

《做人做官》系列丛书

做人做官

实践篇（第一卷）

吴玉叶 著

人民日报出版社

做人做事

实践篇(第一卷)

吴玉叶 著



人民日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

做人做官. 实践篇, 第1卷/吴玉叶著. ——北京:
人民日报出版社, 2010. 3
ISBN 978 - 7 - 5115 - 0038 - 0

I. ①做… II. ①吴… III. ①领导学 - 研究 IV.
①C933

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 035098 号

书 名:做人做官——实践篇(第一卷)

作 者:吴玉叶

出 版 人:董 伟

责任编辑:钟秋菊

封面设计:叶培冲

出版发行:人民日报出版社

社 址:北京金台西路2号

邮政编码:100733

发行热线:(010)65369527 65369512 65369509 65369510

邮购热线:(010)65369530

编辑热线:(010)65369525

网 址:www. peopledailypress. com

经 销:新华书店

印 刷:合肥国润印务有限公司

开 本:1/16 160 × 228

字 数:110 千字

印 张:14.5

印 数:1-30000

印 次:2010 年 3 月第 1 版 2010 年 3 月 第 1 次印刷

书 号:ISBN 978 - 7 - 5115 - 0038 - 0

定 价:36.00 元

前 言

尽管有不少朋友看了我的《做人做官——理论篇(第一卷)》后这样评价:“此书比你的专访文章好,比那更有深度,更有看头。”但我却不敢认同。我认为:这本书(“实践篇”)绝不比那本书逊色,只是各有千秋罢了。

或许有人会说:“这些文章只能算是新闻通讯,过去十几年了,已经没有什么价值了。”我更不赞成这样的说法。对于谈体会、谈经验、谈思想、谈谋略、谈智慧,谈如何做人、做官、处世的文章来说,才十几年怎么可能就没有价值了呢?——况且,这些文章就内容而言,压根儿就不是新闻,而是几十位领导同志对如何做人做官的思想的流露、交流、碰撞以及研究和探讨……所以,就具有了相对长久的生命力,不可能那么快就没有价值了。

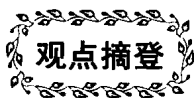
正因为如此,我才选择其中的一部分,作为“实践篇”的老大哥——第一卷,郑重推出。但愿各位领导和读者朋友能接受它、喜爱它!

在这本书的出版过程中,得到了许多领导和朋友的大力支持,——本书所用墨竹插图,均由中国美协会员、安徽省人大常委会原副主任张春生提供,在此一并表示感谢!

作 者

写于2010年1月20日中午

注:书中文章均以发表时间先后为序。



中共安徽省委原常委、省政府原副省长程光华认为

《做人·做官》是本好书

《做人·做官》是本好书。我初步阅读后,感觉该书有以下几个特点:

书名和文章体裁比较新颖

所谓新颖,一方面对我来说,以这样的命题出书,我还没有看到过;另一方面,这是一个广大人民群众非常关心的话题。这里,就做官问题,我还要多说几句,书中谈的做官问题,与旧社会那些骑在人民头上做官当老爷的官僚是根本不同的。我们现在说的官是指在中国共产党的领导下,在党政机关及其单位、各部门担任各类领导职务的干部。这些干部在各自的岗位上,既是领导者、带头人,又是全心全意为人民服务的“勤务员”,是人民的“公仆”。《做人·做官》一书的中心都是围绕这个问题,从各个方面、各种角度,详细阐述了怎样才能成为一个好的领导者和带头人,如何当好人民的“勤务员”和人民的“公仆”。我认为这正是该书的可贵之处。

内容丰富,理论结合实际,很多情节感人肺腑

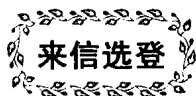
这几十篇访谈录,访谈的有省级干部,大部分则是厅(局)长和地(市)、县委书记等。这些同志都是工作了几十年的干部,他们既有相当的理论知识,又有丰富的实践经验,他们所谈的“做人做官”问题,既表达了他们的思想观点,又反映了他们的亲身体验。同时又是这么多的干部,从各个方面、各种角度来谈的,就显得内容非常丰富,切合实际,令人信服,具有很强的感染力。

