

机关生活养心笔记

官道

机关生活养心笔记

中国检察出版社

做官可以不像官，但是，做人一定要像人！
有些事儿，可以不做，做就要做得像个事儿！
好的领导应该既让人怕，又让人爱。
只爱不怕，令出难行；只怕不爱，难得人心。

李广森 著



官道

李广森 著

机关生活养心笔记

中国检察出版社



本书为作者多年机关生活养心笔记，内容翔实，文笔流畅，是机关工作人员修身养性、增长见识的必读之书。

图书在版编目 (CIP) 数据

官道：机关生活养心笔记/李广森著. —北京：

中国检察出版社，2010.6

ISBN 978 - 7 - 5102 - 0272 - 8

I. ①官… II. ①李… III. ①压抑 (心理学) - 通俗读物 IV. ①B842.6 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 085070 号

官道——机关生活养心笔记

李广森 著

出版发行：中国检察出版社

社 址：北京市石景山区鲁谷西路 5 号 (100040)

网 址：中国检察出版社 (www.zgjccbs.com)

电子邮箱：zgjcbs@vip.sina.com

电 话：(010) 68650024 (编辑) 68650015 (发行) 68636518 (门市)

经 销：新华书店

印 刷：北京市德美印刷厂

开 本：710mm × 1020mm 16 开

印 张：19 印张

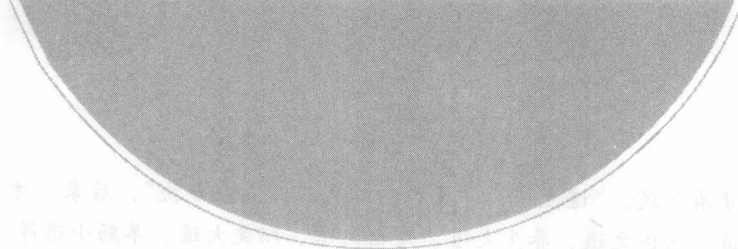
字 数：338 千字

版 次：2010年7月第一版 2010年7月第一次印刷

书 号：ISBN 978 - 7 - 5102 - 0272 - 8

定 价：30.00 元

检察版图书，版权所有，侵权必究
如遇图书印装质量问题本社负责调换



序言

我把这本集子取名为《官道》，是因为我对“道”有一些学习心得。

什么是道？

道可道，非常道。

说清楚什么是道非常不容易。

老子在他的著作《道德经》里也只是打了一个比方，说，上善若水，水善利万物而不争，是最接近于道的。

那么，究竟水的哪些品性最接近于道呢？

水，无形，故能随遇而安。

放在杯里呈杯子状，倒在碗里与碗同形，大自然中的流水，哪儿低就往哪儿流，哪里洼就在哪里聚，平常心态，随遇而安，甚至愈深邃愈安静。

水，灵活，故能因机而动。

水，无常形，因机而动，因动而活，因活而进，故有无限生机：有时细腻，有时粗犷，有时妩媚，有时奔放，夏天是雨，冬天是雪，随缘而生，不呆板、不僵化、不偏执。

水，无色，故通透如镜。

水，无颜无色，才显得晶莹剔透。唯其透明，以水为镜，才能照出善恶美丑。人若修得透明如水、心静如水，善莫大焉。

水，无味，故真水无香。

水里放糖，是甜的；水里放盐，是咸的。真水无味。

水，至柔，却柔中有刚，滴水穿石。九曲黄河，关山层叠，百转千回，多少阻隔、多少诱惑，直奔大海不回头。

水，善利万物而不争。

水，养山山清，润花花俏，育禾禾壮，以滋养万物为己任，而从不彰显自己的功德，这才是真正的上善。水的品性有很多，这应该是最接近道的一个特点。



先是有了道，“道生一，一生二，二生三，三生万物”，后来，才有了商道、官道、治国之道、养生之道、处世之道、阳关大道、羊肠小道等。

本书取名为“官道”，我也尝试着寻找做人做官做事之道。从事检察工作十多年来，我既看到一些官员，廉洁从政，造福一方，一步一步走上领导岗位，也看到一些官员贪污受贿，锒铛入狱。官道，也是人道，在这本小册子里，我试着总结好干部做人的经验和落马官员做人的教训。现在看来，更多的篇幅则是总结落马官员做人的教训。当然，究其实际意义来说，经验和教训其实是一码事，正如左脸和右脸都是脸一样。

