

吴小林◎主编

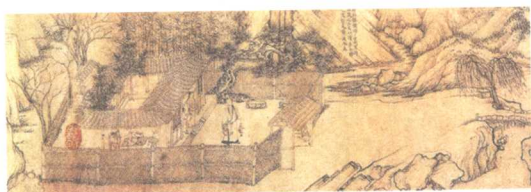
TANGSONG BADAJIAWEN PINDU CIDIAN

新世界出版社
NEW WORLD PRESS

唐宋八大家文

品读辞典

下卷



吴小林◎主编

■ TANGSONG BADAJIAWEN PINDU CIDIAN

唐宋八大家文品读辞典

下卷

 新世界出版社
NEW WORLD PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

唐宋八大家文品读辞典/吴小林主编. —北京: 新世界出版社, 2008.2

ISBN 978 - 7 - 80228 - 512 - 5

I. 唐… II. 吴… III. ①唐宋八大家—古典诗歌—文学欣赏②唐宋八大家—古典散文—文学欣赏

IV. I206.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 004999 号



苏洵文

1 心 术

为将之道，当先治心^①。泰山崩^②于前而色不变，麋^③鹿兴于左而目不瞬^④，然后可以制利害^⑤，可以待^⑥敌。

凡兵上义^⑦，不义，虽利无动。非一动之为害，而他日将有所不可措手足也。夫惟义可以怒士^⑧，士以义怒^⑨，可与百战。

凡战之道，未战养^⑩其财，将战养其力，既战养其气^⑪，既胜养其心^⑫。谨烽燧^⑬，严斥堠^⑭，使耕者无所顾忌，所以养其财。丰犒而优游之^⑮，所以养其力。小胜益急^⑯，小挫益厉^⑰，所以养其气。用人不尽其所欲为^⑱，所以养其心。故士常蓄其怒、怀其欲而不尽，怒不尽则有余勇^⑲，欲不尽则有余贪^⑳。故虽并^㉑天下而士不厌兵^㉒，此黄帝^㉓之所以七十战而兵不殆^㉔也。不养其心，一战而胜，不可用矣。

凡将欲智而严，凡士欲愚^㉕。智则不可测，严则不可犯，故士皆委已^㉖而听命，夫安得不愚？夫惟士愚，而后可与之皆死。

凡兵之动，知敌之主，知敌之将，而后可以动于险^㉗。邓艾^㉘、锺^㉙兵于蜀中，非刘禅^㉚之庸，则百万之师可以坐缚^㉛，彼固有所侮^㉜而动也。故古之贤将，能以兵尝^㉝敌，而又以敌自尝，故去就^㉞可以决。

凡主将之道，知理^㉟而后可以举兵，知势^㊱而后可以加兵，知节^㊲而后可以用兵。知理则不屈，知势则不沮^㊳，知节则不穷^㊴。见小利不动，见小患不避，小利小患，不足以辱吾技也^㊵，夫然后可以支^㊶大利大患。夫惟养技而自爱者，无敌于天下。故一忍可以支百勇，一静可以制百动。

兵有长短，敌我一也。敢问吾之所长，吾出而用之，彼将不与吾校^㊷。吾之所短，吾蔽而置之，彼将强与吾角^㊸，奈何？曰：吾之所短，吾抗而暴之^㊹，使之疑而却；吾之所长，吾阴而养之^㊺，使之狎^㊻而堕其中。此用长短之术也。

善用兵者，使之无所顾^㊼，有所恃^㊽。无所顾，则知死之不足惜。有所恃，则知不至于必败。尺捶^㊾当猛虎，奋呼而操击；徒手遇蜥蜴^㊿，变色而却步：人之情也。知此者，可以将矣。袒裼[㋀]而按剑，则

