

千里江山美如画，得一奇谋定天下

一谋定江山

叶元◎编著

权臣奇谋

谁手无缚鸡之力而挽狂澜，
谁临危受命而固疆土，
一代权臣所弄，不乏奇谋！



外文出版社
FOREIGN LANGUAGES PRESS

千里江山美如画，得一奇谋定天下

一 谋 定 江 山

叶元◎编著

权臣奇谋



外文出版社
FOREIGN LANGUAGES PRESS

图书在版编目(CIP)数据

一谋定江山：权臣奇谋 / 叶元编著.

—北京：外文出版社，2010

ISBN 978-7-119-06521-2

I. ①一… II. ①叶… III. ①大臣—谋略—中国—古代—通俗读物
IV. ①D691.42-42

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第 111410 号

策 划：张 悦

责任编辑：钟 文

装帧设计：天下书装

印刷监制：冯 浩

一谋定江山：权臣奇谋

叶元 / 编著

©2010外文出版社

出版发行：外文出版社

地 址：中国北京西城区百万庄大街24号 邮政编码：100037

网 址：<http://www.flp.com.cn>

电 话：(010) 68320579/68996067 (总编室)

(010) 68995844/68995852 (发行部)

(010) 68327750/68996164 (版权部)

制 版：北京普瑞德印刷厂

印 制：北京普瑞德印刷厂

经 销：新华书店 / 外文书店

开 本：720mm×1000mm 1/16

印 张：18

字 数：300千字

装 别：平

版 次：2010年7月第1版第1次印刷

书 号：ISBN 978-7-119-06521-2

定 价：36.00元

建议上架：文史读物

版权所有 侵权必究 如有印装问题本社负责调换 (电话：010-68995852)

【管 仲】深谋远虑警桓公 / 1

管仲（约公元前723年或前716年～前645年），名夷吾，又名敬仲，字仲，谥号敬，史称管子。管仲是春秋时期的大政治家。青年时期，他为了谋生长期经商，后来辅佐齐桓公治理政事，并对齐国的政治、经济等各个方面进行改革，使齐国走上了富强之路，纵横于春秋早期，称霸于诸侯。

【孙 武】传世兵法真谋士 / 15

孙武，字长卿，后人尊其为孙子、孙武子。具体的生卒年月不可考，大约出生于公元前535年左右的齐国乐安（今山东惠民）。孙武是春秋时期的吴国大将，他的《孙子兵法》是世界上最早、最著名的军事著作，是军事家的必读之物。在孙武的指挥下，吴军击败强楚，五战克郢，威震齐、晋两大中原强国，使吴国称霸于列国诸侯。

【孙 臆】算无遗策败庞涓 / 33

孙臆（？～前316年），本名孙伯灵（山东孙氏族谱可查），战国时期的军事家。孙臆在魏国受过“臆”

刑，后来回到了齐国，担任军师。足智多谋的孙臏虽然残疾，但以谋略两胜庞涓，体现了谋略家以智胜力的军事风采。

【李 斯】助纣为虐终害己 / 47

李斯（公元前284年～前208年），是秦朝丞相，政治家。他是历史上功过各半的人物。李斯辅佐秦始皇统一了天下，制定秦制，功不可没。后来与赵高合谋篡立胡亥，助纣为虐，既葬送了秦王朝，又害死了自己，落得满门抄斩。

【陈 平】施奇谋政坛不倒 / 65

陈平（？～前178年），陈平是汉高祖刘邦的重要谋士之一，汉惠帝刘盈、汉文帝刘恒两朝的丞相。陈平虽然没能被列入汉初三杰，但他的智谋和张良等人不相上下。尤其是他凭着睿智的头脑，在人才辈出的汉初政坛上始终立于不败之地。

【萧 何】定国安邦我第一 / 81

萧何（？～前193年），秦末汉初人，与刘邦是同乡。刘邦起兵，萧何负责后方粮草供应，从来没有失误，有力地支援了前方战场。萧何是汉初三杰之一，汉朝第一任丞相。他制定法律，稳定局势，对西汉政权的巩固发挥了重要作用。

【张 良】 决胜于千里之外 / 95

张良（公元前262年～前186年），字子房，汉初三杰之一。刘邦在张良的辅佐下，用了不到一年的时间，竟然长驱直入，推翻了暴秦。随着刘邦的统一和皇位的稳固，张良主动从“帝者师”退居到了“帝者宾”的地位，安享晚年。

