

孙武 / 著
霍艳武 / 整理

孙子兵法



囊括天文、地理、兵将等行军用兵之道
为我国古典军事文化遗产中的璀璨瑰宝
世界三大兵书之一，堪称“兵学圣典”

观诸兵书，无出孙武
三 / 最 / 丛 / 书 / 国 / 学 / 文 /

北方联合出版传媒（集团）股份有限公司



万卷出版公司
VOLUME PUBLISHING COMPANY

孙子

兵法

孙武／著
霍艳武／整理



天文、地理、兵将等行军用兵之道。
为我国古典军事文化遗产中的璀璨瑰宝。
世界三大兵书之一，堪称“兵学圣典”。



北方联合出版传媒（集团）股份有限公司

 万卷出版公司
WANJUAN PUBLISHING COMPANY

© 孙武 2010

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法 / (春秋) 孙武著; 霍艳武整理. — 沈阳: 万卷出版公司, 2010.7

(三最丛书)

ISBN 978-7-5470-1128-7

I. ① 孙… II. ① 孙… ② 霍… III. ① 兵法—中国—春秋时代② 孙子兵法—注释③ 孙子兵法—译文 IV.

①E892.25

中国版本图书馆CIP数据核字 (2010) 第132291号



项目创意/设计制作/ 

孙子兵法

责任编辑	丁建新
出版者	北方联合出版传媒 (集团) 股份有限公司 万卷出版公司
联系电话	024-23284090
邮购电话	024-23284050 23284627
电子信箱	vpc_tougao@163.com
经 销	各地新华书店发行
印 刷	北京正合鼎业印刷技术有限公司
版 次	2010年8月第1版 2010年8月第1次印刷
开 本	180mm × 255mm 1/16 20印张
字 数	350千字
书 号	ISBN 978-7-5470-1128-7
定 价	19.60元

丛书所有文字插图版式之版权归出版者所有任何翻印必追究法律责任



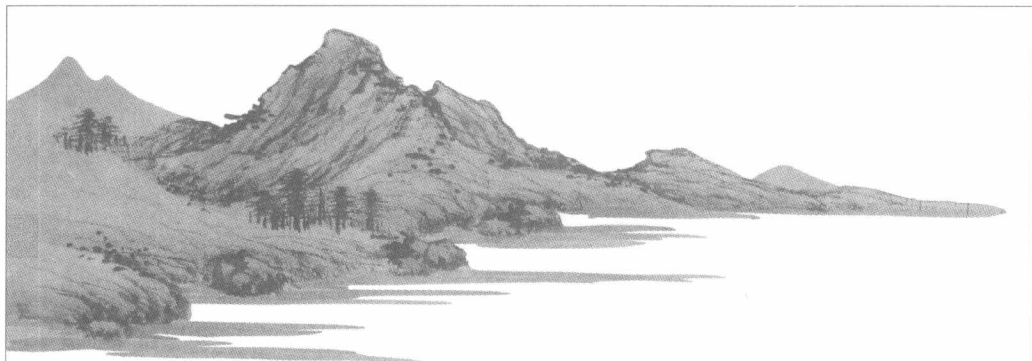
前言

中国是兵家的国度，讲究用兵谋略，各种兵家著述盛行于世，其中尤为人推重者，莫过于《孙子兵法》了。《孙子兵法》是中国古典军事文化遗产中的璀璨明珠，词约意丰，内容博大精深，载誉数千年，传抄翻刻者历代不绝。凡用兵者，必先仔细研读，领悟其精髓，方能决胜千里。

《孙子兵法》成书于春秋末期，是中国古典军事文化遗产中的璀璨瑰宝。其内容博大精深，思想精邃富赡，逻辑缜密严谨。全书分十三篇，五千余言，将天时、地理、兵将等行军用兵的相关因素一一透彻分析，是孙武多年征战经验的总结。所谓“知己知彼，百战不殆”，“兵者，诡道也”，已成为后世取之不尽、用之不竭的资源宝库。该书自问世以来，对中国古代军事学术的发展产生了巨大而深远的影响，被人们尊奉为“兵经”、“百世谈兵之祖”。

“用兵如孙子，策谋三十六计”；西点军校将《孙子兵法》列为教学参考书，严令学生深层钻研，活用兵计；松下电器总裁更是视《孙子兵法》为企业文化，用它的思想来管理每一名员工……可见《孙子兵法》确实是一本不可或缺的兵家经典。

《孙子兵法》言简意深，比较难懂，为此我们重新编辑了这本先贤智慧的结晶。书中为原文配以简练的注释和准确的译文，选取了中国历史上许多著名的战役与原文结合，分析出其中的兵法思想，让读者领略更真实、更原汁原味的醇酿，从而形成自己的智慧解读。用现代人的语



言解读经典，选取中国古代优秀的古版画为插图，图文并茂，以图释文。三国时著名的军事家曹操第一个为《孙子兵法》作了系统的注解。身为统帅的曹操精通兵法，因此他的注释具有很高的权威性。曹操首开注《孙子兵法》之先河，之后注家蜂起，由此形成了著名的《十一家注孙子》。为了更透彻地理解兵法的精髓，我们悉心选取了这十一家评注《孙子兵法》的精彩内容作为批注。

时至今日，《孙子兵法》已不仅仅是兵家言论，它的精神已渗透到世人生活的各个角落，从中获益者不可胜数。无论是商场、管理、交际、生活等方方面面，随处可见《孙子兵法》的身影。编者亦精心摘选大量案例，配合原文，帮您全面解读这部千古奇书。