适应性、使用性很强

我这里所谈的适应性,主要是指它和党中央一再强调的加强党的建设、反腐倡廉、干部要廉洁自律这种大形势相适应;所谓使用性就是大家都用得上,都应该这样做。

总之,《做人·做官》一书的出版,对于教育广大干部,树立全心全意为人民服务的思想,加强党风和干部队伍的廉政建设,将会起到一定的促进作用。

注:1996年3月4日,中共安徽省委宣传部、安徽省新闻出版局、安徽省老龄委为吴玉叶同志《做人·做官》一书(安徽人民出版社出版)的再版联合召开了出版发行座谈会。该文系程光华同志在这次会上的书面讲话稿。



来信选登

安徽省政协原副主席李继祥来信称赞
《做人·做官》一书在社会上
产生了积极影响

玉叶同志：

您好！

1996年初，你出版的《做人·做官》一书，得到了政界、学术界的好评，受到了读者的欢迎，在社会上产生了积极影响。

根据时代发展的需要和党、政自身建设的要求，对做人做官这个具有全局性战略性的理论问题和实践问题进行研究，是一件很有意义的事情。

由于这个课题的现实性、针对性、应用性和操作性都很强，需要深层次、多视角、全方位进行研究。因此，光靠个人力量是难以实现的，需要依靠集体智慧和力量——以专门研究人员为主，与有关部门、有关领导、有关专家相结合的方法，推出高质量的研究成果，以利于广泛领域内采纳和应用，从而进一步扩大成果的影响。

李继祥

2003年12月25日

目 录 CONTENTS

前 言	1
-----	---

中共安徽省委原常委、省政府原副省长程光华认为 《做人·做官》是本好书	2
---------------------------------------	---

安徽省政协原副主席李继祥来信称赞 《做人·做官》一书在社会上产生了积极影响	4
--	---

第一部分 答 朋 友 问

答朋友问	3
------	---

再答朋友问	7
-------	---

三答朋友问	13
-------	----

第二部分 做人做官专访篇

未学会做人者岂能做官 ——与六安地委书记何宗新谈天	21
------------------------------	----

应该有个共同准则 ——与安徽省行管局局长陈树良一席谈	27
-------------------------------	----

“决不能让品质恶劣者爬到领导岗位！” ——与淮北市委书记王成法对话录	34
---------------------------------------	----

“无论做人做官，首先都要树立一个形象” ——安徽宿县地委书记耿光宽一席谈	39
---	----

要对得起党和人民的教育和培养	
——访安徽省工商局副局长夏家福	45
“干不好工作就有愧于党和人民”	
——与淮南市委常委、凤台县委书记孙多贤对话录(上)	49
“把别人当傻子,自己就是傻子”	
——与淮南市委常委、凤台县委书记孙多贤对话录(下)	54
“为官一任就要造福一方”	
——阜阳地委委员、亳州市委书记饶益刚访谈录	60
“我从三个方面谈点粗浅看法”	
——蚌埠市人大常委会主任卫乃斌一席谈	66
“一身正气为国收税,两袖清风欢度一生”	
——与安徽省国税局原局长马千里闲聊	71
“摆花架子搞形式主义是做官的大忌”	
——原巢湖地委书记吕保成一席谈	76
凡事皆要先思而后动	
——元旦前夕与安徽省民委主任李继学的一次畅谈	82
“莫做贪利之人,勿做不廉之官”	
——安徽省人大常委会主任孟富林如是说	89
“愿所有为官者都是好人”	
——访中国《新闻出版报》总编辑张芬之	93
做官也应像做人一样忠厚善良	
——淮南市委书记陈维席敞开心扉对我说(上)	98
宽容善良并非无限度无原则	
——淮南市委书记陈维席敞开心扉对我说(下)	102

