

中国小康村纪实丛书

新农村建设群英谱



共和国村官

《中国小康村纪实丛书》编委会 编



西苑出版社

中国小康村纪实丛书

新农村建设群英谱

共和国村官

《中国小康村纪实丛书》编委会 编

西苑出版社

· 北 京 ·

内 容 提 要

本书以翔实的史料,纪实的手法,记述了建国以来50位共和国最优秀农村村干部的先进事迹。书中有他们心系百姓、情系乡村、积极探索致富之路,使乡亲们尽快摆脱贫困过上幸福生活的艰难历程;也有他们无私忘我,呕心沥血、孜孜不倦,不达小康誓不罢休的壮志与雄心;更有他们不断更新观念、与时俱进、开拓进取、实践科学发展观,力求城乡一体化,构建和谐社会的生动事例,非常动人,甚至催人泪下,很有借鉴与启迪作用。

建设新农村,时代大主题。本书最能体现时代精神,这些优秀村干部的先进事迹,堪称时代先锋、全国村干部的楷模,振兴当代农村经济最有实际意义的活教材。尤其对有志于投身社会主义新农村建设的有志之士,饱含丰富营养,非常值得吸收。

图书在版编目(CIP)数据

共和国村官 / 《中国小康村纪实丛书》编委会编. —北京:西苑出版社, 2006. 10

ISBN 7-80210-176-X

I. 共… II. 中… III. 中国共产党—模范共产党员—生平事迹
IV. D263

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第128666号

共和国村官

编 者 《小康村纪实丛书》编委会

出版发行 西苑出版社

通讯地址 北京市海淀区阜石路15号

邮政编码: 100039

电 话: 010-68214971

传 真: 010-68247120

网 址 www.xycbs.com

E-mail: xycbs8@126.com

印 刷 北京雅彩印刷有限责任公司

经 销 全国新华书店

开 本 787mm × 1092mm 1/16

字 数 652千字

印 张 29.5

版 次 2006年10月第1版

印 次 2006年10月北京第1次印刷

书 号 ISBN 7-80210-176-X/D·09

定 价 280.00元

(凡西苑版图书如有缺漏页、残破等质量问题,本社邮购部负责调换)

版权所有

翻印必究

序

——是史诗，也是榜样

作为新农村建设群英谱的《共和国村官》一书，就要出版了。首先，我要向为本书付出辛勤劳动的全体工作人员表示谢意。是你们，像蜜蜂采蜜一样，从中国社会主义新农村建设的百花丛中，选取了50位优秀村官，并花费大量心血，组稿、审稿、编修，才完成了这部洋洋50多万字的浩浩长卷，大家辛苦了！

这本书的出版，功在当代，利在千秋。因为，这是建国57年来，在中国共产党领导下，勤劳朴实的中国农民，在一穷二白的土地上，战天斗地，改造自然，脱贫致富，走向辉煌的真实写照。从时空跨度看，它概括了不同历史时期的先进典型，既有老劳模，也有新标兵；从地域广度看，它涵盖了祖国农村四面八方的先进人物，但他们的起点都是贫穷落后的农村。抚今追昔，勿忘历史，从旧中国水深火热之中解放出来的中国农民，仍未摆脱用牛犁进行原始耕作方式，从事着“面朝黄土背朝天”的农业劳动，贫穷与落后，像枷锁一样，牢牢地束缚着他们。有多少人，在冥思苦想，一直也未停止，探索中国的“三农”问题。直到改革开放，才觅寻到较好的解决途径。试看今天，有多少个农村，已摒弃了靠土里刨食的“农本意识”，从单一经营农业，发展成工农商牧副联合体多种经营，发挥不同地域的产业优势，在主打品牌战略。农民，已经变成工人、技术员、专家、企业家……有更先进者，已经掌控了高科技手段，在生产国内外领先的一流产品，占据着国内外市场。这是过去，连做梦也不敢想的历史飞跃。遥想当年，那艰苦岁月，农民只以窝窝头能填饱肚子为满足，连过年也吃不上几顿白面，可在今天，居然也住上了独栋别墅楼，开着自家的小轿车，去探亲访友，过着比城里人还阔绰的生活。这决不是天方夜谭，这是触手可及的人间奇迹。俗话说，安居乐业，只有安居，才能乐业。昔日那荒凉的小穷村不见了，已经变成了现代化小城镇。而且，那土头土脑的农民形象，更不见了。如今的农民，穿得比城里人还讲究，还时尚，说话，办事，比城里人还讲文明、讲礼貌，已经很难分出谁是城里人，谁是农村人了。一句话，这些村的农民素质，已经发生了根本变化。

