

# 人民公社的商品生产

复旦大学經濟系編

上海人民出版社

1960年

## 編者的話

在 1958 年 9 月至 1959 年 6 月期間，我系师生結合劳动鍛炼进行調查研究，写成了一些調查報告和論文，这本小冊子就是由这些調查報告和論文选輯而成的。收集在這裡的三篇文章，都是在 1959 年 6 月以前写成的，曾先后在“復旦”月刊 1959 年第 4、第 6、第 7 等期发表过。

人民公社經过去春整頓后，迅速地走上了健全的、巩固的道路，近一年來又有了飞跃的发展。这几篇文章里引用的材料，作为人民公社发展过程中的历史資料来分析，仍有一定参考价值，所以这次汇編由上海人民出版社出版时，原来的材料仍旧保留下來，只是根据党的八屆八中全会文件的精神，对个别論点和文字，作了一些补充修改。

人民公社是我国人民和党在毛澤东同志领导下的一件具有历史意义的偉大創造，有許多实际問題和理論問題值得深入学习研究，收集在這裡的文章，只是就我們学习中的初步体会写成的，其中錯誤和不妥之处势所难免，誠恳地希望讀者批評指正。

1960 年 2 月

## 目 錄

关于人民公社的商品生产.....	
.....复旦大学經濟系劳动調查大队第四中队商品生产調查小組(1)	
論人民公社內部的商品生产和商品交換.....	
.....复旦大学經濟系劳动調查大队第四中队商品生产調查小組(19)	
从望亭人民公社看公社化以后农村市場商品銷售的变化.....	
.....鄒性宏(32)	

# 关于人民公社的商品生产

复旦大学經濟系劳动調查大队

第四中队商品生产調查小組

关于人民公社的商品生产与商品交换，在理論上和实践上有許多問題可以研究。

本文試就人民公社发展商品生产的必要性与可能性、今后发展的趋势以及如何发展商品生产等問題，根据我們在江苏吳县的望亭、光福和陆墓等几个人民公社的調查，提出一些初步的看法，希望得到大家的批評和指教。本文所談的商品生产，是指人民公社与国家之間、人民公社与人民公社之間交换的商品，不包括公社內部相互进行交换的商品。

## 一 人民公社发展商品生产的必要性

人民公社必須根据我們国家的統一計劃，因地制宜地发展生产，合理地利用資源，并在此基础上互通有无，加强协作，既生产为本公社所需要的生产資料和生活資料，又生产为国家和其他公社所需要的生产資料和生活資料，以实现社会主义制度下最合理、最經濟的社会分工。这种分工越发展，就越

加需要加强相互之間的交換活動。

农业生产合作社发展为人民公社，使原有的集体所有制扩大和提高了，并且带有若干全民所有制的成分，但是现阶段的人民公社基本上还是集体所有制。因此公社的生产資料和产品，不象全民所有制的国营企业那样属于全民所有，可由代表全民的国家作統一的調撥；而公社要从国家取得自己所需要的各种生产資料和生活資料，也必須通过貨币购买的形式。各人民公社必須在国家领导下大力发展商品生产，并同国营企业和别的人民公社实行必要的生产分工和商品交換，这是在現有条件下城市和农村、国家和人民公社以及各人民公社之間經濟联系的方式。从下述各点来看，这种交換方式，对整个社会經濟（包括公社本身）的发展是有利的，它能够而且被利用来为建設社会主义服务，發揮其积极作用。

（一）人民公社发展商品生产，扩大商品交換，将促使整个社会經濟以較快的速度向前发展，不断地壮大社会主义的建設力量。人民公社根据自己的条件发展商品生产，就能实现合理的社会分工，从而提高劳动生产率。这样人民公社就能以更多的粮食、副食品及部分日用品供应城市和其他人民公社的需要，以更多的工业原料支援工业生产和国家建設。如望亭人民公社 1959 年农业的商品产值（主要是粮食作物）預計为 810.46 万元，比 1958 年增长 474.8%。根据光福人民公社 1959 年的规划：肉猪的商品率为 78%，羊为 79%，鷄鴨鵝为 56%，蛋为 58%，蔬菜、水果为 100%，西瓜为 96%。陆墓人民公社所生产的硬村、板刷、針織品和食品（酒、飴糖等）等也都

