

威武雄壮
叱咤风云
古今兴亡多少事
功过后人评

zhengzhijiadechaoqunmoule

天津人民出版社

政治家的超群谋略



罗宏曾
耿志远

主编

向
命
运
挑
战

• 向命运挑战 •

政治家的超群谋略

邱久荣	王素色	刘爱兰	卢 阳
吴 伟	冯北慧	于铁丘	黄玉淑
滕兴成	任云兰	张励娟	吴木生
田 琛	刘春兰	翁洪仙	

天津人民出版社

(津) 新登字001号

政治家的超群谋略

邱久荣 等

*

天津人民出版社出版

(天津市张自忠路189号)

天津新华印刷二厂印刷 新华书店北京发行所发行

*

850×1168毫米 32开本 9.375印张 200千字

1994年1月第1版 1994年1月第1次印刷

印数：1—3,000

ISBN 7-201-01510-9/K·198

定 价：6.10元

向命运挑战

——献给跨世纪的中青年读者

再过七年，历史的车轮将跨入一个崭新的世纪。21世纪，人类将面临怎样的命运？在未来社会中，如何选择自己的座标？这是许多人尤其是跨世纪的中青年，正在关注的一个热点。

在大千世界里，人们对命运的看法，可谓仁者见仁，智者见智。但毫无疑问的是，凡是有坚强事业心并为既定目标而奋斗的人，都会异口同声地呐喊：“不向命运屈服，要向命运挑战！”

有鉴于此，我们从世界范围的不同领域中，精选出一批敢于向命运抗争的人物，将他们不顾家世、出身、天赋、学历、疾病、环境的羁绊和勇于追求、顽强拼搏的思想行为，凝于笔端，以飨读者。我们认为，建设具有中国特色的社会主义，促进两个文明的建设，需要的正是这种百折不挠、不甘落后、破除迷信、奋发图强的精神。书中所列举的人物，尽管千人千面，志趣殊途，但其精神风貌和行为实践，将给人以启迪。从中可以找到人生奋斗的指南，谋求机遇的技巧，排除万难的勇气，坚持成功的动力。我们希望，在改革开放的大潮中，此书能给勇敢者以智慧，怯弱者以坚强，彷徨者以方向，勤奋者以收获。愿更多的优秀人才，健步迈向新世纪。

本书从政治、经济、科技、自然四大领域向读者介绍了 100

多名成功者的奋斗生涯。在《政治家的超群谋略》中,展示了列宁、林肯、戴高乐、纳赛尔、甘地、苏加诺、李光耀、铃木善幸等 29 位政治活动家威武雄壮、叱咤风云的谋略卓识与显赫功绩;在《企业家的生财之道》中、介绍了汽车大王亨利·福特一世、东芝电气总经理土光敏夫、“世界船王”包玉刚、索尼公司的推销怪杰盛田昭夫、靠玩股票发迹的贺希哈等 25 位企业家的经营才华与发财绝招;在《科学家的攀登脚印》中,记录了中国导弹之父钱学森、炸药大王诺贝尔、控制论的奠基人维纳、女数学家诺特、一只眼睛的化学大师戴维、人类生命的保护神琴纳、绿色革命之父布洛格等 40 名科技精英不畏艰苦、开拓进取、敢攀高峰的动人故事;在《探险家的胆识乐趣》中,描绘了东渡日本的鉴真、七下西洋的郑和、促进东西方文明的使者马可·波罗、首次跨越非洲大陆的斯坦利、第一个到达南极的阿蒙森、攀登世界顶峰的海拉利、登上月球的美国宇航员等 22 名探索天地奥秘之勇敢者的光辉形象。

“命运非偶然,而是必然,它就藏在你的性格中。”“命运的建筑家,那就是你自己!”有志于扬名立业的年轻一代,从这 100 多名成功者的奋斗小传中,定会找到你可心的崇拜者,并以此为契机,跨马扬鞭,朝着既定的目标奋进!

