

JU ZHENG WEI YU

张居正 著

居正微语

人生旅途岁月悠悠

奋进打拼征程漫漫



黄河出版传媒集团
宁夏人民出版社

居正微语



黄河出版传媒集团
宁夏人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

居正微语 / 张居正著. - 银川: 宁夏人民出版社, 2010.2
ISBN 978-7-227-04428-4

I. 居... II. 张... III. ①散文 - 作品集 - 中国 - 当代②随笔
- 作品集 - 中国 - 当代 IV. ①I267

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 027543 号

居正微语

张居正 著

责任编辑 戎爱军 王佐红
封面设计 张 宁 姚洪亮
责任印制 霍珊珊

黄河出版传媒集团 出版发行
宁夏人民出版社

出 版 人 杨宏峰
地 址 银川市北京东路 139 号出版大厦(750001)
网 址 www.nxcbn.com
网上书店 www.hh-book.com
电子信箱 nxhhsz@yahoo.cn
邮购电话 0951-5044614
经 销 全国新华书店
印刷装订 宁夏精捷彩色印务有限公司

开本 720mm×980mm 1/16 印张 17.5 字数 300 千
印刷委托书号(宁)0007099 印数 2500 册
版次 2010 年 2 月第 1 版 印次 2010 年 2 月第 1 次
书号 ISBN 978-7-227-04428-4/I·1164

总定价 28.00 元

版权所有 翻印必究

序

人生 75 年，是一个既短暂而又漫长的岁月。在跨越新千年的第十个岁首，居正同志将多年来所写的读书札记、回忆笔录和在报刊上发表的文章整理汇集，即将付梓。像他一贯低调做人一样，他把这本书定名为《居正微语》。

当我看完这本书稿后，深感这不是一般的轻言微语，而是真真切切的心语箴言，是他几十年生活和工作的真实写照和佐证。

多年的接触中，我知道居正同志出身贫寒，早年丧母。父辈们勤劳善良、忠厚耿直的禀性对他影响极大极深，加之多苦多难的童年和艰辛求学谋生的经历，在他日后的学习工作中，一直起着潜移默化的激励作用。他无论做一般干部，还是在领导岗位，始终保持了朴实正直、勤奋上进的优良传统。

居正同志是个勤于学习、善于思考，自觉提高思想水平和品格修养的人。他参加工作后，有许多年都在单位食宿，经常利用业余时间看书学习，即使工作再忙也挤时间学习。似乎他最大的爱好和习惯就是读书、思考 and 与人漫谈交流了。得益于此，他的政治水平提高快、进步大。在本书“感悟人生”和“微言大义”中，有许多真情实感和至理名言。他看问题很实际、很深刻，也很理性，文章中有不少生动深刻的“思想火花”，有的很富有哲理性，充分反映了他对人生、对苦乐、对荣

辱、对权钱的看法和态度。这些看法和态度正是他的人生观、世界观、价值观的体现。更为可贵的是他不仅有这样的认识，而且能付诸实践，做得到位。

居正同志事业心强，对工作认真负责。无论在哪个岗位上，他都能兢兢业业、勤勤恳恳、忠于职守、乐于奉献。他在地县担任过主要领导，一直以坚持原则、勤奋务实、作风民主、做事严谨著称。特别是决策问题时，他善于多方听取意见、重视调查研究，实事求是、慎重决断，从不跟风，从不轻率。他虽然身体不太好，可干起工作来全无反顾。在农田建设、万人大会战、开挖高干渠、抗洪抢险、同心扬水工程建设等工作中，正是他胃病加重阶段，可他往往忍着疼痛，吃住在工地，冒严寒、抗酷暑，无怨无悔。当回顾总结这些工作时，他却首先念及的是一起奋斗的同事和群众是如何卖力的，自治区领导和有关部门是如何关心支持的。在阅读这些章节时，使人既能看出他的组织领导能力，又能感受到他与同志和谐共事、宽厚大度的坦荡胸怀，也感受到他的思想境界和上乘人品。