乌获^⑤不敢逼;冠胄衣甲^⑥,据兵^⑦而寝,则童子弯弓杀之矣。故善用兵者以形固^⑧,夫能以形固,则力有馀矣。

〔注〕①治心:指加强思想意志的修养锻炼。治,研究。心,思想,意志。②崩:倒塌。③麋(mi迷):鹿属动物,俗称“四不像”。④瞬(shùn顺):眨眼。⑤制利害:控制利弊得失。⑥待:备,抵御。⑦上义:崇尚正义。上,通“尚”。⑧怒士:使士怒,激起士兵的义愤。⑨以义怒:因正义而激起愤怒。⑩养:积蓄。⑪气:指士气,战士对敌作战的精神状态。⑫既胜养其心:意谓不能因胜利而麻痹松懈。⑬谨烽燧(suì遂):认真地做好报警工作。烽,烽火。燧,烽烟。古代边防报警昼则燧,夜则举烽。⑭斥堠(hòu候):供士兵居住并瞭望敌情的亭堡。⑮优游之:使士兵优游。优游,悠闲自得,这里用作动词。⑯小胜益急:意谓取得了小胜更要抓紧。急,紧张。⑰小挫益厉:受到了小挫折更要激励士气。⑱不尽其所欲为:不要完全满足他们所想做的,也就是使他们心中有所追求。⑲馀勇:未尽的勇气。⑳馀食:指尚未满足仍有追求。㉑并:兼并。㉒厌兵:厌烦战争。㉓黄帝:姬姓,号轩辕氏,又号有熊氏,传说中为中原各族的共同祖先。相传与炎帝发生三次大冲突,身经七十余战而士气仍然旺盛。㉔殆(dài怠):疲乏,懈怠。㉕士欲愚:指令行禁止,要使士兵绝对服从,像个笨人。㉖委己:委屈自己。㉗动于险:冒险行动。㉘邓艾:字士载,三国时任魏镇西将军。景元四年(263),邓艾秘密地选择了一条险路攻蜀,他让战士们用绳子拴住身体吊下山去,破了天险蜀道,消灭了蜀汉。㉙缒:系在绳子上放下去。㉚刘禅:刘备之子,蜀汉后主,昏庸无能。炎兴元年(263年)魏军迫近成都,他亲自出降。㉛坐缚:坐着捆绑,喻轻而易举。㉜侮:轻慢,瞧不起。㉝尝:试,探。㉞去就:去,指率师离开,不打仗。就,指接近敌人,与敌作战。㉟理:这里指战争的特殊规律以及指导战争所应遵循的基本原理。㊱势:这里指敌我形势。㊲节:节度,这里指掌握适当的进退时机等。㊳沮(jǔ举):指受挫折而灰心。㊴穷:指陷入困境。㊵不足以辱吾技也:意谓不值得我去用心施展技能。㊶支:撑,应付。㊷校(jiào叫):对抗、较量。㊸角:斗。㊹抗而暴(pù曝)之:意谓掩藏到一定时候而又故意明显地暴露它。抗,这里有“藏”的意思。㊺阴而养之:暗暗地巩固保存下来。㊻狎(xiá狭):轻忽。㊼顾:顾虑。㊽恃:依靠。㊾尺椹:约一尺长的短木棍。㊿蜥蜴(xī yì 西易):俗称四脚蛇。①袒裼(tǎn xī坦昔):赤身露臂。②乌获:战国时秦武王的勇士,据说力大无穷,能举千钧之重。③冠胄衣甲:戴着头盔,穿着铠甲。冠,衣,用作动词。④据兵:凭着兵器。⑤以形固:凭借有利的形势巩固自己的阵容。

〔品读〕《心术》系《权书》的第一篇。《权书》是苏洵精心结撰的一部著作。宋仁宗嘉祐元年(1056)苏洵离蜀赴京谒见欧阳修时,就以《权书》献给欧阳修,作为推介自己的贽礼,可见他对《权书》的看重。权,有权变、变通的意思,《权书》中阐述了作者主张顺应世变、因事制宜的思想。在《权书·叙》中说:“人有言曰:儒者不言兵,仁义之兵无术而胜。……《权书》,兵书也,而所以用仁济义之术也。吾疾夫世之人不究本末,而妄以我为孙武之徒也。夫孙氏之言兵,为常言也。而我以此书为不得已而言之书也。故仁义不得已,而后吾《权书》用焉。”这说明苏洵是以儒者的身份言兵,写这部与孙武不同的兵书,他是有意地这

样做的。北宋统治者于建国初期为了巩固中央集权,防止地方割据势力拥兵自重,许用文臣统兵就是一项新的措施,但这给日后军事上屡屡失利、一次次败给契丹与西夏种下了祸根。苏洵希望北宋统治者在使用输币纳贡的“仁义”手法无法达到退敌的目的时,运用《权书》中的战略战术思想来克敌制胜,他写作《权书》真是用心良苦。

《权书》共十篇文章,《心术》是第一篇,有“序”的作用,它是作者研究兵法的一篇心得,犹如替主将草拟的一份“用兵须知”,反映了时代的要求,对提高当时将帅的军事修养有一定的积极意义。文章的主旨是讲述为将帅者应掌握哪些作战的谋略,才能在战争中取胜,其中包含有很多朴素的军事辩证法思想,可资借鉴。如开宗明义的第一句“为将之道,当先治心”,就是要求带兵的将领首先要有良好的心理素质,要临危不惧,“泰山崩于前而色不变”;要专心致志,心无旁骛,“麋鹿兴于左而目不瞬”,具有这样良好心理素质的将领才能打胜仗。再如“兵上义,不义,虽利勿动”,涉及到了战争性质的问题,指出要打正义的战争,“惟义可以怒士,士以义怒,可与百战”,只有正义的战争才能激发士兵的斗志,百战不殆。又如论述了战前战后的种种用兵原则:战前要积蓄战争所需的财物(“未战养其财”),将战要养精蓄锐(“将战养其力”),已经交战要保持部队的士气(“既战养其气”),打了胜仗后要提高士兵的思想修养(“既胜养其心”)。特别是对作战过程中主将的要求,本文尤有精辟的见解。要求主将知道了战争的特殊规律后才发兵(“知理而后可以举兵”),了解了敌我形势后方可部署兵力(“知势而后可以加兵”),掌握了适当的战机才能指挥士兵作战(“知节而后可以用兵”),还要懂得以忍制勇、以静制动的道理等等。另外,对打仗要知己知彼、扬长避短这一经典的战略战术思想,苏洵在前人论述的基础上进一步作了发挥。他认为先要了解敌方的首领、将帅,然后才可以冒险行动(“知敌之主,知敌之将,而后可以动于险”),并举了一个历史上的战例加以说明:三国时曹魏的邓艾秘密地选择了一条险路攻打蜀汉,他让战士们用绳子拴住身体吊下山去,破了天险蜀道,消灭了蜀汉,取得了胜利。邓艾之所以能取胜,是因为蜀汉后主刘禅实在太昏庸了,邓艾掌握刘禅的情况,很藐视他,才敢这样冒险行动的。苏洵还将扬长避短的战术,修正为“阴长暴短”。就是说,将我方的短处隐藏到一定的时候然后故意暴露出来,使敌人疑惑而退却;我方的长处,暗暗地巩固保存下来,使敌人轻忽麻痹而堕入圈套(“吾之所短,吾抗而暴之,使之疑而却;吾之所长,吾阴而养之,使之狎而堕其中”)。这种“暴短阴长”的战术思想,比起扬长避短要更诡谲更有迷惑力。以上这些都是非常有见地的用兵策略,有的甚至可以弥补孙子兵法的不足。但是文中也有一些不很正确的观点,如“将智士愚”,认为将领足智多谋,也就令人莫测高深,威风凛凛,也就令人不可冒犯(“智则不可测,严则不可犯”),而只有愚蠢的士兵才可以和他们共生死(“夫惟士愚,而后可与之皆死”)。这样来看待战争中将领与士兵的关系和作用是有问题的,反映