参与本书编写的有历史学家、教育学家、心理学家、社会学家,共计 30 人。在编撰过程中,李天麻、沈福林等同志曾给予鼓励、指导,谨致以诚挚的谢意。书中有不足之处,欢迎读者批评指正。

罗宏曾 耿志远
一九九三年三月

目 录

孙 膳——中国古代向命运抗争的强者.....	(1)
刘 邦——治国有方的著名皇帝	(10)
克伦威尔——英国资产阶级革命的领袖人物	(22)
罗伯斯庇尔——法国大革命的急先锋	(32)
华盛顿——美利坚合众国的缔造者	(43)
杰斐逊——美国《独立宣言》的起草人	(53)
库图佐夫——有胆有识的俄国军队统帅	(61)
林 肯——为解放黑奴献身的美国总统	(74)
塔列朗——近代著名的资产阶级外交家	(84)
亚历山大二世——靠改革由弱变强的俄国沙皇	(92)
布朗基——为无产阶级解放勇敢奋斗的战士.....	(104)
黄 兴——伟大的民主主义实践者.....	(112)
蔡 钔——辛亥革命时期的风云人物.....	(120)
提拉克——印度民族革命的旗手.....	(128)
甘 地——为改变民族命运而战的圣雄.....	(136)
列 宁——俄国无产阶级革命的伟大领袖.....	(145)
布哈林——两种命运交织的典型人物.....	(154)
罗斯福——维护世界和平组织联合国的倡议者.....	(166)
戴高乐——富有传奇色彩的杰出政治家.....	(178)
蒙哥马利——多谋善断的军事奇才.....	(191)

昂 山——缅甸人民景仰的民族英雄.....	(203)
胡志明——越南人民伟大的儿子.....	(212)
苏加诺——印度尼西亚共和国开国元勋.....	(223)
纳赛尔——卓越的国际政治活动家.....	(236)
格瓦拉——拉丁美洲人民革命的勇士.....	(247)
马丁·路德——美国黑人民权运动的领袖.....	(255)
基辛格——穿梭于国际政坛的活跃人物.....	(263)
李光耀——新加坡走向富强的总设计师.....	(271)
铃木善幸——渔民出身的日本首相.....	(283)

孙膑——中国古代向命运抗争的强者

“卓越的人一大优点是：在不利与艰难的遭遇里百折不挠。”——贝多芬

孙膑是我国古代杰出的政治家和军事家，立有震惊诸侯，扬名天下的赫赫战功，著有流传千古，闻名中外的《孙膑兵法》。他那坎坷不平的人生磨难，忍辱发愤百折不挠的坚毅精神和精思妙算用兵神速的谋略，为历代人民所称颂。

少年立志 苦读兵法

孙膑，战国中期齐国人，相传是大军事家孙武的后世子孙，生于“阿、鄄之间”，即今山东阳谷、鄄城一带，生卒年月已不可考。其真名失传，因曾遭“膑刑”，故后人称他为孙膑。

孙膑少年时代生活比较孤苦，4岁的时候，母亲死了，9岁的时候，父亲又死了，叔叔孙乔把他抚养成人。他曾放过牛，种过地。但他不是普通贫困百姓，而是名门之后，读过书，有文化，加之聪明好学，毅力过人，因而有较丰富的文化知识。孙膑生活的年代，正是诸侯割据，封建兼并，社会激烈动荡的战国中期。他的

家乡齐国一度处于“诸侯并伐，国人不治”的局面，多次遭受兵燹之患。群雄争霸的战乱环境和军事世家的传统影响，使青少年时期的孙膑就深深懂得，战争的胜负同国家的安危、人民的生活、个人的命运息息相关。因而，他胸怀大志，下定决心要习武学兵，准备将来投身戎马，为国立功。