【周 瑜】 多谋善断雅量高 / 109

周瑜（175～210），字公瑾，人称“美周郎”，庐江郡舒县（今安徽省舒城县）人。周瑜多谋善断，精于军略，为人性度恢廓，雅量高致，大率为得人。他所指挥的赤壁之战，是中国历史上著名的以少胜多的战役，也直接决定了魏、蜀、吴三国鼎立的局面。但是赤壁之战后不久，他就因病逝世，年仅三十六岁。

【司马懿】 善权变足智多谋 / 127

司马懿（179～251），字仲达。他多谋略，善权变。司马懿辅佐了曹操之后魏国的三代君王，后期更成为全国掌控魏国朝政的重臣，成为西晋王朝的奠基人，平生最显著的功绩是多次亲率大军成功对抗诸葛亮的北伐。

【诸葛亮】 出师一表真名士 / 145

诸葛亮（181~234），字孔明，号卧龙。诸葛亮辅佐刘备建立了蜀汉政权，刘备死后，诸葛亮主持蜀国的内外大事。当政期间，励精图治，赏罚分明，颇有政绩，鞠躬尽瘁，死而后已。诸葛亮在后人眼中被视为智慧的化身。

【魏 征】 千古诤臣除奸佞 / 161

魏征（580~643），字玄成，是唐朝的丞相。魏征以一生直谏唐太宗而闻名，他一生多次冒死进谏，尖锐地指出唐太宗的失误之处。魏征共向唐太宗进谏二百多次，几乎都被接受，唐初出现的繁荣景象与魏征善谏密不可分。

【王安石】 变法宰相排众议 / 179

王安石（1021~1086），字介甫，晚号半山，小字獃郎，封荆国公，世人又称王荆公。王安石是北宋著名的宰相，他向宋神宗提出了变法主张，在全国进行了大规模的改革。尽管新法后来被废除了，但其影响深远。王安石还是著名的文学家，他的诗和散文被世人所称赞。

【耶律楚材】 解汗争北国卧龙 / 195

耶律楚材（1190~1244），字晋卿，号玉泉老人，法号湛然居士。耶律楚材是元朝的开国元勋，杰出的

政治家。他呕心沥血地为元朝定制度、劝农桑、兴文教，加速了蒙古民族的封建化进程。

【刘伯温】定天下料事如神 / 215

刘基（1311年~1375年），字伯温。元末明初的军事家，政治家，通经史，晓天文，精兵法，以辅佐朱元璋完成帝业，开创大明王朝而驰名天下。《明史》称其：佐定天下，料事如神。

【张居正】斗奸邪振兴大明 / 231

张居正（1525~1582），字叔大，谥号“文忠”，是明朝名相，两代帝师。张居正是一位改革家，他吸取了王安石变法过程中急功近利、全盘皆改的失败教训，采取循序渐进的方式，从而使改革获得了成功，使衰落的明朝出现了新气象。

【范文程】力辅四朝功自高 / 247

范文程（1597~1666），字宪斗，号辉。范文程一生辅佐过努尔哈赤、皇太极、顺治和康熙四帝，是清初重要谋臣。范文程在出谋略、定军纪、立制度、招降将、安民心等许多方面，都颇有建树，对清朝开国起到了重要的作用。在其死后，康熙帝亲赐“元辅高风”四字作为祠额，以表彰范文程的不朽功德。

【曾国藩】中兴名臣势通透 / 263

曾国藩（1811-1872），字伯涵，谥号“文正”，为晚清重臣，崛起于镇压太平天国起义的军事斗争中，官至两江总督，直隶总督，以文职封侯。后与李鸿章等倡导洋务运动，成为中国现代化进程的开拓者之一。



管仲——深谋远虑警桓公

管仲（约公元前723年或前765年～前645年），名夷吾，又名敬仲，字仲，谥号敬，史称管子。管仲是春秋时期的大政治家。青年时期，他为了谋生长期经商，后来辅佐齐桓公治理政事，并对齐国的政治、经济等各个方面进行改革，使齐国走上了富强之路，纵横于春秋早期，称霸于诸侯。

