

卢作孚研究文集

凌耀伦 周永林 编

北京大学出版社

PEKING
UNIVERSITY
PRESS



卢作孚研究文集

凌耀伦 周永林 编

北京大学出版社

北京

图书在版编目(CIP)数据

卢作孚研究文集/凌耀伦,周永林编. - 北京:北京大学出版社,
2000.9

ISBN 7-301-01532-1

I. 卢… II. ①凌…②周… III. ①卢作孚-人物研究-文集②卢
作孚-学术思想-研究-文集 IV. K825.38-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 39227 号

书 名: 卢作孚研究文集

著作责任者: 凌耀伦 周永林 编

责任编辑: 郑昌德

标准书号: ISBN 7-301-01532-1/G·90

出版者: 北京大学出版社

地 址: 北京市海淀区中关村北京大学校内 100871

网 址: <http://cbs.pku.edu.cn/cbs.htm>

电 话: 出版部 62752015 发行部 62754140 编辑部 62752032

电子信箱: zpup@pup.pku.edu.cn

排 版 者: 北京军峰公司

印 刷 者: 北京大学印刷厂

发 行 者: 北京大学出版社

经 销 者: 新华书店

850 × 1168 毫米 32 开本 12.25 印张 320 千字

2000 年 9 月第一版 2000 年 9 月第一次印刷

定 价: 48.00 元



1999年3月参加《卢作孚文集》出版座谈会人员合影



1999年3月《卢作孚文集》出版座谈会会场

卢

作

孚

研

究

文

集

Lu zuo fu yan jiu wen ji



纪念卢作孚诞辰百周年学术研讨会



1999年3月19日在《卢作孚文集》出版座谈会上：
统战部副部长胡德平与专家、学者亲切交谈



卢作孚先生的手迹、著作和有关卢作孚的研究文集



1999年10月在成都召开卢作孚思想研讨会

卢

作

孚

研

究

文

集

l u z u o f u y a n j i u w e n j i



1995年4月《卢作孚与中国现代化》研讨会会场



1995年4月现民生公司总经理卢国纪先生
参观“爱国实业家卢作孚事迹”展览

目 录

加强对卢作孚的思想研究

- 对卢作孚主要思想观点的介绍与评述…………… 凌耀伦(1)
- 发扬和借鉴老一辈民族实业家的精神和经验…………… 胡德平(21)
- 发扬卢作孚先生爱国、敬业、无私的崇高精神…………… 经叔平(23)
- 卢作孚先生的创业精神…………… 厉以宁(26)
- 论卢作孚先生的伟大人格…………… 姜 铎(32)
- 奋飞的起点——卢作孚思想起源初探…………… 卢晓蓉(41)
- 卢作孚的宏观经济思想与中国现代化…………… 孙 健(53)
- 卢作孚社会经济思想与孙中山民生主义学说的关系… 裴 侗(63)
- 卢作孚——体现中国国情的杰出实业家…………… 冉光荣(82)
- 卢作孚《事业中心论》初探…………… 熊 甫(98)
- 走向兼善——卢作孚的公有化思想…………… 赵晓铃(108)
- 从发展交通运输业开始进行现代化建设

- 卢作孚经济思想的重要特点…………… 周振华 周九红(135)
- 卢作孚经营思想的特色…………… 彭通湖 吴晓立(144)
- 抗战时期卢作孚的经营战略思想…………… 龙汉武(154)
- 卢作孚与战时军粮的筹办…………… 简笙簧(168)
- 民生公司在川江航运与外商竞争中的资源优势…………… 张 瑾(178)
- 卢作孚的管理思想及其在民生公司中的运用…………… 林 扬(195)
- 卢作孚与“人的现代化”…………… 李 楠(216)
- 卢作孚的事业观、人才观与当代中国社会…………… 唐唯目(230)
- 卢作孚人事管理思想及其启示…………… 尹 明(238)
- 卢作孚经济建设思想中的开放意识…………… 何卫东(246)