年长后，他到鬼谷山中，跟纵横家、兵学家王栩（自号鬼谷子）学习兵法。孙膑为人忠厚憨实，才智过人又勤奋好学，深得老师赏识。鬼谷子把《孙子兵法》十三篇亲自传授给他。据说，孙膑读《孙子兵法》时，日夜苦读，废寝忘食，三天后，便将全书背得滚瓜烂熟，一字无误，而且，回答老师提问时对答如流，并能提出自己许多深刻独到的见解。鬼谷子曾惊喜地赞叹说：孙武子可真是后继有人啊！孙膑熟读历代兵家经典，甚得其中“精要”，他的兵法知识与才干，为“诸生之冠”。

和孙膑一起学习兵法的，还有一个魏国人庞涓。此人心胸狭窄，学习不求甚解，一心追求功名利禄。他学习几年后，自认为本领够用了，便辞别了鬼谷子先生，来到魏国都城大梁（今河南省开封市）谋事。魏惠王召见了庞涓。庞涓口若悬河，引经据典，把用兵之道讲得头头是道，甚得惠王宠信，当即任命他为大将，统帅三军。

当时，魏国为了独霸中原，称雄天下，正东征西讨，四处访求将相良才。大学问家墨子的学生禽滑厘竭力向惠王推荐孙膑，并说鬼谷子先生把孙武十三篇兵法秘诀只传给了孙膑一人，得天下不可没有孙膑的帮助。魏王求才若渴，立即命庞涓派人前去请孙膑到魏国。而庞涓对孙膑一直耿耿于怀：他深知自己的才干远不如孙膑，担心孙膑来到魏国，会妨碍自己的声誉与地位；假如孙膑去到别国，又怕在战场上兵戎相见不是孙膑的对手。他思虑

再三，决计先将孙膑弄到魏国，设法控制在自己手下，再作打算。

庞涓派遣特使把孙膑请到了魏国。孙膑满怀抱负，以为魏国是地处中原的泱泱大国，并有师弟庞涓的推荐与提携，可以大有作为。他哪里知道，师弟庞涓对他的到来又嫉妒，又恐惧，正在加紧对他的陷害活动。

受膑刑 忍辱不屈

孙膑来到了魏国，庞涓“热情地”接待了他，让他居住在庞府，成为自己的幕僚。一天，孙膑正伏案读书，突然进来一人，操着熟悉的乡音，说是孙膑的叔叔托他捎来一封信。孙膑接过信，见信中说，齐王正在招募贤人，要孙膑务必回国效力，还说家人们极为思念他。孙膑想，既然为魏国效力就不能朝三暮四；虽然想念亲人，但功不成，业未立，怎好请假省亲。于是，他立即打发来人，拒绝归齐。庞涓却对此事极为“关心”，竭力劝孙膑回乡探亲，并说他去找魏王替孙膑请假。孙膑信以为真，便写了家信叫来人捎回。他万没有想到这是庞涓设下的圈套，连那送信人也是庞涓派人伪装的。庞涓拿到信，叫人模仿孙膑的笔迹，稍加改动，写成了一封急于离魏归齐的家信，交给了魏惠王。惠王看后，非常生气。庞涓便对惠王说：“孙膑归齐国对魏国十分不利，不如把他除掉！”

魏王对如何处置正犹豫不决之际，孙膑果然来王宫送告假的表章，魏王怒不可遏，责骂他私通齐王，喝令武士推出去用刑。孙膑被施以酷刑：面部被刺上字，两个膝盖骨被尖刀剜了下来，变成了残废人。

遭受“膑刑”，在当时，是令人难以忍受的奇耻大辱。因为受

过刑的人不被看作是人，即所谓“刑人非人”，“刑余之人，无所比数”。他们终身不许做官，走在路上没人理睬，有身份的人不得与他们接触，谈话。“中材之人，事有关宦竖，莫不伤气，”更何况孙膑这样的慷慨之士呢？为此，他“肠一日而九回”，“每念斯耻，汗未尝不发背沾衣也”，真是悲愤难捱，痛不欲生。但是，孙膑毕竟是个意志非凡的人，他洞察了庞涓的险恶用心后，不但没有屈服，反而以超乎寻常的毅力和惊人的勇气忍辱含垢，拖着残废的身躯更加发愤地钻研兵书战策。

