



改革开放30年
广东专业镇发展
案例研究丛书

移植、升级 与本土化发展

——东莞石龙电子信息产业集群成长模式研究

朱仁宏 王永丽 何熟珍 著

广东省出版集团
广东人民出版社



改革开放30年

广东专业镇发展

案例研究丛书

广东省哲学社会科学“十一五”规划2007年度特别委托项目

移植、升级 与本土化发展

——东莞石龙电子信息产业集群成长模式研究

朱仁宏 王永丽 何熟珍 著

广东省出版集团
广东人民出版社
· 广州 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

移植、升级与本土化发展：东莞石龙电子信息产业集群成长模式研究 / 朱仁宏，王永丽，何熟珍著. —广州：广东人民出版社，2010. 4

(改革开放 30 年广东专业镇发展案例研究丛书)

ISBN 978-7-218-06857-2

I. ①移… II. ①朱… ②王… ③何… III. ①电子工业—经济发展—研究—东莞市 IV. ①F426.63

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 165055 号

移植、升级与本土化发展

——东莞石龙电子信息产业集群成长模式研究

朱仁宏 王永丽 何熟珍 著

版权所有 翻印必究

出 版 人：金炳亮

责任编辑：黄洁华

封面设计：张力平 张竹媛

责任技编：周 杰

出版发行：广东人民出版社

地 址：广州市大沙头四马路 10 号（邮政编码：510102）

电 话：(020) 83798714（总编室）

传 真：(020) 83780199

网 址：<http://www.gdpqh.com>

经 销：广东省出版集团图书发行有限公司（www.gdpgfx.com）

印 刷：佛山市浩文彩色印刷有限公司

书 号：ISBN 978-7-218-06857-2

开 本：787mm×1092mm 1/16

印 张：18.25 插 页：1 字 数：245 千字

版 次：2010 年 4 月第 1 版 2010 年 4 月第 1 次印刷

定 价：36.00 元

如发现印装质量问题影响阅读，请与出版社（020—83795749）联系调换。

售书热线：(020) 83790604 83791487 邮购：(020) 89667808

编辑委员会

主 任 林 雄 郑德涛

副 主 任 蒋 斌 梁庆寅 田 丰 黄尚立

编 委 (按姓氏笔画为序)

丁晋清 王 珺 丘海雄 杜新山

李仲飞 李夏铭 李新春 邹卫东

金炳亮 郑 毅 符正平 梁 琦

储小平 蔡 禾

目 录

引 言 “腾笼换鸟”的魅力 / 1

第一章 弹丸之地写传奇 / 3

- 一、一河三埠，古镇石龙尽显辉煌 / 3
 - (一) 地理位置优越，交通发达 / 4
 - (二) 土地面积少 / 5
 - (三) 著名的“举重之乡” / 6
 - (四) 历史悠久，商贾文化积淀深厚 / 7
- 二、改革春风，古镇展新貌 / 9
 - (一) 经济社会发展成就 / 9
 - (二) 现代石龙的商业 / 11
 - (三) 日臻完善的投资环境 / 11
- 三、创新发展，科技星火耀石龙 / 14
- 四、电子信息产业成就石龙经济升级 / 16

第二章 首次创业 搭上改革开放早班车 / 18

- 一、第二次国际产业转移 / 18
- 二、港资转移第一站，“三来一补”打天下 / 20
- 三、曾经的“服装之乡” / 26
- 四、广阔视野与开拓进取精神 / 28