读《孙子兵法》，参悟兵法谋略，汲取先贤智慧。



孙子兵法

计篇第一·····	001
作战篇第二·····	030
谋攻篇第三·····	044
形篇第四·····	071
势篇第五·····	079
虚实篇第六·····	097
军争篇第七·····	130
九变篇第八·····	156
行军篇第九·····	173
地形篇第十·····	196
九地篇第十一·····	213
火攻篇第十二·····	242
用间篇第十三·····	255
附录	
《百战奇略》节选 ·····	274



计^①篇第一

原文

孙子曰：兵^②者，国之大事^③，〔○杜牧曰：《传》曰：“国之大事，在祀与戎。”○张预曰：国之安危在兵。故讲武练兵，实先务也。〕死生之地，存亡之道，不可不察^④也。〔○李筌曰：兵者凶器，死生存亡系于此矣，是以重之，恐人轻行者也。○杜牧曰：国之存亡，人之死生，皆由于兵，故须审、察也。○贾林曰：地，犹所也，亦谓陈师、振旅、战阵之地。得其利则生，失其便则死，故曰死生之地。道者，权机立胜之道。得之则存，失之则亡，故曰不可不察也，《书》曰：“有存道者，辅而固之；有亡道者，推而亡之。”○梅尧臣曰：地有死生之势，战有存亡之道。○王皙曰：兵举，则死生存亡系之。○张预曰：民之死生兆于此，则国之存亡见于彼。然死生曰地、存亡曰道者，以死生在胜负之地，而存亡系得失之道也，得不重慎审察乎？〕

注释

①计：预计、计算的意思。这里指战前通过对敌我双方客观条件的分析，对战争的胜负做出预测、谋划。②兵：本义为兵械。后逐渐引申为兵士、军队、战争等。这里作战争解。③国之大事：意谓国家的重大事务。④不可不察：意指不可不仔细审察，谨慎对待。察，考察、研究。

译文

孙子说：战争是国家的大事，是关乎到人民生死、国家存亡的重要方面和根本问题，是不可以不加以认真研究的。

原文

故经之以五事^①，校之以计，而索其情^②：

〔○曹操曰：谓下五事七计，求彼我之情也。○李筌曰：谓下五事也。校，量也。量计远近，而求物情以应敌。○杜牧曰：经者，经度也；五者，即下所谓五事也；校者，校量也；计者，即篇首计算也；索者，搜索也；情者，彼我之情也。此言先须经度五事之优劣，次复



◎梅尧臣

梅尧臣，字圣俞，世称宛陵先生，北宋诗人。在北宋诗文革新运动中与欧阳修、苏舜钦齐名，并称“梅欧”、“苏梅”。曾为《孙子兵法》作注，梅注为孙子十家注（或十一家注）之一。

校量计算之得失，然后始可搜索彼我胜负之情状。】一曰道^③，[○张预曰：恩信使民。○曹操曰：谓道之以教令。]二曰天，[○张预曰：上顺天时。]三曰地，[○张预曰：下知地利。]四曰将^④，[○张预曰：委任贤能。]五曰法^⑤。[○杜牧曰：此之谓五事也。○王皙曰：此经之五事也。夫用兵之道，人和为本，天时与地利则其助也。三者具，然后议举兵。兵举必须将能，将能然后法修。孙子所次，此之谓矣。]道者，令民与上同意也^⑥，[○张预曰：以恩信道义抚众，则三军一心，乐为其用。《易》曰：“说以犯难，民忘其死”。]故可以与之死，可以与之生，而不畏危^⑦。[○曹操曰：谓道之以教令。危者，危疑也。○李筌曰：危，亡也。以道理众，人自化之，得其同用，何亡之有！○贾林曰：将能以道为心，与人同利共患，则士卒服、自然心与上者同也。使士卒怀我如父母，视敌如仇讎者，非道不能也。○张预曰：危，疑也。士卒感恩，死生存亡，与上同之，决然无所疑惧。]天者，阴阳^⑧、寒暑^⑨、时制^⑩也。[○曹操曰：顺天行诛，因阴阳四时之制。故《司马法》曰：“冬夏不兴师，所以兼爱民也。”○李筌曰：应天顺人，因时制敌。○杜佑曰：谓顺天行诛，因阴阳四时刚柔之制。○杜牧曰：阴阳者，五行、刑德、向背之类是也。今五纬行止，最可据验。○贾林曰：读时制为时气，谓从其善时，占其气候之利也。]地者，远近、险易^⑪、广狭^⑫、死生^⑬也。[○曹操曰：言以九地形势不同，因时制利也。论在《九地篇》中。○李筌曰：得形势之地，有死生之势。○梅尧臣曰：知形势之利害。○张预曰：凡用兵，贵先知地形。知远近，则能为迂直之计；知险易，则能审步骑之利；知广狭，则能度众寡之用；知死生，则能识战散之势也。]将者，智、信、仁、勇、严^⑭也。[○曹操曰：将宜五德备也。○李筌曰：此五者，为将之德，故师有丈人之称也。○贾林曰：专任智则贼；偏施仁则懦；固守信则愚；恃勇力则暴；令过严则残。五者兼备，各适其用，则可为将帅。○梅尧臣曰：智能发谋，信能赏罚，仁能附众，勇能果断，严能立威。○何氏曰：非智不可以料敌应机；非信不可以训人率下；非仁不可以附众抚士；非勇不可以决谋合战；非严不可以服强齐众。全此五才，将之体也。○张预曰：智不可乱，信不可欺，仁不可暴，勇不可惧，严不可犯。五德皆备，然后可以为大将。]法者，曲制^⑮、官道^⑯、主用^⑰也。[○曹操曰：曲制者，部曲、旗帜、金鼓之制也。官者，五官之分也。道者，粮路也。主用者，主军费用也。○李筌曰：曲，部曲也，制，节度也。官，爵赏也。道，路也。主，掌也。用者，军资用也。皆师之常法，而将所治也。○张预曰：曲，部曲也；制，