卢作孚先生对融资问题的思考	缪明扬(266)
论卢作孚先生倡导的“民生精神”	姜 铎(274)
“民生精神”的文化背景	刘方健 徐 扬(281)
卢作孚对民生企业文化的营建	冯 扬(286)
卢作孚的中国文化观	沈利斌(294)
卢作孚论教育	王永莉(303)
卢作孚的乡村教育思想	陈晓华(311)
卢作孚先生的德育观	李春梅(329)
卢作孚的乡村建设理论与实践述论	王安平(337)
中国近代西部“乡村城市化”的成功尝试 ——论卢作孚创造北碚城的思想与实践	刘重来(350)
编后记	编 者(380)

加强对卢作孚的思想研究^{*}

——对卢作孚主要思想观点的 介绍与评述

凌耀伦

卢作孚是在辛亥革命影响下成长起来的民主主义者,特别推崇孙中山的民生主义与建国思想,主张“实业救国”,以创办“民生实业股份有限公司”和“北碚乡村建设”而著名于世,成为旧中国一位著名的爱国实业家。他与张之洞、张謇、范旭东曾被毛泽东誉为旧中国实业界“四个不能忘记”的人物^①。他的业绩至今为人们所称许,其成功之道对今天国家现代化建设具有借鉴意义,他发表的大量著述至今仍有相当价值和影响。

《卢作孚文集》的出版,为加强对卢作孚的思想研究提供了可靠依据,本文以卢作孚的论著为基础,对卢作孚的一些主要思想——国家现代化思想、现代集团生活思想、企业经营管理思想,文化教育思想,分别予以介绍与评述。

• 本文录自1999年3月北京大学出版社出版的《卢作孚文集》前言的2~6节,其中个别地方作了修改和补充。

① 1955年5月,毛泽东主席在一次会议上对张澜、黄炎培等民主党派领导人提到:要说中国的近代工业,不能忘记搞重工业的张之洞,搞轻工业的张謇,搞化学工业的范旭东,搞交通运输的卢作孚。

(一)

卢作孚的一生，主要从事经济建设，实践其“实业救国”的主张。虽然先后在国民政府中担任过一些要职，但任期不长，而且注目于建设或为其实业服务。因此，他在政治上的著述不多，而社会经济思想却相当丰富。据现在已搜集的一百多篇著述中，大部分是经济建设方面和文化教育方面的，其中又以反映社会经济思想和企业经营管理思想的为最多，而且影响深远。

热切追求祖国现代化，是卢作孚社会经济思想的核心，也是他实业救国论的主要内容。他在30年代初发表的《建设中国的困难及其必循的道路》一文，就是他实现国家现代化的代表作。他说：“中国的根本办法是建国不是救亡，是需要建设成功一个现代的国家，使自己有不亡的保障；是要从国防上建设现代的海陆空军，从交通上建设现代的铁路、汽车路、轮船、飞机、电报、电话，从产业上建设现代的矿山、工厂、农场，从文化上建设现代的科学研究机关、社会教育机关和学校。这些建设事业都是国家的根本。”并进而把这些内容概括成建设中国现代化的“四个运动”，即“第一，生产运动，第二，交通运动，第三，文化运动，第四，国防运动”。又说：“内忧外患是两个问题，却只须一个方法去解决，这个方法就是将整个中国现代化”。“换句话说，就是促使中国完成现代的物质建设和现代的社会组织”，其主要标志就是实现国家工业化。他在《论中国战后建设》一文里指出，“中国究竟准备建设成功一个什么样的国家呢？当然是一个三民主义的国家……在经济方面，要求工业化，人民的生活水准提高，以实现民生主义”。“中国要工业化是要一切产业都工业化，是要工业机械化，要用机器代替手工业，使有大量的生产，标准的生产和成本低廉的生产，是要用工业解决一切生产问题……乃至解决一切建设问题，政治建设问题，文化建设问题，增进人民的富力，提高人民生活水准，巩固

国防力量的基础”。

在旧中国,提倡教育救国、实业救国者,早有人在,但没有提到实现国家现代化的高度。孙中山的民生主义、建国大纲及实业计划,已有明白的现代化思想,可在此以后,更明确提出“现代化”口号,并对其具体内容和目标做了明确规定的人,卢作孚还是第一个。