了作者思想认识上的局限和偏颇。

本文的结构很有特色,是以纲统目的网状结构,显得纲目清楚条理井然。头段的“为将之道,当先治心”是全篇的纲领,它为文章规定了范围,指明了中心。范围就是“为将之道”,中心就是“当先治心”,故篇名为“心术”。下面相继用五个“凡”字,从五个不同侧面论述各种各样“治心”的方法,如引线穿珠一般。第二、三、四段偏重于论述为将者如何带兵,战时要用正义来激励士气,而在战后要有一系列的措施跟上,如打胜仗后要提高士兵的思想修养,要给他们丰厚的犒赏,同时要使他们继续保持旺盛的斗志等等。第五、六段论述为将者应如何审时度势,要知己知彼,战时不为小利所动,不避小患之害,抓住有利的时机出击,以达到作战胜利的目的。最后七、八两段论述为将者攻守之术。攻要出奇制胜,“阴长暴短”,守要使士兵无所顾虑而有所依靠,而凭借有利的地形,稳固自己的阵容尤为重要,因为它能使战斗力充足有余。整篇文章都围绕为将者的“心术”而生发,结撰出了一篇详尽的“用兵须知”。

清人吴楚材、吴调侯评论本文说:“此篇逐节自为段落,非一片起伏首尾议论也,然先后不紊。由养士而审势,由审势而出奇,由出奇而守备,段落鲜明,井然有序。文心之善变化也。”(《古文观止》卷十)确是道出了这篇文章结构脉络的特点。

此外,本文多排比、对偶句,读来气势充沛,铿锵有力。而生动形象的比喻如“泰山崩于前而色不变,麋鹿兴于左而目不瞬”,“尺捶当猛虎,奋呼而操击;徒手遇蜥蜴,变色而却步,人之情也”,“袒裼而按剑,则乌获不敢逼;冠胄衣甲,据兵而寝,则童子弯弓杀之矣”,使文章文采斐然,故明代茅坤说“此文中多名言”(《唐宋八大家文钞·苏文公文钞》卷七)。而“邓艾缒兵于蜀中”的战例的插入,更增强了文章的说服力。

(沈惠乐)

2 六 国

六国破灭,非兵^①不利,战不善,弊在赂秦^②。赂秦而力亏,破灭之道也。或曰^③六国互^④丧,率^⑤赂秦耶?曰:不赂者以赂者丧。盖失强援,不能独完,故曰弊在赂秦也。

秦以攻取之外,小则获邑,大则得城。较秦之所得,与战胜而得者,其实^⑥百倍。诸侯之所亡,与战败而亡者,其实亦百倍。则秦之所大欲,诸侯之所大患,固不在战矣。思厥^⑦先祖父^⑧暴^⑨霜露,斩荆棘,以有尺寸之地。子孙视之不甚惜,举^⑩以予人,如弃草芥^⑪,今日割五

城,明日割十城,然后得一夕安寝。起视四境,而秦兵又至矣。然则诸侯之地有限,暴秦之欲无厌^⑩,奉之弥^⑪繁,侵之愈急,故不战而强弱胜负已判^⑫矣。至于颠覆^⑬,理固宜然。古人云:“以地事秦,犹抱薪救火,薪不尽,火不灭。”此言得之。^⑭

齐人未尝赂秦,终继五国迁灭^⑮,何哉?与嬴^⑯而不助五国也。五国既丧,齐亦不免矣。燕、赵之君,始有远略,能守其土,义不赂秦。是故燕虽小国而后亡,斯用兵之效也。至丹以荆卿为计^⑰,始速祸^⑱焉。赵尝五战于秦,二败而三胜。后秦击赵者再,李牧连却之^⑲。洎牧以谗诛,邯郸为郡^⑳,惜其用武而不终也。且燕、赵处秦革灭^㉑殆^㉒尽之际,可谓智力孤危,战败而亡,诚^㉓不得已。向使^㉔三国各爱其地,齐人勿附于秦,刺客^㉕不行,良将^㉖犹在,则胜负之数^㉗,存亡之理^㉘,当与秦相较,或未易量^㉙。

呜呼!以赂秦之地封天下之谋臣,以事秦之心礼天下之奇才,并力西向,则吾恐秦人食之不得下咽也。悲夫!有如此之势,而为秦人积威^㉚之所劫^㉛,日削月割,以趋于亡,为国者无使为积威之所劫哉!