是供应市場需要的。望亭人民公社等所生产的陶土、白泥、泥炭、石英、耐火与耐酸器材、磚瓦、石灰、纤维、羊毛、蚕茧、蜂蜜、甜菜、甘蔗、花果等，就远銷到北京、天津、上海、南京等地。人民公社商品生产的发展，还能为国家增加出口物資，以增加外汇收入，为国家积累資金。如望亭、光福等人民公社生产的苏绣、桂花（食用）等都是具有历史傳統的出口佳品。此外，随着人民公社商品生产的发展，上繳国家的稅收也增加了。以 1958年与 1957 年相比，陆墓人民公社增加 18%，光福人民公社增加 11.3%。可以預計，今后还将有更大的增长。

（二）发展商品生产，扩大商品交換，也是巩固和壮大人民公社經濟力量的必要条件。目前我国农村的生产水平还是比较落后的，商品生产和商品交換还很不发达，这表現在商品产值很小、商品率很低上面。为了加速实现农村工业化和农业机械化、水利化、电气化，高速度发展人民公社的生产，就要求装备各种机器和設备。如光福人民公社 1959 年规划购买商品肥料、商品飼料、农药、抽水机、拖拉机和軋碎机等，支出就在 130 万元以上。随着生产的发展，对这些东西的需要，无论在数量和品种上都将越来越多，因而也就越加需要发展商品生产和扩大商品交換。只有发展了人民公社的商品生产，才能不断地增加人民公社的资金积累，才能向国家和其他人民公社购买更多的生产設备和技术装备来武装自己。由此可見，扩大人民公社的商品生产，进一步发展人民公社和国营企业之間的商品交換，是反映整个社会和农村人民公社发展生产的客观要求，有利于調动五亿多农民的力量来加速发展我国社会的

生产力。

(三)发展商品生产，扩大商品交换，也是改善和提高社員生活所必需的。现阶段的人民公社还是集体所有制性质，社員的收入水平直接取决于公社的收入水平。实行多种经营和发展商品生产，能更快更多地增加公社和社員的收入。如望亭人民公社 1958 年第四季度单刺绣加工收入就达 54 万元。光福人民公社 1958 年单是养蚕就收入 31.94 万元，1959 年 1—2 月份单是花果加工收入就有 3.1 万元。随着人民公社商品生产的发展，社員收入提高了。如陆墓人民公社 1958 年社員平均收入由 1957 年的 55.2 元提高到 75 元(不包括社員家庭副业的收入)。光福人民公社 1958 年社員收入共增加 77.74 万元，比 1957 年增长 19.6%，这可买工农蓝布 18,960 匹，平均每人可分到 7.36 丈，或建造三层洋房 318 间。現在人民公社采取工资制和供给制相结合的分配制度，工资部分和供给部分也要有正确的比例，工资部分，在长时期内，必须占有重要地位，在一段时期内并将占有主要地位，并且在若干年内，比供给部分将有更快的增长。因此，也就要求人民公社必须经常有大宗的商品出售，以便增加现金收入和按月发放工资，并逐步增加社員的工资收入，不断改善和提高社員的生活。从我們調查的几个人民公社来看，都已注意到这个問題。如光福人民公社在 1959 年的林牧副漁生产规划中，商品性部分占 95.2%，收入达 403.75 万元。又如望亭人民公社 1959 年的商品产值比 1958 年增长 372.6%，1959 年預計每人平均收入将由 1958 年的 71 元增加到 108 元(包括伙食供给部分)。