孙膑双腿不能站立，只能爬行，终日盘腿而坐，书写，研读十三篇兵法秘诀。他将自己全部的爱、恨、悲、愤，以及全部的血泪，都凝聚于笔端，夜以继日地抄呀，写呀，双腿磨得鲜血淋沥。

为了逃离虎口，报仇雪恨，孙膑佯装疯癫。他整日蓬首垢面，不饮不食，哭笑无常。庞涓以为孙膑既已残废，又因气愤而成疯子，料想已经没有作为，就把他放出去，让他沿街乞讨，但仍予监视。孙膑“诈疯魔”如故，他爬到大梁（今河南开封）的街上，吃野草，喝污水，睡猪圈，满脸污垢，一身烂泥。为了蒙蔽暗探，他甚至于抓起一把猪粪就往嘴里填，还说：“好吃，好吃。”于是，庞涓确信孙膑真的疯了，就不再派人跟踪了。

孙膑的军事才能和不幸的遭遇传到了齐国，齐威王深为同情，立即派齐国大夫淳于髡以给魏王献茶叶为名，来魏都大梁访聘孙膑。孙膑以刑徒的身份，惊人的才华，慷慨的言行打动了齐国的使者。于是，齐国使者将孙膑藏在车子里，偷偷地带回了齐国。

孙膑忍辱含垢，不屈不挠，终于重见光明。孙膑来到齐国，齐国将军田忌亲自到临淄（今山东省淄博市）城外，隆重迎接这位饱经风霜的残疾人。经过一段接触，田忌觉得孙膑是个精通兵法

的将才，便把他留在自己府中，朝夕相处，商讨国事、军事，后又将孙膑推荐给齐威王。齐威王是个贤明的国君，礼贤下士，对孙膑十分器重，经常与他谈论兵法和治国之道。威王听了孙膑谈论兵法，认为他确实才智出众，便任命其为军师，辅佐田忌统帅齐军。

围魏救赵 雪耻扬名

孙膑任齐国军师，辅佐田忌打了许多胜仗，其中著名的齐、魏两国桂陵（今山东省菏泽市东北15里）、马陵（今河南省范县境内）之战，不但一泄多年的积愤，而且平生的抱负也得到了实现。同时，在这两次战役中，他所采用的“围魏救赵”的战法和“减灶诱敌”的围歼战略，创造了我国古代伏击战的成功范例，为历代军事家所赞颂。

公元前353年，魏国进攻赵国，庞涓率领大军包围了赵都邯郸（今河北省邯郸市）。赵国向齐国请求援助。齐威王命田忌为主将，孙膑为军师，出兵救赵国。田忌打算率兵直驱赵国首都，包抄魏军后路，与赵军一起内外夹击，以解邯郸之围。而孙膑认为，直接与魏军交锋，解邯郸之围为时已晚，他主张“批亢捣虚”，“疾走大梁”。他具体解释说：要解开纷乱的丝线，不能用手强拉硬扯，只能慢慢地分解；排解打架斗殴，只能善言相劝，不能动手去制止；解围的道理也如此，不能硬碰硬，应该采取“批亢捣虚”的办法，避实击虚，因势利导。究竟如何打这场战役？孙膑向田忌建议说：“魏国正全力进攻赵国，它的精兵锐卒必然都调到国外去了，国内留下的只是一些老弱残兵。我们不如快速地直扑魏都大梁，截断魏军交通线，袭击它空虚的后方，魏军就必然被迫放

弃邯郸，回师自救大梁。这样，我们可以一举两得，既能解邯郸之围，又能使魏军遭到挫败。”