夫六国与秦皆诸侯,其势弱于秦,而犹有可以不赂而胜之之势。苟以天下^㉜之大,下而从六国破亡之故事^㉝,是又在六国下矣。

〔注〕①兵:兵器。②赂秦:向秦国行贿。这里指割土地给秦国。③或曰:这是设问。下文的“曰”,是对设问的回答。④互:交互,这里有一个接一个的意思。⑤率:全都。⑥其实:它的实际(数量)。⑦厥:其。⑧先祖父:去世的祖辈、父辈。⑨暴(pù 瀑):暴露,冲冒。⑩举:全,都。⑪草芥:比喻极微贱的东西。芥,草。⑫厌:通“餍”,满足。⑬弥:愈,越加。⑭判:分明。⑮至于颠覆:直到灭亡。⑯“古人云”六句:《史记·魏世家》:苏代谓魏王曰:“且夫以地事秦,犹抱薪救火,薪不尽,火不灭。”得之,得其理。之,代上面所说的道理。⑰迁灭:随之而灭亡。迁,移动。⑱嬴:秦王姓嬴,这里指秦国。⑲丹以荆卿为计:指公元前227年,燕太子丹派荆轲谋杀秦王(就是后来的秦始皇)未成,荆轲被秦国杀害的事件。⑳速祸:招致祸患。㉑李牧连却之:据《史记·赵世家》载:赵幽缪王(名迁)三年(前233年),秦兵攻赵,“李牧率师与战肥下(今河北藁城),却之”;四年,“秦攻番吾(今河北平山),李牧与之战,却之”。李牧,赵国的良将,领兵抗秦屡立战功,被封为武安君。却,打退。㉒“洎牧”二句:据《史记·李牧列传》载:公元前229年,秦将王翦攻赵,李牧领兵连败秦军,秦用反间计,重金买通赵王宠臣郭开,郭开诬陷李牧谋反,赵王听信谗言,派人夺李牧兵权。李牧不受命,被杀。李牧既死,秦兵灭赵,虏赵幽缪王。秦始皇十九年(前228年),秦置邯郸郡,即秦灭赵后,以赵原来的都城邯郸为郡名,把赵国变成了秦国的一个郡。洎(jì 济),及,等到。郡,古代的行政区划名。㉓革灭:消灭,灭亡。㉔殆:几乎,差不多。㉕诚:确实。㉖向使:当初假使。㉗刺客:指荆轲。㉘良将:指李牧。㉙数(shù 术):定数,命

运。⑩理：规律。⑪量：判断，估量。⑫积威：历年累积所得的威势。⑬劫：胁迫，挟制。⑭天下：指北宋时的国家版图。⑮故事：旧事，前例。

〔品读〕本文系《权书》第八篇，评述六国灭亡的原因。六国究竟为何灭亡？历来众说纷纭。与苏洵差不多同时的司马光说：“从衡（合纵连横）之说虽反覆百端，然大要合从（合纵）者，六国之利也。……向使六国能以信义相亲，则秦虽强暴，安得而亡之哉！”（《资治通鉴》卷七）认为六国未能做好合纵结盟，才导致了灭亡。南宋时的洪迈说：“韩、燕弱小，置不足论。彼四国（魏、齐、楚、赵）者……苟为保境睦邻，畏天自守，秦虽强大，岂能加我哉！”（《容斋随笔》卷十）认为六国如能各保其境，并和邻国搞好团结，强秦未必能加害于它们。他们两人所持的观点都是六国因不能联合而灭亡。而苏洵在本文中却说“六国破灭，非兵不利，战不善，弊在赂秦”，与两人的观点明显不同。苏洵因何提出这个观点呢？他是以古鉴今，有感而发。

北宋王朝的开国统治者赵匡胤，本是后周的禁军首领，是靠“陈桥兵变”起家登上帝座的。他怕手下的将领效法，也来篡夺他的江山，于是采取了一系列的兵制改革来削弱地方割据势力；又用文臣来管理州事，经常调动将官，使“兵不识将，将不识兵”，形成高度的中央集权的局面。这样对皇帝的威胁是少了，但使军队严重丧失战斗力，不能有力地抵御外患。宋太祖对北方的契丹纯取守势，宋太宗赵炅虽曾两次兴兵北伐，却都大败逃回，最后中箭受伤身亡。景德元年（1004），契丹又入侵宋境，在宰相寇准的坚持下，宋真宗勉强前往澶州督战，宋军在澶州城下打了胜仗，射杀了契丹大将萧挞览，形势对宋十分有利，但一向主和的宋真宗却不想乘胜追击，仍与对方签订了“澶渊之盟”，由宋每年输给契丹白银十万两、绢二十万匹。到了宋仁宗庆历二年（1042），契丹要求割地，宋朝又每年增加白银十万两、绢十万匹。三年，西夏向宋朝请和，宋朝却仍要每年赠给西夏银十万两、绢十五万匹、茶三万斤。宋朝统治者一再以银、绢赂敌以换取和平。苏洵感到北宋当时的情况与六国旧事极为相似，因而写作此文，提出了六国是因赂秦而灭亡的观点，旨在借古讽今，提醒当时的统治者要汲取当年六国破灭的历史教训，一味向外敌献币纳贡是保不住江山社稷的！