由此可見，发展人民公社的商品生产和扩大商品交換，保証每人每年平均收入 200 元，是并不需要很长的时间就能做到的。同时，随着社員集体消費部分的增长，农村文化福利事业的发展（如光福人民公社在 1958 年就办了紅专大学和园艺、蚕桑和畜牧业中学，<sup>參</sup>有的人民公社也在准备建造比較現代化的居民点，等等），城乡差別、工农差別以及脑力劳动和体力劳动的差別将逐步縮小。随着物质生活条件的改变，人們的社会主义与共产主义覺悟也将大大提高，并發揮更大的革命干勁，推動工农业生产的更大跃进。所有这一切，都为由集体所有制向全民所有制过渡，以及从社会主义向共产主义过渡創造着物质与精神条件。

## 二 人民公社发展商品生产的可能性

人民公社一大二公的优越性和发展生产的巨大潛力，为发展商品生产和扩大商品交換創造了充分有利的条件。人民公社成立以后，生产迅速发展，商品生产在整个人民公社中所占的比重也将逐步增大。一方面，原来主要是属于自給性生产的一部分（如粮食生产），由于生产的迅速增长而逐步提高其商品率。因为这一部分产品，在人民公社內部自己消費，总是有一个限度，在充分滿足了本身需要以后，其多余部分必将作为商品出售，从而提高了这一产品的商品率；另一方面，由于生产的发展，农业技术改造的进展，劳动生产率不断提高，这样，就可以用更多的劳动力去发展多种經營，扩大商品生产。

可以設想，随着农业机械化、水利化、电气化的实现和耕作制度的改进，将有可能在生产足够丰富的粮食的同时，以更多的劳动力和土地用来发展国家所需要的經濟作物、工业原料作物和其他的副业生产，发展人民公社的工业生产，从而也发展了商品生产。

人民公社是工农商学兵五位一体、农林牧副漁全面发展的綜合經濟单位。因此，有可能更充分地利用原有的技术条件和傳統技艺，按照国家統一計劃，因地制宜地来发展多种經營。如吳县远銷国外誉滿全球的苏綉和草席等，在解放前受到国民党反动派的剥削和摧残，从事苏綉的劳动力，曾由抗战前的 19,200 人減少到 4,000 人。解放后在党和国家的大力支援下，实现了合作化，苏綉有了很大的恢复和发展。但由于当时农业社主要經營粮食生产，苏綉基本上还是分散、零星的家庭副业，未能进行大規模的专业生产。人民公社化以后，全县共办了刺綉厂 129 个，組織集体生产，实行专业专管，根本改变了过去零星分散經營的落后状态，为苏綉今后的发展創造了极为良好的条件。其他如草席、草包等副业生产，亦大体相仿。

农业生产合作社发展为人民公社不仅使原有的集体所有制扩大和提高了，而且还具有若干全民所有制的成分。这就使人民公社的劳动力和生产資料可以在更大的范围内作統一的安排和調度，比以前得到更合理、更有效的使用，因而更便于发展商品生产。以前农业社不能办到的事情，現在可以办到了。如望亭人民公社的通安有很大的白泥矿，以前农业社想搞

沒有搞成，反而賠了本。成立人民公社後，就組織了大批勞動力進行開採，1958年賣給國家1,400多噸，為公社帶來了很大的收益。又如光福人民公社利用山地造林，種植經濟作物（如桑、茶、竹等），其中桑田將由7,000畝增加到3萬多畝，茶樹將由500畝增加到1,500畝，新辟竹園2萬多畝，1959年的林業產值預計比1958年增加70.8%，大片的河蕩、水流現在也得到了比前更為充分的利用，筑壠建閘，發展養殖業，1959年漁業產值預計將要比1958年增加4,241.2%（公社化前產值很小）。此外，1959年副業和牧業的產值預計也將比1958年增加219%和48.4%。這些經營項目的商品性都是很大的，如副業、林業幾乎占百分之百，牧業也占80%。上述這些，在人民公社化以前的高級農業生產合作社條件下是沒有力量辦到的，這也充分地顯示出人民公社的優越性。