官道，还有一个意思，就是阳关大道。前一阵子，有一个叫潜规则的概念悄悄流行，潜规则写的则是羊肠小道。我笔下的故事不走小道走官道，希望读者能够从看似传奇故事的背后，找到做人的真谛。世界上没有无缘无故的爱，也没有无缘无故的恨，任何事情都不是无缘无故发生的，所以，我写文字讲故事，注意写因果关系，注意做深入心灵的动机剖析。现代人对动机的剖析很简单，一为名，二为利，三是为了愿意。其实，为了这么一个愿意，多少人为之默默奉献，多少人为之悲欢离合，多少人喜怒哀乐五味杂陈！为了突出细节的真实，对于可能涉及隐私的敏感话题，我则用匿名代替，我要让真人真事真智慧见见阳光，我希望让我刻骨铭心的故事更加入情入理入心，伴你我的人生共成长。

道由心悟，心中悟透了道，就可以智慧增生，就可以心量扩大，就可以有更强的承受力。做官之道，就是做人之道。那些站得高、望得远、视野开阔、境界高远的领导们，带队伍、排兵布阵，就像十个手指头弹钢琴一样，让每个手指头都能显示出它的价值。一个好的领导，要做到善利万物而不争，他不但善于领导君子，而且善于驾驭小人。在他手里，屡屡创造出小人妙用的奇迹，显示出用人之道的伟大和深邃。

在这本小册子中，也写出了我自己成长中的一些感受和心得。几十年的岁月磨砺，让我从内心的弱小、脆弱到今天的可以经得起一些摔打和风雨，都得益于我能够在成长中感悟，在感悟中成长。

观念一变，成功一半！道由心悟，想开，有时竟然那么简单。希望我用生命感悟出来的文字，能够帮助你远离烦恼，内心清静，心态平衡，随遇而安，天地吉祥！

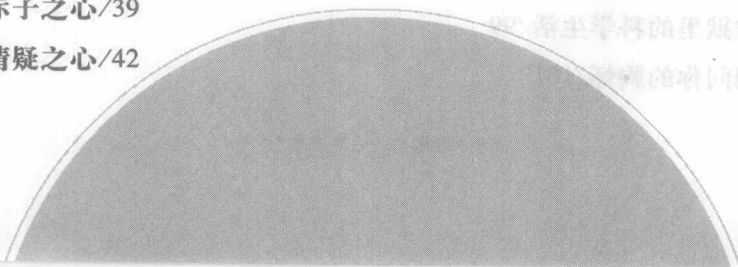
2010年3月27日

远洋山水小区

目录

M
U
L
U

序言/1
反贪局长的养心智慧/1
企业家不行贿的秘方/4
好运气从哪里来/7
妻子的遗书/9
情人，情人/13
情人阴谋/16
美人两姐妹/19
那个药商叫小芳/21
人间欲望/23
下海官员刘有贵栽在了哪里/25
这个落马副市长想说什么/27
像打麻将一样干工作/29
找自我/31
一条小路向远方/34
打开心灵觅知音/37
赤子之心/39
猜疑之心/42





游戏之心/45

处世的境界/47

处境和心境/49

君子风范/51

名人蒋介石的安全感/53

生命的意义/56

三个故事，三个笑话/58

性情老板/60

充实的空虚/61

情通理顺/64

人人都是一个球/68

身价的潜规则/69

养心的正念/71

等待/73

假如再过一段等通知书的日子/75

老等/77

决定/78

胯下之乐/79

人以嗜好杀自己/81

圣人孔子的人生困境/84

病由心生/87

当兔子打死猎人/89

江湖郎中的六字真言/92

心诚则灵/94

事无定规，与时俱化/95

监狱里的自由/97

监狱里的科学生活/99

问问你的胸怀/101

贪官培根的正面与背面/102	102
心花开放 /105	105
此时此刻/107	107
忙在手中，闲在心上/108	108
印心/110	110
节奏/112	112
控制/114	114
面朝大海，心暖花开/117	117
平静/120	120
君子量大/121	121
心累的症结/123	123
辛辛苦心不苦/125	125
养生先养心/127	127
一个人的心灵撒欢/129	129
意念养人/131	131
幸福的起床/133	133
生命有限，责任有限/135	135
心理平衡/136	136
烦心事/138	138
井底法则/140	140
智慧树上智慧果/142	142
好心态带来好事情/144	144
自拔/147	147
写给父亲的心灵报告/149	149
我是来玩的/151	151
平息心中的欲念/153	153
笑脸花开/155	155
爱情赏味期/156	156



