

目 录

上篇 起锚——走进连队

第一章 认识连队	(1)
一、连队的地位作用	(1)
二、连队体制编制及组织	(4)
三、连队主要人员及职责	(5)
四、连队类别	(11)
五、基本任务	(13)
六、相关关系	(16)
七、科学认识连队	(17)
第二章 掌控一日生活制度	(22)
一、起床	(22)
二、早操	(24)
三、整理内务和洗漱	(26)
四、开饭	(27)



五、操课	(28)
六、午睡 (休)	(32)
七、课外活动	(33)
八、点名	(34)
九、就寝	(37)
十、双休日	(39)
第三章 克服自身弱点	(43)
一、火热的心	(43)
二、甘为士兵	(45)
三、苦钻军事	(47)
四、磨练作风	(49)
五、培养纪律	(51)
六、乐于吃苦	(54)
七、勇冲敢闯	(56)
八、尽职尽责	(59)

中篇 破浪——融入基层

第四章 踢好“前三脚”	(63)
一、良好的第一印象	(63)
二、认真做好每件小事	(65)
三、关键时刻露一手	(67)
四、细微之处严要求	(70)



五、虚心向他人请教	(72)
六、走近战士融入连队	(75)
七、展示优良素质	(78)
八、多请示勤报告	(81)
第五章 妥善处理日常工作	(84)
一、查铺查哨	(84)
二、批假请假	(86)
三、排务会	(88)
四、排点名	(91)
五、接人待物	(93)
六、病号处理	(96)
七、公差勤务	(98)
八、节假日工作	(100)
第六章 大项活动展风采	(103)
一、军事训练	(103)
二、政治教育	(110)
三、文体活动	(111)
四、比武竞赛	(114)
五、知识学习	(116)
第七章 注重发挥士官的作用	(117)
一、把士官当兄弟	(118)
二、拜士官为师	(120)
三、给士官交任务压担子	(124)



四、注重征求士官意见	(129)
五、真心关心士官生活	(131)
六、为士官创造成才机会	(133)
第八章 当好连值班员	(135)
一、掌握日常活动	(135)
二、保持战备状态	(137)
三、接收发放警报	(138)
四、维护生活秩序	(139)
五、派遣公差勤务	(143)
六、检查人员在位	(144)
七、处置意外情况	(145)
八、负责集合带队	(146)
九、派查岗位值班	(147)
十、填写要事日记	(147)
第九章 带兵需要艺术	(149)
一、走进战士的内心世界	(149)
二、激励是最好的良方	(152)
三、批评要讲究方式方法	(155)
四、集体的力量是无穷的	(157)
五、用人格魅力影响战士	(163)
第十章 做政治工作的行家里手	(167)
一、政治工作是什么	(167)
二、党务工作有秘诀	(171)



三、当好党支部委员	(175)
四、争做优秀团支部书记	(177)
五、做好军人委员会工作	(180)
六、谈心有技巧	(182)
七、掌握做好个别重点人思想工作的“钥匙”	(186)

下篇 远航——献身部队

第十一章 周密协调上下左右关系	(189)
一、处理与上级的关系	(189)
二、处理与同级的关系	(197)
三、处理与下级的关系	(205)
第十二章 冲在训练改革最前沿	(216)
一、关注新军事变革	(216)
二、研究军事训练转型	(220)
三、做优秀教练员	(224)
第十三章 插上学术研究的翅膀	(227)
一、要有学术意识	(227)
二、做勤奋思考的排长	(229)
三、处处留心皆学术	(232)
四、勤奋是学术之径	(234)
五、向他人请教很重要	(237)
六、学术研究重在积累	(240)



告诉“4+1”学员怎样当好排长

第十四章 不想当将军的排长不是好排长	(245)
一、“信念”能产生奇迹	(245)
二、“从心理肯定自己”	(248)
三、“让懦弱的念头滚出去”	(251)
四、从小事做起	(254)
五、培养吃苦耐劳精神	(257)
六、挫折是笔财富	(259)