节制也。官谓分偏裨之任；道谓利粮饱之路。主者，职掌军资之人；用者，计度费用之物。六者，用兵之要，宜处置有其法。凡此五者，将莫不闻^⑧，知之者胜，不知者不胜^⑨。〔○张预曰：已上五事，人人同闻；但深晓变极之理则胜，不然则败。〕故校之以计，而索其情。〔○曹操曰：同闻五者，将知其变极，即胜也。索其情者，胜负之情。○杜牧曰：谓上五事，将欲闻知，校量计算彼我之优劣，然后搜索其情状，乃能必胜，不尔则败。○贾林曰：《书》云：“非知之艰，行之惟难。”○王皙曰：当尽知也。言虽周知五事，待七计以尽其情也。○张预曰：上已陈五事，自此而下，方考校彼我之得失，探索胜负之情伏也。〕曰：主孰有道^⑩？〔○曹操曰：道德智能。○李筌曰：孰，实也。有道之主，必有智能之将。范增辞楚，陈平归汉，即其义也。○杜牧曰：孰，谁也。言我与敌人之主：谁能远佞亲贤，任人不疑也。○杜佑曰：主，君也；道，道德也。必先考校两国之君，谁知谁否也。若荀息料虞公贪而好宝，宫之奇懦而不能强谏是也。○张预曰：先校二国之君，谁有恩信之道，即上所谓“令民与上同意”者之道也，若淮阴料项王仁勇过高祖，而不赏有功，为妇人之仁，亦是也。〕将孰有能^⑪？〔○杜牧曰：将孰有能者，上所谓智、信、仁、勇、严也。○梅尧臣同杜牧注。○王皙曰：若汉王问魏大将柏直，曰“是口尚乳臭，不能当韩信”之类是也。○张预曰：察彼我之将，谁有智、信、仁、勇、严之能。若汉高祖料魏将柏直不能当韩信之类也。〕天地孰得^⑫？〔○曹操、李筌并曰：天时、地利。○杜牧曰：天者，上所谓“阴阳、寒暑、时制”也；地者，上所谓“远近、险易、广狭、死生”也。○杜佑曰：视两军所据，知谁得天时、地利。○梅尧臣曰：稽合天时，审察地利。○王皙同杜牧注。○张预曰：观两军所举，谁得天时地利。若魏武帝盛冬伐吴，慕容超不据大岷，则失天时地利者也。〕法令孰行？〔○曹操曰：设而不犯，犯而必诛。○杜牧曰：县（悬）法设禁，贵贱如一。魏绛戮仆，曹公断发是也。○杜佑曰：发号出令，校孰下不敢犯。○梅尧臣曰：齐众以法，一众以令。○王皙曰：孰能法明令便，人听而从。○张预曰：魏绛戮扬干，穰苴斩庄贾，吕蒙诛多人，卧龙刑马谡，兹所谓设而不犯，犯而必诛，谁为如此？〕



◎曹操会兵击袁术

孙策欲起兵攻袁术，但恐有失，于是联合曹操，两军夹击。袁术兵大败。

兵众孰强^③？〔○杜牧曰：上下和同勇于战为强；卒众车多为强。○梅尧臣曰：内和外附。○王皙曰：强弱足以相形（刑）而知。○张预曰：车坚马良，士勇兵利，闻鼓而喜，闻金而怒，谁者为然？○梅尧臣曰：车骑闲习，孰国精粗？○王皙曰：孰训之精？○何氏曰：勇怯强弱，岂能一概？○张预曰：离合聚散之法，坐作进退之令，谁素闲习？〕士卒孰练^④？〔○杜牧曰：辨旌旗，审金鼓，明开合，知进退，闲驰逐，便弓矢，习击刺也。〕赏罚孰明？〔○杜牧曰：赏不潜，刑不滥。○杜佑曰：赏善罚恶，知谁分明者。故王子曰：“赏无度，则费而无恩；罚无度，则戮而无威。”○梅尧臣曰：赏有功，罚有罪。○王皙曰：孰能赏必当功，罚必称情？○张预曰：当赏者，虽仇怨必录；当罚者，虽父子不舍。又《司马法》曰：“赏不逾时，罚不迁列。”于谁为明？〕吾以此知胜负矣^⑤。〔○曹操曰：以七事计之，知胜负矣。〕