田忌采纳了“围魏救赵”，“批亢捣虚”的作战谋略，立即率兵直奔大梁，切断了魏军的退路，占据有利地形，等待魏军回师自救。果不出孙膑所料，庞涓得知国都危急的消息后，便放弃了对邯郸的包围，亲率主力回师大梁。当长途跋涉，疲惫不堪的魏军刚走到桂陵，就遭到了齐军猛烈地袭击。齐军以逸待劳，因势利导，大获全胜。魏军主力全部被歼，庞涓仓皇而逃。经过这次战役，魏国被迫将邯郸归还赵国。长期以来所向无敌的魏军，遭受一次严重打击，从此动摇了魏国独霸中原的局面。

公元前 341 年，魏国与赵国联合进攻韩国，韩国在危急之时求救于齐国。齐王又命田忌为主将，田婴为副将，孙膑为军师，统兵 10 万前去救韩。田忌按照孙膑的用兵之法，不是直奔韩国救援，而是直接向魏都大梁进攻。庞涓鉴于桂陵之战的教训，决然放弃攻打韩都的计划，火速撤兵回国，誓与齐军决一死战。这时，齐军已经突破魏国的边境线，正乘胜向西挺进。孙膑得知庞涓回国的消息，就建议田忌：不等魏军赶到，越过大梁，避开魏军锋芒，绕道向东撤军。庞涓率领魏军主力部队日夜兼程赶回了魏国，一看齐军要逃走，便立即率兵追赶，要雪桂陵之耻。孙膑对田忌说：“魏军素来强悍骄傲，轻视齐军。我们可以因势利导，佯装怯战，诱敌直追，然后伺机破敌。《孙子兵法》上说，‘百里而趣利者蹶上将，五十里趣利者军半至’，为让他们急行百里来争利，我们可以采用减灶之计，迷惑敌人，诱敌孤军深入。”

田忌依照孙膑的“退兵减灶”之计，第一天在宿营地做了 10 万人吃饭的锅灶，第二天做 5 万人的锅灶，第三天做 3 万人的锅灶，造成了齐军大量逃亡减员的假象。庞涓率兵苦苦地追击齐

军，当他发现齐军阵地上军灶一天天大量减少，误认为齐军士气低落，逃亡严重，只剩下3万人了，便轻蔑地说：“我早就知道齐军怯懦，不敢与我军交战。看，才三天工夫，10万大军就逃跑了7万！”于是，他丢下大队人马，亲率一部分轻装的骑兵，日夜兼程，穷追齐军。

孙膑根据庞涓的行军速度，判定魏军在日落后可到达马陵（今河南范县西南）。马陵这个地方山陵起伏，地势险要，密林蔽日，正好设伏。孙膑选拔了1万名弓弩手埋伏在山道两旁，命令他们“夜间看到火光，一齐放箭。”并叫士兵把路旁一棵大树剥去一段树皮，写上“庞涓死于此树之下”几个大字。庞涓果然在天黑之后追到马陵，他隐隐约约发现树上有字，便叫人点起火把去看。庞涓刚刚看完，突然，齐军万箭齐发，魏军乱成一团。庞涓自知败局已定，便愤愧地拔剑自刎。他所率领的魏军精锐部队全部歼灭。齐军乘胜反攻，又大败魏军的后继部队，前后共歼灭魏军10万余人。

马陵之战，彻底摧毁了魏军的军事力量，魏国的势力，从此一蹶不振，完全丧失了中原霸主的地位。而齐国一跃而成为“最强于诸侯，自称为王，以令天下”的中原霸主。孙膑一生的抱负，在马陵之战中得到了最大的实现。从此，他名扬天下，威震四方。

隐居著书 流传千古

孙膑虽然为齐国富国强兵，称雄中原立下了赫赫战功，但在政治上却很不得志。马陵之战前后，齐国上层统治集团内部相互倾轧，争斗十分激烈。齐相邹忌与大将田忌之间的矛盾如拔剑弩

张。邹忌嫉贤妒能，田忌建功愈大，孙膑智计愈高，相形之下，自惭形秽，为了保持禄位，他便疯狂地排挤、打击田忌和孙膑。马陵大捷不久，田忌便遭到了邹忌的陷害，被迫逃亡到楚国。曾经遭受过陷害的孙膑，对政治上的阴谋十分警惕，他便以刑余身残为借口，辞去官职，带领弟子到“山水环绕，境极幽僻”的甲山（今山东莒县境内）隐居，把晚年的全部精力用于兵法的研究。