爱情最甜的时候/158
 爱你不需要理由/160
 爱情鸟是怎样飞走的/161
 勾魂的女人/163
 光棍树/166
 大爱有情与无情/168
 芳香石榴裙/169
 美女佛心/172
 密友/173
 男人的暗器/175
 请回家吃饭/177
 让孩子一生幸福/180
 让我们心中充满阳光/182
 相思/184
 存好心，说好话/185
 惊心车祸/187
 我的梦中情人/190
 魅力生命/192
 骄傲/194
 极品儿媳/196
 有人疼，有人爱/199
 野花开满路，遍地是清香/201
 幸福在哪里/203
 心灵的原生态/205
 心安是福/207
 心灵的占有/209
 富人需要哪些自由/211
 生命的最佳状态/212

2018 爱情最甜的时候/158
 2018 爱你不需要理由/160
 2018 爱情鸟是怎样飞走的/161
 2018 勾魂的女人/163
 2018 光棍树/166
 2018 大爱有情与无情/168
 2018 芳香石榴裙/169
 2018 美女佛心/172
 2018 密友/173
 2018 男人的暗器/175
 2018 请回家吃饭/177
 2018 让孩子一生幸福/180
 2018 让我们心中充满阳光/182
 2018 相思/184
 2018 存好心，说好话/185
 2018 惊心车祸/187
 2018 我的梦中情人/190
 2018 魅力生命/192
 2018 骄傲/194
 2018 极品儿媳/196
 2018 有人疼，有人爱/199
 2018 野花开满路，遍地是清香/201
 2018 幸福在哪里/203
 2018 心灵的原生态/205
 2018 心安是福/207
 2018 心灵的占有/209
 2018 富人需要哪些自由/211
 2018 生命的最佳状态/212



目 录

看透人生的智慧/213	105\ 感谢美审的人
放养与圈养/215	50\ 放风音信, 黄亦冰
犯错的机会/216	60\ 张孝慈
富得太早/217	60\ 朱艺的求道
送礼的秘密/219	88\ 董威
男人的突围/220	93\ 意马的人
天价情爱/223	65\ 甜言人
富人的烦恼/226	75\ 胡
伟大的教育/228	75\ 莫
文人当老板/229	65\ 人
习惯是一位慢性杀手/231	75\ 小
随缘任运/233	75\ 小
意外的奖赏/235	75\ 小
熟悉的陌生人/236	75\ 小
奢侈品/238	75\ 小
行文无序赏花开/240	75\ 小
故乡的菜和瓜/242	75\ 小
最美的爱情在故乡/244	75\ 小
爹娘之间有仇气/246	75\ 小
开心密码/248	75\ 小
请大自然的鸟在笼子里唱歌/250	75\ 小
小县文人/251	75\ 小
我羞赧地低下头/253	75\ 小
灵物白龟/254	75\ 小
三峡动画/255	75\ 小
养心的噪音/257	75\ 小
隐藏的智慧/258	75\ 小
人靠情趣觅知音/260	75\ 小



- 伟大的审美情趣/261
- 先有欣赏，后有风景/262
- 心想事成/263
- 散步的艺术/266
- 不知道/268
- 诱人的创意/269
- 傻人有福/270
- 格局/273
- 上帝不会犯错误/275
- 绝妙骂人/276
- 欣赏小偷/277
- 三个小偷/281
- 天下事事是好事/283
- 写在反贪工作的边上/286
- 侦探小说写作拾趣/288
- 爱情定律二十条/290

反贪局长的养心智慧

我刚刚毕业分配到检察机关的时候,经侦局更名为反贪局。

作为一名反贪局的新兵,我上班伊始的第一个任务就是看管被拘传的人。

反贪局长是我进入检察机关的第一个领导,也是深深影响我一生的人。在办案中,他经常说:任何涉案人都是可以沟通的,都是可以被打动的。

所谓打动,就是与涉案人共同回归心灵、找到自我,认识犯罪。

所以,有人把反贪局与寺庙、监狱并列,称之为人生检讨灵魂的地方。

心灵因觉悟而成长,我也在这个特殊的地方完成对自己的塑造。

刚刚参加工作,局长就给我的工作定位:你是笔杆子,你今后写作的主题只有一个,检察官这个社会角色应该是什么样子的!