注释

①经之以五事：此句意谓要从五个方面分析、预测。经，度量、衡量。五事，指下文的“道、天、地、将、法”。②校之以计，而索其情：此句意谓要通过比较双方的谋划，来探索战争胜负的情势。校，衡量、比较。计，指筹划。索，探索。情，情势，这里指敌我双方的实情，战争胜负的情势。③道：本义为道路、途径，引申为政治主张。④将：将领。⑤法：法制。⑥令民与上同意也：意谓使民众与国君统一意志，拥护君主的意愿。令，使、让的意思。民，普通民众。上，君主、国君。意，意愿、意志。⑦不畏危：不害怕危险。⑧阴阳：指昼夜、晴雨等不同的气象变化。⑨寒暑：指寒冷、炎热等气温差异。⑩时制：指春、夏、秋、冬四季时令的更替。⑪远近、险易：远近，指作战区域的距离远近。险易，指地势的险要或平坦。⑫广狭：指作战地域的广阔或狭窄。⑬死生：指地形条件是否利于攻守进退。死，即死地，进退两难之地。生，即生地，易攻能守之地。⑭智、信、仁、勇、严：智，智谋才能。信，赏罚有信。仁，爱抚士卒。勇，勇敢果断。严，军纪严明。此是孙子提出的作为优秀将帅所必须具备的五种品德。⑮曲制：有关军队的组织、编制、通讯联络等具体制度。⑯官道：指各级将吏的管理制度。⑰主用：指各类军需物资的后勤保障制度。主，掌管。用，物资费用。⑱闻：知道、了解。⑲知之者胜，不知者不胜：此句意谓对五事（道、天、地、将、法）有深刻的了解，对这些条件掌握得好，就能胜，掌握得不好，则不能胜。知，知晓，这里含有深刻了解、确实掌握的意思。⑳主孰有道：指哪一方国君政治清明，拥有民众的支持。有道，指政治清明。㉑将孰有能：哪一方的将领更有才能。㉒天地孰得：哪一方拥有天时、



◎ 孙权跨江破黄祖

孙权自建安五年孙策死后，占据江东。甘宁为孙权分析，如要取天下，须先破黄祖，稳固根据地。孙权于是跨江攻打黄祖，扩充了自己的地盘。

地利。②兵众孰强：哪一方的兵械锋利，士卒众多。兵，此处指的是兵械。③士卒孰练：哪一方的军队训练有素。练，娴熟。④吾以此知胜负矣：我根据这些情况来分析，即可预知胜负之归属了。

译文

因此，要从五个方面进行仔细的比较分析，从而探索了解敌我双方的实际情况。这五个方面，一是政治，二是天时，三是地利，四是将帅，五是法制。所谓政治，指的是能使人民与君主同心同德的政治路线和政策方针，让人民心甘情愿与君主同生共死，而不惧怕任何危难。所谓天时，指的是用兵时的昼夜晴雨、严寒酷暑、春夏秋冬等气候情况。所谓地利，指的是用兵打仗时距离的远与近，地势的险峻与平坦，地域的宽阔与狭窄，是死地还是生地等地理条件。所谓将帅，指的是要考察他是否具有足智多谋、言而有信、关爱部下、勇猛果断、治军严明等素质和能力。所谓法制，指的是军队的组织编制、军事训练、管理教育、军令法规、武器装备、军需供应等情况。以上这五个方面的情况，将帅们没有不了解的；但只有真正通晓和掌握这些情况的人才能取得战争的胜利。所以说，必须从以下几个方面认真计算比较，从而探索敌我双方胜败的情况。也就是说比较敌我：哪一方的君主政治清明，路线政策正确？哪一方的将帅有才能？哪一方占有天时与地利？哪一方的军纪严明、法令能严格执行？哪一方的兵力比较强大？哪一方的士兵训练有素？哪一方的军队管理有方、赏罚分明？根据这些情况就可以判断谁胜谁负了。

释例一

这五方面的素养，被称为“五才”或“五德”。岳飞就是这样的全才之将。他严于律己，带兵有方，在抗金战争中立下大功。

释例二

公元前206年，韩信向刘邦说：“项羽一声怒吼，千人都吓得胆战腿软，但是他不信任人，不把重要的任务交付给有能力的将领们。他的勇不过匹夫之勇罢了。项羽待人，恭敬而慈爱，说起话来，柔和温顺；部下生病了，他同情病人的痛苦，甚至为他流泪，把自己的食物分给他们；但是等到部下因有功该封给爵位时，他却迟迟没有动静。这就是妇道人家的习气——不识大体。项羽目前虽然做天下的领袖，诸侯们都臣服于他，可是他不驻守在可控制中原的关中，宁可跑到彭城（今徐州）去。又违背义帝当时与天下诸侯所做的约定，而把他所亲近的、喜爱的人，都封为王。诸侯们对他这种自私行为十分愤怒。

“项羽把义帝驱逐到江南一隅。凡是项羽军队所到过的城邑，没有不被蹂躏得残破毁灭的，所以天下人都非常怨恨，老百姓们都不愿归顺拥戴他，只是被他的淫威所强迫罢了！他名义上虽然是天下的领袖，实际上已经失去了天下人的心，所以说，他目前看来很强，但很快就会衰弱下去。您当初由东方进入秦的武关，一点儿也没有损害到秦国的老百姓，废除了秦朝的苛刻刑罚，约法三章。秦国的老百姓，几乎没有一个不希望大王在秦国做王的。现在大王起兵向东，三秦王的属地，只要送一封文告去，就可以收复了！”刘邦重视韩信的分析，“部署诸将所击”，终于称雄天下。

释例三

公元47年，伏波将军马援带领着马武、耿舒等四万人马去攻打五溪蛮。去五溪蛮有两条路可走：一条是通过壶头山路，路近，可是难走；一条是通过充县的，道路平，可是远得多。耿舒主张走充县那一路。马援认为路远，既费时日，又费粮草，不如走壶