苏洵在本文中一开始就以斩截的语句开门见山地将论点推出：“六国破灭，非兵不利，战不善，弊在赂秦。”并且从两个方面来论证这个论点：一是“赂秦而力亏”导致破灭，二是“不赂者以赂者丧”，有的国家即使没有贿赂秦国，但因受到了行贿国家的连累，失掉了援助而灭亡，所以归根结底还是“弊在赂秦”。“或曰”的设问句式，自问自答，解答了可能会有疑问，使论点更加无懈可击。

第二段正面论述六国的因赂秦而亡。作者先列举了两个数字，秦受赂得到六国的土地是战胜而得的土地的百倍，六国诸侯赂秦失去的土地也是被打败而失去的土地的百倍，说明六国国土的丧失主要不是因为打败仗，这就照应了论

点“非兵不利,战不善,弊在赂秦”。接着又分析六国诸侯为何赂秦的原因。六国的子孙不知其祖先“暴霜露,斩荆棘”创业的艰辛,很不珍惜祖先一尺一寸积累起来的国土,为了苟且偷安保一夕之安寝就“今日割五城,明日割十城”。可是秦国的欲望难填,“奉之弥繁,侵之愈急”,六国在失去大量土地后最终还是被秦国灭亡了。作者引用古人的话作了形象的比喻:“以地事秦,犹抱薪救火,薪不尽,火不灭。”以上那些指责六国不肖子孙的话虽然并不十分严厉,但字里行间流露出的是对他们孱弱、不争气的痛惜、哀叹和无奈,联系宋朝当时一再加码向外族输币纳贡的现实,作者的用心可谓良苦!

第三段从第一段中“不赂者以赂者丧。盖失强援,不能独完”几句生发议论,分两层来写。第一层论述不赂秦的国家灭亡的原因。齐、燕、赵三国义不赂秦,齐的亡是因为“与嬴而不助五国也”。据《史记·田敬仲完世家》载,齐相“多受秦间金”、“不修攻战之备,不助五国攻秦,秦以故得灭五国”。到后来“五国既丧,齐亦不免矣”。燕国是个小国,却灭亡在后,是对秦用兵的结果。后来的灭亡是因为燕太子丹招募了刺客荆轲去刺秦王,事情败露,“始速祸焉”,秦王派将军王翦击燕,俘虏了燕王喜,才把燕灭掉。至于赵国,曾五次与秦力战,取得了三胜二败的战绩,后来李牧又接连打退秦的进攻。秦只得设计向赵王身边的佞臣郭开行贿,使进谗言,诬陷李牧将要谋反,于是赵王捕斩了李牧。缺了李牧这样的良将,赵才被秦击败而亡。第二层承上反过来作假设:“向使三国(指韩、魏、楚)各爱其地,齐人勿附于秦,刺客不行,良将犹在”,同秦作较量的话,鹿死谁手还很难说呢!这是为了进一步证明齐、燕、赵并非亡于用兵抗秦,而是因为韩、魏、楚赂秦增强了秦的力量而使它们“智力孤危”,没有外援而战败被亡的,因此归根结底还是“弊在赂秦”。

第四段针对上述六国破灭的教训,作者提出了设问:假如当初能够使用谋臣奇才,使用武力作战,联合起来西向攻秦,秦人就会“食之不得下咽也”,可是六国偏偏为秦的积累已久的威势所挟制,走了天天割地月月割地的路而自取灭亡。至此,作者不禁要大声疾呼:“为国者无使为积威之所劫哉!”

于是,在文章的最后一段水到渠成地联系现实,将宋王朝同六国作比较,六国弱于宋“而犹有可以不赂而胜之之势”,宋朝的天下远比契丹、西夏大,如步六国的后尘,真是连六国都不如了!末尾以六国之事影射宋朝,显示了作者借古讽今的写作目的,也表达了忧国忧民的一片诚意。

文章发于六国,收于六国,布局谋篇颇具匠心。作为一篇议论文,又有夹叙夹议的特点。叙述的文字简洁明了,还适当运用了比喻,使文章形象生动,增加了说服力;议论时又大量运用了排比句,使文章气势纵横,音调铿锵,很有鼓动力。无怪乎欧阳修称说苏洵文章“辞辩闳伟”(《荐布衣苏洵状》),刘大櫆赞美这篇《六国》“笔力简老”(《古文辞类纂》卷三)。

(沈惠乐)

3 项 籍^①

吾尝论项籍有取天下之才，而无取天下之虑^②；曹操^③有取天下之虑，而无取天下之量^④；刘备^⑤有取天下之量，而无取天下之才。故三人者，终其身无成焉。且夫不有所弃，不可以得天下之势；不有所忍，不可以尽天下之利。是故地有所不取，城有所不攻，胜有所不就，败有所不避。其来不喜，其去不怒，肆天下之所为，而徐制其后^⑥，乃克有济^⑦。

呜呼！项籍有百战百胜之才，而死于垓下，无惑也。吾观其战于巨鹿也，见其虑之不长，量之不大，未尝不怪其死于垓下之晚了。方籍之渡河，沛公^⑧始整兵向关^⑨。籍于此时，若急行军趋秦，及其锋而用之，可以据咸阳，制天下。不知出此，而区区与秦将争一旦之命^⑩。既全巨鹿，而犹徘徊河南、新安间，至函谷，则沛公入咸阳数月矣。夫秦人既已安沛公而仇^⑪籍，则其势不得强而臣。故籍虽迁沛公汉中而卒都彭城^⑫，使沛公得还定三秦^⑬，则天下之势，在汉不在楚。虽百战百胜，尚何益哉？故曰：兆^⑭垓下之死者，巨鹿之战也。

