

中国第一历史档案馆 编

清廷簽議「校邠廬抗議」檔案彙編

國家書局

中國第一歷史檔案館 編

清廷簽議「校邠廬抗議」檔案彙編



綫裝書局

K256.106.3
1
:10

流通矣

戶部主事谷如墉

戶部候補主事臣劉嶽雲恭簽

粒歸廬別議

校邠廬抗議

吳縣馮桂芬林一著

公黜陟議

戶部候補主事臣劉嶽雲謹案此陰用西國議院之法也篇中言會推必重臣之責今廣之於庶僚保舉為長官之權今移之於下位用意甚深立言甚巧竊謂事屬可行然自上而下之保舉亦不可廢蓋耳目必期于廣闊而取舍仍斷自宸衷二者兼資尤為有益抑臣更有請者

世宗憲皇帝御史最神察吏最精

殊批

諭旨至今讀者猶覺興起伏願

皇上常常恭閱必能裨益睿思增長

聖知則桂芬此條不足盡之矣

以得人也人第知劉蕡下第江東不知爲文字之不足憑夫
豈知通籍後之黜陟乃並不足憑之文字而無之自枚卜以

臣劉嶽雲謹案運船停造已久蘇浙漕糧改由海運江北河運亦雇民船皆不
藉丁運是以光緒九年戶部曾有裁革幫丁月糧之奏其官自漕督以下誠有可
裁然查粵匪捻匪交証時清江浦若非有大員駐紮高寶裏下河一帶必不能
守江北大營無地籌餉何能駐足為後來克復之基今漕督既兼河督似不應
再議裁汰漕標各營亦即應留糧道有庫並非冗員不得議裁所可裁者祇
衛所各官既裁之後應准其改歸營伍以示體恤

厥後因而不刪久乃忘其所自始漕督所轄衛弁三百標兵
二千煖衣飽食安坐無事將約束水手耶萬艘綿延千百里
鞭長不及將儆備不虞邪不足以當胠篋探囊之盜矧其大
者復有旗丁一項然則糜費 國帑需索漕船之外無餘事
矣是爲一最大冗官至糧道一官於公事無絲毫之益歲一

臨倉責州縣陋規取盈而去州縣倚爲護符彈壓生監惆喝
平民以爲陋規之酬所謂公事者助旗丁勒索州縣助州縣
魚肉小民而已今河運不可復漕督糧道更無所用此外又
有督糧同知管糧通判主簿之類皆坐食漕規不與漕務此
漕督以下一切官弁兵丁之必宜全裁者也一河務衙門兩
河歲修五百萬實用不過十之一耳其餘皆河督以至兵
官弁兵丁全裁之處應毋庸議

石與波濤爭勝合龍下埽不失尺寸故辦工不調民夫今皆

臣劉嶽雲謹案監督織造裁歸督撫委員兼理辦亦相等竊謂織造專供上用似不可裁并道員淮安閩收數最鹵且極騷擾民間比之乞勅裁歸淮揚道最為利便

臣劉嶽雲謹案鹽務中同副等官量裁之處亦屬可行
全裁者也一鹽務衙門鹽鐵置使由來已久運使固不可省

可移吏目巡檢駐劄兼理鹽事但存運同或運副一人爲運使之屬驅策奔走可矣此鹽務中同副等官之必宜量裁者

臣劉嶽雲謹案督撫司道以下各員量裁之處應令部院大臣會議辦理也一督撫司道攷郡縣之始守令而已今準古大小侯守准

於明不常置後乃爲專官總督多至十二人巡撫多至二十九人國朝多并省而例亦不一督撫或並設或偏設並設者不必治偏設者不必不治是督撫可省其一大省督兼撫如直隸等省小省撫兼督如山西等省如使各直省以布政司爲主又設按察司掌刑名按劾之事而刑名不過視成例按劾久無其實可并之布政又各道本布按之副兵巡鹽糧各分一職無非贅疣折中之法酌以三四府設一員兼兩司

各道之事而上其成於督撫至郡縣皆以各設一副爲限制
臣劉嶽雲謹案許科甲出身之中書以上及外任司道言事一節查國初定
制閣部員本准專摺奏事其後始改令各該堂官代奏至兩司向無不准
遞奏之例此條似可行

而許科甲出身之中書以上及外任司道言事一節查國初定
臣劉嶽雲謹案詹事府全裁翰林院減半其餘間曹亦減其半內務府官大加
減省關係甚大均宜令部院大臣會議辦理

減康熙二年裁苑馬寺
三十七年裁上林苑編檢在二十名外者部曹五年內不

能補闕者概令回籍充山長一以廣教化一以示體卹爲兩
臣劉嶽雲謹案回籍充山長一節似屬可行現在各省興辦學堂其編檢部曹
准具自行陳請援宋時祠祿之例特旨派充管理本省學堂惟毋論編檢部
曹均需在京當差食俸六年以上並無過失者部曹必由進士出身者始
准陳請以示限制