第三章 居安思危 亮出科技牌 / 31

一、是机会，更是挑战 / 31

二、借“基”下蛋 / 34

背景材料 东莞市石龙镇三次建设总体规划 / 35

三、走“科技兴镇”之路 / 36

四、京瓷标杆效应 / 38

五、试点先行，发展乡镇企业 / 42

（一）努力争取高科技项目 / 43

（二）科技兴镇就是工业兴镇 / 46

六、纳良才，引设备，奋起直追 / 48

（一）与稻盛和夫会谈，深受震动 / 48

（二）感情留人、事业留人 / 48

（三）好马配好鞍，设备是关键 / 51

七、锐意创新的企业家型政府 / 53

（一）深谋远虑，大胆引进第一家外企 / 53

（二）由“加工”到“合资”，谋求产业主权 / 54

（三）镇办企业转制 / 57

（四）依靠“服务”聚集高新产业 / 59

第四章 冲出重围 发展电子信息产业 / 64

一、掣肘甚多，发展受困 / 64

（一）土地资源匮乏 / 65

（二）三大产业比例不够合理 / 65

（三）支柱产业“太多” / 65

（四）高素质人才不足 / 66

二、新的转机：建立星火技术密集区 / 67

背景材料 星火计划与星火技术密集区 / 67

三、共商发展大计，确立龙头产业 / 72

（一）要紧盯名牌 / 72

（二）积极利用优惠政策 / 73

（三）在有限的土地上进行城市建设 / 73

（四）坚决解决人才问题 / 74



- (五) 外资的移植 / 75
- (六) 龙头产业在哪里? / 76
- (七) 战略研讨会的重要启示 / 77
- 四、抓大放小, 引导产业调整 / 80
 - (一) 推行人本发展战略 / 81
 - (二) 优化投资结构 / 82
 - (三) 改善产业发展环境 / 82
 - (四) 推行投资优惠政策 / 83
 - 背景材料 外商投资优惠政策 / 84
 - (五) 排除万难引外资 / 84
- 五、成绩斐然 / 86
 - (一) 星火技术密集区成效显著 / 86
 - (二) 电子信息产业发展成为支柱产业 / 87
 - (三) 提升特色产业技术创新能力 / 88
 - (四) 外商积极响应 / 88

第五章 群雄创业 各领风骚 / 91

- 一、京瓷: 成就石龙、成就自己 / 91
 - (一) 有朋自东洋来 / 91
 - (二) 落地生根, 成就石龙 / 94
 - (三) 稻盛和夫: 中国的朋友, 石龙的贵人 / 102
 - (四) 结语 / 104
- 二、柯尼卡美能达: 做一个出色的企业公民 / 104
 - (一) 柯尼卡美能达落户石龙 / 104
 - (二) CSR, 创造对社会贡献的新价值 / 107
 - (三) 力争成为中国的“环境领跑者” / 109
 - (四) 人才本土化 / 115
- 三、粤龙创业: 服务的最高境界 / 119
 - (一) 摸着石头过河, 幸遇京瓷 / 120
 - (二) 利用羊群效应, 催生集群 / 121
 - (三) 促成外企转型, 成功突围 / 122
 - (四) 招商心经: 真诚合作, 服务至上 / 123