或曰：“虽然，籍必能入秦乎？”曰：“项梁死，章邯谓楚不足虑，故移兵伐赵，有轻楚心，而良将劲兵，尽于巨鹿。籍诚能以必死之士^⑮，击其轻敌寡弱之师，入之易耳。且亡秦^⑯之守关，与沛公之守，善否^⑰可知也；沛公之攻关，与籍之攻，善否又可知也。以秦之守，而沛公攻入之；沛公之守，而籍攻入之。然则亡秦之守，籍不能入哉？”

或曰：“秦可入矣，如救赵何？”曰：“虎方捕鹿，黑据其穴，搏其子，虎安得不置鹿而返，返则碎于黑明矣。军志^⑱所谓攻其必救也。使籍入关，王离、涉间必释赵自救，籍据关逆击其前，赵与诸侯救者十馀壁蹶其后，覆之必矣。是籍一举解赵之围，而收功于秦也。战国时，魏伐赵，齐救之，田忌引兵疾走大梁，因存赵而破魏。彼宋义号知兵，殊不达此，屯安阳不进，而曰待秦敝。吾恐秦未敝，而沛公先据关矣。籍与义俱失焉。”

是故，古之取天下者，常先图所守^⑲，诸葛孔明^⑳弃荆州而就西

蜀,吾知其无能为也。且彼未尝见大险也。彼以为剑门^①者,可以不亡也。吾尝观蜀之险,其守不可出,其出不可继^②,兢兢^③而自完,犹且不给^④。而何足以制中原哉?若夫秦、汉之故都^⑤,沃土千里,洪河大山,真可以控天下,又乌^⑥事夫不可以措足如剑门者,而后曰险哉?今夫富人,必居四通五达之都,使其财布^⑦出于天下,然后以收天下之利。有小丈夫^⑧者,得一金椁^⑨而藏诸家,拒户^⑩而守之。呜呼,是求不失也,非求富也。大盗至,劫而取之,又焉知其果不失也?

〔注〕①项籍:字羽,下相(今江苏宿迁)人,楚贵族出身。少时随其叔父项梁避仇吴中,力能扛鼎,勇猛过人,吴中子弟皆惮之。陈胜起义,他助梁杀会稽守,举吴中兵响应。梁死,秦将章围郢赵,楚怀王任宋义为上将,他为次将,往救赵。宋义行至安阳(今山东曹县),逗留四十六日不进。他杀死宋义,为上将,率兵渡漳水救赵,破釜沉舟,于钜鹿(今河北平乡)摧毁秦军主力,后又坑杀秦降卒二十余万。入关,自立为西楚霸王,大封诸侯王,封刘邦为汉王。屠咸阳,杀秦降王子婴,烧秦宫室。随后与刘邦争天下,历时四年,史称楚汉战争。公元前202年,他被刘邦困于垓下(今安徽灵璧),突围到乌江(今安徽和县东北),自刎。②虑:思虑,谋划。③曹操:字孟德,淮(今安徽亳县)人。少时机警,有权术,任侠放荡。东汉末黄巾起义爆发,他任骑都尉,参与镇压。建安元年(196)迎汉献帝于许都(今河南许昌),“挟天子以令诸侯”。官渡之战破袁绍后,逐渐统一了中国北部。建安十三年(208),进位为丞相,率军南下,被孙权和刘备的联军击败于赤壁。二十一年,受封为魏王,四年后病逝洛阳,其子曹丕称帝,追尊为魏武帝。④量:器量,度量。⑤刘备:字玄德,涿郡涿县(今属河北)人。东汉远支宗族,幼贫。初起时,常寄人篱下。先后投归公孙瓒、曹操、袁绍、刘表等。建安十二年,“三顾茅庐”,请教于诸葛亮,采纳其建议。次年联合孙权,大败曹操于赤壁,占领荆州。不久又夺取益州和汉中。221年称帝定都成都(今属四川),国号汉,年号章武。221—223年在位。⑥徐制其后:意即“后发制人”。徐,缓,从容。⑦乃克有济:方能成功。克,能。济,成功。⑧沛公:即汉高祖刘邦。⑨整兵向关:事见《史记·高祖本纪》:楚王令宋义、项羽、范增等北救赵,又令沛公两入关击秦,与诸将约定,谁先平定关中谁当王。刘邦先入关。⑩“而区区”句:指项羽在巨鹿之战中急于消灭秦将苏角、王离、涉间之事。区区,小小,这里可引申为斤斤计较之意。一旦,一个早晨,指短时间内。⑪仇:这里是对抗的意思。⑫迁沛公汉中而卒都彭城:项羽自恃强大(项羽入关军队四十万,刘邦仅十万),负约(“先入定关中者王之”的约定),自立为西楚霸王,大封诸侯。刘邦被封为汉王,都南郑;项羽自己则离开关中东归,建都彭城(今江苏徐州)。汉中,秦郡名,治所在南郑(今陕西汉中东)。迁,调动官职,这里指改变封地。⑬还定三秦:《史记·淮阴侯列传》载,汉元年(前206)八月,汉王刘邦用韩信之计,举兵东出陈仓,收复、平定三秦。三秦,今陕西一带,原是秦的故地,项羽三分其地,封章邯为雍王,司马欣为塞王,董翳为翟王,故称三秦。⑭兆:预兆,征兆。⑮必死之士:不惜牺牲、不怕死的战士。⑯亡秦:当时秦国已亡,故称亡秦。刘邦入关时,秦王子婴当即出降于刘邦,秦亡。⑰善否:好坏。⑱军志:兵法。《孙子兵法·虚实篇》:“故我欲战,敌虽高垒深沟不得不与我战者,攻其所必救也。”⑲所守:指能防守之地。⑳诸葛亮明:诸葛,复姓。诸葛亮,字孔明,琅琊阳都(今山东沂南)

