

信贷红旗

全国工商信贷工作南京现场会议文件汇编

金融出版社

信 貸 紅 旗

全國工商信貸工作南京現場
會議文件匯編

人民銀行總行信貸局編

金 融 出 版 社

1959年

信 貸 紅 旗

全國工商信貸工作南京現場

會議文件匯編

人民銀行總行信貸局編

*

金 融 出 版 社 出 版

(北京西交民巷37號)

北京市書刊出版業營業許可証出字第 087 號

財政出版社印刷廠印刷

新華書店北京發行所發行

全國新華書店經售

*

開本 787×1092 公厘 1/32 • 印張 2 • 字數 40,560

1959年11月第1版

1959年12月北京第2次印刷

印數 5,001—13,000 定價: (7) 0.25 元

統一書號: 4058 • 72

編者的話

1959年10月5日至11日，中国人民銀行總行在南京召开了工商信貨工作現場會議。會議通過對南京支行工商信貨工作經驗的討論，肯定了銀行信貨工作是可以搞群眾運動的。正如喬副行長的總結發言中所說：“銀行信貨工作為貫徹黨的任務服務，採取群眾運動的方法來進行，使信貨工作的群眾運動成為黨委領導的群眾生產運動的一部分，為國民經濟各部門的增產節約運動服務。”

南京支行內外結合、大搞群眾運動，管好用好流動資金，支持生產大躍進的經驗，各地銀行出席這次會議的代表一致認為很好，並掀起全國性的挑戰應戰熱潮。目前在工商信貨工作方面已形成一個學南京、趕南京、超南京的群眾運動。為了更廣泛地交流南京支行的經驗，我們將會議的一部分文件匯集成冊（“中國金融”週報“工商信貨工作必須大搞群眾運動”的社論亦收入）；供大家參考。

中国人民銀行總行信貨局

1959年11月6日

目 录

人民銀行总行乔培新副行长在工商信貸工作南京現場 會議上的总结发言 (摘要)	(1)
服务党的中心, 支持生产发展, 大搞群众运动, 工作全面跃进	南京市支行 (9)
我們是怎样协助南京五金采購供应站实行 商品分类管理加强資金管理的	南京市支行营业部 (23)
在增产节约运动中充分发动群众管好流动資金 为生产服务	南京动力机械厂厂长 戴成裕 (31)
南京化学工业公司是如何进行流动資金 管理工作的	南京化学工业公司 (38)
我們小組管理在制品和半成品流动資金 的情况	南京汽輪电机厂工人 鍾树洪 (43)
我是怎样做信貸工作的	武名华 (46)
工商信貸工作必須大搞群众运动	中国金融周报社論 (56)

人民銀行總行喬培新副行長 在工商信貸工作南京現場會議上 的總結發言（摘要）

對會議的估價

這次會議在江蘇省委、南京市委的直接領導下，在全體到會同志的努力下，開得很好。會議自始至終是生動活潑、豐富多彩的。收穫很大，最重要的有兩點：

第一，進一步解放了思想，鼓足了干劲，解決了信貸工作可以而且必須大搞群眾運動的問題。這次會議通過討論南京市支行的經驗，參觀現場，大家不僅在理論上一致認識到信貸工作可以而且必須大搞群眾運動，而且看到和學習了實際的經驗。在思想認識提高的基礎上，鼓足了更大的干劲，為進一步廣泛深入地開展信貸工作紅旗競賽運動开辟了更加廣闊的途徑。

第二，樹立了全國信貸工作的一面紅旗。通過會議的討論，大家一致認為南京市支行的經驗很好。南京市支行依靠黨委領導，堅持政治掛帥，大搞群眾運動，目標明確，方法對頭，措施具體，大家從這裡學到了在信貸工作上如何大搞群眾運動的經驗，一致認為南京市支行可以成為全行信貸工作的一面紅旗；並且立即掀起一個學南京、趕南京、超南京的競賽運動。這將使我們的信貸工作大大地進一步。

其他許多行的經驗也是很好的。特別值得提出的是湖南新化县支行，在党委领导下，采取领导、群众、技术人員三結合的方法，帮助炼鉄企业制定和实行了必要的管理办法，促使企业降低了成本，轉亏为盈，不論在政治意义和經濟意义上來講，都是值得表揚的。