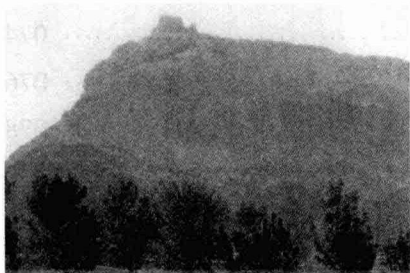
从他的著述和生活中，我也深感居正同志是一位清正廉洁、是非分明、党性很强的领导干部。多年来，他始终坚持党的路线和原则，严于律己，严守底线；从不违规违纪，从不贪占公家和别人的便宜。他组织实施了那么多工程，从未拿过公家一根木棒，一袋水泥。任县委书记时，分配来的皇冠车他让退回去，把新车让给人大、政协的老同志用，县委用旧的；老父亲有病送医院拒绝用公车，自己用自行车捎去看病。这些事看似很小，可能够这样做确实不易。在改革开放、市场经济建立过程中，他一方面大力倡导和支持新思想、新事物，一方面审视抵制不健康的苗头和倾向。他“旗帜鲜明地反对拜金主义”，痛斥“权力和金钱交易”；对违规占用耕地，劳民伤财搞形象工程的做法十分反感；对个别干部的行贿受贿、贪污腐化更是深恶痛绝。他多次在讲话和文章中列数这种行为的危害，进行严厉的批判并提出具体措施予以纠正和防治。其中有不少观点和措施至今都很鲜活，仍能用得上。

和其他任何事物一样，《居正微语》也并非尽善尽美，毕竟这不是专著或作家的作品。但是它的优点和特色还是很突出的，其观点鲜明、思想性强、语言朴实、情感真挚，所包含的内容丰富、涉及面广，对于研究所述时段和地域内的历史事件、经济建设、思想政治工作等方面，都有重要的参考价值和实际意义。

愿居正同志及老友们退休阶段继续保持和发扬良好的精神状态，在保重身体的同时，萌生新的感悟，诉说新的“微语”。

余之晓

2009年12月



目 录

CONTENTS

序 / 余今晓

回 首 岁 月

先父先母事略	003
步入工作	009
中宁事件	012
体察民情	017
河边救人	021
外调见闻	023
共度粮关	025
冒险上诉	029
隆冬防汛	033
左右为难	035
基层锻炼	038
农田建设	040
万人大会战	042
开挖高干渠	046
参与同心扬水工程建设	048
重回中宁工作的七年	051
发展乡镇企业和民营经济	058

平反冤假错案	063
再造一个新灌区	066
抗洪抢险	069
黄河大桥建成了	074
泉眼山水电厂开工建设	076
关注文化教育	078
乡乡建起敬老院	080
在银南地委工作的十年	083
做人做事的理念和感悟	096

感悟人生

荣 誉 (一)	109
要立志	109
要有坚强的意志和韧性	110
赞赏人的这种真情	110
要学会在逆境中展现自己的本事	111
做人要坦率 要知错改错	112
不能悔之晚矣	112
要做一个高尚的人	113
胸怀大志 永做好事	113
理想和信念	114
思想意志要磨炼	114
要多从自己身上找原因	114
不要忘记 把握自己	115
考 验	116
和风细雨促成长	117
不要成了别人的累赘和负担	117
狗和鸽子	118
要管好自己	119

荣 誉 (二)	119
荣 誉 (三)	120
赞钟声	120
要不停地奋斗	121
荣 誉 (四)	121
看重自己 也要看重别人	121
少说空话 多干实事	123
凡事要多问几个为什么	123
气可鼓不可泄	124
学会化解误会	124
职务与职责	125
有备无患	126
赞好人	126
根的伟大贡献	128
赞水与火	128
才能和业绩源于勤奋与艰辛	129
人生最大的抉择	131
太阳的奉献	132
要走好人生路	132
再谈要走好人生路	133
做人做事要大度	134
要调好弦	135
抓住今天 创造未来	135
人生要坦然	136
低头是为昂首	138
人的分量	139
无限与长久	139
聊天的目的是为了快乐	140
人生的道路是宽广有趣的	140

人的快乐与痛苦	141
学与用	143
萍与莲	143
扬头与垂头	144
金字塔	144
追 求	144
干劲与钻劲	145
干工作要勤劳	147
人要有自知之明	148
赞人类的母亲——土地	149
物质与精神	150
成功与失败	152
时间与人生	153
要旗帜鲜明地反对拜金主义	154
镜子的启示	156
可叹人的无能	157
要与时俱进，站在时代前列	158
生活有感	159
钱不是万能的	161
权力与金钱	162
人要知足	162
赞诚信	163
可叹的怪现象	164
人生四部曲	165
理想和希望	166
不能这样搞政绩	167
私欲无底 百害无疑	169