◎ 穰苴斩监

穰苴，春秋时期齐国人，齐景公时掌管军事的大司马，我国早期著名的军事理论家。穰苴整军之后，齐军面貌立刻改观，纪律严明、军容整肃、令行禁止、悉听约束。

周厉王十分宠信手下的大臣荣夷公，并按照他的建议，实行“专利”，即霸占一切河流、湖泊，不许百姓使用这些天然资源赖以为生；他们还横征暴敛，虐待百姓。当时，住在野外的农民被称为“野人”，而住在都城的平民被称为“国人”。周朝都城镐京的国人对厉王的暴虐措施十分不满，怨声载道。

厉王手下的老臣召公虎听到国人的怨言越来越多，就进宫劝谏厉王说：“现在百姓已经忍受不了朝廷的暴政了，大王如果不尽快改变做法，后果将不堪设想！”厉王听了不以为然，他满不在乎地说：“你不必着急，我自有对付他们的办法。”于是，厉王下了一道禁令，不准国人议论朝政。他还特意从卫国请来一个巫师，派他专门监督议论朝政的人，告诉他说：“你如果发现有人背地里诽谤我，就立即向我报告。”

卫巫为了向厉王讨好，派出一大批人到处探听。那些人还常常敲诈勒索，谁不服从他们，他们就诬陷谁。厉王接到卫巫的汇报之后，不辨真伪，因此有不少无辜的国人被杀。在这种压力之下，国人确实不敢在公开场合谈论国事了。人们走在街上遇到熟人，甚至不敢打招呼，只是交换一个眼色，就匆匆走开了。厉王见报告批评朝政的人越来越少，心里非常满意，认为自己的政策有了成效。召公叹了一口气，对厉王说：“堵住百姓的嘴，不让他们说话，这比堵住江河还要危险啊！当初大禹治水的时候，通过疏通河道，让洪水流到大海中去；治理国家也是同样的道理，必须让百姓说真话。以强硬的方式堵住河流，必然要决口；以强硬的政令堵住百姓的嘴，就要闯下大祸了！”可厉王根本听不进去。于是周朝的朝政更加腐败，国势也更加衰落。

到了公元前841年，忍无可忍的国人聚众起义，围住了王宫，想要杀掉厉王，历史上把这件事称为“国人暴动”。厉王无奈出逃，愤怒的国人冲进了王宫，没有找到厉王。有人得知太子靖逃到召公虎的家中躲了起来，于是又围住召公虎的住所，要他交出太子。

头山这一路。马援上奏章向汉光武帝请示。汉光武帝同意他的看法。他们就向壶头山进发。

汉军到了壶头山，好不容易找到一块较大的地方，把军队驻扎下来。可是天热，很多士兵中暑死去。马援自己也得了病。遂分士兵为两队：一队守住营寨，对付五溪蛮人；一队在山崖上凿窑洞，使士兵可以在里面避避热气。五溪蛮人一忽儿敲着鼓冲下来，一忽儿打个呼哨跑回去，弄得汉兵没法交战。马援不管太阳多么毒，瘴气多么厉害，他总是跑到外面来，蹣着脚，望着五溪蛮人的动静。他的部下瞧见他流着汗，连胡子都湿了，央告他到窑洞里去休息。他笑着说：“老头儿不大怕热，你们进去吧。”左右被他感动得流下眼泪。但汉军仍进退不得，困在山腰里，这是因为马援不得天时地利。

释例四

在周成王、周康王执政的时代，西周的社会还比较安定。可是后来，由于宗室贵族加重了对人民的剥削，再加上战争不断，百姓的不满情绪也逐渐增长。统治者为了加重奴役人民，制定了极其严酷的刑罚。到了周厉王在位的时候，他对人民的压迫更加严重了。

召公虎没有办法，只好将自己的儿子冒充太子交了出去，国人杀了召公虎的儿子，这才把太子保护了下来。厉王出逃以后，朝中没有国君，群龙无首。大臣们经过商议，决定让德高望重的召公虎和另一位大臣周公暂时代替天子行使职权，史称“共和行政”。“共和”一词也由此而来。这一年被称为“共和元年”，即公元前841年，从这一年起，中国的历史开始有了确切纪年。

“共和行政”一直维持了十四年，后来周厉王死在外面。大臣们立太子静，就是周宣王。宣王即位后，在政治上较为开明，得到诸侯们的支持。经过了这一场国人暴动，周朝的政治又重新恢复了民主。

释例五

(一) 齐景公时，晋国进攻齐国的阿邑、鄆邑；同时，燕军侵略齐国的河上之地。齐国军队大败。景公对此忧心不已。晏子于是向他推荐田穰苴，说：“穰苴虽然是田氏庶子，但是他这个人文武兼备，文能亲服左右部下，武能威慑敌人，希望君王试试他。”齐景公召见穰苴跟他谈论军事，对他大加赞赏，就任命他做将军，领兵抵抗燕国和晋国的军队。穰苴对景公说：“我一向地位低下，君王把我从平民提拔起来，位在大夫之上，可能士兵对我不信服，百姓对我缺乏信任。由于我资历浅而权威不足，希望得到君王的宠臣、国人所尊重的大臣来担任监军，这样更加可行。”于是景公派庄贾前往。穰苴跟庄贾约定说：“明天中午在营门会合。”