(五) 结束语 / 130

四、方正：落子石龙 / 130

(一) 跨区域扩展，布局石龙 / 132

(二) 重新定位，侧重数码 / 133

(三) 珍惜人才，培养人才 / 134

(四) 规范做每一件事 / 135

(五) 成功经验，值得借鉴 / 135

五、开普互联：开拓与传承 / 136

(一) 启程：做实实在在的电子政务 / 137

(二) 以服务为驱动，做 100% 的国产软件 / 139

(三) 信息名镇成就发展平台 / 142

(四) 成功源于创新 / 143

第六章 化蛹成蝶 集群初现 / 147

一、产业蜕变 / 147

背景材料 电子信息产业 / 149

二、企业篇：百花齐放 / 149

(一) 光学产品篇：日系企业群 / 149

(二) PC 产品篇：杂锦烩 / 164

(三) 软件产品篇：民营企业主沉浮 / 171

三、政府篇：看得见的手 / 173

四、中介篇：穿针引线人 / 179

(一) 石龙商会 / 179

(二) 石龙科技创新中心 / 180

(三) 结语：还你英雄本色 / 181

五、劳资篇：和谐生财 / 182

(一) 劳资一家亲 / 183

(二) 温暖工程 / 184

(三) 唯才是用 / 185

(四) 互助基金 / 185

(五) 人道援助 / 186

(六) 结语：和谐的力量 / 187



六、比较篇：“小三国演义” / 188

（一）东莞：改革开放先扬帆 / 188

（二）苏州：悠悠古城谱新章 / 191

（三）天津：奋起直追领风骚 / 194

（四）小结 / 199

七、集群发展大事记 / 201

第七章 迎接挑战 寻求新的发展之路 / 204

背景材料 全国小城镇综合发展水平 1000 强 / 205

一、新的机会与挑战 / 205

（一）还是那片土地的问题 / 207

（二）产业结构不平衡，自主创新能力不足 / 208

（三）高素质人才缺乏，发展后劲不足 / 210

（四）路在何方？ / 211

二、建信息化城镇 / 211

（一）首个国家信息化试点城镇 / 212

背景材料 《石龙信息化城镇建设规划纲要》 / 212

（二）信息化推动产业集群更好更快发展 / 216

三、错位发展，构建同城关系 / 217

（一）打造石龙大商圈 / 219

（二）构建“同城关系”，融入广深都市圈 / 221

背景材料 东莞轻轨 / 224

四、立足长远，建立产业转移园 / 225

背景材料 产业转移园 / 225

（一）历时八年的“石龙战略” / 226

（二）拉开东莞产业转移的序幕 / 230

背景材料 与石湾合作开发土地 / 231

（三）石龙（始兴）产业转移园的困局 / 233

五、突出电子信息，成功转型升级 / 235

背景材料 石龙镇提出信息产业结构调整九大重点工作 / 236

背景材料 石龙镇五大措施保障信息产业结构调整



和转型升级 / 238

背景材料 构建三个服务平台 推动企业转型升级
/ 239

背景材料 关于“企业如何平稳度过经济转型期”
公开课的培训信息 / 240

六、“腾笼育鸟”，发展新兴产业 / 242

背景材料 石龙镇大力发展新兴产业推进产业现代化
/ 243

(一) 雁阵北去，西斯尔踏上搬迁之路 / 243

(二) 建设检测研发平台，为亚洲输配电设备把关 / 245

(三) 发展跨国物流，服务华南 / 247

(四) 把握产业发展趋势，培育数字娱乐产业 / 248

(五) 加大力度，推动软件业腾飞 / 248

七、产学研，推动产业集群高效发展 / 250

第八章 成功经验、现存问题与对策 / 253

一、成功经验总结 / 253

二、现存问题与建议 / 255

(一) 平衡产业关系 / 256

(二) 促进群内企业合作 / 258

(三) 发挥集群中介组织的作用 / 259

(四) 加大研发投入，推进自主创新 / 260

(五) 解放思想、整合资源，创造新的发展空间 / 262

附 录 / 264

一、石龙电子信息主要骨干企业简介 / 264

二、石龙电子信息产业访谈提纲 / 271

主要参考文献 / 278

后 记 / 279

引言

“腾笼换鸟”的魅力

回望改革开放 30 年历程，广东有一个镇绝对不可以忽视。它虽然仅有 11.3 平方公里，但却取得了令人意想不到的成绩。到 2007 年底，已完成地区生产总值 42.71 亿元，全镇工业总产值 131.66 亿元，出口总额 13.66 亿美元；镇级可支配财政收入 3.5 亿元，税收总额 7 亿元；全镇 7 个村实现可支配总收入 1.27 亿元，农村居民纯收入 12528 元；其中，信息产业占全镇 GDP 的比重达到 80% 以上——这就是享誉中外的东莞石龙镇。

世界 500 强企业中已有三家落户石龙，主要生产数码复印机、打印机和电脑整机等电子信息产品。作为全球电子信息产品生产的重镇，目前石龙年产电脑整机 300 万台、数码复印机 75 万台、数码激光打印机 180 万台。

在这块弹丸之地上，你能感觉到什么是真正的“小而强”。按 2007 年经济指标统计，石龙每平方公里创工业产值 11.65 亿元，每平方公里出口 1.2 亿多美元，每平方公里向国家纳税 6194 万元。作为国家信息产业部授予的“国家电子信息产业基地”单位，石龙两次都以绝对的优势进入了“全国综合发展水平 1000 强镇”中的前百名（首届获第 59 名，第二届获第 19 名）。