“不能乌纱帽一戴脑就歪”	
——淮南市委常委、市委宣传部长丁志聪一席谈	106
“人都未做好呢,慌着摆什么谱啊!”	
——与安徽省纪委原副书记蒋克伦闲聊	110
谈难,做更难	
——淮南市委潘集区委书记谌伟访谈录	113
为官之要:一要干事,二要干净	
——访安徽省安全生产监督管理局副局长朱志林	118
用人与协调人际关系十分重要	
——访安徽省行管局副局长丁继明	126
一切都要因变而变	
——访国投新集能源股份有限公司总经理刘谊	132

第三部分

怎样当好一把手 专访篇

决策和用人是“一把手”的主要任务	
——访曾任七年阜阳地委书记的陈复东同志	139
“一把手”应具备的基本条件	
——原巢湖地委书记吕保成一席谈(上)	147
“一把手”应具备的基本条件	
——原巢湖地委书记吕保成一席谈(下)	152
“一把手”必须“厉害”	
——与淮南市委常委、凤台县委书记孙多贤对话录	156
“谈点感想和感受”	
——安徽省交通厅原厅长金明生对我说	159

好人 + 好点子 + 好班子 = 好业绩	
——长丰县委书记甄长琢围绕“好”字这样说	163
应牢记“四个要”	
——安徽省人大常委会副主任陆子修谈体会	168
“一把手”须处理好三个关系	
——与安徽省国税局原局长马千里闲聊	173
“一班之长”要有团结四面八方的本领	
——安徽省司法厅厅长戚邦汉访谈录	177
对好的“一把手”最主要的要求有三条	
——全国政协常委、安徽省原省长傅锡寿一席谈	182
应始终保持清醒头脑	
——电话采访六安地区人大常委会主任何宗新	187
“一把手”应具备的素质	
——安徽省审计厅厅长朱成林访谈录	192
忽视群体作用是不全面不科学的	
——安徽省新闻出版局局长陶有法一席谈	200
怎样当好企业一把手	
——淮北天力橡胶(集团)有限责任公司总经理(现安徽中意胶带有 限公司董事长)宋长江访谈录	206

附 录

做人做官研究动态

在京召开部分顾问会议	213
在皖召开部分顾问会议	215

第一部分

答 朋 友 问

做人做官——实践篇（第一卷）



答朋友问

问：你的第一篇做人做官专访文章写于哪年哪月？

答：写于1994年8月初。

问：你是如何想起写这方面专访文章的呢？

答：这纯粹是一种偶然。1994年7月下旬，有两位新闻界的同行邀我到天堂寨去看看，说那里现在开发得很好。我们在那里考察了两三天，受到了时任六安地委书记何宗新的接待。那两位同行朋友建议，请何书记谈点闪光的东西，我们给六安地区发篇稿子……。可何书记却一再推辞，他说：“你们到这里来就是对我们的支持，还写什么稿子……”我和何书记商量说：“干脆这样吧，工作上的事就按你的意思不谈了，那就请你谈谈如何做人做官的吧？”他开始也有些犹豫。我说：“你就谈谈自己这些年的经验体会……”他不好再推辞了，于是就谈了起来。回来的路上，那两位朋友对我说：“这篇文章就由你来写吧……”我很快就写出了一篇《做人做官——与六安地委书记何宗新谈天》的文章，在《经济快报》上发表了。

万万没想到的是，这篇文章发表后没几天，我就接到了几十个电话，许多读者朋友认为这篇文章很好，很有现实性、针对性和指导意义，建议继续写下去。在众人的肯定、支持和推动下，