第二天，穰苴先赶到军中，等待庄贾。烈日当空而庄贾还未到达，穰苴进入营中，检阅军队，指挥士兵，宣布纪律条令。军纪宣布完毕，已是黄昏时分，这时庄贾才翩然出现。穰苴问道：“你为什么迟到？”庄贾说：“有劳大夫和亲戚们送行，所以耽搁了。”穰苴说：“如今敌国深入侵略，国内很不安定，士兵们在边境上风餐露宿，百姓的性命都在您手上，还有什么相送呢？”召军正来问道：“按照军法，约定时间而迟到的，怎么说？”军正回答说：“应当斩首。”庄贾害怕了，派人向景公求救。那人去了，还没来得及回来，这时穰苴就斩了庄贾，以此号令三军。三军将士全都震惊万分。景公派使者带着符节前来赦免庄贾，穰苴说：“将在外，君命有所不受。”穰苴执法如山，不畏权贵，最终得以克敌制胜。

(二) 公元199年，曹操在与袁绍进行官渡之战的决战前，精辟地分析了双方的形势。曹操认为，自己虽不及袁绍兵多地广，但军队号令严明，因此有望以少胜多。为了夺取胜利，曹操进一步整肃军纪，他命令全军将士，在行军训练的时候不许践踏庄稼，不许打骂百姓，不许调戏民女，不许违反民利，违令者斩首。从此以后，曹操的部队在行军训练时十分谨慎，遇到麦田，骑兵纷纷下马，百姓见此情景，交口称赞。

有一次，曹操出巡，没想到，他胯下的战马在途中受惊，跑进麦田，践踏了一片麦苗。曹操逮住马后连忙跳下来，跪地认罪，请求执掌军法的主簿按军令将他斩首。

主簿觉得曹操的马是因为受惊而踩坏了麦苗，并不是他故意所为，不应当斩首，于是对曹操说：“按照《春秋》大义，法不加尊。您是全军的统帅，虽然违犯军令，



◎ 褒姒

褒姒为西周幽王的宠妃，据说她是龙沫流于王庭，变玄黿使女童怀孕所生之女，后被弃于路边，被一对夫妇收养于褒，姓姒，故称为褒姒。

但不能斩首。”曹操听罢气愤地说：“我身为统帅，法令是由我自己制定的，自己违法而不受罚，又怎么能统驭部众？”

主簿又解释道：“统帅违令，不同于常人，可以免刑。”曹操见主簿不肯以军法从事，便拔出佩剑，准备当众自刎。众将官惊慌不已，连忙夺下曹操手中的佩剑。然后纷纷跪下央求：“曹公，您身为全军统帅，壮志未酬，怎能了结性命？如果你被斩首，全军将士由谁来统帅？当今天下又由谁来统一？”

曹操听了部下劝慰，长叹一口气，恳切地说：“我虽然不能斩首，但一定要受刑。”说罢，又夺回佩剑，抓住自己的头发，割下了一大把，扔在地上，以代斩首。

全军将士十分钦佩曹操严于律己的精神，于是更加自觉地遵守纪律。不久，曹操率领这支训练有素、军纪严明的两万精兵，一举击败袁绍的十万大军，取得了官渡之战的最后胜利。

(三) 公元228年，诸葛亮出兵祁山，以马谡督领各军在前，同张郃在街亭交战。马谡违反诸葛亮的调度，放弃水源，上山驻军，不下山据守城邑。张郃断绝马谡取水的道路，大败马谡，蜀军溃散。诸葛亮被迫退回到汉中，后来依军法把马谡处死。诸葛亮亲自奔丧，痛哭流涕，抚慰他的家属，和他在世时一样情深义重。蒋琬对诸葛亮说：“古时候晋国同楚国交战，楚国杀了领兵的得力大臣，晋文公自然高兴了。现在天下没有安定，而杀了智谋之士，难道不惋惜吗？”诸葛亮流着眼泪说：“孙武所以能制胜于天下，是用法严明。现在天下分裂，交战刚刚开始，如果又废除军法，哪能讨伐敌人呢？”

(四) 公元1053年，宋朝名将狄青奉令远征侬智高。狄青向各将士下令：不得轻易与敌人交战。当时，陈曙恐怕狄青独得战功，乘狄未到之前，抢先发兵进击，行到昆仑关，被敌人打败。袁用等将领狼狈逃回。狄青到了宾州，得知陈曙军队溃败情况，勃然大怒，说：“号令不齐，怎得不败？应该严申军律。”次日黎明，诸将都到齐了，依次在堂上列坐。狄青起身先向陈曙行军礼，陈曙也起立还礼。然后狄青召袁用等三十二人，严厉叱责陈曙违犯号令，吃了败仗，按军法当斩首；袁用等遇敌即逃，罪也当斩。遂令卫士一一捆绑，推出辕门，都枭首示众。余将恐惧得腿都发颤。从此整顿队伍，明确约束，昼夜戒备，壁垒一新。

(五) 公元前781年，周宣王去世之后，他的儿子继承王位，就是历史上有名的昏君周幽王。周幽王是个酒色之徒，昏庸无道。当朝大夫越叔带屡次劝他多理朝政，结果周幽王恼羞成怒，革去了他的官职。这件事引起了大臣褒姒的不满，褒姒就来劝谏周幽王，但被周幽王盛怒之下关进了监狱。褒姒被关押了三年，他的儿子将美女褒姒送给周幽王，周幽王这才释放了褒姒。

周幽王见到褒姒，高兴得不得了。可褒姒却总是皱着眉头，从来没有笑过一回。周幽王想尽办法引她发笑，可她却怎么也笑不出来。虢石父给周幽王出主意说：“以前为了防备西戎军进犯京城，在翻山一带建造了不少烽火台。一旦敌人打进来，我们就一连串地燃放烽火，让邻近的诸侯看见，好出兵救援。如今天下太平，烽火台早就废弃不用了。大王不如把烽火点着，让诸侯们上个当。娘娘看到诸侯的兵马被耍得团团转，一定会笑的。您看我这个办法好不好？”