虽然身处改革开放的前沿，而且拥有优越的工商业基础和便利的交通，但石龙镇从创业的第一天起，就面临着土地资源匮乏、人才资源短缺的制约。30 年，石龙人几乎一直处于产业选择和转型升



级的压力下，从（对外商）来者不拒，到筛选八大产业，到科技兴镇，到偶遇京瓷，到引进日系企业，到发展电子信息产业集群，到促成外企本土化，再到今天的信息化城镇、产业转移园、石龙大商圈、构建同城关系、培育新兴产业，多少个不眠之夜，多少次潮起潮落！有汗水，有辛酸，更有成功的快乐！

如此之小，但却如此之强！在珠三角企业谋求集体突围的当下，石龙数次“腾笼换鸟”的成功经验显得尤为宝贵。在这方圆11.3平方公里的土地上，“腾笼”真的是一件难以想象的事。经历了多少阵痛，多少日日夜夜的摸索，石龙换来了让人奢望的高附加值“科技鸟”——电子信息企业，终于赢得了发展的机会。今天，石龙又一次走在前面，摸索着如何引导那些域外飞来的高科技“鸟”在石龙孵蛋育种。30年，它是如何克服重重困难，一步一步成功地实现产业转型升级，终于取得如此骄人的成绩呢？请跟着我们的脚步，走进石龙。

第一章

弹丸之地写传奇

舞台小天地，天地大舞台。

——民谚

一、一河三埠，古镇石龙尽显辉煌

美丽的东江迤迤而下，其北干支流与南支流交汇一处，受东江分隔，形成“一河三埠”的风水宝地——东莞石龙。石龙地名的得来有一个美丽的传说：有石如龙，潜于东江河底，蜿蜒自上而下，至我境而翘首远望，低回不去，遂成石龙福地。

看看石龙镇这个弹丸之地从“服装之乡”转身为全国电子信息名镇，从东莞工业基地上升为“全国综合发展水平 1000 强镇”第 19 位，在改革大潮中屡创佳绩、一路领先，人们宁愿相信这个美丽的传说是真的。

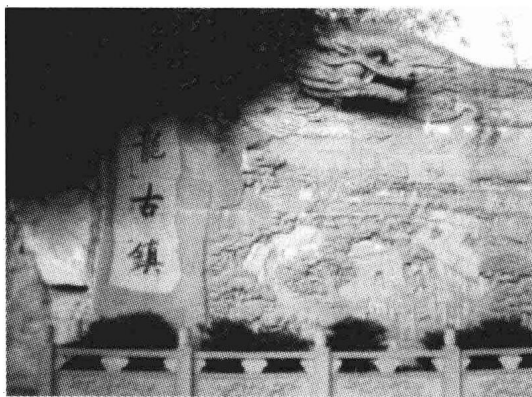


图 1-1 石龙古镇



（一）地理位置优越，交通发达

石龙镇位于珠江三角洲东江下游，东莞市的东北部，地处广深铁路中段，广深铁路穿镇而过，内含旧城区、新城区、西湖区。它南至深圳，毗邻香港，北靠广州，连通全国各大城市。距广州 69 公里，距深圳 78 公里。优越的地理位置，使石龙成为珠三角地区的一块投资热土。

有文字记载的石龙历史，近 1000 年。但考古学家从西湖樊屋唐贝丘遗址判断，石龙地区大约在 3500 年前就有人类聚集居住。也就是说，从那个时候起，石龙人就开始创造自己的历史了。自宋代开始，石龙地区有人定居。相传于明朝嘉靖年间（1522—1566）建圩；至清代乾隆中期，石龙升级为“石龙镇”。由于东江穿境而过，航运极为便利，石龙在明末清初就已经是岭南重镇。在以水路为主要运输渠道的年代，石龙已经成为东江运输的交通枢纽之地，控制着大米和木材等主要农产品的流通，对整个广东的粮食价格起着决定性的作用。