【老马识途】

在管仲的辅佐下，齐桓公终于称霸诸侯了，各个诸侯国也都承认了齐国的盟主地位。但令齐桓公不爽的是，生活在边远地区的那些少数民族部落却对他的功绩熟视无睹，更是不承认齐国的大国地位。

有一天，齐国北边的燕国派来使者，向齐桓公报告说，有一个名叫山戎的少数民族不断地骚扰燕国，劫夺粮食、牲畜，导致燕国百姓无心耕种，而燕国国力弱小，无力征讨，所以向齐国求援。

没有等齐桓公说话，管仲就说：“山戎这个少数民族本是生活在燕国北边的山区一带，最近却不知什么原因经常骚扰中原地区，给中原的百姓带来隐患，所以我们一定要征服他们。另外，这也正是展示我齐国大国风范的时机。”

“好，正合我意！”齐桓公听了管仲的话，立即决定亲率大军前往援救燕国。

不成想，当齐国的大军来到燕国的时候，山戎已经带着抢夺来的财物跑掉了。管仲说：“现在山戎虽然跑了，但以后肯定还有再来的时候。我们既然已经来了，就不如一鼓作气，将他们彻底击败，以绝后患。”

齐桓公听从了管仲的建议，立即联合燕国的军队一起向北追击山戎。同时，饱受山戎骚扰的无终国也派出了一支军队前来参战。齐桓公大喜，于是，三支队伍像潮水一般浩浩荡荡地向北而去。

三国联军向北进发的消息很快传到了山戎军队中，山戎首领密卢闻讯大惊。不过，此人并非蛮将，还有些自知之明，知道自己打不过对方，于是就带着本部人马继续向北逃去，投奔孤竹国去了。

等三国联军来到山戎旧地，发现人迹皆无，不禁疑惑不解。这时，一名燕国将领说道：“想必是山戎感到人单势孤，向北投靠孤竹国去了。”

齐桓公又和管仲商量一番，决定继续追击，平定山戎，征伐孤竹国，彻底消除北方的隐患。

终于，两支大军在孤竹国境内相遇了。不用说，那自然是一场昏天暗地的战斗。最后，在齐桓公的猛烈攻击下，山戎和密卢哪里能够抵挡得住，纷纷丢盔弃甲、狼狈而逃。齐、燕、无终国联军在后面紧追不舍，一心想彻底消除这个隐患。

也不知追了多长时间，追在最前面的齐国大军忽然发现敌人转了几个弯就不见了。迷惑之际，再向四周看去，才发现自己已经置身于一茫茫大漠之中。四周都是黄沙，一望无际，好像静静的大海一般。一阵阵的狂风吹来，粗大的沙砾打在脸上生疼生疼的。而此时，太阳也落下了西山，夜幕笼罩着沙漠，东南西北全都分辨不清了。这可怎么办呢？包括齐桓公在内的几乎所有人都不禁着急起来。

在一旁的管仲也大惊失色，大声说：“不好！大王，我们现在一定进入旱海里面了。这是个非常危险的地方，大王赶紧下令停止行军。”

齐桓公急忙下令大军停止前进，就地扎营。而后，管仲派出几路人马，以铜锣为号四处寻找道路。此地正是管仲所说的旱海，遍地黄沙、寸草不生，道路九曲十八弯，凡是陌生之人进入此地，都是有去无回。所以，管仲派出去的几路人马尽管探来探去，还是如同进入迷宫一般。

天亮了，出去的道路还是没有找到，大军开始骚动起来。齐桓公更着急了，生怕士兵会发生哗变。于是转身对管仲说：“仲父，你看现在如何是好。如果再找不到出路，我们的大军恐怕要覆没在这里了。”

此时管仲的心里也是十万火急，但还是用极其平和的语气说：“大王不要着急，让微臣想想办法。”管仲抬头看了看天，又向四周望去，目光突然落在了不远处卧在地上的战马身上，脸上露出一丝微笑。

这一切都没有逃出齐桓公的目光。他问道：“仲父是不是想到好办法了？”

“不错！”管仲坚定而喜悦地回答说，“我很早就听老人们说过，比较老的一些牲畜是认识道路的。正好，无终国因为国力弱小，但为了支援我们，几乎出动了所有的兵力，就连一些老马也派了出来。这真是帮了我们的大忙啊！我们可以让这些老马在军队前面带路，这样我们也许会走出旱海，回到原来的路上。”

“对，很有道理。”齐桓公说，“就这么办。”