这一切变化，源自党的富民政策，但不能不使我们想到那些为之奋斗的

优秀村官。这是他们，率先站在历史潮头，更新观念，锐意进取，无私忘我，心系百姓，践行科学发展观。依靠科技，实现经济腾飞，在脱贫致富过程中，打造城乡一体化，构建和谐新农村，用大智大勇描绘出来的，最壮丽的新生活画卷。纵观全书，使我们看到了古老的黄河故道上，那个51年红旗不倒，倾毕生精力建设社会主义新农村的老劳模史来贺，他带领河南新乡刘庄村350户农民，在上世纪80年代初就建成“中原首富村”。不仅使人均收入超万元，现实了亩产吨粮，创下棉花最高单产、户均存款达到20万元以上，妇女、儿童、老人……享受20多项福利补助；而且，在全国实现第一个农民买飞机撒农药，农民用高科技生产肌苷，具有较强的超前意识；看到了从长江岸边崛起，江苏省江阴市华西村赢得了“天下第一村”美誉，一心一意谋发展的吴仁宝，经过50年奋斗，使村年产值达300亿元，全村户户住别墅，家家有轿车，每户农民存款达百万元、千万元；看到了号称“绿色天使”，拖着病残之躯踏遍祖国大地，指导农民兄弟建塑料大棚的王乐义，他引领了中国的“蔬菜革命”，改变了“百里不运菜”的旧习俗，把无公害蔬菜卖到全国二十余个省市和日本、韩国；看到钱塘江畔号称浙江第一村——航民村支书朱重庆，依靠集体经济带领全村1065个农民，靠几口染布锅起家，发展到现在有染、织、治污、发电等二十余个企业，年收入30亿元，户均两个100万（在集体企业有股份100万）；个人房屋、家电、存款100万。看到了从京郊大地走来，号称中国“小康工程建筑师”的田雄；看到了昂首站在虎头山上，为大寨那面旗帜重放光彩，而斡旋奔走的举旗人郭凤莲……书中的每一位村官，都有一段很不平凡的创业历程。这些村的共同特点，都是在党支部的领导下，坚持邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，依靠集体经济，不断改革并发展合作经济，在发展农业的同时，创办各种企业，增加二、三产业收入，不仅让农民经济富起来，而且团结互助、邻里和睦、尊老爱幼、助残扶弱，使村里无偷盗、无纠纷、无赌博、无刑事案件。文化阅览室、健身房、文艺队、小学校、幼儿园、职业学校、农民公园办得有声有色。走进村里，绿树成荫、鲜花盛开、小桥流水，用现代化方法处理垃圾、污水。一些村不仅自己富，还带动和帮助附近乡村一起富，奔小康。总之，他们敢为人先，大有作为，用实际行动，鸣奏出了时代的最强音。

就他们的创业历程而言，有骨气、有锐气、有正气、有朝气。我这样赞誉，也不过分：他们，是中国农村改革发展路上的先行者、开拓者、负使命者、集大成者；他们，手里捧着的，正是党中央关于如何解决农业、农村、农民问题的一份最圆满的答卷。更确切地说，他们所走过的道路，正是全国

九亿农民为之奋斗的方向。尽管他们地处祖国天南地北，所处的地理环境不同，所面临的困难条件更不相同，但是，各村有各村的高招，他们因地制宜，因势利导，挖掘本地资源，摸索致富门路，总结宝贵经验，这对于所有瞩目中国农村改革发展前景的有识之士来说，是一把极其珍贵的钥匙，必然会带来一番深刻的启迪。

总而言之，这本书中所蕴含的一切，浩瀚、深邃、隽永、甘美。该书，既是中国农村改革的发展史，又是咏叹新农村建设的赞美诗，更是建设社会主义新农村的好榜样。它充分展示了中国农民在中国共产党领导下，坚持党的路线、政策取得的伟大胜利。那么，出版这本书，就更为必要，是历史的责任，更是时代的召唤。

以上所谈，虽属一家之言，但乃真实感受，非为序也，是以权充为序也！

农康乐

2006年9月14日



目 录

吴仁宝	共和国村官的骄傲	
	记江苏省江阴市华士镇华西村	(1)
王乐义	乐为新农村 义做芝麻官	
	记山东省寿光市孙家集街道三元朱村	(15)
王宏斌	中原第一村的“红班长”	
	记河南省临颖县城关镇南街村	(26)
朱重庆	钱塘江边上弄潮人	
	记浙江省杭州市萧山区航民村	(36)
张家胜	创造神话的领头雁	
	记山西省阳城县北留镇皇城村	(52)
田 雄	韩村河“小康工程”的建筑师	
	记北京市房山区韩村河镇韩村河村	(66)
仇锁忠	锁定新农村 忠实举旗人	
	记北京市房山区窦店镇窦店村	(82)
付华廷	拓荒者之歌	
	记黑龙江省甘南县音河镇兴十四村	(92)
高长征	引领西元庄 旧貌展新颜	
	记山东省即墨市通济街道办事处西元庄村	(102)
姚绍斌	鹤鸣八峰出楚天	
	记湖北省鹤峰县新庄乡八峰村	(108)
柳国豪	拨亮“太星”的人	
	记江苏省太仓市沙溪镇太星村	(118)
卢志民	虎跃关东	
	记吉林省四平市平西乡红嘴村	(130)
高德康	暖 歌	
	记江苏省常熟市白茆镇康博村	(141)
李焕然	生产“凝聚力”建设新印山	
	记湖南省长沙县江背镇印山村	(151)
玉时熊	文明和谐村的领头雁	
	记广西柳州市鱼峰区鸡喇村	(158)

