

刘凤珍 编著

本书从曾、胡二人做人做事的角度入手，解析他们对中华五千年传统智慧的独特性应用，和对于中国式人情世故的独到见解。

透过曾国藩“权眼”，悟为官智慧
透过胡雪岩“钱眼”，悟为商秘诀

低调做人 潜心做事

成就功业与待人处世的完美之道



一个深谙中国传统智慧权谋的传奇「商圣」
一代洞悉中国传统内圣外王之术的「名臣」



中国华侨出版社

曾

胡

刘凤珍 编著

低调做人 潜心做事

成就功业与待人处世的完美之道

国
藏

富
贵



中国年读史

图书在版编目(CIP)数据

低调做人曾国藩,潜心做事胡雪岩 / 刘凤珍编著.
—北京:中国华侨出版社,2010.6
ISBN 978-7-5113-0446-9

I. ①低… II. ①刘… III. ①曾国藩(1811~1872)
—人生哲学—通俗读物②胡雪岩(1823~1885)—人生哲
学—通俗读物 IV. ①K827=52②K825.3-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 093050 号

低调做人曾国藩,潜心做事胡雪岩

编 著 / 刘凤珍

责任编辑 / 文 心

责任校对 / 胡首一

经 销 / 新华书店

开 本 / 787×1092 毫米 1/16 开 印张/23 字数/291 千字

印 刷 / 北京溢漾印刷有限公司

版 次 / 2010 年 7 月第 1 版 2010 年 7 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5113-0446-9

定 价 / 39.00 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 邮编:100029

法律顾问:陈鹰律师事务所

编辑部:(010)64443056 64443979

发行部:(010)64443051 传真:(010)64439708

网址:www.oveaschin.com

E-mail:oveaschin@sina.com

前言

中国历史上名人众多,千百年来,在人们的谈笑、品评中或忠或奸,或善或恶,或真或伪。而在晚清,有这样两个人,其中一位驰骋官场、战场,依靠能力和做人位居群臣之首;另一位纵横商界,以其特有的智慧聚敛万金。他们就是曾国藩和胡雪岩。

“官阶日益进,心忧日益深。”清代学者纪晓岚的这句话,曾国藩大概体会得相当深刻。曾国藩说他“无处不忧心,无日不惧祸”,处在乱世,身居高位,掌握着生杀大权,这并非一件可喜之事,无数历史案例说明,“权”的背后往往跟着祸。

曾国藩久在封建官场,深知关系之复杂,是非之繁多,环境之险恶,为避免灾祸,一生谨守“低调做人”的处世原则,兢兢业业,不图安逸,崇尚勤俭,讲求廉洁。他认为只有这样才是载福之道、避祸之法。这正如赵鼎所说:“凡在仁官,以廉矩为本。人之才性各有所长,固难勉强。惟廉矩二字人人可至。廉矩,祈以处己;和顺,所以接物。与人和则可以安身,可以远害矣。”事实证明,曾国藩这一原则,让其在晚清波诡云谲的政坛稳如泰山。

晚清另一名人在商界,他就是著名的“红顶商人”胡雪岩。胡雪岩的出身和经历读者们大概都已熟稔,本书重点讲他的做事,即经商之道。



胡雪岩经商的原则是“五字商训”：天、地、人、神、鬼。天为先天之智，经商之本；地为后天修为，靠诚信立身；人为仁义，懂取舍，讲究“君子爱财，取之有道”；神为勇强，遇事果敢，敢闯敢干；鬼为心机，手法活络，能“翻手为云，覆手为雨”。

胡氏的“五字商训”言简意赅，字字如玑，道出了一个商家的经商心智，也显示了一代豪商的非凡魄力。

此二人，不管是个人成就还是对当时、后世的影响力，难以一言概之。成就他们伟业的决定因素，亦难详述。本书只是从他们做人做事的角度入手，窥一斑而略知一二，体味到他们对中华五千年传统智慧的独特性应用，和对于人情世故的创造性见解。

