的安全检查	57
第五节 运输班组指令处理法的实践应用	57
一、矿井提升系统安全检查重点	58
二、平巷和倾斜井巷车辆运送人员的检查	58
三、斜井钢丝绳带式输送机运送人员的检查	60
第六节 通风班组指令处理法的实践应用	60
一、矿井通风系统的安全检查	61
二、井下瓦斯安全检查的重点	65
三、矿井火灾安全检查的重点	72

四、矿井粉尘安全检查的重点	73
第五章 “三不少”隐患排查法及其实践应用	75
第一节 “三不少”隐患排查法	76
第二节 采煤班组“三不少”隐患排查法的实践应用	77
一、采煤作业常见事故隐患	78
二、事故隐患的治理	80
第三节 掘进班组“三不少”隐患排查法的实践应用	84
第四节 机电班组“三不少”隐患排查法的实践应用	88
一、机电系统常见事故隐患	88
二、机电系统常见事故隐患的治理	89
第五节 运输班组“三不少”隐患排查法的实践应用	94
一、运输系统常见事故隐患	94
二、事故隐患的治理	95
第六节 通风班组“三不少”隐患排查法的实践应用	100
一、通风作业常见事故隐患	100
二、事故隐患的治理	102
第六章 “三必谈”身心调适法及其实践应用	109
第一节 “三必谈”身心调适法	110
一、影响安全生产的心理	113
二、对症下药进行情绪疏导	114
三、白国周“三必谈”身心调适法	116
第二节 “三必谈”身心调适法的实践应用	118
一、发现情绪不正常的人必谈	118
二、对受到批评的人必谈	119
三、每月必须召开一次谈心会	120
第七章 “三快三勤”现场管理法及其实践应用	123
第一节 “三快三勤”现场管理法	124
一、班组现场管理的概念和总体要求	124
二、白国周班组“三快三勤”现场管理法	126

第二节	防顶板事故“三快三勤”现场管理法的实践应用	131
第三节	防水“三快三勤”现场管理法的实践应用	134
第四节	防火“三快三勤”现场管理法的实践应用	137
第五节	防瓦斯事故“三快三勤”现场管理法的实践应用	140
第六节	防煤尘事故“三快三勤”现场管理法的实践应用	144
第八章	互助联保法及其实践应用	151
第一节	互助联保法	152
一、	互助联保法的概念和目的	152
二、	互助联保法的应用	152
三、	互助联保法的意义	153
第二节	互助联保法的实践应用	154
第九章	手指口述交班法及其实践应用	158
第一节	手指口述交班法	159
第二节	采煤班组手指口述交班法的实践应用	162
一、	班(队)长手指口述的内容	162
二、	打眼工手指口述的内容	163
三、	采煤工手指口述的内容	164
四、	移车工手指口述的内容	165
五、	回柱工手指口述的内容	166
六、	超前支护工手指口述的内容	167
七、	巷道维修工手指口述的内容	168
八、	链板机司机手指口述的内容	169
九、	乳化液泵站工手指口述的内容	170
十、	运料工手指口述的内容	171
第三节	掘进班组手指口述交班法的实践应用	172
一、	掘进班(队)长手指口述的内容	172
二、	打眼工手指口述的内容	173
三、	耙矸机司机手指口述的内容	174
四、	喷浆工手指口述的内容	175

五、锚杆支护工手指口述的内容	176
六、架棚工手指口述的内容	177
七、单钩绞车上口摘挂钩工手指口述的内容	178
八、单钩绞车下口摘挂钩工手指口述的内容	179
第四节 机电班组手指口述交班法的实践应用	180
一、皮带机司机手指口述的内容	180
二、机电安装工(大安队)手指口述的内容	181
三、提升机司机手指口述的内容	182
四、抽风机司机手指口述的内容	182
五、地面变电工手指口述的内容	183
六、主排水泵司机手指口述的内容	184
七、主井信号工手指口述的内容	184
八、压风机司机手指口述的内容	185
九、电缆组手指口述的内容	185
十、矿灯工手指口述的内容	186
十一、小电组手指口述的内容	186
十二、设备组手指口述的内容	187
十三、机电维护工(机)手指口述的内容	187
十四、机电维护工(电)手指口述的内容	188
十五、管子工手指口述的内容	189
十六、乘人器司机手指口述的内容	190
第五节 运输班组手指口述交班法的实践应用	191
一、小绞车司机手指口述的内容	191
二、提升机司机手指口述的内容	192
三、井口信号工手指口述的内容	193
四、井口把钩工手指口述的内容	194
五、充电工手指口述的内容	195
六、电机(瓶)车司机手指口述的内容	196
七、斜巷运输信号、把钩工手指口述的内容	197