- 韩文臣 腾飞之路**
记河北省唐山市开平镇半壁店村 (163)
- 孙跃明 心牵百姓 情系杨王**
记上海市奉贤区光明镇杨王村 (175)
- 耿佃成 闪亮在都市的村官**
记山东省淄博市张店区潘庄社区 (180)
- 罗玉英 “城中村”飞出的凤凰**
记江西省南昌市湖坊镇进顺村 (189)
- 吴恩福 时代造就英雄人物 谱写九星传奇篇章**
记上海市闵行区七宝镇九星村 (194)
- 裔亚平 强村富民创奇迹 头雁展翅舞苍穹**
记上海市青浦区白鹤镇梅桥村 (208)
- 陈玉珪 根植后石绘美景 真情谱写英雄歌**
记辽宁省大连市大魏家镇后石村 (215)
- 蔡占祥 成功之路，源自非凡**
记内蒙古赤峰市山前镇山前村 (235)
- 王孟梅 小康路上的领路人**
记山东省东营市丁庄镇王道村 (242)
- 张德柏 情系百姓好村官**
记吉林省长春市英俊乡宏伟村 (247)
- 邓小毛 乘风破浪的领航人**
记江西省南昌市蛟桥镇下罗村 (257)
- 范振喜 心贴百姓，生命不息奋斗不止**
记河北省滦平县张百湾镇周台子村 (263)
- 邵钦祥 在建设新农村的路上永不停步**
记浙江省东阳市南马镇花园村 (272)
- 苏兴华 真心系百姓 倾情绘太平**
记上海市嘉定区江桥镇太平村 (279)
- 杨福奇 想着农民的忧和愁**
记河南省郑州市上街区聂寨村 (288)
- 王连山 让每个村民脸上都挂满了笑容**
记山东省夏津县夏津镇王堤村 (293)
- 柴德木 心系寨下 勇担重任**
记浙江省绍兴市越城区寨下村 (298)
- 贾正方 宝山“拓荒牛”**
记四川省彭州市龙门山镇宝山村 (304)



- 詹宝光 晴空一鹤排云上 便引诗情到碧霄**
记北京市通州区潞城镇大营村 (311)
- 傅企平 与时俱进 不断超越**
记浙江省奉化市萧王庙镇滕头村 (316)
- 何元亮 “新愚公” 开山劈出富裕路**
记贵州省罗甸县云干乡大关村 (329)
- 岳士海 心牵大洋情似海**
记江苏省盐城市亭湖区大洋村 (336)
- 钱月宝 一梦兰花 商界奇葩**
记江苏省常熟市虞山镇梦兰村 (342)
- 杨 明 弄潮滇池边 福保变“福天”**
记云南省昆明市六甲乡福保村 (351)
- 常德盛 将爱播在蒋巷**
记江苏省常熟市支塘镇蒋巷村 (358)
- 李长庚 璀璨明珠耀太行**
记河北省沙河市白塔镇栾卸村 (366)
- 朱运行 椰林深处谱写文明曲**
记海南省文昌市东郊镇文林南村 (379)
- 苏新添 美岭奇迹 开拓未来**
记福建省永春县一都镇美岭村 (385)
- 郁全和 大地的脊梁**
记江苏省张家港市金港镇长江村 (393)
- 陈云明 真情谱就为民曲**
记江苏省昆山市千灯镇大唐村 (401)
- 徐卫国 徐卫国和前卫村的生态梦**
记上海市崇明县竖新镇前卫村 (408)
- 刘志华 联合国世界妇女代表大会上的中国村官**
记河南省新乡县小冀镇京华村 (417)
- 郭凤莲 大寨长风中那面光辉的旗帜**
记山西省昔阳县大寨乡大寨村 (422)
- 李连成 平凡的人生 别样的感动**
记河南省濮阳县庆祖镇西辛庄村 (434)
- 史来贺 劳模村官 丰碑长存**
记河南省新乡县七里营镇刘庄村 (441)



吴仁宝

共和国村官的骄傲

——记江苏省江阴市华士镇华西村党支部书记、
华西集团公司副董事长兼副总经理吴仁宝

长江之南，太湖之北，有一个美丽富裕的村庄。

这里的人们曾经贫穷，如今的生活幸福安泰。幸福来之不易，他们不会忘记一个人。这个村是华西村，这个人就是吴仁宝。

0.9平方公里，占全国版图不足千万分之一，然而，它一年创造的产值达300亿元，实现利润达20亿元，超过了我国西部一些地级市一年的财政收入。

这里家家住着400~600平方米的花园洋房，户户有着百万元乃至上千万元的存款。电脑、汽车、别墅……这些如今城里人还远没有普及的现代家居设备，早几年前就已经走入了这里的寻常百姓家。

这里民风淳朴，人人相敬，家家和睦。“远看像林园，近看像公园，细看是农民的乐园！”你看不到吵骂、打架和赌博，看到的只有笑容、自信和忙碌。多少年来，这里的犯罪记录为零。