人。三国时著名政治家、军事家。东汉末，隐居邓县隆中（今湖北襄阳西），建安十二年（207），刘备三顾草庐，他向刘备提出占据荆（今湖南、湖北）、益（今四川）两州，谋取西南各族统治者的支持，联合孙权，对抗曹操，统一全国的建议，即所谓“隆中对”。从此成为刘备的主要谋士。后辅佐刘备建立蜀汉政权，任丞相。②剑门：剑门关。在今四川剑阁县。③“其守”两句：意谓若在剑门防守就不能出兵，若从剑门出兵，就不能有后继的援兵。因为此地狭窄，出入不便。④兢兢：小心谨慎的样子。⑤给（jǐ几）：未足。⑥秦、汉之故都：指咸阳、长安。⑦乌：何。⑧财布：财物货币。布，古代的一种钱币。⑨小丈夫：与大丈夫的概念相反，指没有大志、无所作为的人。⑩金楮（dú独）：金匣。⑪拒户：关起门防御。拒，拒绝，抵御。

〔品读〕本文是《权书》的第九篇，《权书》是一部兵书。本文从兵家用兵打仗的战略角度来探究项羽失败的原因。

自从太史公司马迁的《项羽本纪》问世以来，项羽给人的印象是一个曾经叱咤风云、最终却失败的英雄。人们惊叹他在巨鹿之战中破釜沉舟的勇气，惋惜他在鸿门宴中的坐失良机，同情他在垓下四面楚歌的遭遇，感佩他在乌江自刎时的刚烈。然而项羽究竟何以会失败？项羽自己说是“此天之亡我，非战之罪也”，认为命运对他不公，老天爷故意与他作对。司马迁说是“自矜功伐，奋其私智而不师古……欲以力征经营天下”而亡其国（《史记·项羽本纪》），批评项羽太好夸耀自己的成功，一味施逞个人的才智而不肯学习古人，只想用武力征战而走上了灭亡之路。而苏洵并不认为项羽错在用武力征战，他认为项羽有军事才能，只因缺少周全的思虑和谋略，犯了战略性的错误才失去了天下。

全文可分五段。首段提出了论点，指出项羽虽“有取天下之才”却“无取天下之虑”以致失败。并将项羽与曹操、刘备作比较，认为“曹操有取天下之虑，而无取天下之量；刘备有取天下之量，而无取天下之才”，这两人因而也没有成功。曹操当年作为汉丞相，“挟天子以令诸侯”，并非没有取天下的谋划，并非不想当皇帝，但是他没有取天下的胆量，建安二十四年（219）十二月，当孙权上表称臣劝曹操称帝时，曹操反而心虚胆怯，说不要把我放在火上烤，因此终其一生没有登上帝位。魏武帝是曹丕做了皇帝后追赠给他的称号。刘备确“有取天下之量”，当曹丕登基做了皇帝，刘备马上也称帝，以“汉”为国号，表示自己是正宗的汉室后裔。但是他又确“无取天下之才”，当吴、魏合力把关羽杀死后，他无法忍耐，急于报仇，就不顾大局攻打东吴，拆毁了诸葛亮苦心经营的与东吴的联盟，原来就处于弱势的蜀汉，从此一蹶不振，他自己也身心交瘁，一病呜呼。综合三人的情况，苏洵得出了有所弃才可以得天下之势，有所思才可以尽天下之利的结论，并提出了他的战略方针，应是“地有所不取，城有所不攻，胜有所不就，败有所不避”，胜利时不必喜悦，失败时也不必发怒，后发制人，方能成功。

第二段正面论述项羽失败的原因。作者欲抑先扬，一上来先是赞扬“项籍

有百战百胜之才”，然后急转直下，断言：“死于垓下，无惑也。”“无惑”二字暗暗照应了前面所说的“无取天下之虑”，由于缺乏思虑，谋划不足，后来必然会导致这样的结局。接着作者发前人之所未发，提出了一个新见：项羽死于垓下已是迟了，在巨鹿之战中已显现了败亡的先兆。他认为项羽不该渡过黄河，为救赵而去攻打巨鹿，而应该抢在刘邦之前先去占据咸阳，就可控制天下。项羽的攻打巨鹿是走了一步臭棋。因为当项羽徘徊在河南、新安时，刘邦已先入咸阳数月，已与当地父老“约法三章”，取得了百姓的信任，后来尽管他慑于项羽之威，迁汉中受封为“汉王”，但还是用了韩信之计“明修栈道，暗渡陈仓”，收复了三秦又回到了咸阳。项羽无奈最终定都在彭城，永远失去了控制天下形势的时机和条件。确是“兆垓下之死者，巨鹿之战也”。