由於農村的人民公社和基層政權合而為一，因此黨和國家對人民公社的領導就進一步加強了，公社的計劃納入了國家的計劃，服從國家的管理。黨根據對客觀經濟發展規律的認識制定了人民公社發展生產的正確方針和一系列的政策，並加強了對人民公社經常的政治思想領導，這就保證了人民公社生產沿着正確的方向發展。人民公社成立以後，社員的思想覺悟也已大大提高，他們迫切要求發展公社的生產，要求多快好省地建設社會主義，以徹底改變我國“一窮二白”的面貌。尤其是經過了1958年的大躍進，群眾和干部的積極性都大大提高。大躍進還培養出了大批意志堅強的、密切聯繫群眾的、有實際經驗的干部和具有不同技術水平的人才。所有

这些，都是人民公社发展商品生产的极为有利的条件。

### 三 人民公社商品生产发展的趋势

从以上的分析可以看出，人民公社不仅有必要而且也有可能大力地发展商品生产。在今后一定的时间内，人民公社的商品生产将不会缩小，而将日益扩大，使商品产量和商品产值逐年增长。从我們所調查的几个人民公社来看情况也正是这样。望亭人民公社 1959 年商品产值(計劃)1,573.7 万元，比 1958 年商品产值 333 万多元增长 372.6%，其中农业增长 474.8%，工业增长 770%，其他副业增长 91.7%。光福人民公社 1959 年商品产值(計劃)712.4 万元，比 1958 年商品产值 242 万元增长 194.4%，其中农业增长 227.7%，工业增长 199.8%，林业增长 90.8%，牧业增长 626.7%，副业增长 267.9%，渔业增长 913%。其他公社也大体相同。

那末，在商品生产逐年增长的情况下，商品的品种方面今后将会发生怎样的变化呢？首先，从农业方面看，人民公社正在改进耕作制度和实现机械化、水利化、电气化，粮食的单位面积产量和劳动生产率将要大大提高，这就有可能在保證粮食問題进一步解决的同时，以更多的耕地和劳动力来从事工业原料作物的生产。因此，人民公社将会大大增加棉、麻、蚕絲、大豆、油料、糖料、茶叶、烟叶、药材等工业原料作物的种植，从而促使商品品种日益多样化。其次，公社工业化的逐步实现，意味着大批新工厂的建立和原有工厂的扩展(其中农副

业产品的加工工业的商品性一般較高),这些工业的发展必将出現越来越多的商品品种。最后,从林牧副漁各业来看,今后虽然主要是商品量的增长,但由于对自然資源和人力的更充分利用,实行多种經營,其商品品种也将逐步增多。因此,今后人民公社在商品生产的品种方面将会越来越多样化,越来越丰富多采。这就能更好地滿足社会生产进一步发展的要求和人們物质与文化生活的多方面需要。

但是,人民公社的商品生产的逐年增长,使它在公社整个生产的比重上发生怎样的变化呢?我們認為尽管有某些項目,其商品率可能暫時下降或以后也不一定提高,但整个說来,商品率将有不断提高的趋势。因为:

第一,目前人民公社的粮食生产主要还是自給性的,商品粮食的比重很小,1958年全国平均粮食的商品率只有15%左右(不包括农民加工为副食品出售的部分),今后随着粮食产量的提高及农业技术改造的逐步实现,商品粮食的比重必将继续扩大。以望亭人民公社为例,1959年粮食的商品率預計将从1958年的27.9%上升为65.5%,光福人民公社預計也将由1958年的15.9%上升为35.3%。

第二,随着生产的发展,人民公社将大力发展工业原料作物的种植,从而使其在全部农业生产中所占的比重逐步提高。这些作物几乎全部是商品性的,所以农业生产的商品率也将有更大的提高。