……

它只是一个村，中国最小的行政单位！然而它更像是一个神话！而创造这神话的人，就是华西村农民和他们的带头人吴仁宝！

用“思想有多远，我们就能走多远。”这句话形容华西的经济建设，形容吴仁宝的领导思想最合适不过。吴仁宝是这块现已达30平方公里土地50年的带头人。他勤于思考、勇于实践，扎根华西村；他的故事很小、很多且都很厚重；他追求崇高精神、完美道德。多少年来，这一个村庄和一个人的故事，震撼了我们的心，也改变了人们对传统意义上的中国农村的定义。几十年来的发展变化，华西村在吴仁宝和一支坚强党支部的带领下，从小到大，从大到强，被誉为中国的“天下第一村”。而吴仁宝在谈到华西村昨天、今天和明天的时候说，他的心中感受到的只有甜，没有苦和其它。因为在他心中，始终不渝的愿望是最大限度地造福人民。在吴仁宝的心中，变化的始终是不断更新的发展观念，而永远不变的却是“艰苦奋斗，服务人民”的人生信条。

吴仁宝的思想和对诸多现实问题的看法，都闪耀着政治家和思想家的光芒。尤为可贵的是，他把这些深奥的、晦涩难懂的理论，用农民兄弟姐妹听得懂、易理解的语言表达出来。吴仁宝无疑是中国“三农”问题最基层的思想家和实践者，是新农村建设中当之无愧的领头人。他的思想，是华西人民智慧的结晶，更是中国农民智慧的结晶。他

的特色语言，闪耀着他思想的光辉、人生的光环、人格的魅力，也是华西健康长寿、长盛不衰、红旗不倒的源泉和动力。现在，年近八旬的吴仁宝退了，但他的本色没“退”，特色没“退”。“问渠哪得清如许，为有源头活水来。”在大力提倡建设社会主义新农村的今天，我们回过头来，再看华西的致富之路，听吴仁宝的经典语言，希望能和华西村、和吴仁宝一起做到“生命不息、服务不止”，翻阅老书记的精彩言论，聆听他对现实问题的看法和对策，真是一种难得的享受。

“我何不重造山河，彻底改变华西贫穷的面貌?!”

1928年11月17日夜晩，位于江南吴家基（现江苏省江阴市华士镇华西村）吴寿坤家的一间破草房里，一个男婴降生了。妻子朱玉娥说：“请爷爷给孩子起个名字吧！”孩子的爷爷吴发祥一边望着孙子，一边对儿子和媳妇意味深长地说：“这孩子是福相，也许能招财进宝，过上好日子。为富要仁，就叫‘仁宝’吧！”当时起名字的爷爷未曾想到，若干年后，这个娃儿真的如他期望一样，不仅让自己富裕了，更改写了一个村子的历史，在中国创造了一个农村建设的神话。而这一切都来源于他对党、对人民无尽的爱与责任。

1949年4月21日夜，中国人民解放军在东起江阴，西至九江，长达1000公里的战线上，强渡长江。江阴要塞，数千官兵阵前起义，彻底摧毁了敌人苦心经营的长江天险。两天后，江阴地区全境解放。

“解放了，天亮了！”和其他穷苦大众一样，吴仁宝家在土改中分到了2.4亩耕地。这位翻了身的青年农民，来到新分的土地上，情不自禁地长呼一声：“这地是我的了！”

由此，吴仁宝把对土地深沉挚着的爱，倾注给了中国共产党，倾注给了新中国。可是，当吴仁宝还没把土地焐热，鸭绿江边，狼烟四起，美帝国主义正出兵朝鲜，想把新生的共和国扼杀在摇篮中……

“根娣，美帝国主义太欺负人啦，打到我们国家边上了，我要去参加志愿军，抗美援朝，保家卫国！”吴仁宝对妻子说。“儿子协东还不满两岁，我在纱厂里上班，妈妈又去世了，这孩子叫谁带呀！”妻子很为难。但凭着对新中国、对党的挚爱，吴仁宝决定舍弃小家、保卫大家，他毅然到征兵处报了名。然而，由于腿部患有严重的关节炎，吴仁宝未能通过体检，被刷了下来。

未能参加成志愿军，成了吴仁宝人生中一个不小的遗憾。为了弥补这一遗憾，后来他不顾自己家庭的困难，动员弟弟兴宝应征入伍。

1961年，华西村正式成立的时候，33岁的吴仁宝任村支部书记。当时的华西叫生产大队，下设10个生产队，有667口人，可耕地841亩。12个小自然村落，破破烂烂。茅草房，泥垛墙，羊肠小道弯弯曲曲，贫瘠的土地七高八低。贫穷依然扎根在这片土地！恶劣的自然条件，贫穷的土地使吴仁宝痛苦。但也正是这土地的贫穷，唤起了吴仁宝的思考，唤起了他灵魂的觉醒和责任！我们什么时候才能真正拥有这块土地？不再让