据说,唐朝曾经把官员分为两类:一类是会写文章的,称之为才子派;一类是不会写文章的,称之为吏治派。

我们这位反贪局长是吏治派的,很有做官的经验;也是才子派的,经常有文章发表。

局长黑起脸,看起来就很凶。

记得有一次,我们路过一家汽车市场。

局长直接就上了一辆可以试驾的豪华轿车。

销售员可能看局长穿着很随意,胳肢窝里夹着一个很平常的公文包,一看就不像个大款,于是,抱歉地告诉他:您不应该开这样的高级轿车,这车100多万呢!

局长黑着脸,沉默着,没说一个字,只是瞪了瞪销售员,不由分说开了出去。

销售员可能被他的气势镇住了,马上笑脸相迎,提供出优质的微笑服务。

局长为人很好,黑脸只是他的工作手段,微笑是他生命的常态。他也总是提醒我:没有微笑干不成大事!

局长是名人,有记者采访他:反贪局长都很严肃,你在工作中也会这么



笑吗？

局长还是那么招牌性地笑着，说：在工作中，优秀的侦查员都应该是一张脸，喜怒不形于色，永远不让对手猜到你正在想什么；在生活中，检察官也是活生生的人，既要春风拂面，又要心中花开，鸟鸣心底，做一个懂得欣赏生活、享受生活的艺术家。

反贪局长工作在社会矛盾的中心，要做到无忧无虑，真的很难。

局长经常在家坐镇指挥，我负责内勤经常陪着局长。局长有情致的时候，就习惯性地泡一杯茶，把我叫到他身边，听他讲他的养心的智慧。所谓养心的智慧，就是纯净心灵、祛除杂念、让心灵安宁的方法。

局长是一位在官场有屡屡进步的人，也是一个能写故事的小说家。忙在手中，闲在心上，他总是在若忙若闲中，显得从容淡定。

看到电视剧中把包青天写得过分神奇，他说：如果现实中包拯真像电视剧中这么蛮干，早就该被贬官、流放或者被杀了。而现实中的包拯是很注意斗争策略的，只有确保屡战屡胜，屡斗屡升，才能真正地为百姓谋福利。

看到电视剧中的海瑞就像一把剑，刺向他个人认为的那些贪官污吏，而皇帝的命令他也竟敢置之脑后时，局长简直忍无可忍地说，看来这个编剧根本就没有当过官，也根本不懂官场的规矩，你连皇帝的话都不听，皇帝还敢把权力交给你吗？

某一天，我对局长说：您对我的影响很大，我要把您养心的智慧记下来。

局长淡淡地一笑，似乎很自信地说：一位画家在画一棵树，一位农民在一旁看了半天，百思不得其解，问那位画家，那棵树已经很美了，你还画它做什么呢？

我不假思索地回答：画家画的树，是画家心中的树，是通过画家的艺术审美再造出来的一棵树。

局长说：这就对了，我对你的影响，只不过相当于给你提供了一堆素材，只是给你提供了一个审美对象，你画出来的一定是你心中的树，表现的是你的取材智慧与审美情趣。你可以把我写进去，但跟我已经没有太大的关系了！

在写作中，尽管我尽力避开与检察工作有关的素材，然而，现在看来很多篇章大多还是与检察工作有些关系。

看到我有时写的多，有时写的少，局长给我讲了一个故事：

一个小和尚问一位老和尚，怎样才能成佛。老和尚说：你去种地吧。

小和尚种地很勤奋，像绣花一样精耕细作，庄稼地里长出一棵草他也要拔掉。

于是,他请老和尚看自己的地种得如何。

老和尚看到小和尚为种地日夜操劳,熬得面黄肌瘦,庄稼却长得根深叶茂。便说道:庄稼自己会长的,你用力过猛了。

小和尚点了点头。

第二年,小和尚草也不拔了,肥也不施了,一切顺其自然。他种的地,像一个原生态的植物园。

于是,小和尚又请老和尚看自己的地种得如何。

老和尚看到小和尚种的地,草和庄稼长得一样高,像一个原生态的植物园。便说:你是在种地吗?很明显,你懈怠了!

