

領袖

奔跑的奔跑

塑造

認識你的夢想

狄守哲 著
恩 邑 譯

很多人渴望成為出眾的領導者，可能您我都有這樣的夢想；可是很少人是天生的領導者。事實上，領導者是需要塑造的。

本書針對此一需要，設計了一系列的課程，以及實用的測驗、練習，幫助您認識自己的夢想；同時藉著練習一些實際的技巧——有效溝通、真正傾聽、真正的說、給予回饋…等，幫助您逐步實現夢想。

領袖

奔跑的奔跑

塑造

認識你的夢想

狄守哲 著
恩 邑 譯

領袖的塑造——認識你的夢想

作者：狄守哲

譯者：恩 邑

出版者 兼發行者	校園書房出版社 台北市羅斯福路四段 22 號 台北市郵政 13 支 144 號信箱 電話：(02) 3939118 郵政劃撥 0110535-1 號
發行人 本社登記 證字號 承印者	饒孝楫 行政院新聞局局版臺業字第 1061 號 傑泰彩色印刷有限公司

中華民國 80 年 (1991 年) 2 月初版

● 有版權 ●

國立中央圖書館出版品預行編目資料

領袖的塑造：認識你的夢想／狄守哲 (Anthony D'Souza) 作；恩邑譯。——初版。——
—臺北市：校園書房，民 80
面；公分
譯自：Being a leader
ISBN 957-587-169-3 (平裝)

1. 領導論
541.776 79001536

Being a Leader

by Anthony D'Souza

©1985 by Haggai Institute

Chinese edition published by permission

©1991 Campus Evangelical Fellowship

P. O. Box 13-144,

Taipei 10098, Taiwan, R. O. C.

First Edition: Feb. 1991.

ISBN 957-587-169-3

書籍介紹

A 143 甜蜜的家庭

伊迪絲·薛福著 嚴彩琇譯 定價：101元(台幣)

家庭像一件複雜、精緻、具有生命的藝術品之愛。信任、忠誠、仁慈是調和它的顏料；而自私、欺騙、猜忌則是摧毀它的禍源。

本書作者是著名思想家薛福的太太，他們在瑞士高山上，創建著名的「庇蔭所」團契。作者以雋永的筆調，重新為這支離破碎的世代，勾勒一幅溫馨、甜蜜的理想家庭圖畫。

A 242 內地六巾幗

董艷雲著 林嘉亮譯 定價：60元(台幣)

阿美麗雅、潔茜、美德純，是什麼原因使她們投身中國的福音工作？莉莉如何克服種種困難，單純在語言不通的部落裏傳福音？珍妮如何為了福音的緣故，長期忍受與丈夫遠隔重洋？瑪格麗為何甘願放棄舒適安逸的家庭生活？

這六位神國英雄的傳記，使我們看到姊妹在國度裏有何等重要的貢獻。

A 243 真金不怕火煉

拉夫多利法著 何曉東譯 定價：158元(台幣)

一九四九年，共產黨進佔重慶，李氏一家人開始經歷一連串噩夢般的遭遇。

本書以小說體裁，反映中國大陸的教會，在無神政府統治之下，如何歷經百般的試煉，而獲得勝利。

A 228 **禁果——基督徒與性陷阱**

韋約翰著 溫肇垣譯 定價：134元(台幣)

「性」在中國文化中，一直被看作難以啓齒、不可告人的事。在某些教會教導中，「性」被認為是一種禁忌。

到底神創造「性」的目的何在？「性犯罪」是衆罪之首嗎？作者是精神科大夫，以充實的聖經基礎、悲天憫人的胸懷，對各種性困擾和性犯罪，提出睿智、廣博的見解。值得一讀。

A 225 **多走一步**

定價：71元(台幣)

勇敢地嘗試一下、努力一下、失敗一下吧！爲了錯而錯，那是真錯；爲了對而錯，就是錯了也是對的，因爲你多知一塊「此路不通」的路牌。真正的成功根本就沒有廉價的捷徑，早一日起步便早一日到達。錯了又怎樣，還可以再來過啊！

此書是楊牧谷博士給青年朋友最好的建議。

A 226 **伴我前行**

定價：124元(台幣)

「上車若是一種磨鍊，下車就更刺激。背後自然有一大幫人趕着要去分娩，前面等著上車的人更像聽到特別通告，說下一秒鐘月台就要下陷一樣，門一打開千軍萬馬地向你直衝過來，領帶給扯亂，眼鏡給碰歪，心胸脾肺腎捱了幾拳……」。作者以慧眼觀察人生、以熱心擁抱社會；他特有的筆調、常令人莞爾。

A 269 **領袖的塑造——認識你的夢想**

狄守哲著 恩邑譯 定價：150元(台幣)