第一章 认识连队

连队是由若干个排编成的军队一级组织，通常隶属于营。它和舰艇、飞行大队及其相当的基层单位是军队的基础，是遂行作战、训练和保障等任务的基本单位。

认识连队是“4 + 1”学员走向排长岗位的第一课。只有了解、熟悉了连队，才能知道连队在部队中的地位与作用；只有充分认识了连队，才能看清排长所处的位置，肩负的责任和履行的职责，进而抑制浮躁，沉下身子，扎根基层建功立业。

一、连队的地位作用

连队是组成部队的基本单位，部队各项工作最终由连队完成。部队建设成效大小，关键看连队工作成效的大小。连队始终处于部队作战、训练和管理的第一线。党中央和中央军委的战略方针、政策，上级首长、机关的命令、指示，部队担负的各种任务，最终要通过连队去执行和完成。连队工作处于整个部队工作



的前沿，无论平时还是战时，这块“前沿阵地”一旦受到削弱，就会直接影响到部队建设的全局。

（一）连队是部队战斗力的源泉

部队战斗力的生成，是通过完成各种军事训练任务来完成的。就师、旅、团三级基本作战部队而言，师的训练任务通过团来完成，旅团的训练任务通过营来完成，而营的训练任务要通过连队来完成，所以最终执行或承载军事训练任务的基本单位就是连队。衡量一支部队有没有战斗力，平时，主要看它的连队完成军事训练的质量如何，完成军事训练质量高的连队，就有战斗力，部队整体的战斗力就强，反之，部队整体的战斗力则弱；战时，部队战斗力的体现，主要看连队贯彻执行上级的命令、指示是否坚决，看连队在战斗中完成任务的程度和质量如何。

（二）连队是部队从严治军的基础

从严治军是建设正规化、现代化人民军队必须遵循的法则。一支部队是否从严治军，往往是通过一兵一卒的言行举止，一枪一炮的使用与管控来体现，而这正是由连队来完成的。因此，从严治军，必须从连队抓起。只有连队严格要求，严格训练、严格管理、严明纪律，从严治军才算抓到了点子上，落到了实处，一支部队从严治军才有实际效果。否则，部队从严治军就无从谈起。



（三）连队是部队落实规章制度的保证

部队各种规章制度是保障部队完成各项任务而制定的。我军自建军之日起，已逐步形成了一系列规章制度，包括军事训练、行政管理、政治工作、后勤和装备保障等各个方面，这一系列的规章制度有效保证了我军的建设与发展。而规章制度最终要落实到连队这一层，只有连队落实了各项规章制度，它的规范与约束作用才得以体现，也就是说，各项规章制度没有落实到连队这一层，就谈不上在部队得到真正落实，或者说连队是部队规章制度的承载者和实践者。

（四）连队是部队发扬优良传统的沃土

我军优良传统是部队正规化、现代化建设过程中不可丢弃的法宝。优良传统的保持和发扬主要在基层。翻开我军历史画卷，会看到许许多多优良传统的典型代表：耳熟能详的雷锋、董存瑞、黄继光、张思德……，至今传诵的雷锋班、董存瑞班、南京路上好八连、大功连、红一连……，他们无一不是来自连队，应该说我军的优良传统是深深扎根于连队这片沃土的。正因如此，才使我军优良传统不断得以传承和发扬光大，相信以后还会在基层连队中不断涌现出更多传承我军优良传统的典型。

（五）连队是部队建设的最终践行者

部队建设，是在各级首长机关的具体筹划和指导下，最终落



实于基层，由连队践行完成。各军种、兵种的训练任务完成的好坏以及质量高低要看连队；战备工作制度落实的如何要看连队；政治工作要从连队抓起又作用于连队；后勤、装备保障也要由后勤、装备相应保障连队执行。此外，连队的日常工作，落实上级的各种指示、要求等，都是由连队具体担负和践行。也就是说没有连队作为践行者，部队的建设就无从谈起。