农民兄弟流落他乡？不改变这老祖宗留下来的烂摊子，集体经济怎么发展，怎能留住人、拴住心？现在党把这200多户人家、700多口人、800多亩土地交给你了，你的一言一行、一举一动，能为党增光，也能为党抹黑。人总说千斤重担，可担子又何止千斤？多少年来，这块贫穷的土地，也在顽强地萌生着求变、求富的渴望。这种求变、求富的渴望，似山野篝火，在吴仁宝胸膛里熊熊燃烧起来！

“我何不重造山河，彻底改变华西贫穷的面貌？！”于是吴仁宝率领华西人重整土地。冰冻三尺，硬如铁板，一铁锹铲下去，“当啷”一声，一个白印。吴仁宝带领群众用镢头劈，用钢钎打眼，用木杠撬动冰冻土块，打开了一个个缺口。手掌上磨出了一串串血泡，虎口震裂了一道道血口，用嘴唇呕呕流出的鲜血，用毛巾碎布一缠，又干了起来。手臂酸痛得拿不起筷子，手痛得端不住饭碗。难以负载的劳累、难以忍受的疼痛，使华西人夜寝难眠，浑身像散了架似的。但鸡不叫天不亮，他们又呻吟着爬起来，开始了新一天的战斗！

风雪中，老英雄朱法生抡动钉耙，身上穿的衣服脱得只剩下一件单布衫，仍热汗如注。正当他把钉耙抡得呼呼作响时，胃病突发，冷汗直冒，脸色蜡黄，吴仁宝劝他回家休息，他一口拒绝，用钉耙把紧紧地挤压着肚子，痛得实在支撑不住了，就趴在田埂上，用田埂顶住肚皮。疼痛稍一减轻，他又把钉耙舞得虎虎生风，一直干到深夜。老队长向青年人挑战：“一天挑9方土”。小伙子不甘示弱，齐声应战。老英雄、棒小伙，如猛虎下山，如蛟龙出海，把冰冻大地搅个翻江倒海。

“铁姑娘战斗队”也不甘示弱，64位姑娘在队长赵毛妹的带领下，铁耙齿垒断了，换一把再垒；竹扁担挑断了，换木扁担再挑。鞋袜、裤管和烂泥冻在一起，似钢盔铁甲，一走路就“哗哗”地响，他们照样挑着担奔跑，人人练就了一双铁脚板，个个练就了一副铁肩膀。赵毛妹被人誉为“铁姐”，她带领的华西铁姑娘战斗队也百炼成钢，成为闻名遐迩的先进集体。

正当吴仁宝带领华西人顶风雪、冒严寒、踏冰霜，重新安排山河时，一股股阴风又吹到了华西。那些原先嘲讽华西是“吹牛大队”的人，又脸谱一变、腔调一改，说华西是“做煞大队”（意为干活苦死了），说吴仁宝领着华西人“白天拼命干，晚上加班干，一天干十几个小时，谁能吃得消？是铁人也得累垮。这是吴仁宝和干部出风头，当典型，受表扬；社员吃苦头，当牛马，受洋罪，再这样下去，人都要活做煞。”

随着“做煞大队”的传播，一首民谣在华西周围流传开来：

做煞大队无搭头，
干起活来累死人。
有女不嫁华西去，
宁愿扔在河浜里。

这民谣一传，可苦煞了华西创业的热血青年。外村的姑娘不愿嫁到华西做煞，纷纷解除婚约。青年小伙赵福元，找了个对象在邻村，女方父亲说：“我养女儿是巴望过好日子的，若是嫁到华西做个半死，岂不害了她！”有的为退婚，还闹到工地上。一时间，华西的男青年娶不进外村的女青年，华西的姑娘在外村找到对象的，对方父母也竭力阻挠，决不同意，说华西姑娘有“做伤”病，娶到家不是供着，也是养着……

找不到对象的阴云，笼罩在华西青年的身上，痛在吴仁宝的心上。男大当婚，女大当嫁，终身大事，也是父辈们最大的心事，这样下去，怎还得了？难道华西人娶不进，嫁不出，真要血断脉绝？那还受这罪、创这业干什么？还有什么意义？是否要在这意想不到的难题面前放慢创业的步伐，或鸣金收兵？“夫战，勇气也，一鼓作气，再而衰，三而竭”，士气只可鼓，不可泄！在这实现规划的节骨眼上，吴仁宝只有擂鼓进击，背水一战，任何软弱和退却，都将导致半途而废、功亏一篑。

吴仁宝心一横，牙一咬，登高一呼，悲壮里充满豪气地说：“没有过不去的火焰山，我们华西是个杂姓村，有些一个姓氏的也不是一脉相传、同宗同祖，有条件提倡婚姻自由，自由恋爱，自力更生，自己解决问题。”吴仁宝一席话，讲得男青年眉飞色舞，女青年脸泛红晕……华西的人心更齐，更紧了。

建电灌站，缺少石料，80多位青年向吴仁宝主动请缨。吴仁宝率领他们摇船来到龙砂山脚下，时值寒冬，北风怒吼，河水刺骨，他们几口烧酒下肚，就纷纷跳下河去。苦战30多天，从河底摸捞出一船船石头，备足了建电灌站的石料。华西的男女青年们也在苦战中增进了了解，在磨炼中加深了友情。潮红的脸颊，甜蜜的笑容，微妙的感情，颤动的灵魂，两颗相互爱慕追恋的心灵火花，终于撞击在一起，奏出爱情的和弦。华西的亚当夏娃们，带着创造者的自豪，两情相悦的欢乐，走进了不是靠上帝恩赐，而是靠自己营造的伊甸园……