微言大义

学习雷锋要常抓不懈持之以恒	173
强化公仆意识全心全意为人民服务	177
加强党的建设 提高党的战斗力	187
各级党员领导干部应模范自觉地遵守和执行党的纪律 ...	201
组织工作要树立新的服务观念	204
解放思想真抓实干提高水平	206
纪检监察工作要为改革开放和经济建设服务	212
加强党风廉政建设是党的建设的重要问题	215
严格执行党的民主集中制	227

诗吟往事

未婚夫妇割稻忙	235
山川忙	235
送子上学	235
割麦忙	236
全家忙	236
赞包兰铁路通车	236
参观青铜峡水电工地有感	237
赞平息西藏达赖集团叛乱成功	237
反 思	237
三自一包好主张	238
学习毛著心里亮	238
丰 收	238
松柏与花	238
静 观	238
建党 50 周年颂	239
自 勉	239

赞长滩万人大会战	240
赞粉碎“四人帮”	240
土地承包好主张	240
“六一”寄语	241
打杏	241
宁夏大学面貌大变有感	241

附 录

官与民	245
关心群众疾苦 解决实际问题	
——中宁县认真处理群众来信来访	255
中宁县领导同志发扬公仆精神	257
社员张正义在新灌区投资开荒种草种树	258
县委书记张居正热情接待来访群众	260
发挥余热 办文化室传播知识	261
中宁县改变领导作风深得人心	263
年轻的创业者	
——记鸣沙乡侯世杰开发荒山的事迹	265
县委书记退“皇冠”	269
后 记	271

回首岁月

居善地，心善渊，与善人，言善信，正善治，事善能，动善时，此为做人做事之根本。我有幸成长于一个伟大的时代，有幸为党为国为民尽绵薄之力，虽处国家和故乡诸事百废待兴之际，常以诸善之先，勤事而达善。一生足迹，艰难岁月，拙笔微言，留与后世。



一颗平常心
一段人生路
一个热爱生活
心存善念
勤学善思
脚踏实地的人
就是一个将生活的阴霾
幻化成美丽彩虹的人
用生命的激情
点亮思想的光芒
用知识的力量显现智慧的博大
用人性的光辉丈量人生的旅途
用心灵的巨笔记录生活的意义
人生因之而美丽
生活因之而精彩
岁月温馨的吟唱
萦绕心头



先父先母事略

我的父母一生奋斗不息，勤劳节俭，诚实善良，刚毅耿直，是不怕吃苦吃亏的人，但又是生而不幸，饱受人间苦难的人。父亲出生不到 40 天丧母，幸由我姑奶奶（石张氏）领大。母亲自幼丧父。父母在幼年、少年、青年和壮年时期的生活是极其可怜和痛苦的。父母七八岁就开始干农活和家务。父亲 20 多岁被迫离家，靠给地主扛长工、拉船、划羊皮筏子（在黄河里接送来往渡河的人）谋生。由于他长时间同水打交道，加上冬季身上又穿不上能够防寒的衣裳，尤其是在 1933 年初冬，在给船主包天贵（地主）从中卫往包头贩运羊毛时，船行到磴口下游搁浅，为了轻船，父亲只好带头跳到河里一捆一捆地往岸上背羊毛，他们背上背下折腾了几天，因为天气寒冷，父亲的两腿冻得失去了知觉，从此就得了严重的关节炎、风湿病。得病后，由于长时间没有治疗（主要是没钱）造成病情逐年加重，双膝关节变形，30 多岁就成了瘸子。之后，父亲凡是干地里的农活，多是毛着腰或跪着干。父亲为了减轻两膝着地的