二、连队体制编制及组织

连队是部队的基层组织，通常隶属于营（或师旅团机关直属分队）。连队建制是指按编制编成的各种组织及其隶属关系。连队编制通常规定下辖第1、2、3排。每个排由若干个班编成。其具体编制及组织有：

连部：由连长、政治指导员、副连长、副政治指导员（野战部队不编）和文书（兼军械员）、通信员等组成。

排：由若干个班编成的军队一级组织。通常隶属于连。为战术小分队。

班：由若干个士兵编成的军队最基层一级组织。通常隶属于排。为最基本的战术小分队。

党支部：中国共产党在连队建立的支部委员会是连队统一领导的核心。

团支部：中国共产主义青年团在连队建立的支部委员会。凡有团员3人以上的连队都要建立团支部。由共青团员大会选举产



生，经本级党支部同意，报上级团组织批准。在上级团组织、本级党支部的领导下和本级首长的指导下进行工作。

党小组：党支部的重要组成部分，直接管理党员的学习、思想和组织生活。排建立党小组。每个党小组选举1名正式党员担任组长。一个党小组至少要有3名党员。干部党员要同战士党员一起编入党小组过组织生活。

团小组：团支部的重要组成部分，直接管理团员的学习、思想和组织生活。班或排建立团小组。团小组长由团小组推选产生。

军人委员会：亦称士兵委员会、革命军人委员会。连队保障军人行使民主权利，开展各项群众性活动的组织。

从体制上看，连队是在营（或相当于营级单位）的领导下展开工作，而连的工作又是通过所属的下级排来完成各项具体工作任务的；从编制上看，通常下辖三个排，是连队工作的实体，是各项工作的具体执行单位；从组织上看，连队又是一个建全的基层组织，即有党的组织，又有团的组织，同时还有军人委员会，是军人发扬民主、行使民主权利的基层单位。

三、连队主要人员及职责

连队由基层军官和士兵组成。

基层军官职责：是基层单位按编制设置的军官，包括连长、指导员等军政主官和排长、分队长、台站长等，以及其他在基层



单位担任领导工作的业务技术军官。

连长职责：连队的领导者和管理者，是连队的军事主官，连长和政治指导员同为全连人员的首长，共同负责全连的工作。其职责是：对全连的军事工作负主要责任。①熟悉全连情况，根据上级的指示和要求，结合实际，计划安排连队军事工作，领导部属贯彻执行；②领导全连落实战备措施，指挥全连完成战斗任务；③组织领导全连的军事训练，按照计划完成训练任务，提高全连人员的技术战术水平；④教育和带领全连贯彻执行有关条令、条例和规章制度，严格行政管理，遵纪守法，严守秘密，预防各种事故、案件发生；⑤掌握全连的军事实力，搞好人员和装备的管理；⑥教育和培养所属军官和士官、班长，提高其组织指挥能力和管理教育能力；⑦组织全连的农副业生产，管理好连队的伙食、经费、物资和房地产；⑧关心爱护部属，帮助解决实际问题；⑨完成上级赋予的其他任务。

政治指导员职责：是连队党支部日常工作的主持者和政治工作的领导者，政治指导员和连长同为全连人员的首长，共同负责全连的工作。其职责：对全连的政治工作负主要责任。①教育和带领官兵贯彻执行党的路线方针政策，上级的决议、命令、指示，党支部的决议；②组织官兵学习科学理论，收听收看新闻和读报，落实政治教育内容和制度；③协同军事主官组织指挥战斗；做好战斗动员、宣传鼓动、巩固部队、瓦解敌军工作；组织官兵发扬军事民主，开展立功创模活动；教育官兵坚决执行命令，英勇顽强，不怕牺牲，完成作战任务；④做好军事训练和执