信貸工作必須大搞群众运动

群众路綫是我們党的最根本的政治路綫和組織路綫。一切革命工作都必須走群众路綫；一切正确的方針，都只有把集中领导与群众运动結合起来，才能更好地貫徹执行。在大跃进中，国民經济各部門的工作都是在党委統一领导下，采取群众运动的方法进行的。銀行信貸工作为貫徹党的中心任务服务，必須根据党委各个时期领导群众生产运动的方針、任务，采取群众运动的方法来进行，使信貸工作的群众运动成为党委领导的群众生产运动的一部分，为国民經济各部門的增产节约运动服务。

銀行信貸資金是分配給千万个工商企业作为流动資金来使用的。銀行信貸工作是具有政策性、群众性的工作。企业流动資金使用得是否合理，主要决定于企业生产和經營管理工作的水平。参加生产活动的职工最熟悉企业資金使用的情况，因此，要想做好信貸工作，管好、用好流动資金，更好地服务于生产大跃进，必須依靠用錢的人来管錢，在企业党委的领导下，发动广大职工群众来管理資金。事实上企业方面实行了“两参一改三結合”，广大的职工群众已經参加了資金的管理工作。

事实証明，信貸工作是可以而且必須大搞群众运动的。

南京市支行依靠党委的领导，根据市委决定的各个时期的中心任务，提出服务中心的具体规划，把政治与业务结合起来，统一安排信贷工作与红旗运动，使信贷工作规划与红旗竞赛运动拧成一根绳，以政治领导业务，推动业务工作的跃进。支行坚持政治挂帅，思想先行，在银行内部放手发动群众，并对企业大搞宣传工作，依靠企业，发动职工群众，大搞群众运动，使管好、用好流动资金成为银行和企业的共同要求，成为银行信贷干部和企业职工群众的自觉行动，并把银行信贷工作红旗运动与企业增产节约运动结合起来。

南京市支行的经验证明，在清理资金、核定资金定额、挖掘物资潜力、算帐、安排资金、建立和健全管理制度等项工作中，都能够大搞群众运动，取得经济上、政治上、思想上全面的巨大收获。信贷工作大搞群众运动就能充分发挥银行信贷干部和企业职工群众的积极性、主动性、创造性，使资金和物资分配使用得合理，实现多、快、好、省地发展生产的要求；就能不断提高群众的共产主义思想觉悟，加强银行与企业及有关部門之间的协作，互相帮助，共同跃进，做到各方面都满意，使信贷工作更加生动活泼、深入细致，更有效地支持生产和商品流转。这是信贷工作上的一个重大发展。这个经验，应当积极迅速地推广到全国各地银行信贷工作中去。

信贷工作大搞群众运动的目的，在于坚决贯彻执行党的社会主义建设总路线，为高速度发展国民经济服务。这是银行信贷工作的基本任务。一年多来，在国民经济大跃进中，许多地区的银行信贷工作都采取了不同形式的群众运动方法，取得了良好的效果。现在的问题是还有许多地区的银行对

信貸工作必須大搞群眾運動的認識還不夠明確。銀行內部的信貸工作同紅旗運動以及銀行信貸工作的紅旗運動同企業的增產節約運動還沒有完全結合起來。有些幹部對離開群眾運動，就不可能多、快、好、省地完成工作任務這一問題，還缺乏足夠的認識。有些領導幹部還不善于運用群眾運動的方法進行工作；甚至有的同志推托工作忙，沒有時間搞群眾運動，把組織群眾運動同完成工作任務對立起來。這些都是不對的。

信貸工作大搞群眾運動，是否還要堅持貫徹管理流動資金的三大原則呢？

我們認為，信貸工作大搞群眾運動，仍然要堅持貫徹流動資金管理三大原則。因為群眾運動是不能離開政策的，貫徹執行政策和大搞群眾運動是完全一致的。政策只有交給群眾，為群眾所掌握，才能更好地貫徹執行。信貸工作的群眾運動，是在國家統一的經濟計劃、財政計劃和堅持貫徹資金管理三大原則的條件下進行的；大搞群眾運動與堅持三大原則是統一的，不能把這兩方面對立起來。我們在流動資金管理工作上，也只有把充分發揮廣大群眾的積極性和創造性同堅持貫徹三大原則結合起來，才能保證流動資金的合理使用和分配，有利於國民經濟高速度和按比例的發展。