很多人渴望成為出眾的領導者，可能您我都有這樣的夢想；可是很少人是天生的領導者。事實上，領導者是需要塑造的。

本書針對此一需要，設計了一系列的課程，以及實用的測驗、練習，幫助您認識自己的夢想；同時藉著練習一些實際的技巧——有效溝通、真正傾聽、真正的說、給予回饋……等，幫助您逐步實現夢想。

A 270 **領導的藝術——認識團體的需要**

狄守哲著 蘇心美譯 定價：185元(台幣)

領導是一門藝術，領導者應以愛、尊重、服事為其領導的動機和動力——這是本書所要揭櫫的重要觀念。

因此，認識您所領導的團體和其中的成員，是本書討論的重點。書中論及團體的需要、團體的互動、團體的衝突、解決方法……等，有助您了解、領導您的團體。

A 271 **成功的領導——認識自我**

狄守哲著 藍慈理譯 定價：150元(台幣)

成功是每個人的夢想，領導階層尤然。但是，在這個講究管理技巧的時代，領導者究竟如何才能運籌帷幄，決勝千里？

作者以他多年的管理經驗，對領導者提出中肯的諫言，幫助領導者掌握時間、面對壓力、正確委派，並訂定理想的生活目標，讓領導者不但能認識自我，更能化組織的阻力為助力，而在成功的領導上佔有一席之地。

A 272 **卓越的領袖——尼希米的典範**

韋約翰著 吳郁娜譯 定價：100元(台幣)

時間不足、人手短缺、資金困窘、人身攻擊、外在壓力、內在衝突、任務難鉅，這些都是領導階層常會面臨的問題，如何在這些瓶頸中發揮效率成為卓越的領導者？

尼希米，這位獨具睿智的人物，就是我們最好的典範。本書以輕鬆簡潔的文筆描繪了這位成效卓越的管理人才，以及他的領導方式，期盼能夠幫助所有現在或日後肩負領導責任的人。

A 184 **一加一等於一**

卜安迪夫婦著 許一琴譯 定價：73元(台幣)

在婚姻生活中，特別容易被對方嚴重地冒犯，那時該怎樣行才是？

本書以問題討論的方式，探討婚姻的實際問題，包括：婚姻的期望、壓力、基礎、婚姻之鑰。可供夫妻或小組討論使用。

A 227 **款款深情**

史威華著 許一琴、楊珍合譯 定價：82元(台幣)

說一聲「我愛你」，並不是表達愛情的唯一方法。花時間共處，彼此互相幫助，送些禮物，或幫助配偶發掘潛力等，都是很好的方法。本書揭示了表達愛情的語言有八種之多。

這些「語言」常常是不被了解或被誤解。本書幫助夫婦來解開「說」這句話，與「聽」這句話的困難之處，以達成夫妻間有效的溝通。

目錄

前言

導論	5
1 成爲領導者	7
2 何謂領導？	15
3 領導類型	31
4 領導者的預設	41
5 領導類型的對照	53
6 領導：功能與技巧	63
7 高效率領導的主要任務	69
8 建立團隊	83
9 個體的成長	99
10 機構的氣氛	109
11 氣氛的概念	117
12 領導風格的影響	131

13	有效的溝通	141
14	溝通的障礙	149
15	有影響力的溝通	155
16	真正的傾聽	161
17	真正的說	171
18	加強人際關係	181
19	回饋——給予和接受	191
20	贏得瞭解	197

前言

親愛的朋友：

很榮幸哈該學會得以出版狄守哲（Fr. Anthony D'Souza）有關「基督徒領導」的重要著作。

狄守哲是第三世界卓越的領袖。他的訓練、他的專業經驗及對主全然的委身，使他顯然深具資格。他在哈該學會的演講已成為訓練課程中不可或缺的一部分。

我鼓勵你研讀這部重要的著作，仔細反覆地研讀，甚至讓它成為你生活型態的一部分。

我期待透過你我一起在領導上的努力，看到第三世界變得更榮神益人。

努力朝向目標的

約翰·哈該

哈該學會創辦人及會長

導 論

我想先問你兩個問題：

一、你願意去夢想爲神成就大事嗎？

二、你願意設定目標，好逐步實現你的夢想嗎？

本書旨在向那些願意夢想的人提出挑戰，並藉著我們提供的援助，圓了他們的夢。我寫本書，不是爲那些早已功成名就，或自覺無望的人所寫，本書是爲願意有遠大夢想的人而寫。

我所提出的，是哪一類夢想或挑戰呢？約翰·哈該(John Haggai)曾說了一段發人深省的話，我們特將之框裱起來，放置在訓練高層領袖之哈該基金會的餐廳中：「若無神在其中，任何爲神圖謀的大事，均將注定失敗。」這正是我鼓勵你考慮的夢想類型。