目 录

上 篇 低调做人曾国藩

一百多年来,人们对曾国藩的评价,因巨大的分歧和强烈的冲突而构成一种奇特的“曾国藩现象”——让他充当意识形态代言人,结果他原有形象和真实的人生历程,因夸大功过、凸显是非而模糊不清。他思想的声音、处世的智慧、传承中国传统文化的精神,被遮蔽,被忽略,被淡化。在多元化的今天,我们重新走近曾国藩的人生,读他的书信、日记发现:我们身上稀缺的,正是曾国藩身上拥有的;我们灵魂中需要的,正是曾国藩可以提供的……

第一章 宁静致远:低调是一种淡定心态

以一颗平常心面对生活	2
“静”从书中来	6
静中有“恒”,安心为重	9
以静制动,动中有静	13

第二章 留有余地:低调是一种处世哲学

心里装得下别人才显得伟大	16
给别人面子,给自己路子	18
管好自己的嘴	22



冤家宜解不宜结	25
朋友并非越多越好	29
做最坏的打算，尽最大的努力	32

第三章 以诚换诚：低调是一种做人底线

做人靠的是一个“诚”字	36
最真实的，才是最美的	39
自欺欺人，后悔的一定是自己	43
把“诚”种在别人心窝里	46
待人决不三心二意	49
厚道做人是福	53

第四章 以爱博心：低调是一种善意姿态

得人心者得天下	58
视民如子，深得民心	62
宰相肚里能撑船	66
关爱他人，快乐自己	70
爱不是用“嘴”说出来的	73
批评要用“爱心”来浇铸	75
一碗水端平，决不偏歪	79

第五章 礼孝谦恭：低调是一种感恩情怀

离开“敬”，君子非君子	83
感恩父母，“孝”字当先	87
老人恩情似海深	90
得一善，则拳拳服膺	93
投之以桃，报之以李	96
与家人相处，要学会敬重	100

有些人需要敬而远之	102
第六章 宽容忍让:低调是一种涵养境界	
能“忍”不如会“忍”	106
福祸同路,“忍”者赢	110
把荣耀的桂冠戴在别人头上	114
“忍”字心中留,必能转危为安	117
百忍成金刚	121
小不忍则乱大谋	125
能容人处且容人	128
第七章 清正廉明:低调是一种职业操守	
以俭养廉,居高不败	133
不是你的,就不要碰	136
公私分明,君子爱财,取之有道	139
自律,才是正道	144
劳心,勤政的惟一名片	149
第八章 进退取舍:低调是一种智慧抉择	
处变不惊,进退自如	152
吃吃眼前亏又何妨	155
大丈夫一屈值千金	159
低调,但不低声下气	164
迂回前进,见招拆招	167
临渊羡鱼,不如退而结网	170
宽严只在毫厘之间	173
柔中有刚,刚柔并济	177





下 篇 潛心做事胡雪岩

被称为“亚商圣”的胡雪岩有着传奇式的使用寿命，创造了一个人的神话。他的人生，他的奋斗，他的为人处世，他对商道的独到理解，给当代的商界人士和众多想要实现个人价值的后人以诸多启示。胡雪岩的“五字商训”言简意赅，字字如玑，道出了一个大商家的心路历程，同时也彰显了一代豪商的非凡魄力——先做人，后做事。

●第九章 为人第一：潜心做事的口碑之道

- 诚信，就是要以诚取信 182
- 信誉比金钱更重要 186
- 规矩，让你更能潜下心来 191
- 永远记住自己的诺言 194
- 你有知错就改的勇气吗 197

●第十章 贵人旺事：潜心做事的人脉之道

- 你的人脉资本价值千金 202
- 红花需要绿叶衬 206
- 同行为盟，共进共退 209
- 别让“人才”受伤 212
- 想让马跑，就要把它喂饱 216
- 用非常之人办非常之事 220