就这样，吴仁宝率领华西人硬是凭着一股改天换地、脱贫致富的热情，靠一种拼命的精神，开早工，打夜工，刮风下雨不歇工，逢年过节不停工，一天出两天活，一年整出一方田。

为了制定一个符合华西实际的发展规划，吴仁宝带领干部和群众代表，在1964年冬天，踏遍全大队1300多块田地、40多条河沟、12个村庄，一边勘测，一边商量，田块怎样平整比较恰当，新河开在哪里比较有利，新村建在哪里比较适宜。在吴仁宝的引导下，大家认为，高高低低的田地要挑平，弯弯曲曲的河道要开直，星星点点的村落要集中。他们边走、边看、边议，重造山河、建设华西的规划，逐渐明朗起来。

吴仁宝又发扬民主，反复讨论，终于制订出一幅符合村情的《华西大队学大寨十五年发展远景规划图》。一张图，一本账，成了吴仁宝怀中的珍宝。开大会讲，开小会讲，走到田岸上，也拿出图来同人讲。人们被他讲得心花怒放，心里充满着希望。为了便于宣传，让群众入心入脑，一记就牢，吴仁宝又把规划的主要奋斗目标概括为“五个一工程”：

干部群众有一个爱国家、爱集体的社会主义思想；

开挖一条灌排两用的华西河；

治土改水，建设一片高产稳产的农田；

每亩年产一吨粮；

建设一个社会主义新农村。

吴仁宝的“五个一工程”，用现在的话可以说，既包含了物质文明建设的内容，也包含了精神文明建设的内容。这的确是一个把命运紧紧抓在华西人自己手里，彻底改变华西贫穷面貌的宏伟蓝图！它凝聚着华西人对富裕的追求，它充满了当代农民的智慧。

它是华西人的行动纲领，把华西带入了一个新的发展阶段。

规划是奋斗的目标。搞经济建设的图纸，可以使经济建设由无序走向有序，由随意走向规范。有无规划，经济和社会发展的结果截然不同。从华西的第一个发展规划起，吴仁宝抓经济建设是一个规划接着一个规划，一个奋斗目标接着一个奋斗目标，把华西经济由起步引向起飞。

来华西参观的人感叹：同顶一片蓝天，同踏一块土地，同是共产党领导，同是社会主义制度，华西也没什么特殊的自然条件，也没有享受什么大自然特殊的恩赐。吴仁宝和华西人更没有三头六臂，为什么华西经济和社会的发展比我们那里要先进许多年？谜底在哪里？定规划，绘蓝图，重落实，就是谜底之一。

从1964年到1966年，吴仁宝带领华西人打胜了水利建设的第一仗。主要工程是开挖引水河，建立机灌站，并根据机灌要求，筑干渠，填废河。苦战了三年，华西实现了排灌直通大河，使每块田都能灌上大河水，改变了过去排灌依赖小水塘的局面，做到了能排能灌，旱涝保收，年亩产1200斤，提前完成了“规划”第一阶段的任务。华西开始崭露头角，一跃成为江阴县的五个样板大队之一。

从1964年至1972年，吴仁宝带领华西人一股劲苦干了8年，搬掉了984条田岸，削平了57个土墩。填平了39条废河沟渠，挑走了110多万立方米土，用了27万个人工，把原来1300多块七高八低的零星田块，改造成400多块能排能灌的高产稳产大田，赢得了人变、地变、产量变。

1972年，华西大队粮食亩产突破了1吨；1975年，粮食亩产突破“三纲”（2400斤）；1976年又猛增到2704斤；同年，向国家交售粮食94万斤，平均每亩交售1090斤。同时，出售肉猪750头、家禽2.3万只、蛋品1.8万斤、菜兔3000只。工副业已达28.2万元，已占全年总收入的54.4%，集体积累（合资产）已经有60万元，做煞大队变成了远近闻名的幸福村。

“发展最科学、不发展最不科学”

1968年，精明的吴仁宝算了一笔账。华西村，1966年人均分配124元，1967年由于增大了农业投入，人均分配降至115元，1968年回升到127元。每个劳动日工值也只是1元钱。吴仁宝扳着指头算来算去，算出了一个道理：仅靠种植业，农民出力流汗，也只能是落个肚儿圆、有点零花钱，难以摆脱“高产穷队”的规律。

吴仁宝在算这笔经济账时，又考虑到一个不容忽视的劳动力迅速增长的问题。1961年，华西建村时，劳动力人数为292人，土地845亩，1968年，劳动力增长至434人，增加了142人，土地增加了6亩，为851亩。劳动力还在呈迅速增长之势，而土地几乎成了一个常数，没有多少增长的潜力。不用一年的时间，就会人均不到一亩。人地矛盾愈来愈尖锐，人均占有的资源也愈来愈少，劳动力也会逐步剩余出来，再继续把农民捆在土地上刨食，肯定不是出路！