也恭啟內閣四月二十二日正午十二時一刻
侍衛以及準部回部官員定員者不與焉我
明設官各官員
臣劉嶽雲謹案內外武職皆減其半是否可行應今部院大臣會議辦理

能不大加芟蕪者而節費固其小焉者也

臣劉欽雲謹案以工裁官一議現在奉

旨令軍機大臣會同總理衙門議更改

官制一事應一并交令會議

免迴避議

臣劉嶽雲謹案桂芬欲令府廳州縣各官無過三十驛於告近之例並無出入
縣丞以下不出省查教諭訓導悉在本省並無弊竇事亦可行

迴避本省之例成周三代世家草澤俱任於其國維楚有材
晉實用之變也非常也漢之朱買臣元魏之畢安敬山堂肆考畢四世爲本唐之張漢周宋之范仲淹皆守本郡明代始有南北
郡太守後遂定爲迴避本省不聞明之治勝於古之治也爲
選之例後遂定爲迴避本省不聞明之治勝於古之治也爲
此說者不過曰官於本地關說之徑路熟恩怨之嫌疑多囊
橐之取攜便而已不知營私固易舉發亦倍易阿比固多責
備亦倍多祖宗邱墓之所在子孫室家之所託立身一敗萬

厚養廉議

臣劉嶽雲謹案裁官加俸事極當行近人亦多以為言皆以款項支絀為難前大學士閻敬銘有京官津貼之案行之一年即移為另款加復俸餉若將此款仍照原議足可優京官矣外省如能裁官則移其俸廉及向得陋規加于不裁之官足可優外省矣

令素樸原諒會爲此二肆言時館林文忠署語聞文忠亦爲之撫掌

大小京官莫不仰給於外官之別敬炭敬冰敬其廉者有所擇而受之不廉者百方羅致結拜師生兄弟以要之大抵大官之廉者僅足不廉者有餘小官則皆不足不足則揭債母十歲三其子子復爲母十年外簡數已鉅萬債家相隨

許自陳議

臣劉嶽雲謹案桂芬欲令進士引見就京職及入仕版辭官引疾者皆准所請其意甚善其事可行然臣尤有請者中國尊卑貴賤勢位懸殊不獨民情不能達之于君即官情亦不能達之于君督撫之于佐貳尚侍之于郎主勢分所臨沉滯抑鬱者多矣泰西各國人人能達其意故國有大事用其財而不吝用其力而不怨何於中國獨不能行竊推桂芬之意凡京師大小各官向來准其請堂官代奏者皆專指遞奏向來不准遞奏者皆准其交能奏事之員代奏外官凡引見召見之員皆准於引見召見時遞奏如此一變通間於通達下情不無小補下情通則耳目廣政治蒸蒸日隆矣

何也外官自願內補自知其不宜於外耳其中無他而功令亦無之至開例則無所不可又何以說竊以爲進士引見之先願就京職者宜聽其陳明而刪去改歸班之例至於難進易退君子嘉之概以爲惡勞好逸忘致身之義不亦過

復鄉職議

臣劉嶽雲謹案今州縣所轄佐貳雖不過數人而其所用之人如地甲保正里書圖董練總之屬皆為官分治者也但不謂之官而謂之董反吏與役耳無俸與廉而魚肉民以供衣食耳若因其職而易以漢時之美名擇士林之勳品而有才能者為之就地籌款或官田或荒地分給之或公項或罰款分給之使足養其一家然後以捕盜征賦息爭正俗等事責之是亦復古之遺意然如四川省之圖董專為地方官斂錢則又不如無此等人之為愈矣

又言世主建之全才不如君惠之全力固由圭建才可外而君
縣可久反而言之天子不能獨治天下任之大吏大吏不能
獨治一省任之郡守郡守不能獨治一郡任之縣令縣令不
能獨治一縣任之令以下各官此分之說也顧氏炎武曰大
官多者其世衰小官多者其世盛蓋大官所以治治民之官

夫十州長縣正五十間胥里宰五千比長鄰長二萬五千此
今日斷不可行之事漢制十里一亭亭有長十亭一鄉鄉有
三老嗇夫游徼三老掌敎化嗇夫職聽訟收賦稅游徼循禁
盜賊亦以鄉人爲之亦皆官也以今方二百里之州縣計之
當有三老嗇夫游徼各四十亭長四百視周已大減然猶之
臣劉嶽雲謹案州縣設佐下注乃正文也刻書者誤以為注

設佐四五人撥二三人分治各鄉至都圖則有地保地總司
民事其流品在平民之下論者亦知其不足爲治也
於是保甲之法十家一甲長百家一保正一鄉一保長然率
視爲具文 詔書憲檄絡繹旁午而卒不行閒行之而亦無