小和尚点了点头。

第三年,老和尚再次来到小和尚的庄稼地,收麦炸豆,瓜果飘香,正是农忙季节,农民们也都在田间忙着抢收庄稼。老和尚看了看小和尚种的瓜,瓜长得很饱满,瓜秧间或长着一些杂草,瓜已成熟了,蒂也一碰就落了。而小和尚呢,却在瓜架下面睡着了。

老和尚拍了拍小和尚:你可以成佛了!

局长审阅,认为我的文章有三个特点:写故事,一看就懂,一生难忘;写方法,一看就懂,一用就灵;不求功名利禄,只求身心安顿,养浩然正气!

根据局长的建议,我要写一些只有我才可能写出来的东西。经历触及内心,引发思考。我的文字以内心的感受为主,从不和别人空谈观点或者看法。

老领导还叮嘱我:做官可以不像官,但是,做人一定要像人!有些事儿,可以不做,做就要做得像个事儿!

写作,是我的生命需要,当我进入写作状态的时候,整个世界就静止了下来。

这是我生命的黄金时间,是我生命的最佳状态。有学者提出,生命的黄金时间同时必须三个条件:第一,时间自由分配的可能性最大,如业余时间,或者退休之后;第二,超功利工作的可能性最大,就是不为功利谋;第三,社会资源的开发性最大,在我笔下,我调动一切资源,掌控文字中的一切!

心灵因交流而丰富。我希望我的文字能够像播种机,不断地播下无忧的种子,播下减压的种子,播下心灵安宁的种子,播下提升生命品质的种子。

为我自己,也为跟我的生命有缘的各位读者。

我非常渴望有心的朋友,帮助我把事情做得更精致一些、更优雅一些、更美好一些。



企业家不行贿的秘方

一些腰缠万贯的企业家总是感到不幸福。

他们常常不能像普通人那样内心平和。内心平和的人，是心中没有烦恼、没有忧虑、没有不安的。

尽管是一些上了富豪榜的企业家，也往往难以内心平静地享受成功者的愉悦，反而常常没有安全感，甚至在恐惧的状态下生存。

一位被列为首富的企业家，一听说司法机关要查他，立马撒腿跑到香港。作为一个有尊严的企业家，常常和溜门撬锁的小偷没有什么差别，爬窗户溜墙根走人，如惊弓之鸟，灰溜溜不带走一丝云彩。

这些企业家为啥怕查呢？他们的财富往往都有原罪，原罪中埋下了不快乐的种子。

把这些原罪归结为一点，就是跟向官员行贿，搞权钱交易有关。

一次，在首都机场乘机，因飞机晚点不能准时起飞。机场临时安排我们住下。

安排跟我同一个房间住宿的是一个白白胖胖的中年人。

他注意到我穿的是制服，便跟我搭话：在检察院工作？

我回答：是。

白胖子自我介绍：我是做环保工程的，是老板，法人代表。我们的业绩已经做到了业内前几名，可是，检察院的人总找我们，总是搞得我焦头烂额的，有没有既能做成事，又能不出事的好办法？

我问：你给人家送钱了？

老板连连摆手：没有，没有，要是我给人送钱的话，还能跟你在这里坐飞机吗？下面的人，我管不住，我们公司是项目负责，承包管理，为了调动项目经理的工作积极性，我给他们的自主权都很大。他们有了权，就有了积极性，也总能干成事儿，可是，也给我惹来不少的事儿。每次一出事就会连累到企业，搞的我也提心吊胆的，丝毫不敢大意。

我看对方很真诚，就问他：你靠技术经营？还是靠做工程发展？

老板说：我们企业主要靠技术，几十个专利呢。有项目的，我们自己做；

别人的项目,由我们提供技术和产品的,利用代理商开拓市场。

问明了情况,我给他出主意说:你可以全面施行利用代理商开拓市场制度,把你下面的项目经理都发展为跟别人一样的代理商,每个代理商都是独立的法人单位,从此再也跟你没有关系,让他们自己对自己的违法行为甚至犯罪行为负责,这是第一招;第二,你在跟所有代理商的合同中规定,本公司向全社会承诺支持国家的廉政政策,模范遵守国家法律和法规,绝不向任何单位及个人行贿。如果代理商违背公司的章程及反对行贿的相关规定,你就可以取消代理商的代理资格,公司也就立马可以发展新的代理商,这样就不会影响你公司的进一步发展了,也就避免了人家来行贿,连带你也跟着承担责任了。

对方点头称是,表示听懂了!