信貸工作大搞群眾運動，有人擔心會多用錢，影響信貸資金的平衡。

信貸工作大搞群眾運動是為了合理使用資金，更好地服務生產，支持生產大躍進。在生產高速度發展的形勢下，企業資金的合理增加是應該的，也是要保證滿足的。正當的資金需要，如果增加多了當然也會影響信貸資金的平衡問題。

但是解决这种信貨資金平衡問題的办法，只能采取积极的态度，使落后的生产部門迅速赶上去，而不是用消极的压縮生产的办法求得信貨資金的平衡。由于生产高速度发展而出現的信貨資金不平衡，是前进中的不平衡，不必大惊小怪。至于不合理占用的資金，在群众参加管理之后，不仅不会增加，而且会逐步减少。不能設想在群众認識到管理資金的重要意义并关心合理使用資金以后，还会更多地浪費資金。这种想法是沒有根据的，是不切合实际的。

有人說，信貨工作大搞群众运动，是否还要規章制度呢？

我們認為，信貨工作大搞群众运动还要坚持必要的合理的信貨制度和管理办法，認為大搞群众运动就可以不要規章制度是不对的。因为合理的規章制度都是适应生产发展的需要而制定的，有它所推动和所要約束的两个方面，其目的在于保証生产活动符合国家計划和全国一盘棋的要求，有組織、有領導、有秩序的高速度发展。一定的約束只能是为了更好地推动国民經济大跃进，因此，过时的、不适应或束縛生产力的制度必須主动地破掉，有利于生产发展的制度就应当坚持执行。去年以来的大跃进的实践証明，这些道理已經深入人心，并为广大群众所掌握，因此，合理的規章制度决不会影响群众运动的开展。

当前的政治形势和經济形势很好，对于做好信貨工作极为有利。党的八届八中全会发出反右傾、鼓干劲，为在今年提前完成第二个五年計划的主要指标而斗争的伟大号召，得到了全国人民的热烈响应；总路綫、大跃进、人民公社的伟大旗帜举得更高，無論在政治战綫、思想战綫、經济战綫

上都出現了一个嶄新的局面。在这种形势下，我們必須适应增产节约运动新高潮的需要，开展信贷工作的紅旗运动，提高干部对群众运动的自觉性，使运动全面地持久地发展下去。

怎样进一步开展信贷工作的群众运动

根据南京市支行和其它各地銀行的經驗，开展信贷工作的群众运动，必須抓好以下四个环节：

第一，依靠党委领导，服务中心，政治与业务相結合。在政治与业务的关系上，我們必須把政治放在第一位，业务服从政治，以政治来指导业务，指导日常工作。曹菊如行长經常指示我們說：“党的中心工作就是銀行的中心工作，銀行的工作不能另有中心。”因之，各級銀行必須在各級党委领导下，經常积极地为各个时期党的中心工作服务，通过服务党的中心工作来完成銀行的工作任务。这个观点，总行已再三強調过，大家也懂得了。但在实际工作中执行得却有好有坏。

南京市支行在这一方面做得很好，他們每个时期的工作都是紧紧圍繞党的中心工作来进行，所以能經常得到党的支持，依靠党动员发动群众。如他們在为“九比”竞赛、“保証六大设备”生产和高产优質低成本等党的中心工作服务的同时，把清資、核資、支援生产、轉帳、挖潜、推行新放款办法等工作任务紧密結合进来，迅速完成了本部門的工作任务。

第二，坚持政治挂帅，思想先行，大搞宣传工作。

没有明确的思想認識，就不会有积极的創造性的行动。所以大搞群众运动，首要的問題是坚持政治挂帅，思想先行，

必須时时刻刻注意提高广大职工的共产主义觉悟，不断地以无产阶级思想去克服各色各样的资产阶级思想和小资产阶级思想。应当不断地提高银行干部的政治观点、生产观点、群众观点，把这三大观点完整地贯彻到各项工作中去。

在每个时期布置工作任务的时候，必须注意思想工作。领导上要向群众交底，交任务、政策、计划的底，说明银行服务中心的具体规划、奋斗目标、政策界限、实现任务的方法和措施等。同时要发动群众鸣放、辩论，就实论虚，以虚带实，批判右倾保守和各种不正确的思想，统一认识，鼓足干劲，这样才能多、快、好、省地完成工作任务。当然，思想工作不是一劳永逸的，当一个具体思想问题解决以后，在工作不断发展的过程中，又会产生新的思想问题，需要解决，所以思想工作必须时时注意，不断地进行。