行任务中政治工作。教育和组织官兵学习军事专业知识，掌握武器装备，提高战术技术水平。开展竞赛活动，调动官兵的积极性和创造性：⑤建立和培养思想工作骨干队伍，做好经常性思想工作。熟悉官兵的经历、家庭、个性、爱好和特长，引导官兵正确对待分工、入党、考学、选取士官、晋升、奖惩、调动、婚恋、伤病、家庭、退伍等问题，有针对性地做好思想工作和心理疏导，帮助官兵处理好人际交往与涉法问题；⑥做好党支部的日常工作。落实党的组织生活制度，做好党员的发展、教育和管理工作；⑦关心爱护干部，帮助干部提高思想水平和带兵能力，做好士官教育管理工作和计划生育工作；⑧进行保密和法纪教育，落实预防犯罪工作制度和措施，做好安全保卫工作；⑨指导共青团支部和军人委员会的工作。组织官兵开展文化体育活动，鼓励官兵岗位学习成才；⑩组织开展尊干爱兵、拥政爱民和争创先进、学习英雄模范活动。

副连长职责：隶属于连长和政治指导员，协助连长工作。在连长临时离开工作岗位时，根据上级或者连长的指定代行连长职责。

副政治指导员职责：隶属于连长和政治指导员，协助政治指导员工作。在政治指导员临时离开工作岗位时，根据上级或者政治指导员的指定代行政治指导员职责。

排长职责：排的领导者和管理者，是全排人员的首长。其职责：排长对全排的工作负完全责任。①领导全排落实战备措施，指挥全排完成战斗任务；②领导全排完成军政训练任务，提高全



排人员的军政素质；③领导全排遵纪守法，严格执行规章制度，维护正规的生活秩序，养成良好作风；④教育全排爱护装备，严格执行装备的保养、保管和使用规定；⑤帮助班长、副班长提高组织指挥能力和管理教育能力；⑥掌握全排人员的思想情况，关心爱护士兵，做好思想政治工作，增强团结，保证各项任务的完成；⑦教育和监督全排严守秘密，落实安全措施，预防各种事故、案件；⑧完成上级赋予的其他任务。

司务长职责：主持连队后勤事务工作的军官，具体领导连队后勤工作。其职责：司务长负责全连的伙食、财务管理和炊事班的思想工作、行政管理和军事、业务训练。①领导炊事班进行专业技术训练，提高炊事技能和营养、卫生知识水平，改善连队伙食；②严格执行财务制度，及时请领和正确使用经费，厉行节约，按月公布伙食账目；③领发被装、粮秣等物资，严格管理，定期核算报销；④管理连队的营房、营具及其附属设施，防止损坏和丢失；⑤组织连队的农副业生产和产品的储藏保管；⑥经常了解炊事人员的思想情况，及时做好思想工作，帮助解决实际问题；⑦完成上级赋予的其他任务。

士兵，亦称战士。连队士兵主要由以下人员组成：

班长职责：班的领导者和管理者，是全班人员的首长。其职责：班长对全班的工作负完全责任。①带领全班做好战斗准备，指挥全班完成战斗任务；②带领全班完成军政训练任务，提高全班人员的军政素质；③带领全班严格执行规章制度，严格组织纪律，养成良好作风；④带领全班爱护装备，严格遵守使用规定，



熟练掌握手中武器；⑤掌握全班人员的思想情况，及时做好思想政治工作，搞好全班团结，保证各项任务的完成；⑥教育和监督全班严守秘密，落实安全措施，预防各种事故、案件；⑦完成上级赋予的其他任务。