于是，管仲亲自带人选了几匹无终国的老马，不用人鞭赶和指引，让它们自己辨别方向行走，大军则跟在它们的后面。只见那几匹老马先四周看了看，然后认定一个方向，不慌不忙地朝前走去。经过七拐八拐之后，大军终于走出了旱海，回到了原来的路上。

【临终论相】

公元前645年，为了齐国的富强、齐桓公称霸事业而呕心沥血、费尽一生精力的管仲终于病倒在了床上。消息传来，桓公悲痛不已。他急匆匆地来到管府，坐在了管仲的病榻前。只见这时的管仲，眼窝深陷、双颊紧缩、颧骨高耸，桓公几乎不敢相信这就是当初辅佐自己称霸诸侯的仲父。

管仲见齐桓公进来，双手紧撑床铺，努力想坐起来。齐桓公赶紧疾步上前，把他给扶住，眼泪顿时充满了眼眶。

两个人四只手，紧紧握在一起，久久没有松开。

屋子里一下子静了下来，只听见两个人的心脏“砰砰”的跳动声。那声音，是那样地和谐、节奏一致，就像他们当初共同开创伟

业时那样默契。两个人的思想都情不自禁地飞到了那风云变幻的年代……

当时周朝式微，诸侯纷争，用孔老夫子的话说，是一个“礼乐崩坏”的年代。而齐国经历了一场变乱之后，刚刚建国时期的那种大国风范已经不复存在。雄心勃勃的年轻君主齐桓公立即任命管仲为相，对齐国进行了一番改革。

在行政方面，管仲重新划分和整顿了行政区域和机构。他把国政分成三个部门；国都划分为六个工商乡和十五个士乡；全国分成五属，每属设一大夫。每年初，五个大夫都要把自己管辖内的情况报告给齐桓公。齐桓公根据这些对他们进行打分，决定升职或罢黜。这样，全国就形成了统一的整体。

在军事方面，管仲强调寓兵于农，类似于民兵预备役和国家正规军结合起来的一种方式，这样不仅节省了开支，还提高了军队的作战能力。

在经济方面，管仲改革税制，使赋税负担趋于合理，提高了人民的生产积极性，又发展了渔业、盐业，鼓励对外贸易。

就这样，齐国开始国富民强，综合国力在各大诸侯国中首屈一指。这一切都是齐桓公与管仲密切配合的结果。而如今，曾经“比翼齐飞”的两只大鸟儿将要折损一只，另一个怎么能不悲鸣呢？

不过，齐桓公很快控制住了自己的悲伤情绪，因为他此次探访还有更重要的事情。但望着管仲那消瘦的脸庞，自己怎么开口呢？

此刻管仲也从悲痛中回过神来，他望着齐桓公为难的神色，心里已经明白他要说什么，于是便问：“大王可是想问我将来谁能接替我的位置吧？”

齐桓公心里一惊，心中暗想：“知我者，管仲也！”不过，他嘴上可没有这么说：“仲父的病一定会好起来的。你不要多想，只管好好养病就行！”

管仲苦笑一声说：“大王不必安慰我，自己的病情自己最清楚。”

齐桓公听了默默无语。许久，才好像自言自语地说：“可惜宁戚英年早逝啊！”

一番话，勾起了管仲的一番往事，耳边又响起了宁戚当年的那首《宁戚歌》：

南山灿白石烂，
中有鲤鱼长尺半。
生不逢尧与舜禅，
短褐单衣至轩。
从昏饮牛至夜半，
长夜漫漫何时旦？

管仲就是凭借这首歌知道了这位隐居山林、以牧牛为业的宁戚是一个贤才。当两个人见面交谈之后，也果然如此。于是管仲就写了封荐书，让他交给齐桓公。

想到这里，管仲点了点头说：“当初我只知道他很有才能，没想到他还这么有骨气。”

“是啊！”齐桓公接着说道，“我听到他唱‘生不逢尧与舜禅’和‘长夜漫漫何时旦’时，心里着实有些生气，就吓唬说要将他斩首，没想到宁戚面不改色，仰天长叹：‘桀杀龙逢，纣杀比干，今宁戚为第三个！’那种神情真让人佩服。后来我将其释放后，他才拿出仲父的荐书，还说：‘贤君选择能臣任用，贤臣也选择贤明的君主辅佐。如果您喜欢奉承而厌恶逆耳的忠言，那么我宁死也不会拿出荐书的。’真是一位直臣啊！”