南京市支行的群众运动所以能够由内到外搞得轰轰烈烈，踏踏实实，政治挂帅，思想先行是重要关键之一。

第三，协作各方，信贷工作的红旗运动与企业的增产节约运动相结合。

管好用好，流动资金是以搞好生产和管好物资为基础。银行要管好流动资金，不能仅仅依靠银行的少数干部和企业的少数干部，还必须依靠企业的广大职工群众。各个企业都开展了增产节约运动，开展了“两参一改三结合”运动，加强经济核算，管好流动资金。所以为了认真有效地管好流动资金，最好的也是最重要的办法就是把银行的竞赛运动和企业的红旗竞赛运动结合起来。南京市支行在这方面创造出的经验，也是值得学习的宝贵经验之一。

第四，必须抓紧红旗竞赛运动的组织领导工作。

紅旗競賽運動是政治與業務緊密結合、群眾自覺建設社會主義的運動的良好形式。事實證明，建設社會主義的群眾運動一經發動之後，必然是人人爭先、一浪高一浪的群眾運動。要不斷推動和提高運動，就必須時刻注意分析運動的情況，善于發現和培養典型，以典型推動一般，不斷組織挑戰競賽，檢查評比，總結經驗，不斷地把運動推向高潮。南京市支行的群眾運動，所以能一浪高一浪，堅持不懈，運用抓典型，樹標兵，推動一般，及時召開各種大小現場會議，組織挑戰評比，對手競賽，“抓兩頭，帶中間”“抓先進，帶落後”“抓落後，趕先進”等領導方法，是重要環節之一。

以上四個環節是互相聯系，不可分割的。

目前在全國範圍內已經掀起了一个轟轟烈烈的群眾性的增產節約運動，各個戰線上捷報頻傳，生產蒸蒸日上。一月至九月，全國工業總產值比去年同期有很大增長，商品收購也比去年同期增加很多。目前工業戰線上提出力爭提前十天到十五天完成今年工業生產計劃，農業戰線上提出了大搞多種經營、爭取農業繼續大躍進的戰鬥號召。這些都為今年的旺季工作和工農業生產造成了很好的形勢。在这样一个極為良好的經濟形勢下，我們必須繼續深入反右傾、鼓干劲，堅決克服消極、畏難情緒，大搞群眾運動，抓緊今年最後兩個多月，在國民經濟的大躍進中做出更為出色的成績，並為明年工作的繼續躍進打下良好的基礎。

服务党的中心 支持生产发展

大搞群众运动 工作全面跃进

人民銀行南京市支行

我們在年初学习了党的八届六中全会文件，传达了市代表大会和分行行长會議精神，通过总结1958年工作，全行同志認清了繼續跃进的形势，明确了銀行工作是贯彻执行党的政策的工具，必須服务党的中心，当好生产跃进的促进派；明确了政治思想工作是一切工作的統帅和灵魂，只有牢固地树立多、快、好、省的思想，克服少、慢、差、費的思想，不断地鼓足干劲，克服畏难保守情緒，才能在取得成績的基础上不断前进；明确了一切革命工作都是党领导下的群众运动，銀行工作也必須大走群众路綫，大搞群众运动。我們紧密围绕增产节约运动，制訂全年工作规划，根据省、市委在各个时期提出的任务，分段安排，依靠各级党委，内外結合，大鬧紅旗竞赛。特别是通过党的八届八中全会文件的学习，全行同志热烈投入反右傾、鼓干劲、大战八、九月的战斗，使全行工作出现了不断掀起高潮，一浪高一浪的新局面。总行和江苏分行先后在南京召开全国、全省信貸工作現場會議，对我们工作更是一个鼓舞和促进。

一、依靠企业，发动群众，管好、用好 流动资金，为生产繼續跃进服务

在今年繼續跃进的形势下，摆在工商信贷工作方面的问题是：1. 筹集更多的资金来满足工业增产与商业扩大收购的需要。解决资金来源的办法有两种，一种是伸手向上要，单纯依赖上级增加流动资金；一种是首先依靠群众，眼睛向下，充分运用现有的资金潜力。2. 在去年大跃进的形势下，生产发展很快，由于缺乏经验，且一度对计划管理放松，因而企业把流动资金用于基建、赊销、预付的情况比较普遍，今年不合理的占用与超储积压最高曾占放款总数18%。3. 在流动资金管理工作上，由于形势发展快，新建企业多，以及银行与企业虽破了不少陈旧规章，但建立必要的管理制度还不够。因此如何管好、管好、用好流动资金，支持生产的繼續跃进，就成为迫切的任务。