关于如何实现国家现代化,即在中国实现现代化的途径,是卢作孚论述较多的问题,在他的许多著作中都可以见到,除上述两篇论著外,还有在30年代发表的《一桩事业的几个要求》、《中国的根本问题是人的训练》、《从四个运动做到中国统一》,40年代发表的《国际交往与中国建设》、《中国应该怎样办》等,都有其独到的见解,概括起来大致如下:

第一,维持世界的持久和平和中国国家的独立自主是现代化建设的前提条件。他沉痛指责过去中国“苟且偷安于国际均势之下……结果外患骤生,应付无术”,因此“吾人可以依赖国际力量,维持国际和平,不可依赖国际力量维护自己的生存”。他又说,第一次世界大战后,孙中山也曾草拟实业计划,希望完成实业建设,“但那时内有军阀把持政府,相互斗争、南北分立,足为一切建设的障碍;外有一切不平等条约的存在,虽有计划未能实现”。所以卢作孚明确指出,“中国应该是一个完全独立自主的民主国家,应有强大的陆海空军,国防力量足以防御侵略战争,维持自己的安全,此为完全独立自主的必要条件”。

第二,现代化建设既包括经济建设,也包括政治建设与文化建设,但“应以经济建设为中心”。因为“第一,任何建设,政治的或文化的,皆应以经济建设为基础……第二,必须增进人民的富力,乃能增进人民对于国家完纳赋税的负担力……第三,经济生活为国家最大多数人所必须参加的活动……政治应为最大多数人谋最大福利,自应先致全力于经济建设的运动”。又说:“政府机关是用以管理经济建设的,法律是用以保障经济建设的,教育是用以培养经济建设的人

才的,科学研究是用以克服经济建设所遇到的困难的”。应该说卢作孚的这些认识是相当深刻的。

第三,必须认真学习西方先进技术和管埋,并把学习西方与中国实际情况结合起来。他在《从四个运动做到中国统一》一文里明确提出,要实现中国现代化必须“根据世界的最高纪录作为目标,根据国内的目前状况作为出发点”的论点,这是一个很有见识的主张。所谓“根据世界最高纪录作为目标”,就是要求把世界最先进的科学技术成就作为自己的奋斗目标。为此,他主张把所有西方先进国家的“所有的产业运动、交通运动、文化运动、国防运动,其方法、其历程、其所达到的最高纪录,通通搜集起来”,进行广泛的宣传,即“摆在全国人民面前,摆在关心全国问题的人的面前,使明白什么是现代的国家,如何才能立国于现代”。从而在全国人民面前树立起自己奋斗的目标,“使现代国家的建设经验成为举国人民的常识,使对中国的建设前途,有较为接近、较为确立而且较为深刻的认识”。所谓“根据国内目前状况作为出发点”,就是说学习外国,不能盲目进行,必须根据中国生产力实际水平和国家的需要提出或制定切实可行的建设现代化的方案或计划,这样,“既有明确可以达到的境遇,又有明确可以率循的路径”。为此,卢主张把自己的国情摸清楚,并向国人宣布,即“将全国的产业状况、交通状况、文化事业状况、国际状况和所感觉的需要,通通调查起来,统计起来,摆在全国人民面前,摆在关心国家问题的人面前,使明白自己的国家是如何空虚,如何贫乏,如何恐慌”,其目的在于“使国人知道自己与先进国家的差距,促起全国人民的觉悟”。卢作孚认为能否促起人民的觉悟,是能否建设成功现代化中国的关键,他说:“英国工业进步最早,大约有二百年,美国立国以来,仅一百七十余年,日本维新以来,仅七十余年,苏联革命以后重新建设,仅二十余年,越是进步最迟的国家,一旦觉醒,其进步则愈快,即因其善于运用了前人的经验”。中国如果能善于运用上列国家的经验从事于战后建设,其进步比上列国家更速。为此,他号召人们“要鼓起