◎ 明训忠侯

五代周世宗的淮南大饥，君以米贷之。或曰：民贫恐不能偿。世宗曰：民，吾子也，安有自倒而父不为之解哉，安责其偿也。

周幽王听罢，拍手叫好，于是马上照做。他领着褒姒登上了烽火台，命人点燃烽火，顿时半夜里火光漫天。邻近的诸侯远远地看见了烽火，马上带着兵马赶到京城。他们听说周幽王在细山，又连忙赶到了细山。没想到，到了细山，他们一个敌人也没看见，而且也不像是打仗的样子，只听见烽火台上鼓乐之声不绝于耳。诸侯们你看我，我看你，谁也不知道是怎么回事。

周幽王派人去对他们说：“各位辛苦了，这里没有敌人，你们都回去吧！”诸侯们这才知道上了周幽王的当，非常愤怒，于是各自带兵回去了。褒姒看见这么多兵马忙来忙去，于是大笑不止。周幽王十分高兴，重赏了虢石父。

过了没多久，西戎兵真的攻打到京城来了。周幽王赶紧命人把烽火点了起来。诸侯们上次上了当，这回又当是周幽王在开玩笑，所以都没有理会。烽火虽然点着了，却没有一个人前来救援。驻守京城的兵马本来就很少，又由于周幽王怠于政务，所以军队战斗力极为低下，根本抵挡不住西戎兵的进攻。周幽王和虢石父在乱战之中都被西戎杀了，褒姒也被掳走。就这样，周幽王不仅丢掉了江山、美人，也断送了性命。

释例六

(一) 吴起强调兵不在多而在于“治”，他在镇守西河期间，首创考选士卒之法：凡是能身着全副盔甲，执十二石的弩（十二石指弩的拉力，一石约今三十公斤），背负五十个矢，荷戈佩剑，带三日口粮，在半天之内跑完百里者，即可入选“武卒”，可以享受免除全家的徭赋和田宅租税的待遇。吴起对“武卒”训练十分严格，使之成为魏国的精锐部队。吴起治军，主张赏罚分明、教戒为先。他认为，如果法令不明、赏罚不信，纵使有百万之军也无用处。

(二) 唐代名将李抱真为训练精兵，采取了一条新方法：对应服役的成年男子，在籍的一户三丁选一丁，免除其徭役和赋税，发给弓箭，令他们利用农闲时节，分组立靶子练习射箭，年末进行大赛。李抱真亲自去评比，优者奖赏，劣者批评。将近三年，练得“成卒”两万，都是精兵。正当安史之乱，李希烈攻陷汴梁，李纳、李怀光相继叛唐。李抱真独以数州之地与叛军作战，叛军无不畏惧。

(三) 公元1555年，戚继光到浙江时，发现卫所军队长期不事军事训练，而金华、义乌地区乡团民兵矫健勇猛，他获准从那里招募了三千人，教给他们击刺法，长短兵器交替使用，因此戚继光的这支军队特别精锐。戚继光又考虑到江南地方多湖泽，不利于车马奔驰追逐，于是就根据地地形制定军事阵势，找出便于兵力展开的方法，对于所有的战舰、火器、兵械加以精选，重新置备。从此，“戚家军”的威名播扬天下。

公元1561年，倭寇大肆劫掠桃渚、圻头。戚继光迅即率军奔赴宁海，控制住桃渚，在龙山镇击败倭寇，一直追击到雁门岭。戚继光先后打了九仗，全部获胜。

释例七

(一) 安史之乱期间，唐朝名将李光弼与叛将史思明大战。唐军中一副将执利矛刺杀敌人，矛刺穿马腹，还刺中数人；军士中也还有迎战敌人，不战而退的。李光弼对以矛刺敌者赏绢五百匹，不战而退者处以斩刑。

(二) 公元954年3月，高平战役开始，后周和北汉军队都已列好阵势，北汉骑兵上来挑战。樊爱能见势就退兵，何徽带着步兵列阵在骑兵后面，被奔腾而来的骑兵一冲击，顿时溃不成军。樊、何二将向南而逃。后周世宗派近臣前去阻止，没有人肯听从命令，都扬言说：“官军吃了大败仗，残余的将士已无心作战了。”到了傍晚，由于后周军队取得了胜利，樊爱能、何徽及将士逐渐返回。

周世宗到达潞州后，逮捕了临阵脱逃的人，把其中军使以上将领和监军一起斩首。从此，哪怕是桀骜不驯的将领或者纪律松弛的士兵，人人有所戒惧。世宗考虑到何徽曾有防守平阳的功劳，想赦免他的罪，结果没有这样做，还是将他与樊爱能一起杀了，尸体都用专门的车辆运送回去安葬。

(三) 公元 219 年，吕蒙到江陵，将被囚的于禁释放，俘获关羽和将士们的家属，给以抚慰，对全军下令：“不得骚扰百姓和向百姓索求财物。”

吕蒙帐下有一亲兵，与吕蒙是同乡，从百姓家中拿了一个斗笠遮盖官府的铠甲。铠甲虽然属于公物，但吕蒙认为他违反了军令，不能因是同乡的缘故就破坏军法，便流着眼泪把这个亲兵处死了。全军都因此震惊、恐惧，南郡从此道不拾遗。