《石龙镇志》记载：“石龙处于东莞市东江下游分流的夹口地带，水路往西只有四五十公里便到珠江。珠江水深浪大，东江水浅弯多，两江特点不同，使用的船只也不同，不容易相互对开行驶。因此，石龙就处在了中转站地位，两江船只多在石龙停泊，人货在此相交转运。”在以木帆船为主要运输手段的时代，石龙便成了两万多平方公里的东江流域的商品集散地。

到了清朝末年，随着广九铁路的开通，石龙因商贾活跃而驰誉省港，“九庙

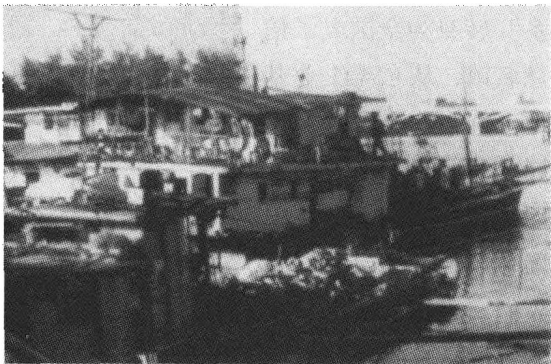


图 1-2 石龙旧时的码头



六桥凤鸣里”等商业点繁荣昌盛，当时曾与广州、佛山和陈村并称为广东四大名镇，旧称“省、佛、陈、龙”，成为邻近惠州、增城、东莞等十余个镇（区）的经济、文化、贸易中心。

在现代，水运逐渐被铁路运输取代，而石龙地处广深铁路中段，依然是一个重要的铁路交通要地。莞深高速公路石龙出口至石龙镇中心只有 5 公里。石龙港历来是东江水运的重要港口，并且是区内唯一水铁联运内陆港口。水路货运可达香港、澳门、梧州、惠州、广州、江门、佛山、湛江、汕头。港口五股道铁路专用线，通全国各地铁路货运车站。

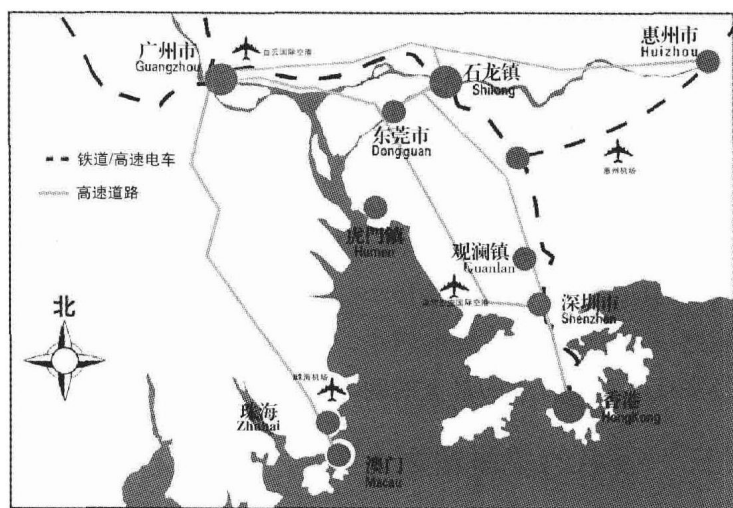


图 1-3 石龙的交通区位图^①

（二）土地面积少

石龙镇的行政区域面积曾经仅仅是 5.96 平方公里，包括：
（1）镇工商业中心区及与之紧密相连并已逐步扩为新城区的中围、林屋村和新维村、蒲溪村的一部分，面积 2.12 平方公里。（2）镇区之南的西湖乡，面积 3.76 平方公里；紧接镇区，铁路西侧的新