勇气,坚定信心,凡白种人做得来的黄种人也做得来,只要学会了他们的技术与管理,便能做得出他们的事业”。

第四,为了把西方经验和先进技术与管理学到手,卢作孚极力反对闭关自守,主张实行对外开放。他在《国际交往与中国建设》、《中国的根本问题是人的训练》等文中,主张“促进国内外人士多多相互交往”。一方面,“现在世界上的一切国家,尤其是物质文明比较先进的国家的人士都多来”;另一方面,“还须促成中国人多到外国去”,“只要人多往返,多研究,便不难做成中外的沟通”。至于资金短绌,可以“大量利用外资”,人才不足,则可“从外国聘来若干专家帮助建设”。

关于如何利用外资和如何利用外国专家的问题,卢作孚也提出了自己的看法。他认为外资一定要用在最需要的地方,同时要考虑偿还能力。他说:“为了利用外资,必须筹还外债”。因此必须大量出口以换外汇,力谋增加生产以减少其输入量,所以“外汇应主要用于购置机器材料……才能增加大量的生产,如果只靠农产品或矿产品来换机器,是无法解决中国庞大的需要的,故必须输出大量的工业品,以调换外汇”。可见卢作孚对于如何正确利用外资是很有见解的。至于利用外国专家帮助建设,他认为聘请外国专家是必要的,但“不能填补本国所感人才的缺乏”,大量的人才应主要靠自己培养,因此,聘请外国专家到中国来的主要任务之一是帮助训练中国人,为此他提出了“中国的根本问题是人的训练”的意见,即是把训练自己的技术人才和管理人才看成决定中国现代化建设事业成败的根本。

第五,卢作孚认为实行计划经济是加速中国现代化的另一重要途径。他在《论中国的战后建设》与《中国应该怎样办》等文中,明确提出“中国未来的经济建设,应以计划经济代替自由经济,以竞赛代替斗争”的论点。

卢作孚认为计划经济是一种“科学的管理方法”。这种科学的管理方法不仅适用于管理一个工厂、一个事业,而且也适用于管理一个

国家。“苏联就是使用这种配合的方法来管理整个国家的,而且取得了成效”。他认为计划经济可以解决社会供需之间的矛盾。他说:“一般资本主义国家里,每一经济事业都有精密的计划,但是整个国家的经济发展却无计划”,这样便常常造成供需不适应。他深刻指出“在自由经济状况下,亦自有其供求适应的定律,但是供求适应,是追随着过剩与不足之后,不能事前控制或适时应付……永远不会稳定在供求适应线上”。又说:“许多资本主义国家不断自由竞争而增加的商品生产,已为穷竭的或降低的世界市场,为人们的购买力所阻,很严重的生产过剩,很严重的失业问题,形成不可治疗的痼疾。”所以,“在今后中国经济建设的进展途中,不可听任一切经济事业自由冲撞,在无政府状态下,必使供求相互配合在预定计划上”。“假如国家确立了经济计划,悬定了共同趋赴的目标,……则可以竞赛代替斗争,集中人力、物力在成功的事业上,减少无谓的损失,加速建设的完成”。卢作孚对未来的中国充满信心,他说:“一般已经成熟了的国家是已经玷污了的纸,我们却在一张白纸上去著丹青……只看我们如何画了”。

可见,卢作孚主张实行计划经济的目的,一是为了加速国家现代化建设的速度,以尽快赶上西方发达的资本主义国家,二是为了避免资本主义的“痼疾”——竞争与无政府状态及其带来的危机与失业。这些思想的出发点当然是无可非议的,对资本主义经济的揭露也是比较深刻的。但是把西方资本主义社会的“弊病”归之于没有实行计划经济,或者认为在旧中国只要实行了计划经济就可以避免这些“弊端”或“痼疾”,又未免太简单了。

其次,卢作孚主张的计划经济,也不是苏联式的。卢作孚也知道苏联实行计划经济是以生产资料公有制为基础的,但他却认为在中国不需要改变私有制,同样可以实行全国性的计划经济。但如何处理国家与私人企业之间的关系?孙中山主张大力发展国有制经济,而卢作孚则从自身的体会中,认识到官僚资本的垄断和对民族资本