我就不停地采访，不停地发表这方面的文章。大约过了一年时间，文章写得多了，就有人建议出书……

问：怎么又想起写怎样当好一把手的文章了呢？

答：因为一把手是众官的领导，他们要把广大干群带到哪里，去向何处，这是一个十分重要的问题，也是人们十分关心和关注的问题。实际上，地方与地方的竞争，单位与单位的竞争，从某种意义上说，就是一把手与一把手的竞争。基于一把手位置的重要性，所以我在出版了《做人·做官》一书后，就接着采写了怎样当好一把手的文章。一年后，又出版了《怎样当好一把手》一书。

问：这两本书在当时产生的影响如何？

答：产生的影响可以说是远远地超出了我的想象。《做人·做官》一书首印3万册，不到3个月就销售一空，很快又再版。《怎样当好一把手》一书首印1万册，销售情况也非常好。中共安徽省委宣传部、安徽省新闻出版局为这两本书召开了座谈会，《安徽日报》《安徽法制报》《安徽工人报》《安徽青年报》《文化周报》及安徽人民出版社为这两本书还专门召开了研讨会。时任安徽省人大常委会副主任陈基余在研讨会上说：“吴玉叶同志所著的书不仅命题好，而且触摸到了当前的社会脉搏，具有很大的现实意义，对社会风气的改善将起到一定的促进作用。”著名作家鲁彦周则认为：“《做人·做官》一书内涵深刻，读来亲切自然，形式活泼多样……希望吴玉叶同志能抓住这个问题继续深入探讨。”安徽的主流媒体均作了报道，产生了良好效果和广泛

影响。

1997年,《中国新闻出版报》在北京又为我的《怎样当好一把手》一书召开了座谈会。当时,《人民日报》《光明日报》《经济日报》《工人日报》《中国新闻出版报》、中央人民广播电台、中央电视台、中央国际广播电台等中央主流媒体的领导参加了会议,中共安徽省委宣传部、安徽省新闻出版局和北京市新闻出版局等单位的领导也参加了会议。与会人员对出版《怎样当好一把手》一书的价值和意义给予了充分肯定。大家认为,《怎样当好一把手》一书坚持了正确的舆论导向,有较高的品位,较强的政治性、思想性和可读性,对贯彻中央提出的建设高素质的干部队伍和加强党的组织建设具有重要意义。会后,中央新闻媒体作了报道……

问:有人认为你这本书(“实践篇”)中的大部分文章已有10多年的历史,已经老了、过时了,你怎么看?

答:这是个见仁见智的问题。我在《前言》中已谈了我的看法。我认为,不要说才刚刚过去十几年,就是再过几十年,也不会全老,也不会全过时。我这样说,并非单纯地以时间长短来论,而是这些被采访者(至少一部分)所谈的思想内容确实很有价值。

问:就形式而言,你的这些专访文章应该属于“通讯”类的吧?

答:我认为属于哪类并不重要,关键是看它的思想内容和实用价值。——即使把这些作品称作“通讯”,那它也是“思想通

讯”——具有相对长久的生命力！

问：你认为你书中的被采访对象的人品、能力如何？

答：我认为无论是从当时来看，还是从现在来看，大多都很优秀……

问：你采访那么多领导干部，——现在受贿贪污的那么多，万一哪个犯了事怎么办？

答：这很好办。他们之中，言行一致的将会成为好的典范，供他人记取、学习；言行不一的则会成为坏的案例，以警示、教育他人！

问：你对于当前人们议论最多的贪污腐败怎么看？

答：我就这个问题专门写文章谈过，已收在我的《做人做官——理论篇（第一卷）》里，就不在此复述了，感兴趣的朋友可找那本书看看。

问：你能再谈谈关于这本书的文章吗？

答：关于这本书中的文章，我只想提醒朋友们两点：一是不要把它们作为一般的新闻通讯来看，因为它们是思想性的作品；二是不要走马观花、一目十行地看，因为如果这样去看，一些美妙的东西就会与你无缘了；只有用心去看，用心去品味，才能透过这些文字看到那些能让你“顿悟”的隐意。

作者

写于2010年1月28日晚