第三,今后人民公社在粮食和工业原料作物增产的同时,林牧副漁各业也将加速发展,这必将大大增加人民公社中商

品生产的比重。在这当中，林业和副业目前商品率已經很高，如光福人民公社的花果、刺绣，陆墓人民公社的草绳、麻丝、硬衬、板刷等商品率均接近百分之百。牧业和渔业目前由于产量还不多，很大部分为公社自产自用，今后随着产量的增加，公社自己消费有限，大部分还是出卖的，所以商品率也会迅速提高。这样，林牧副渔各业总的商品率也将有提高的趋势。

第四，在人民公社工业和农业同时并举的方針下，随着公社工业化的逐步实现，社办工业产值在公社总产值中所占的比重将会逐步提高。社办工业的初期，自給部分可能是相当大的，但就目前来看，其商品率一般还是高于粮食的商品率。就今后发展来看，社办工业的产品大部分也将是商品性的。这也会促使公社总的商品生产比重的提高。

綜上所述，人民公社商品产值在总产值中的比重，肯定具有不断提高的趋势。这从我們所調查的材料中也能初步看出。望亭人民公社 1958 年商品产值在总产值中的比重为 43.6%，而 1959 年可能提高到 54.5%。光福人民公社商品产值的比重也将由 1958 年的 41.8% 提高到 54.5%。当然，这里所分析的有不断提高的趋势并不是无限止的；特別是今后随着生产关系的变革，也可能发生不同于現在的新变化。但这已經不是本文所論述的范围了。

#### 四 人民公社發展商品生产中的几个問題

因地制宜地发展多种經營。人民公社要发展商品生产，必須实行多种經營。这是因为：工业原料作物产品主要是供应輕工业所用；林牧副漁各业的生产，除小部分自己消費外，大部分是基本建設和工业所需的原材料、国家的出口物資、人民生活必需的各种副食品和日用品；工业生产的发展也将为大工业和社会主义市場提供原料、半成品、其他生产資料和消费品。所有这些，都是为交換而生产，都是商品生产。所以，只有实行多种經營，才能促使人民公社商品生产的品种和数量迅速增加。

人民公社要发展多种經營，但不能样样經營。发展多种經營必須貫彻“因地制宜”的原則。由于人民公社在自然資源、技术条件、原有經濟关系三个主要条件方面各不相同，所以必須根据本公社在这些方面具有的特点，来发展多种經營。

不同的自然条件和資源条件，就要求人民公社发展多种經營应具有不同的特色。望亭和光福二个人民公社的多种經營就反映出不同的特点。望亭是平原地区，以种植稻、麦和油菜为主，兼搞一些草席、草包和刺綉等副业生产。矿产不多。而光福人民公社有山有水，除农业外，蚕桑、茶叶、花果林木、矿产开采、刺綉等多种經營比較发达。公社根据自己的資源特点，在合理分工的基础上发展多种經營，可以減少直接生产

过程中的劳动耗费和运转上的劳动耗费（原料地接近生产地）；可以最有效地利用一切自然资源和劳动力，达到产量高、成本低、生产稳定（不致受自然条件限制和原料供应的影响）。相反地，勉强经营那些从外地采购原料的加工生产（特殊原因例外），就会增加物资和劳动的耗费。从整个社会的生产看，也是不经济的。由此可见，人民公社发展多种经营，必需考虑到自然资源的特点。