^① 来源：石龙招商信息网，<http://www.investshilong.com/01/02.html>。



维村的一部分（俗称“下新维”）村落与农田，计 0.06 平方公里；紧接镇区、南堤东侧的沙洲约 0.02 平方公里。

除上述行政区域外，在别的行政区域而历史上长期归石龙使用的土地，计有五处共 0.803 平方公里，它们是：（1）蒲溪村在北干流北岸、增城县与博罗县的农田“插花地”，计 0.333 平方公里；（2）距镇区西五公里，在石碣镇区域内的新洲（有新洲水泥厂和石龙制药厂），面积 0.05 平方公里；（3）在镇区之东、石碣镇王屋洲区域内的木排新村，面积 0.02 平方公里；（4）在镇区之西、石碣镇南埔区域内烟花厂、华南制药厂、煤机厂、龙中农场为主的地方共 0.3 平方公里；（5）在西湖棉花围西、铁路东的茶山镇京山地域内，轻质材料厂等面积共 0.1 平方公里。

经过数次行政区域的重新划分，今天石龙镇总面积为 13.83 平方公里，其中陆地面积是 11.3 平方公里，户籍人口为 6.7 万人，平均每平方公里居住多于 10000 人。这相对于其他的城镇来说依然是相当小的，但是石龙人就是在这 11.3 平方公里的土地上，创造了令人瞩目的成绩。作为东莞最小的镇，土地资源匮乏成为制约石龙经济进一步发展的最主要的因素，但是这也成为石龙镇领先一步转变经济社会发展观念的最大的动力。

（三）著名的“举重之乡”

石龙人身体素质一般较好，解放后，生活稳定，医疗事业得到发展，人民健康水平逐步提高。石龙人爱好游泳，解放后，篮球、举重、乒乓球等运动项目普遍开展起来，举重、游泳和田径训练在全国较有名气。石龙人一直喜欢举重，过去考举人就要举石锁等物，新维村在清代出过武举人叶国昌等人。1956 年 6 月 7 日，石龙人陈镜开在上海芦湾体育馆举行的中苏举重赛中，以 133 公斤打破了美国人温奇保持了多年的最轻量级的挺举世界纪录。石龙镇政府因势利导，1957 年成立业余举重队，选拔了 14 人组成，并在中心小学拨给一个小房间作举重室。石龙先后为国家输送了大批优秀举重选手，并多次荣获世界和亚洲冠军，多次破世界纪录，其中一个



就是后来四破抓举世界纪录的叶浩波。

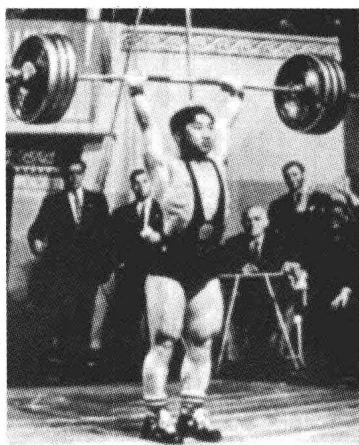


图 1-4 陈镜开第 6 次打破世界纪录 图 1-5 周总理亲切接见陈镜开

（四）历史悠久，商贾文化积淀深厚

石龙人的文化素质是比较高的。八百年来繁荣的经济，便利的交通和处于“省府（广州）、惠（惠州）、港澳”这个三角形的中心地带，给石龙人带来重要的影响。作为东江流域 27040 平方公里物资主要集散地的石龙，其商业和手工业发达，促进了文化教育普及和工艺技术精益求精。乾隆初年开办的龙溪书院，吸引了一位又一位名学者来石龙执教。几百年来经常面对经济竞争，促使了石龙人不得不重视提高自己的文化技术水平，逐步养成了文明的习惯和商业道德。

百多年来，受西方资本主义思想文化的影响，石龙人曾经盲目羡慕西方文明，有一些人还因此偷渡到香港。解放后，特别是 80 年代以来，爱国主义精神，自尊自立自强精神迅速增长，石龙人对西方的文化开始采取结合实际、批判吸收的态度，认为“门前即是金山地”，有本事在本地也可以发财，何必一定要到香港，到外国？这种认识在石龙人中逐步普遍起来。

地处东江咽喉，石龙几百年来是东江流域物资主要集散地，航