●第十一章 帮人利己：潜心做事的回报之道

- 修身种德，打好事业根基 225
- 锦上添花不错，雪中送炭难得 229
- 帮助别人更是在帮助自己 233

春播“人情”，秋收丰盈	235
帮人利己，何乐不为	239
●第十二章 方圆做人：潜心做事的圆满之道	
以和为贵，和气生财	243
有一种快乐叫给予	247
向诸葛亮学学“借东风”	250
找座山给自己靠靠	253
他山之石，可以攻玉	257
大家赢才是真正的赢	260
不要把路堵死	264
●第十三章 成事在人：潜心做事的用人之道	
人才，成就事业的“战斗机”	268
做个慧眼“伯乐”	271
给自己找个“好助手”	274
你能，我知道	278
用其所长，容其所短	281
变废为“宝”，学会利用短处	285
●第十四章 意料之外：潜心做事的机巧之道	
广撒网，可能会网到“神灯”	289
让他一步又何妨	292
木秀于林，风必摧之	296
招牌好招揽好生意	300
一线希望也是救命稻草	304
不走常人路	307



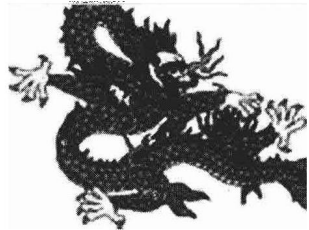


●第十五章 谋藏于心：潜心做事的谋划之道

取舍之间定成败	312
稳坐钓鱼台	316
钱生钱，乃智者也	319
决定了，就放手一搏	322

●第十六章 应势而行：潜心做事的应变之道

输得起才是真正的硬汉	327
心静，风云中不变	330
我思，故我强	334
洞若观火识大局	339
魔术般的变通术	343
与“时势”合谋，得来全不费工夫	346
拨开“云雾”见“月明”	351



低调做人曾国藩

上篇

一百多年来，人们对曾国藩的评价，因巨大的分歧和强烈的冲突而构成一种奇特的『曾国藩现象』——让他充当意识形态代言人，结果他原有形象和真实的人生历程，因夸大功过、凸显是非而模糊不清。他思想的声音、处世的智慧、传承中国传统文化的精神，被遮蔽，被忽略，被淡化。在多元化的今天，我们重新走近曾国藩的人生，读他的书信、日记发现：我们身上稀缺的，正是曾国藩身上拥有的；我们灵魂中需要的，正是曾国藩可以提供的……





第一章

宁静致远：低调是一种淡定心态

以一颗平常心面对生活

静才能识人，才能审势，才能把冲动的情感控制住，以一颗平常心面对生活，对生活做出理性而正确的选择。

儒道两家都对“静”字颇为重视。道家主张“清静无为”，目的是让生命得到和谐平衡；而儒家“知止而后定，定而后能静，静而后能安，安而后能虑，虑而后能得”，是为了更利于自己参与社会活动。

曾国藩青少年时代勤奋苦读，博览群书，学业超群；中年率军打仗，屡挫屡战，直到胜利；晚年勤政为官，编纂古籍，致力洋务，追求不息。曾国藩在人生的征途上，能够始终保持百折不挠、矢志不渝的进取精神和充沛精力，正在于其将“养其身”与“有作为”较好地结合在一起，精神作用于行为，完成了超乎常人的成就。

茫茫世界，信息纷杂，声音嘈乱，容易让人浮躁。为了克制浮躁，曾国藩下足了“静”字工夫，他说：“治身不静则身危。”然而，曾国藩并不是一开始就懂得如何清静，道光二十二年（1842年），他在写给弟弟的书信中说：“应酬日繁，予以素性浮躁，何能着实养静？”由于心浮气躁，曾国藩曾吃过大亏。

曾国藩初踏社会，血气方刚，年轻气盛。一次，他在家中为父亲祝寿，他的一个朋友前来助兴，吃饭的时候，他与朋友因为一件小事发生了冲突，结果他跟这位朋友吵了起来，双方都搞得很不愉快。后来，曾国藩也承认自己过去对人有一种掩饰不住的傲气，“好与诸有大名大位者为仇”，而缺乏“静”字功夫。太平天国起义后，曾国藩来到湖南衡州办团练，动辄指摘别人，尤其是与绿营的摩擦斗法，与湖南官场的离异不合，还有在南昌与陈启迈、恽光宸的争强斗胜，都对他造成了不利的影响。锋芒毕露、刚烈太甚，必然会伤害太多人，给自己设置许多障碍，埋下许多意料不到的隐患。