如果你對以上兩個問題的答案都是肯定的，請繼續往下讀。我要幫助你充實並操練你的領導能力，使你不但能有遠大的夢想，同時能夠有遠大的想法、遠大的計畫、遠大的行動，並且在整個實踐過程中，榮耀耶穌基督。

耶穌基督自己在世上時，即具有最崇高的目標。祂畢生致力於實現一個極強烈無比的異象：尋找拯救失喪的人。耶穌基督也

6 領袖的塑造

推動促成一切垂諸久遠的基業，因為推動其實正是把早已潛藏於我們內裏的東西發掘出來。

1

成爲領導者

你知道每個團體面臨的最大問題是什麼嗎？答案很簡單：管理技巧不足。明顯不足嗎？或許吧。不幸我們都時常忽略了這項事實。

如果得不到與他人相處，及增進管理技巧方面的協助，我們大多數人充其量只能提供二流的領導。就連基督徒也不例外，不論我們領導的對象，是本地會衆、宣教活動，或奉行基督教義的機構。

有些人天生具有領導能力。他們很輕鬆的與人合作無間，他們推動得了工作夥伴和下屬，並且他們似乎從不對人多所要求。但不幸我們大多數人並不屬於此類型。

於是我們退而求其次：從過去的經驗中，獲得這些「與人相處的技巧」。經驗——通常以痛苦者居多——帶來與人相處的技巧，但若能先具備對人類行爲的充分理解，這些技巧自能得來容易些。

我們可以利用對人類行爲與管理發展二領域的探討。這些社會科學研究人類在羣體中的行爲，且將成果展示於我們面前。作爲基督徒領導者的我們，可以從這些成果中學習不少，並且發現

如何去面對各式各樣的情況。

若要獲致成功的領導，我們需要兩方面的條件：

- 一、具備羣體行爲、人際關係及管理技巧的基本知識。
- 二、具備應用這些技巧的訓練。

詩篇七十八篇七十二節是對良好的領導與管理的稱頌：「祂按心中的純正牧養他們，用手中的巧妙引導他們。」

類似「管理」的字眼，可能是二十世紀的名詞，但是領導者爲了達到有效管理所需要的待人技巧，卻如同舊約聖經本身一般古老。以色列亡國後的領袖尼希米，展示了有效率的管理技巧，可作爲很好的個案研究。尼希米對耶路撒冷城以及四周居民，施以有計畫、有組織、有推動、有執行的領導。

尼希米當年的處境，與我們今天所面臨者雷同，尼希米記自然可以作爲我們的領導指南。他的領導綱領不但值得信賴，超越時間限制，而且確實行得通！

他處於當時情況下的一些應對原則，如：

- 在實際計畫與對神的信賴之間取得平衡。
- 應付不值一顧的批評。
- 化解人格衝突，強化人際關係。
- 正視財務危機。
- 處理行政困境。

基督徒式的領導

在討論領導和管理技巧時，我們必須提醒自己，基督徒式的領導首重服事。每當我們思及教會或教會的相關機構時，都必須掌握住這個服事的觀念。然而，當我們提到公司與企業領導時，「服事」一辭卻又顯得格格不入。造成這種混淆的部分原因，可

能是不了解領導的正確觀念。對多數人而言，領導意味著力量、權威、榮譽、名望或個人利益。那不是基督徒式的領導。

以下是我對基督徒式領導的描述。

- 看重服事，而非統治。
- 鼓勵與激發。
- 尊重而非貶抑他人的人格。
- 反覆思想，在禱告中記念，並且遵行耶穌基督的吩咐，「誰願為首，就必作你們的僕人，正如人子來，不是要受人的服事，乃是要服事人，並且要捨命，作多人的贖價。」（太二十 27～28）

我們不但有耶穌的教訓，並且祂自己也貫徹了這種領導。祂以本身無私的服事為例，為門徒示範了如何領導。今天祂對在世上執行祂使命的人，所作的要求亦一如往昔。如果我們密切服膺基督「無我」的服事標準，結果必將目睹在我們的組織機構，以及我們的人際關係上，都產生了影響深遠的改變。

莫特(John R. Mott)曾說：

我用「領導」這個字的意思，與主說「誰願為首，就必作你們的僕人」的意思是一樣的。領導，就是將服事發揮到極致，領導是無限的無私；領導是全心全意投注於世上最偉大的工作，即建立我主耶穌基督的國度。¹

領導的特質

一、設定目標

領導者綜覽大局，領悟人生目的以及機構團體的工作目標。領導（走在前面之意）意味著領導者具有先見之明以及方向感。