今年来，我们紧密围绕党的中心工作，依靠各级党委，大搞群众运动，以“五清”、“六建”为内容（“五清”是：清超储积压、清赊销预付、清基建土设备占用、清亏损占用、清其他不合理的占用。“六建”是：建各级的流动资金管理组织、建流动资金管理办法、建企业流动资金分口管理和班组核算、建月度财务收支计划和决算分析会议、建立、健全现金管理和日常信贷工作制度），在全市工商企业中，进行了流动资金的转账、挖潜、核资、建制和推行新放款办法等工作，先后掀起了四次高潮。

（一）服务“九比”，挖潜核资。

我们年初在贯彻国务院关于流动资金统一管理的規定，

进行轉帳、核資工作时，省委提出了在工业中开展“九比”运动。为了紧密地服务这一中心，我們在澄清部分同志認為“难以插手，要讓一讓路”的思想的同时，提出“挖潜核資，服务工业九比高产，迎接南京解放十周年”的口号，开展了服务中心好、执行政策好、发动群众好、部門协作好、完成任务好的“五好”紅旗竞赛，以“清、建”为內容，掀起了竞赛热潮；并在市委领导下，成立流动資金管理办公室，从市到区，由內到外，层层发动，逐級貫徹（很多厂还把厂內的流动資金管理小組作为“九比”运动办公室的組成部分），将討論与揭发企业經营管理上的問題，作为“九比”鳴放的重要內容。运动中，我們除了解进度、发现問題、及时向党委汇报外，并收集、归納鳴放意見，找出关键，結合資金管理的要求，以送分析报告和大字报等形式提出建議，供企业整改参考。不少厂矿采用“公布关键”、“揭榜招賢”、“专题鳴放”、“小型座談”等方式，引导群众围攻关键問題，把运动推向深入。群众的大字报，生动地揭发了企业存在的各种盲目采購、积压浪費、管理松弛等問題。如动力机械厂职工在鳴放中找出生产上的关键問題是：主件未动，配件先行，小件吃光，大件赶不上，因而产品不成套，在产品积压。我們的信貸員就深入車間，依靠群众，查缺件、排材料，从而协助处理了这批在产品的积压。在群众大鳴大放的基础上，全市共挖出物資潜力 2 千多万元。同时，通过鳴放、挖潜和全額信貸轉帳工作，也为核定流动資金定額提供了极为有利的条件。挖潜、核資工作分别采取了五見底、抓两头、三自一評、最后审定的方法（即思想見底、原材料見底、成品和半成品見底、废旧材料見底、

清算資金見底；抓主要行業重點單位和薄弱環節；自編、自審、自報、同行業評議；最後以財政為主，進行審定），在短短的12天時間內，完成了全市實行全額信貸的工業企業342個單位的核資工作。核資結果，年度定額占產值10.5%，比去年下降了0.9%。並在此基礎上，與財政部門緊密協作，協助企業健全和建立制度，從根本上加強流動資金管理，促進經濟核算。

（二）突擊清倉，支持生產。

為了完成第二季度的生產任務，克服原材料供應不足的困難，市委決定從5月5日起開展全市性的突擊清倉運動。我們及時組織信貸幹部全力以赴，投入戰鬥，為服務六大設備立功。市、區銀行同志兵分三路，點、面、綫並舉。行長、主任參加市、區清倉委員會，全體信貸員參加各級清倉組織，參加盤點，跟班勞動，抓重點企業、抓突出問題、抓市區聯絡，深入了解，分析研究，運用“專題報告”、“建議書”等方式，及時向黨委反映。同時，又按主管系統分別召集信貸員“匯報會”，反映清倉情況，使主管部門能及時了解各廠礦的具體問題。通過清倉，不僅使企業職工受到一次生動的勤儉建國、勤儉辦廠的教育，而且使我們比較全面的摸清了全市企業物資的底，發現了潛力所在。因此，一致反映：“清倉15天，勝過銀行單干五年”。我們又根據市委提出的清理、整理、處理、管理的要求，協助企業邊清、邊建，使資金分管、月度財務收支計劃和經濟活動分析等制度也進一步得到推廣。

（三）圍繞增產節約運動，“堵、挖”並舉，“清、建”跟上。