的排挤这一不可容忍的现状,因而,主张国家应尽量少投资,“一切产业应尽量鼓励民营”,“国家直接经营的事业,只限于人民不能经营的事业”;在管理上,国家及各级管理机构,“只负责产业相互配合的责任,盈亏成败应由产业自任之,不应由管理机构代任之”。他还进一步指出:“政府应以整个计划的要求和管理的地位,控制产业的全部的相互配合,不宜以投资地位控制一部分产业,负责生产本身的盈亏成败。”可见,实质上卢作孚是反对国家资本的,也反对国家机关或管理机关直接经营生产事业。这些观点在当时颇具有反对官僚资本的进步意义,当然这是一种充分发挥国家政治行政权力来扶助私人资本主义的一种办法,或者说是一种充分利用国家力量来发展私人经济的一种途径,其结果是私人资本主义开辟更为广阔的道路。同时卢作孚也认为实行计划经济仍可防止私人资本的无限扩张和垄断。

第六,卢作孚在现代化思想指导下也热心于地方建设与乡村建设。发表了一些有关四川省情和向地方政府献计献策的文章。如《四川的问题》、《四川建设施政纲领》,特别是关于乡村建设的思想,影响颇大,发表了《创造集团生活的第二个试验》、《四川嘉陵江三峡的乡村运动》,并亲手缔造了一个重庆北碚现代化城市,把一个贫穷落后的三峡乡村建设成为一个具有现代生产、现代文明的风景旅游区。

显然,卢作孚不愧是一个爱国志士,他抱着振兴中华的强烈愿望去探索救国之道,提出了在中国实现现代化的道路并付诸实践,是难能可贵的。尽管他的“理想”并未实现,但却包含了不少有价值的思想,如:中国必须走现代化道路才有出路的思想;维护世界和平与国家独立自主是建设现代化必要条件的思想;必须认真学习西方先进国家经验但又必须与中国实践结合起来的的思想;必须充分利用外资但同时必须发展外贸创汇的思想;必须聘用外国专家技术人员帮助建设但又必须把基点放在培养自己人才上的思想;必须破除封建宗

法关系及封建观念,才能进行现代化建设,以及国家建设应以经济建设为中心,并充分利用国家权力扶助经济发展的思想等等。这些思想不仅在当时汇入了进步思潮,而且有些思想对今天的现代化建设也有参考价值。

(二)

“建设现代集团生活”的思想,是卢作孚著述中的又一中心内容,这可以说是卢作孚“实业救国”与“中国现代化”主张的理论基础。所谓“现代集团生活”,就是指的现代化的社会生产关系和意识形态,或现代化的社会生产方式与生活方式。有关的论述较多,而在《建设中国的困难及其必循的道路》、《民生公司的三个运动》、《社会动力与青年的出路》等文中做了集中的论述。

卢作孚认为,中国社会的“两重集团生活”是阻碍中国实现现代化的最大障碍。他认为中国几千年来自然形成了一个农业民族,而农业民族是安定的民族,亦是最散漫的民族,其经济单位非常简单,只需要一个家庭,所以农业民族的社会生活就是家庭生活,全部社会生活只不过是放大的家庭生活,“家庭就是中国人的社会”,家庭生活就是中国社会的第一重集团生活。然后由家庭关系扩大为家族关系、姻戚关系、邻里关系、朋友关系等等,这种以一个家庭为基础形成的亲戚、邻里、朋友的关系,便构成社会生活的第二重集团生活。这两个集团生活便是中国的两重社会生活,也是人们生活中的两重依赖关系,这两重依赖关系是中国社会问题的两重核心,“它集中了中国人的要求,范围了中国人的活动,规定了社会上的道德条件、政治上的法律制度”,“人们除了家庭和亲戚、邻里、朋友的社会生活外,什么都不需要”。显然,卢在这里所指的“两重集团生活”或“两重依赖关系”,实质上就是在中国自给自足的自然经济基础上产生和形成的封建关系和宗法关系。