原文

将听吾计^①，用之必胜^②，留之；将不听吾计，用之必败，去^③之。

[○曹操曰：不能定计。则退而去也。○杜牧曰：若彼自备护，不从我计，形势均等，无以相加，用战必败，引而去之，故《春秋传》曰：“允当则归也。”○孟氏曰：将，稗将也。听吾计画而胜，则留之；违吾计画而败，则除去之。○梅尧臣曰：武以十三篇干吴王阖闾，故首篇以此辞动之。谓王将听我计而用战必胜，我当留此也；王将不听我计而用战必败，我当去此也。○王皙曰：将，行也；用，谓用兵耳。言行听晋此计，用兵则必胜，我当留；行不听吾此计，用兵则必败，我当去也。]



◎ 贾诩

贾诩，三国时魏国大臣。善用计谋，先在李傕、郭汜帐中任谋士，后又成为张绣的谋士。张绣兵败后他便归降曹操，屡次为曹操献上妙计。曹丕称帝后，封他为太尉、魏寿亭侯。

计利以听^④，乃为之势^⑤，以佐其外^⑥。[○曹

操曰：常法之外也。○李筌曰：计利既定，乃乘形势之势也。佐其外者，常法之外也。○杜牧曰：计算利害，是军事根本。利害已见听用，然后于常法之外，更求兵势，以助佐其事也。○梅尧臣曰：定计于内，为势于外，以助成胜。] 势者，因利而制权^⑦也。[○曹操曰：制由权也，权因事制也。○李筌曰：谋因事势，○杜牧曰：自此便言常法之外、势。夫势者，不可先见，或因敌之害见我之利，或因敌之利见我之害，然后始可制机权而取胜也。○梅尧臣曰：因利行权以制之。○王皙曰：势者，乘其变者也。○张预曰：所谓势者，须因事之利，制为权谋，以胜敌耳，故不能先言也。自此而后，略言权变。]

注释

①将听吾计：此句意谓如果能听从、采纳我的计谋。将，为助动词，表示假设，如果。②用之必胜：之，语助词，无义。

用，实行，即用兵。③去：离开。④计利以听：计利，计谋有利。听，听从、采纳。⑤乃为之势：造成一种积极的军事态势。乃，于是、就的意思。为，创造、造就。之，虚词。势，态势。⑥以佐其外：用来辅佐他对外的军事活动。⑦因利而制权：意谓根据利害关系采取灵活的对策。因，根据、凭依。制，制定、采取。权，权变，灵活处置。

译文

如果君主听从、采纳我的计谋，运用它指导战争，就一定能取得胜利，我就留下来；如果他不听从我的计谋，贸然用兵便必然招致失败，那么，我就应该辞别离去。

如果经过对利害的权衡，君主采纳了我的计谋策略，就要设法造成有利的态势，用它辅助军事行动外部条件的形成。所谓有利的态势，就是根据对我有利的情况而采取灵活机动的措施和行动。

释例八

(一) 公元22年，冯异回到父城，对父城县县长苗萌说：“如今各路将领都是勇士，突然兴起，大多凶狠残暴，惟独刘秀将军所到之处不掳人掠货。我观察他的言行，他不是个平庸之辈，我们可以依附于他。”苗萌回答说：“我和你生死在一块，我听从你的主意。”这是冯异比较两方之将领所做出的决定。

(二) 公元223年，魏文帝问贾诩：“我准备征讨不服从命令的人，以统一天下，吴、蜀两国，应先讨伐哪一个？”贾诩说：“进攻他国，应先在军事上权衡；完成统一的根本大计，则当崇尚道德教化。陛下应顺应形势，接受汉朝禅让，统治全国。如果推广文教、道德以安抚人心，静观形势变化，平定天下就不难。吴、蜀虽然都是小国，但是地势险要，有长江天险。刘备有雄才大略，诸葛亮善于治国，孙权长于辨别虚实，陆逊精通军事；蜀汉固守险要，东吴陈舟江湖，我们很难在短期内将他们击败。用兵的原则是，先了解夺取胜利的途径，然后再作战；根据敌人的力量任命将领，这样才能做到攻战无误。据我分析，我们的文臣武将没有人是刘备、孙权的手，即使陛下亲自对付他们，也未必一定有取胜的把握。从前虞舜在朝廷上作战争的舞蹈，苗部落就臣服了。我认为陛下目前应首先对他们加以抚慰，然后再用武力征讨。”文帝不听，出动大军，结果无功而返。

释例九

公元279年，西北巨寇树机能攻陷凉州，晋武帝派讨虏将军兼武威太守马隆去征讨。马隆设局募兵，规定：须引弓四钧，挽弩九石，方得入选。马隆亲自检试，得三千五百人，称为已足，又自至武库选刀、剑、戈等武器。武库长只给粗械，与隆发生争执。马隆复入奏武帝，陈明武库长阻难情形。武帝因传谕武库长，任隆自择。马隆始得往取精械，分给勇士。马隆率部向西进发，行过温水。树机能拥众数万，据险固守。隆见山路崎岖，不易轻进，就令部下，载兵徐进，且战且前，令勇士挽弓四射，发无不中，胡兵多应弦倒地。马隆冒险进兵，如同平地，转战千里，未尝受挫，反杀伤胡虏数千人，得直抵武威镇所。树机能被隆乘胜奋斫，枭首凉州，秦凉各境，一律肃清。



◎李筌

李筌，号达观子，是位隐士，道教思想理论家、政治军事理论家。他的军事基本理论点是：人的主观努力是决定战争胜负成败的主要因素。