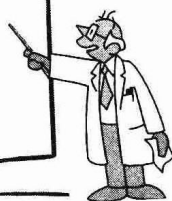
八、钉道工手指口述的内容	198
九、翻车机司机手指口述的内容	198
十、架线、电机车维修工手指口述的内容	199
十一、队长手指口述的内容	200
十二、调度员手指口述的内容	200
第六节 通风班组手指口述交班法的实践应用	201
一、瓦斯检查工手指口述的内容	201
二、爆破工手指口述的内容	202
三、调度员手指口述的内容	203
四、密闭工手指口述的内容	204
五、井下监测工手指口述的内容	205
六、老硐检查工手指口述的内容	206
七、瓦斯抽放司机手指口述的内容	207
八、炸药库收发工手指口述的内容	208
九、爆破材料搬运工手指口述的内容	209
十、维修发放工手指口述的内容	210
十一、地面监测工手指口述的内容	211
十二、测风测尘工手指口述的内容	212
十三、风筒工手指口述的内容	213
第十章 亲情和谐法及其实践应用	214
第一节 亲情和谐法	215
第二节 亲情和谐法的实践应用	221
第十一章 班组安全教育培训的创新工具	223
第一节 煤矿安全生产宣传教育系统	225
一、WSE 系统的主要功能	225
二、系统主要特点	227
三、系统四大功能模块	228
第二节 煤矿安全生产教育培训视频智能系统	230
一、PTA 系统概述	230

目 录

二、PTA 系统主要特点	230
三、PTA 系统的主要功能模块	230
四、PTA 系统版本	232
参考文献	234

第一章 白国周班组管理法

班组安全生产建设
班组安全生产职责
白国周班组管理九法



第一节 煤矿班组安全生产建设

班组是煤矿安全生产的最基层组织。坚持关口前移、重心下移，抓基层、打基础，强化煤矿班组安全生产建设，是强化煤矿安全基础管理工作的重中之重，是强基固本的基础工程。

2009年3月3日，中华全国总工会和国家煤矿安全监察局联合发布了《关于加强煤矿班组安全生产建设的指导意见》，明确了加强煤矿班组安全生产建设的指导原则和目标及主要内容，并提出包括提高班组防范事故和保证安全的五种能力在内的具体要求。

一、重要性和紧迫性

加强班组安全生产建设是强化煤矿安全基础管理的重要组成部分。班组是煤矿安全生产的最基层组织，煤矿安全生产法律法规、规程、标准和相关规章制度的贯彻落实，以及先进适用安全技术的推广应用都要落实到班组，体现在现场。关口前移，实现班组规范化管理、标准化建设，是夯实煤矿安全生产基础，创建本质安全型煤矿，推进煤矿企业安全发展和可持续发展的关键环节。

加强煤矿班组安全生产建设是减少“三违”、防止事故发生的有效途径。据统计，煤矿生产安全事故多数是由“三违”造成的。有效遏制重、特大事故，减少事故总量，必须落实班组长、职工岗位安全生产责任制，充分发挥班组安全生产第一道防线的作用，减少和杜绝“三违”，为实现煤矿安全生产形势的稳定好转提供重要保障。

二、指导原则和目标

加强煤矿班组安全生产建设的指导原则是：牢固树立“安全发展”理念，认真贯彻落实“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，把班组安全生产建设作为加强煤矿安全生产基层和基础管理的重要工作，倡导先进的班组安全文化，健全完善班组安全生产责任制，建立激励约束机制，加强班组安全教育和规范化管理，深入开展安全质量标准化工作，加强现场安全管理和隐患排查治理，提高煤矿企业现场安全管理水平。

加强煤矿班组安全生产建设的目标就是持续、有效地加强和改进班组建设，提高防范事故、保证安全的五种能力。这五种能力分别如下：

（1）抓好班组长选拔任用，提高班组安全生产的组织、管理能力；

（2）加强安全生产教育，提高班组职工自觉抵制“三违”行为的能力；

（3）强化班组安全生产应知应会的技能培训，提高业务安保能力；

（4）严格班组现场安全管理，提高隐患排查治理的能力；

（5）搞好班组应急救援预案演练，提高防灾、避灾和自救等应急处置的能力。

通过不断提高班组安全生产能力，使班组职工真正做到不伤害自己、不伤害别人、不被别人伤害，实现班组安全生产，为煤矿安全生产奠定基础。

三、主要内容

1. 建立完善班组安全生产管理体系

（1）煤矿要建立区队、班组建制。严禁层层转包、以包代管。

(2) 严格班组安全生产定员管理。按照精简高效的原则,制定班组定员标准,保证班组安全生产基本配置,实行现场“限员挂牌”制,严格控制作业人数,严禁超定员生产,严禁两班交叉作业。

(3) 建立完善班组安全生产管理规章制度。主要包括以下方面内容:

- ① 班前会制度;
- ② 班组长随班工作制度;
- ③ 安全质量标准化管理制度;
- ④ 隐患排查治理制度;
- ⑤ 班组和各岗位安全评估制度;
- ⑥ 事故报告和处理制度;
- ⑦ 事故分析处理制度;
- ⑧ 安全检查与奖惩制度;
- ⑨ 班组学习培训制度;
- ⑩ 岗位练兵、技能竞赛制度;
- ⑪ 交接班制度;
- ⑫ 现场安全文明生产制度;
- ⑬ 安全举报制度;
- ⑭ 员工安全权益维护制度;
- ⑮ 安全绩效考核制度;
- ⑯ 企业认为需要制定的其他相关制度。

(4) 健全落实安全生产责任制。明确班组是作业现场安全生产责任主体,实行班组长作业现场安全生产负责制。安全检查员、质量监督员、群众安监员和瓦斯检查员按职责做好班组相应的安全监督检查工作。

(5) 推行班组安全生产风险预控管理。在危险源辨识、风险评估的基础上,制定各岗位、各工种的安全工作程序和工作标准,实行风险超前预控,提高员工对生产作业中出现的各种不安全因素的