实行多种经营，不仅受着自然资源的影响，而且也受着技术条件的影响。许多农村土特产品的生产，往往必须具备熟练的技能和传统经营的习惯。人民公社发展多种经营，就必须积极地大力开展本公社有传统生产技能和经营习惯的生产。相反地，勉强进行那些技术不熟练或无经营习惯的生产，就会增加成本。望亭人民公社家家户户都编草席，打草包，而刺绣生产则没有这样普遍。光福人民公社以刺绣为主要副业，并且在茶、桑、蚕丝、花果树木的生产上，积累了丰富的生产技术和经验，因此，光福人民公社在这几方面都有很大的发展。相反，吴县某人民公社 1958 年末曾经勉强经营硬衬，由于生产技术和经营习惯没有基础，结果亏本很大，只好移交善于糊硬衬的黄桥人民公社经营。由此可见，人民公社根据各自的生产技术和经营习惯的不同特点来发展多种经营，可以节省劳动耗费。这是对社会生产有利的。但是，对于国家需要的某些有发展前途的商品生产，一切过去有一定基础的人民公社，虽在技术力量上有一定困难，可能暂时劳动耗费大些，成本高些，但仍应培养新生力量，提高技术熟练程度，很快地把

这些生产发展起来。

人民公社因地制宜发展多种經營，还必須考虑到历史上形成的合理的供銷关系。某些产品的生产，如果原料供应、市場銷售已經有傳統联系，这些联系就必須繼續保持和发展（即使不合理，也应逐步地調整，不能立即割断原来的联系）。这样，可以保持生产的增加和保証市場的供应。另一方面，人民公社新发展的而过去沒有供銷关系的生产，则不能盲目进行。原材料的供应和市場銷路必須安排好，不然，就会造成生产不稳定、劳动力浪费和物資积压。陸墓人民公社經營的破布、头发等廢品加工，和上海、浙江等地城乡已有比較长期的供产銷联系。如果改由各地自己分散經營，則因产量有限，很难得到合理的利用；同时也会因为不熟悉市場需要而招致困难。車坊人民公社生产席草，望亭人民公社生产草席，它們之間的供产关系已有长久历史。这种分工，可以促使双方技术进步和产品的产量与质量的提高，故不宜于任意改变。相反，陸墓人民公社 1958 年底新办的酒厂，由于产銷关系沒有安排好，致使大量老白酒积压。

人民公社根据以上三方面的特点，因地制宜地发展多种經營，势必促使它同其它人民公社和国营企业的分工进一步的发展，从而大大促使人民公社的商品生产向前发展。也只有这样，才能最經濟最合理地使用国家的人力、物力和财力，使整个社会的經濟以更快的速度向前发展。

合理組織与充分利用劳动力 人民公社的生产，由于目前生产力水平的限制，尚不能普遍地使用現代化工具，而基

本上仍以手工劳动为主，因而合理使用劳动力的问题就显得更为重要和突出。劳动力组织得好或坏，使用得合理或不合理，直接影响到商品生产的数量、质量、品种和成本。所以，为了搞好多经营，大力发展商品生产，就必须有计划地组织和充分地利用劳动力。为了满足社会对商品的需求，扩大公社积累和增加社员收入，人民公社必须按照“全国一盘棋”的精神，依据自给性生产和商品性生产同时并举与发展多种经营的原则，合理地组织与安排劳动力，保证人民公社的农林牧副渔各业得到全面的更大的发展。

劳动力在林牧副渔各业中，究竟如何组织好，究竟如何使用得当，根据我们实际调查的结果，有下列几点经验：

1. 为了保证林牧副渔各业生产的正常进行，人民公社必须组织专业生产队，建立责任制，实行专业专管。但专业专管所占劳动力不能太多，同时必须发动群众全面动手。公社和生产队可以采取专业与兼业相结合，农业与副业相结合，经常性生产与突击性生产相结合，副业与勤工俭学相结合等一系列的办法，把一切可以运用的劳动力和劳动时间，都充分地利用起来。

2. 要达到合理使用劳动力的目的，人民公社必须加强政治思想工作，加强勤俭办社的教育；加强集体主义的教育，使每个社员懂得个人利益必须服从集体利益，小集体的利益必须服从大集体的利益；懂得人民公社的计划应当纳入国家计划，并服从国家管理的必要性。人民公社在加强政治思想工作的同时，也要贯彻物质利益原则，通过收益分成制、定额