咸丰三年（1853年），因初办团练，曾国藩不敢贸然出战，皇上几次催他，他都陈述理由不出兵，但经过一段时间招募训练，湘勇人数达万人，他就以为自己的实力大了，以致失去了平静，仿佛成功指日可待，一切功名利禄将信手拈来，显得有些心高气傲。其实，他对太平天国的思想主张一点儿也不清楚，对敌手的战术更是不了解。他熬了一宵亲自执笔的《讨粤匪檄》，怎么看都不满意，急得他像热锅上的蚂蚁。

《讨粤匪檄》绕开了太平天国的思想主张，而大谈卫道保教，什么“士不能诵孔子之经，而别有所谓耶稣之说”等等。与其说曾国藩不善于抓住对方的要害，不如说他事前不够心静，没有去仔细了解太平天国。曾国藩的这一弱点是由当时20来岁的王闿运指出来的。曾国藩不但了解太平天国最有号召力的“蛊惑”是什么，更不了解太平天国的军事布署，对沿途的军事要地也没深入研究，便带水陆两万湘勇去获取功名，以致不知不觉地进入了太平天国设下的圈套。明明进了圈套，他还高兴万分，自以为旗开得胜，轻易地得到了岳州城后，连夜间巡逻的人都没派一个，就安枕无忧。

湘勇出师不利，连吃败仗，关键就是由于曾国藩求胜心切，太浮躁，不冷静。在对对方一无所知的情况下盲目乐观，恨不得一夜直捣金陵大获全胜，从而入朝拜相。





曾国藩的浮躁，使他从一个极端走向另一个极端。从衡州出兵时，曾国藩热血沸腾，满腔热情，要为朝廷建功立业，成为国家栋梁，达到光宗耀祖的目的。仿佛只要两万水陆湘勇打出去，这一切的功名就会轻易得到。谁知连吃几次败仗后，他既伤面子又灰心，甚至萌发自杀念头跳入了湘江。

后来，有了因浮躁而失败的一次次教训后，曾国藩渐渐明白了“静”字功夫的重要。他阅读了大量古代典籍，日日修身养性，努力克服浮躁情绪。曾国藩儒学功底深厚，但他也爱读《庄子》，以此养心静体，否则在那种险恶的生存环境下，他是很难撑下去的！

养心静体，曾国藩找到了具体的方法：“以意志统帅气”、“以静制动”等等。他在《复李雨亭》的信中说：“人疲惫不振，是由于气弱，而志向坚强的人，气也因此暂变。比如贪早睡，强制起来以振作，无聊懒，则正坐以集中精神。这就是‘以意志统帅气’。久病体虚，则常常有一种怕死的思想存在心里，即使做梦也不得安静。只要把身前的名誉、身后的事情及一切杂念铲除干净，自然就有一种平静的意味。而平静之后，活气自然产生。这就是‘以静制动’的办法。”

曾国藩做“静”字功夫的目的，是为了心性修养上的提高，这就与纯粹的养生区别开来。他力求心静，所以对自己的毛病看得一清二楚，改过迁善的愿望也就特别迫切，人格境界的提高也就非常之快。我们读读他的日记，就不能不佩服他自我认识的深刻，以及自我批评的严厉：

道光二十二年十月初二日：“午正，金竹虔来长谈。平日游言、巧言，一一未改，自新之意安在？”

初七日：“本日说话太多，吃烟太多，故致困乏，都检点过不出来，自治之疏甚矣。”

初八日：“果然据德依仁，即使游心于诗字杂艺，亦无在不可静心养气。无奈我作诗之时，只是要压倒他人，要取名誉，此岂复有为己之志？未正诗

成。何丹溪来，久谈，语多不诚。午正，会客一次，语失之佞。酉正客散。是日，与人办公送礼，俗冗琐杂可厌，心亦逐之纷乱，尤可耻也。灯后，何子贞来，急欲谈诗，闻誉，心忡忡，几不自持，何可鄙一至于此！”