他系统地总结了春秋以来各位兵家的经验，结合战国时期自己参加的历次战争的实践，写出了《孙膑兵法》一书，为我国古代军事理论宝库增添了极其丰富的内容。据《汉书·艺文志》的记载，《孙膑兵法》全书共有 89 篇，图 4 卷。但这部书已经失传了 1000 余年。到了 1972 年，才从山东临沂银雀山一座汉墓中，发现了《孙膑兵法》残简。

发掘出来的《孙膑兵法》，经过整理，共 30 篇，11000 余字，内容非常丰富。书中关于战争的思想，关于作战的指挥等等，都有精辟的论述。在战争观问题上，孙膑把战争与国家的盛衰相提并论，认为“兵无恒势”，“战胜而强立”，“举兵绳之，”朴素地提出了以战争解决战争的思想。在肯定战争不可避免的同时，孙膑又告诫“诸君王”，“不可好战”，更不能“穷兵黩武”。而发动战争要慎重，要“有委”、“有义”，要“事备而动”，就是说，既要在政治上站住脚，又要充分的战争准备，包括足够的物质储备，进行战争的动员和宣传等等。孙膑在书中，还说：“夫安万乘国，广万乘王，全万乘之民命者，唯知道。”也就是说，指挥战争的人要懂得战争的规律，知道如何而战，才能取得胜利。《孙膑兵法》一书中，所占篇幅最多的是关于作战的指导方面，即战略、战术的论述。其中包括以寡胜众、以弱击强的战略思想和种种战术方法，如“必攻不守”，即在战略全局上采取进攻为主，坚决打击敌人空虚

要害之处，致敌于死命；“便势利地”，就是运用各种办法，创造有利于我，不利于敌的作战态势；“胜不可一”，即随时根据不同的敌情和地形，不断地变化战法，灵活机动，牢牢掌握战争的主动权，等等。此外，在治军，选用将士及布阵等方面，孙膑也均有不少精辟的论述。

《孙膑兵法》是继《孙子兵法》之后，在古代军事学说方面一个重要发展，其中有些观点，至今仍有现实的价值。此书，在军事史和哲学史上都占有显著的位置，是中华民族优秀文化的瑰宝。

孙膑的一生，是卓有成就的，也是曲折悲壮的。他的伟大成就都是在艰难困苦，发愤图强中取得的。敢于同命运抗争，不屈不挠，发愤图强，是孙膑一生中最可贵的精神，也是他获得成功的秘密所在。

“如果有什么比命运还要强大，那便是遭遇厄运而不动摇的人。”孙膑是伟大的，他不愧是我国历史上发愤成功的英杰人物。

(黄玉淑)

刘邦——治国有方的著名皇帝

夫运筹策帷帐之中，决胜于千里之外，吾不如（张）子房；镇国家，抚百姓，给馈饷，不绝粮道，吾不如萧何；连百万之军，战必胜，攻必取，吾不如韩信。此三者皆人杰也，吾能用之，此吾所以取天下也。

——刘邦

汉高祖刘邦是西汉的建国者，中国历史上著名的皇帝和政治家。然而，他出身布衣，提三尺剑取天下，能马上得天下，也能马下治天下，所以，关于他的故事，至今仍为人们口碑相传。是啊，从布衣到皇帝这本身就赋予传奇色彩，而由布衣成为著名的政治家留给后人的遗产则更为珍贵。

出身布衣 投身起义

刘邦，沛（今江苏沛县）人，生于公元前 256 年。他的父亲是个农民，人称刘太公，有三个儿子，刘邦排行老三，人们都叫他刘季。年轻的刘邦不愿跟从父兄做农活，好交游，贪酒色，又家境贫寒，连喝酒的钱也没有，常赊帐。因此，纯朴的父亲很不喜欢他，