副班长职责：副班长隶属于班长，协助班长工作。在班长临时离开岗位时，根据上级或者班长的指定代行班长职责。

炊事班长职责：炊事班长对全班的工作负完全责任。①教育全班热爱本职工作，积极改善伙食；②组织全班的专业技术训练，提高炊事技能；③带领全班严格执行规章制度，严格组织纪律，养成良好作风；④掌握全班人员的思想情况，做好思想政治工作，搞好全班团结，保证各项任务的完成；⑤带领全班搞好食堂、厨房卫生，保证饮食符合卫生要求；⑥教育全班厉行节约，养好家畜家禽，做好小菜腌制等副食品加工和蔬菜储藏工作；⑦教育和监督全班严守秘密，落实安全措施，预防各种事故、案件。

军械员兼文书职责：①领发和登记全连的武器、弹药、器材和军械装具；②管理连队集中存放的武器、弹药、器材和军械装具，严格执行安全规定；③检查了解全连武器装备的使用、保养和保管情况，并给予技术指导，发现问题及时报告；④及时送修损坏的军械和器材，按照规定回收、上交旧品（废品）和缴获的军械、物资；⑤填写和保管全连军人登记表、名册和规定的报表，按时准确统计、上报连队实力；⑥领发、登记和保管条令、条例、文件、教材和教具、文具。



给养员职责：①熟悉和掌握供应标准，遵守国家有关政策和驻地有关供应规定；②领取和采购粮秣、副食品、燃料和炊事用具；③协助司务长和炊事班长调剂好伙食；④及时清理单据，向司务长结账。

卫生员职责：①抢救、治疗、护理伤病员，护送伤病员及时就诊；②按时组织预防接种、服预防药，指导卫生防病工作，督促全连执行各项卫生制度；③进行卫生宣传教育，协助连队进行卫生防护和自救互救训练；④指导炊事班搞好饮食卫生，负责饮水净化和消毒；⑤经常了解驻地疫情，发现传染病及时报告，并采取防疫措施。

通信员职责：①准确、迅速地传送命令、指示和报告，按时传递文件；②熟记有关单位的番号、代号，熟记口令、路标、信号和敌我识别标记；③熟记有关首长和单位的位置、距离、路线以及沿途情况；④及时取送、分发报刊和邮寄品。

技术兵：使用专业技术装备，以专门技能遂行任务的士兵。

义务兵：根据义务兵役制的规定被征集入伍，在军队中按规定期限服役或超期服役的士兵。

炊事员：在连队中从事炊事工作的士兵。

驾驶员：从事汽车和其他战斗车辆驾驶工作的士兵。

连值班员：由排长轮流担任，受连首长领导。

连值日员：连队集中驻防时，应当指派连值日员。连值日员由士兵轮流担任，受连值班员领导。其一般职责：①看管营房、营具和设备；②维护室内外卫生；③纠察军容风纪；④接待来队



人员，并负责登记。

厨房值班员职责：连队设厨房值班员，由副班长和指定的士兵轮流担任，受连值班员领导。其职责：①验收购买的食物，并在单据上签字；②监督按照就餐人数做饭，在给养逐日消耗登记凭证上签字，并于晚饭时间向全连宣布当日消耗情况；③督促炊事人员按时做好饭菜；④督促炊事人员搞好个人卫生，检查并协助搞好食堂卫生；⑤通知炊事人员做病号饭并给执勤、外出人员留饭。

四、连队类别

我军基层连队种类很多，军校学员毕业分配时，因专业或需要可能到不同的兵种和专业连队，因此有必要提前熟悉一下陆军中有哪些种类的连队，各以什么装备为主，做到心中有数。

摩托化步兵连：亦称摩步连。能以建制内的轮式载重车辆实施机动，下车进行战斗的基本战术分队。

机械化步兵连：亦称装甲步兵连。能以建制内的装甲战斗车辆实施机动，乘车或下车进行战斗的基本战术分队。

山地步兵连：以陆战武器为基本装备，主要遂行山地作战任务的基本战术分队。

坦克连：以坦克为基本装备，主要遂行地面突击任务的基本战术分队。

反坦克导弹连：以反坦克导弹为基本装备，主要担负打击敌