十一月初九日：“今早，名心大动，忽思构一巨篇以震炫举世之耳目，盗贼心术，可丑。”

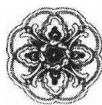
初十日：“昨夜，梦人得利，甚觉艳美，醒后痛自自责，谓好利之心形诸梦寐，何以卑鄙若此。”

二十七日：“……又说话太多，且议人短。细思日日过恶，总是多言，都从毁誉心起。欲另换一个人，怕人说我假道学，此好名之根株也。”

在这些日记中，曾国藩意识到浮躁是产生错误行为的根源，戒除浮躁的最好办法就是让自己静下来。我们从曾国藩与王闿运的一次“密谈”中，也可以看出曾国藩“静”字功夫了得：

咸丰九年（1859年），湘军攻克安庆后，在肃顺身边做幕僚的王闿运跑到安庆拜见曾国藩，说朝廷早晚必有大乱，建议曾国藩站出来反对慈禧太后垂帘听政。曾国藩虽也反对“女主临朝”，但是如果毫无顾忌地公开反对，就可能招致奇祸，他对王闿运说：“肃中堂才干，世上少有，有他和其他七位王公大臣辅佐，哪里还要太后操心。”

王闿运回答：“如果肃中堂的事与太后完全一致，那就好办，或者太后不管事，只履行钤印手续也好办，可偏偏慈禧太后也有才干，什么事都爱管。”他还是希望曾国藩反对垂帘听政，与肃顺一起谒见恭王，拥恭王为摄政王。曾国藩越听越冷静，眼前这个聪明绝顶的书生，为肃顺的利益可谓花费了不少脑筋，但他毕竟阅世尚浅。肃顺尽管重用汉人，但他权欲太重，心胸狭窄，他要是执掌大权，岂会自请恭王当摄政王？与肃顺谋此事，无异与虎谋皮，自讨苦吃。如果按王闿运说的做，自己出面撮合这件事，肃顺、恭王两边讨不讨尚不可预卜，倒是先得罪了慈禧，这是肯定的。以慈禧的为人手段，得罪她





岂是好受的？当前是太后、顾命大臣、恭王三方明争暗斗，三个方面不管谁胜，都必将依靠我曾国藩，我何必要介入这中间呢？

想到这里，曾国藩拒绝道：“你的想法很好，可我一个外臣，岂能干预朝政？再说前线军事瞬息万变，也不允许我离开。”

试想，曾国藩如果不能戒除浮躁，不能以一颗平常心面对生活，那么他得到又是什么呢？我们的后人还能知道“曾国藩”这个名字吗？



“静”从书中来

世上最重要的一件事就是读书，读书导致学养。读书不仅给人知识，也锤炼了人的精神、人的灵魂。养成读书的习惯，不仅一辈子不寂寞，而且会给自己带来发展的机会。

曾国藩认为，要想学习有成就，心境就必须保持绝对的宁静。要想增长才干，就必须刻苦学习。不学习怎能增长才干？不静又怎么能进行学习呢？轻浮懈怠就不能思虑深远，心境险恶烦躁就不能陶冶性情。

曾国藩有严格的读书计划，9岁就读完了四书五经，接着学习八股文章。14岁那年，有一位从衡阳来的读书人欧阳凝祉看到了曾国藩的文章，觉得写得不错，为了试一试小家伙的学问到底如何，便出了一道题，让曾国藩当场做一首诗。曾国藩拿上考题，稍作思考，很快就把诗作好了。欧阳先生读罢诗作大为惊叹，说这少年如此有心向学，将来必成大器。

道光十六年（1836年），曾国藩上京参加科举考试名落孙山，盘缠几乎用尽，好不容易向同乡借了一百两银子充作回乡路费，经过金陵的时候，他在一家书店看见一部《二十三史》，一问价钱，这套书要价正好是他身上所有的银两。曾国藩对这套史书爱不释手，决定倾囊而买下它。他心中盘算开了：