管仲接着说：“不错。他与我共同处理政务的时候，确实不负厚望，屡建战功。尤其在管理农事上，更显出了他的才能。我国现在的国富民丰，与宁戚的功劳是分不开的，对您的称霸事业更是起着不可

估量的作用！只是可惜啊……”

齐桓公也叹息着：“唉……那您看鲍叔牙如何？”

对于鲍叔牙，管仲和齐桓公都再了解不过了，如果没有鲍叔牙，就没有管仲的今天。鲍叔牙是齐桓公的老师。齐桓公从莒国回到齐国当了国君后，就任命鲍叔牙当太宰。但鲍叔牙谢绝了，说：“我的才能太平庸了，如果让我治理国家，我勉强能够做到；但如果您想称霸诸侯，那大概就只有管仲了。”

想到这里，齐桓公说：“当时我对仲父您用箭射中我的衣带钩，几乎让我死掉一事一直耿耿于怀。后来还多亏鲍叔牙百般为您辩解，说您这也是各为其主的行动。”

管仲说：“是啊，即使后来大王您不计前嫌，宽宏大量打算重用我，但如果没有鲍叔牙想得周到，我也不会活着回到齐国，为您效命了。”

“嗯，不错。”齐桓公说，“当时鲁国有一个非常聪明的谋臣名叫施伯，他知道您有经天纬世之才，所以就想宁可杀死你也不让你为我所用。后来还是鲍叔牙有先见之明，派人对鲁庄公说：‘我们的国君想亲眼看着处死管仲，如果不能把活的管仲在群臣面前杀了示众，我们国君的心头之恨就难以消除，所以我们请求给我们活的。’这样，鲁庄公才让人把你押解到了我国，我们君臣才有机会见面。这都是鲍叔牙的功劳啊！他一方面对您有恩，一方面也有治国的才能，我想让他接替您应该没有问题吧！”

管仲回答说：“鲍叔牙确有治国的才能，而且也是个正人君子，但他善恶过于分明，如果仅仅记住好的一方面还可以，但别人稍有过错，他就终身不忘了，这是没有人能容忍得了的。”

齐桓公叹了口气说：“那隰朋怎么样呢？”

管仲用手擦了一把脸上的虚汗，接着说：“隰朋从小就接受了良

好的教育，因此长大后知书达理，聪敏天方，再加上他的口才很好，办事周到细致，尤其在待人接物方面更是没人能比的，不愧是难得的外交人才。”

齐桓公点着头说：“仲父说得太对了。尤其是平晋之乱那事，真是精彩极了。我记得那是在葵丘之会后不久，晋献公突然得病去世，国内因此发生了内乱。多亏了隰朋，他统率着各路诸侯的大军，不仅迅速平定了晋国之乱，还立了晋公子姬夷吾为国君，稳定了局势。并且在第二年四月，隰朋还作为诸侯联军的统帅，与周王室的代表周公忌父及大夫王子党等人共同为姬夷吾举行了确立典礼。那声势，那气派，真是让人激动啊！各个诸侯国，包括周王室，哪个不对我齐国另眼相看啊！”齐桓公说着，脸上露着激动而喜悦的神情。

管仲接着说：“隰朋确实有很多优点：他的为人，眼光远大并且能够不耻下问；能够用自己的善行影响他人；对于国政，不归自己管的能够放手；对于家事，不应该知道的绝不四处打听；辅佐大王，忠心耿耿。我想，能够根据变化而与百姓荣辱与共，然后能使国家长治久安的，恐怕只有隰朋了。”

齐桓公一听，不禁喜上心头。但是转眼看见管仲脸上却依旧是一片悲哀的神情。他有些不解，就低声地问道：“能够有人接替仲父的位置，仲父不但没有高兴，反而面带哀伤，不知道这是什么原因？难道是我说错什么话了吗？”

管仲赶紧说：“不！大王你误解了。隰朋确实能够接替我的位置，但是……但是……”

齐桓公心里一惊，说：“但是什么……”

“但是天生隰朋，就是为我管仲所用。而如今我即将永离人世，他又怎么能活太久？”管仲说着，不知不觉地流出了眼泪。

齐桓公也不禁流下了泪水，默默不语。