剩余的劳动力往何处走？

农业机械化和现代化建设的资金从哪里来？

华西人如何才能摆脱贫困，腰包鼓起来，走向共同富裕？

一连串的问题又纠缠着这位善于思考、勤于磨砺自己思想之剑的智者。

我们农民的出路是，再难，也要办厂，搞工业，自己给自己“农转非”。可那个年代，农业是“嫡出”，工业是“庶出”，那就“庶”围着“嫡”转吧！

一股搞工业的激情又在吴仁宝胸膛里熊熊燃烧。1969年，他决定创办一个为农业服务的五金加工厂。可这一动作刚一提出，就有人说：“缺资金，少原料，无设备，无人才，车、钳、刨一样没有，能办什么厂？别说办不成，就是办成了，我们拿锄头的手，怎么会开车床，拿扳子？天生的祖祖辈辈啃地球的命，就别癞蛤蟆想吃天鹅肉，破屋里想飞出金凤凰啦！”

“怎么飞不出？50年代，我们党就提出过‘要想富，多栽树’，‘要想富，农工副’的口号。毛主席也曾对刚刚兴起的社队企业满怀激情地预言：光辉灿烂的希望就在这里，泥屋里一定能飞出金凤凰！”吴仁宝的话，统一了群众的思想，鼓足了群众的干劲。

办五金加工厂，生产什么产品？吴仁宝心里也没谱，但这难不倒他。他迈开双脚，走南闯北，调查市场、搜集信息，终于在市场上找到了国营工厂不生产、市场又需要的两种产品——丝攻（螺丝帽的模具）和板牙（螺丝的模具）。

别说生产，就连生产这两种产品需要什么设备，对吴仁宝来说还是个未知数。怎么解决？吴仁宝学刘备，三顾茅庐，去无锡请来了吉炳坤老师傅。用现在的话说，叫借才生财。吉炳坤告诉吴仁宝，生产丝攻、板牙需要仪表、车床、钻床、冲床、铣床和铁丝机。

路是走出来的，办法是逼出来的。经过六七月时间的努力，七拼八凑，终于凑齐了全部设备。

在建厂过程中，吴仁宝和吴岳歧、瞿佛才等人遇到的困难不仅仅是设备，更难的是人才，这是农民杀向工业化的第一大难题。吴仁宝选派朱咪英、朱秀佳、赵阿郎、赵三妹、赵美娟、蒋翠锦等人外出学习了1个月，能把机器开转圈了。就这样，吴仁宝带领华西人，历经艰难，华西五金加工厂在4间破草屋里诞生了！

工厂要先“吃”后“产”，原材料又成了一大难题，吴仁宝开着手扶拖拉机，乘船过江，到靖江县求人。原指望能拉回一拖拉机，可千求万求，人家才忍痛割爱，卖给了十几公斤直径4厘米的钢棍，使机器运转了起来。

在生产“丝攻”和“板牙”的过程中，吴仁宝看到单靠这两种产品，难以在市场上取胜，主要是市场需求量不大，容易饱和。他在跑市场、抓信息中，又在市场上找到了一种有希望的产品——73型挂机船上的齿轮。可这个产品质量要求高，必须采用精密脱腊浇铸新工艺。这又产生了一系列的难题。搞浇铸，首先必须有个小钢炉，可吴仁宝和负责工业生产的大队党支部分书记吴岳歧、华西五金加工厂负责人瞿佛才在市场上踏破铁鞋也未买到。但这难不倒要创一番大业的吴仁宝和华西人。他们买不到“洋”的来“土”的，土法上马！用水缸做炉壳，用耐火砖作炉壁，使它们具备小钢炉的功

能。使用脱腊浇铸，需要掌握炼钢、配料等关键技术。吴仁宝就带领工人日夜苦战，刻苦钻研。炼钢负责人朱龙兴、王永寿，冒着酷暑高温，连续在高温炉旁操作，双腿被铁水溅伤，眼睛被炉火烤红，仍不下火线，连续观察研究半个月，终于掌握了炼钢技术。在开始使用脱腊浇铸时，不少工人因掌握不到技术要领，浇出来的齿轮不是膨胀，就是收缩，不合要求。他们毫不气馁，干中学，学中干，遇到克服不了的困难，就虚心向江阴钢铁厂技术人员请教学习，很快掌握了配料技术，生产出了市场需要的合格产品。年产齿轮1万多副，由江阴县农机公司经销。

那个年代，“以粮为纲”的口号喊得震天价响，干农业，抓粮食，气豪胆壮；干工业，抓钞票，偷偷摸摸，矮人三分。而华西又是农业战线上的先进典型，来参观学习的摩肩接踵，难免横遭指责。

机智的吴仁宝早已料到了这一点，他把五金厂办在了一片泽地之中，周围又是林木环抱，茂叶风声，树影婆娑。那工厂在原始森林的萧瑟中，仿佛是一个永世长存的庞然巨物在大声呼吸。参观者感叹华西是：“只听机器响，不见小工厂。”