疼痛，干活时两膝上总是绑着破烂衣服或毛毡片，作为护膝垫子。

父亲和母亲成家后，家无一亩地，一头畜，生活十分困苦。母亲无怨无悔，自甘清贫，一心襄助父亲搞生产，渡难关。她既是父亲的贤内助，又是父亲的贤外助、好帮手。因我外祖父（李长清）早已去世，大舅父（李茂林）被官府抓去当兵，小舅父（李盛林）年轻多病，家中有地无劳力，外祖母（田氏）出于照顾我父母的生活，也为了让我父母帮她家种地干活，就把她家的三亩多地无偿地给了我父母耕种。为了照顾外祖母和我大舅的几个孩子，父亲从此就放弃了出卖劳力的生活。在较长时间里，父母除耕种外祖母给的地外，主要是帮助外祖母家里种地干活。后来，随着我们兄弟姐妹的先后出生，家中人口的增加，又因我小舅父的病也好了，为了维持全家人的生活，父母就由少到多地租佃和买别人的地耕种。由于我父母都是从小受苦不怕苦，从小劳动爱劳动的人，他们爱惜耕地胜过自己的生命，一年四季总是夜以继日地拼命劳动，精耕细作。为了往地里多上肥，多产粮，父母每年春夏秋在地里耕作之余，总是常到北山或河滩、荒滩、沟边、渠坝和田埂上打茶合茂、苦豆子、臭臭蒲、辣辣秧、马莲等作稻田绿肥，冬季到山上打柠条、猫朵柴、沙蒿等烧炕造土肥。父亲还经常到山上从别人羊圈里背羊粪、担羊粪，有时几天不回家，晚上住在别人的羊圈里，只靠带的几斤炒面充饥。父亲毕生不睡懒觉，天不亮起来，不是到地里干活，就是背上背筐到庄前庄后和荒滩上拾杂粪。不仅他这样干，他还让我兄和我也这样干。那时多数人的地里每年每亩上10多车粪。而我家的地里则上20多车粪。别人种的小麦只除1遍草，水稻除2~3遍草，而我家的水稻要除2遍草，水稻要除4~5遍草。父亲带上我兄和我除草时，总是说“勤除草，能吃饱”，“稻薅九，饿死狗”。因此，我家周围的人都夸奖、羡慕我父母能下功、能吃苦，庄稼做得比他们好，每亩产粮比他们多。尽管是这样，因我家种的地绝大部分是租佃的，每年粮食总产的50%是给田主子交了



租子和官府的苛捐杂税，加上全家人的穿衣、购买农具等，都要靠卖粮食开支。虽说每年产的粮食也不少，但吃到我们嘴里的并不多。在我们兄弟姐妹的记忆里，那时我们全家人十天半月吃不上一顿像样的饭，三年五载穿不上一件像样的衣服，日复一日，年复一年地过着食不果腹糠菜代，衣不蔽体补丁擦补丁的贫困生活。这就是我家在旧社会里的真实情况。

父母一生不但遵纪守法，宽厚仁和讲诚信，而且非常关心他人，尤其是特别重视教育我们兄弟姐妹。那时虽然我们家处在困苦生活中，但无论是在丰年歉年或灾年常年，父母宁可让全家人少吃不穿，总是按规定和契约交足官府的杂税和田主子的租子，从不拖欠少给。虽说我们的生活苦，但苦得安然。父母对自己的亲属和庄邻非常尊重、关心，无论谁家遇到了难事，总是想办法给予帮助。尤其是每年到青黄不接时，常把自己节衣缩食省下来的粮食，无偿地送给比自己更困难的人吃。在我家有了牛、驴后，经常无偿地让别人使用。因此，父母在亲属和庄邻中的声誉很高，他们都说我父母的心肠好、行事宽，只要有一个油饼，都想分开一半给别人吃。在我们兄弟姐妹的记忆里，父母从来不说苦，从来不向困难低头，遇到困难总是迎着困难上，同困难作斗争；总是靠自己的毅力和辛勤的劳动克服困难，渡过困难，战胜困难。从我们兄弟姐妹懂事起，父母常教育我们说：“不论在什么时候，都不要怕苦，要经得起苦，要知道苦中有甜，甜是从苦中来的。只要你们都好好劳动，刻苦学习，好日子是一定会来的。”今后不管干什么事，都要小心谨慎，要守本分，人对事要讲诚实公道，千万不要做伤天害理的坏事。千万不要贪占公家和别人的东西，要知道别人的肉是长不到自己身上的，贪占公家和别人的东西，只能害自己。要凭自己的劳动和本事过日子。人和人之间要相互尊重、相互团结、相互帮助。能帮助别人的，应尽力帮助，不能只顾自己……”父母一生就是靠自己的艰苦奋斗和为人，把我们这个一无所有，一贫如洗的家立了起