三、四两段用设问的方式进一步论述项羽的战略错误。

第三段的设问针对有人怀疑项羽未必能入秦作出解释。作者从两个方面予以回答，一是因秦方面认为项梁已死，对楚军有轻视之心，故良将劲兵尽于巨鹿，咸阳方面的军力反而不足，能使项羽“击其轻敌寡弱之师，入之易耳”。二是指出亡秦之守关不如刘邦之守关，刘邦的攻关又不如项羽之攻关；既然刘邦能攻入亡秦守的关，项羽又能攻入刘邦守的关，项羽无疑更能攻入亡秦守的关，故曰：“亡秦之守，籍不能入哉？”此段步步深入，层层进逼。把项羽必能入秦的道理分析得令人无可置疑。

第四段的设问针对有人怀疑项羽一旦入秦就无法救赵予以释疑。作者先是打了一个比喻：当老虎捕捉鹿时，黑却占据了虎穴，并且击杀虎崽，老虎怎么可能不放下鹿而回到自己的洞里去救自己的虎崽呢？这正如孙子兵法中说的“攻其必救”。所以如果项羽进入了函谷关，秦将王离、涉间必定会放弃攻赵而回兵自救，这样项羽可以“一举解赵之围，而收功于秦也”。作者还怕自己说理不够清楚，又举了战国时孙臆围魏救赵的故事作为佐证：当年魏伐赵，赵请求齐国援助，齐威王以田忌为将，孙臆为军师，救赵。田忌采纳孙臆之计，引兵包围魏大梁（今河南开封），使围赵的魏军急忙赶回大梁自救，被齐军打得大败。然而项羽却没有采用这个战略，作者因而批评项羽其实同“屯安阳不进，而曰待秦敝”的宋义同样不懂得用兵，缺少谋略。

最后一段，作者拓展开去，纵论“古之取天下者，常先图所守”的话题，探讨应据守怎样的地形才有利于控制天下。苏洵仍然从三国人物中选取事例加以论述。诸葛亮是人们公认的智者，大家都推许他的深谋远虑，可是苏洵说：“诸葛孔明弃荆州而就西蜀，吾知其无能为也。”因为蜀地虽险，剑门关能守而不能出，囿于蜀地一隅，不能同控制中原的魏都相比，更无法同“沃土千里，洪河大山”可以控制天下的秦汉故都相比。以此批评诸葛亮的失策，可谓深中肯綮。接着作者仍从“常先图所守”一句生发，在“守”字上做文章，讨论富人、小丈夫对待财富的不同态度。富人“必居四通五达之都，使其财布出于天下，然后以收天

下之利”。而小丈夫“得一金棧而藏诸家，拒户而守之”，等到“大盗至，劫而取之”，非但没有守住财富，反而失去了财富，更谈不上求富了。以上文字从表面上看，似乎都同项羽的事无关，其实是在总结全文，照应首段所揭示的论点。以诸葛亮的弃荆州就西蜀一隅，终未取得天下，来说明秦汉故都之不可弃，隐讥项羽因放弃咸阳而导致失败的严重战略错误。富人与小丈夫的对比同样也是用以说明项羽谋略的不足和见识之小，“无取天下之虑”。

本文开头先立论，然后层层论述。在论述时引用史实和典故作佐证，使论据更充分。中间两段设问的插入，不仅发人深思，而且使文章的开掘更深，逻辑更严密。“虎方捕鹿”、“小丈夫藏金棧”的比喻，浅显生动，既有助于说理，又增添了文章的形象性。

明代茅坤说：“苏氏父子往往按事后成败立说，而非其至，然其文特雄，近《战国策》。”（《唐宋八大家文钞·苏文公文钞》卷七）就本文言，这一见解，是有一定道理的。

（沈惠乐）

4 高 祖

汉高祖挟数用术^①，以制^②一时之利害，不如陈平^③；揣摩天下之势，举指摇目^④以劫制^⑤项羽^⑥，不如张良^⑦。微^⑧此二人，则天下不归汉，而高帝乃木强^⑨之人而止耳。然天下已定，后世子孙之计，陈平、张良智之所不及，则高帝常先为之规画处置，以中后世之所为，晓然^⑩如目见其事而为之者。盖高帝之智，明于大而暗于小，至于此而后见也。

帝尝语吕后^⑪曰：“周勃^⑫厚重少文^⑬，然安刘氏必勃也，可令为太尉。”方是时，刘氏既安矣，勃又将谁安^⑭邪？故吾之意曰：“高帝之以太尉属勃也，知有吕氏之祸也。”虽然，其不去^⑮吕后，何也？势不可也。昔者武王^⑯没^⑰，成王^⑱幼，而三监^⑲叛。帝^⑳意百岁后^㉑，将相大臣及诸侯王有武庚禄父^㉒者，而无有以制之也，独计以为家有主母^㉓，而豪奴悍婢不敢与弱子^㉔抗。吕后佐帝定天下，为大臣素所畏服，独此可以镇压其邪心，以待嗣子^㉕之壮。故不去吕后者，为惠帝计也。

吕后既不可去，故削其党以损其权，使虽有变，而天下不摇。是故以樊哙^㉖之功，一旦遂欲斩之而无疑^㉗。呜呼！彼岂独于哙不仁