一些企业通过不正当竞争手段甚至通过贿赂官员而获得机会,确实能在短时间内赚取大量财富。可是,你不知道哪个官员会突然落马,结果往往拔出萝卜带出泥,行贿企业往往从此一蹶不振,甚至也会因为行贿而同样面临牢狱之灾。

企业老板只要注意到靠权钱交易做不长久,就一定会有解决的办法。

万科老总王石的演讲《我怎样做到不行贿》,一度成为媒体热议的焦点问题。

每件事的发生都有其特殊的背景。

王石意识到这是一个问题,是从1995年上海万科曝出集体受贿事件开始的。当时上海城市广场工程部一起共事的4个人,共同接受贿赂,认为此事只有天知、地知、你知、我知。没想到,行贿的工程商在其他案子中出了事,连根带出了他们4个人。

万科的风险管理部门做过分析,如果企业员工向客户索要1块钱回扣,就会给公司带来10块钱的损失。可以想见,受贿给各类组织乃至整个社会带来的损失是巨大的。

王石反思这一事件,当时就提出:“以一批人进监狱为代价,换来三五千万、一个亿的利润,这个代价是不是太大了!人的毁灭、家庭的灾难,这是无法用金钱衡量的损失。项目不成功,甚至做砸了,都可以重来,而人一旦失足,不但自己终生悔恨,对公司的影响也是非常长远的。毫无疑问,如果一个项目要付出如此沉痛的代价,那我们宁可不上这个项目!”

天地之间,最有价值的是人。如果用金钱的价格来定价人的价值,确实是得不偿失!

对企业来说,行贿总得走财务账,只要企业下决心不行贿,就可以很好



地约束员工的行为。

那么,如何能保证员工不受贿呢?答案只能从企业文化、规章制度方面去找。

在文化方面,王石认为:人人心中都有善的一面,也有恶的一面,要相信他人的善意,积极向社会和他人表现出自己的善意。

创业之初,王石在深圳搞玉米贸易,为了能弄到两个计划外的火车皮指标,他让同事给火车站的货运主任送去了两条烟,人家没有收,打回来了。王石当时的第一反应是,是不是咱们送的礼太轻?事情的结果却是:这位主任批给了王石他们两个计划外火车皮的指标!主任说,他愿意帮忙而拒绝收礼的原因是:我曾经观察过王石,还看到王石和工人一起扛饲料大包,我当时就认定王石是一个认真做事的年轻人!对这样有志气、实干的年轻人,我十分愿意帮一把!

这件事情,让王石萌生了多年来一直坚守的信念,只要你真心诚意,勤恳做事,不走歪门邪道也可以“成事”,也可以实现理想!

万科坚持不行贿,早些年也就拿不到市中心的优质地块,只能以较高价格在比较偏远的城郊地带搞开发,被人调侃是“城乡结合部开发商”。比如,早年在深圳拿到的一块地是免税公司的半边工程,地基打好,他们没有钱做了,万科接手后四六分成。再就是高价投标拿地,拿到的地比较偏,价格也比较高,同行一般都不看好。这种形势迫使万科只有付出加倍的努力才能生存发展下去,这样反而锻炼出一批干练的设计队伍和营销队伍!他们通过认真钻研市场,培养自己的核心竞争力,最终,因为起点上的不利条件,反而使万科走在了行业前面。

一些自以为很识时务的企业家,挖空心思建设自己的公关机构,努力营造企业的外部环境。其实,外境是不可靠的,也是无法控制的,依赖不可靠的东西是不理智的行为。

做事的最高境界是胸怀坦荡、内心无愧,如果能够做到,就能让自己心安。安定的心,才是没有烦恼、没有忧虑的,才是不染尘垢、没有杂念的。当我们达到这种心境时,对当下的生活就是纯粹的觉知,了了分明,轻松自在,就会觉得快乐和平安。

来自内心的愉悦和安定,才是幸福。