几十年过去了，吴仁宝还不无感慨地说：“当时，办工厂是资本主义，正在批资本主义，怎么好搞资本主义呢？我们偷偷地办了个五金厂，不给外面参观的人看。凡首长来了，我们就把工厂的门锁上，让工人出去，首长走了，就让工人回来加班加点地干。”

这就是中国农民，几千年的农耕文化，造就了他们朴实无华、脚踏实地、不屈不挠的精神，执着地追求着自我创业、自我发展、自我创造和实现自我价值的机会。

1969年创办至1978年，华西五金厂“总计实现产值296.35万元，创造利税135.03万元。”华西人均分配水平也从130元上升到220元。1975年，吴仁宝与华西人用五金厂赚的钱，建成了当时连苏南大部分县城都还没有的五层大楼，用来办托儿所、中小学，被华西人自豪地称为教育大楼。

田里红旗飘飘，身后马达隆隆。凭借着过人的胆识和心系群众的热忱，吴仁宝扎根华西，历经40多年的风雨坎坷，使华西村这架资本马车，从小到大、从大到强，如今已经发展到集钢铁、纺织、旅游三大产业于一体的巨型航空母舰。

曾经见证了华西村发展变化的村党委副书记程先敏说，正是从吴仁宝老书记实事求是的工作作风和朴素的为民情怀中，他看到了共产党人的先锋作用。吴仁宝书记曾经说过这么一句话：“在我有生之年，我一定要把乌托邦变成现实，我一定要把什么叫做共产主义做给你们看看，做给全国人民看看。”他每做一件事，都要给党树立威信，要让所有的老百姓都觉得共产党好，让党在群众中有威信，让老百姓觉得跟着共产党走没错！

“家有黄金数吨，一天也只能吃三顿； 豪华房子独占熬头，一人也只占一个床位。”

华西村富裕了，可是在吴仁宝的富裕观里却始终保持着三个不忘：不忘国家、不忘集体、不忘左邻右舍。为了能为“建设全面小康社会”做贡献，他把共同富裕之路延伸到全国各地，不仅帮助中西部地区20多个省、市、自治区培训县、镇、村基层干部1万多名，带动10多万人脱贫致富，而且还先后到宁夏、黑龙江建设了两个“省外华西村”，建好后又无偿移交给地方。最近几年，又率先通过“一分五统”（村企分开；经济统一管理、干部统一使用、劳动力在同等条件统一安排就业、福利统一发放、村建统一规划），将周边16个村纳入华西，共同发展。现在，新的大华西面积30平方公里，人口3万人，社会安定，人心所向，一呼百应，共同富裕。

走进华西村，上至耄耋老人，下至牙牙学语的稚童，都可以给你唱上一段由吴仁宝填词的《十富赞歌》、《十穷戒词》，逐渐穷——多因放荡不经营；无度穷——浪吃浪用山要空……勤劳富——爱岗敬业辛勤富；帮带富——邻里相亲互助富……对于这些乡歌民谣，村民可以告诉你：这些都是老书记根据华西村几十年的发展史、各户五代人的家庭变化史，结合社会上的实际情况，从致富户到衰败户的经历中，总结出来的家庭兴衰的基本规律、经验教训，是致富防穷的传家宝。在农村，通俗形象就是力量。通过老百姓喜闻乐见的形式进行道德规范教育，比空洞的理论说教要有力得多，它便于传播，便于群众理解和接受，化作道德建设的实践和行动。

5000万元，这个数字下的现金足可以诱感到许多人，而且这是合法的奖金收入，你要不要？可是吴仁宝就是个“另类”，他把这笔钱都给了华西村这个大集体。在他心里，看到人民幸福就是自己最大的幸福。

今年已78岁的吴仁宝，一生从未离开过这个生他养他的村子，即使是组织任命他担任江阴县县委书记期间（1975年~1980年），他仍兼任华西村党支部书记，一年有一半的时间是在华西度过的。他离不开这片土地，他深爱着这片土地和土地上的人民。

无论是在华西创业之初，还是华西富裕之时，吴仁宝却始终坚持不拿全村最高工资，不住全村最好房子，不拿全村最高奖金。多年来，吴仁宝把集体奖励他的高达5000多万元的奖金，分文不取，全部留给集体。华西村民经过不断更新，如今已经住上了第五代欧式别墅，可吴仁宝和老伴至今还留守在上个世纪70年代的旧房子里，而且一住将近30年。华西的老百姓千方百计地叫他住好房子，甚至有许多老百姓急得哭，但他还是不肯住。他说：“让老百姓住好房子，比我自己住还要愉快！”走进吴仁宝陈设异常简朴的家，让人感受到的是，无尽的尊敬与震撼。这是一栋三间两层的楼房，外加一个普通的围墙，便形成了一个独立的院落。从朝路的侧门进入一层最东面那个房间，这个侧门敞开着，任何人都可以进出。门上有一幅对联，上书“倾听人民心声，造福四方百姓。”房间里除了墙上四周的照片，什么也没放，其中大多是老书记和家人