

一部为人处世必读的成功宝典

李宗吾◎著

|左手|

李宗吾

|右手|

厚黑学

全集

ZUOSHOU LIZONGWUYOUSHOUHOUHEIXUE
QUANJI

用厚黑以图谋一己之私利，是极卑劣；
用厚黑以图谋众人公利，是至高无上之道德。

——李宗吾

吉林大学出版社



左手

李宗吾

右手

厚黑學

全集

李宗吾◎著



吉林大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据


左手李宗吾右手厚黑学全集 / 李宗吾著. — 长春:
吉林大学出版社, 2009. 11
ISBN 978-7-5601-5060-4

I. ①左… II. ①李… III. ①伦理学—研究—中国
IV. ①B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 203245 号

左手李宗吾右手厚黑学全集
李宗吾著

责任编辑、责任校对: 许海生
吉林大学出版社出版、发行
开本: 787×1092 毫米 1/16
印张: 26 总字数: 420 千字
ISBN 978-7-5601-5060-4

封面设计:  印刷
北京华戈印务有限公司 印刷
2009 年 12 月 第 1 版
2009 年 12 月 第 1 次印刷
定价: 36.00 元

版权所有 翻印必究
社址: 长春市明德路 421 号 邮编: 130021
发行部电话: 0431-88499826
网址: <http://www.jlup.com.cn>
E-mail: jlup@mail.jlu.edu.cn

代序



厚黑教主不厚黑

南怀瑾

1

李宗吾的厚黑学，听说现在还很畅销，台湾、香港、大陆，很多人都喜欢看。但是，现在的读者可能不大了解书的历史背景，了解李宗吾的人恐怕就更少了。李宗吾是四川人，自称厚黑教主。所谓厚黑，脸厚皮黑也。我同李宗吾还有一段因缘，在我的印象里，李宗吾一点也不厚黑，可以说还很厚道。

我同李宗吾认识大约在抗战前期，具体日子记不起来了。那时，我在成都。成都是四川的首府，不象香港这样的大城市，生活节奏那么快。在我的印象里，大家都很悠闲，到现在，我对成都还很怀念。

我从浙江辗转来到成都，才二十出头。我们这些外省人被称为下江人或足底人。那时我一心想求仙学道，一心想学得飞剑功夫去打日本人。所以，我经常拜访有名的、有学问的、有武功的人。

那时成都有一个少成公园，里面有茶座、有棋室。泡上一壶茶，坐半天一天都可以，走的时候再付钱。中间有事离开一下，只要把茶杯盖反过来放，茶博士就不会把他收掉。没有钱的不喝茶也可以，茶博士问你喝什么，你说喝玻璃，就会送来一玻璃杯的开水。这种农业社会的风气现在大概不会再有了。

序
言





少成公园是成都名人贤士、遗老遗少聚会的地方，经常可以看到穿长袍、着布鞋的，各种各样古怪的人。这些正是我要找的人，所以，我就成了少成公园的常客。在这些人面前，我还是个孩子。我穿一身中山装，又是浙江人，蒋介石的同乡，开始时，他们当中有的人对我有点怀疑，这个家伙可能是蒋老头子派来的。慢慢地，他们了解了，我只是想求学问道，也就不怀疑了，好几个人还成了我的忘年交。

有一天，我正在少成公园里同几个前辈朋友喝茶下棋。这时，进来一个人，高高的个子，背稍稍有点驼，戴一顶毡帽，面相很特别，像一个古代人。别人见他进来，都向他点头，或打招呼。我就问梁老先生这位是谁，梁老先生就说，这个人你都不知道，他就是厚黑教主李宗吾，在四川很有名的。梁先生就向我讲起李宗吾的故事。我说我很想结识，请先生引荐。梁先生就把我带过去，向李宗吾介绍，这位南某人是足底人，是我的忘年交。我赶紧说：久仰先生大名。其实我是刚刚听到他的名字，这种江湖上的客套总是要的。

于是，厚黑教主请我们一起坐下喝茶聊天。所谓聊天就是听这位厚黑教主在那里议论时事，针砭时弊，讲抗日战争，骂四川的军阀，他骂这些人都不是东西。这是我第一次结识厚黑教主，后来，在少成公园的茶馆里常常能见到他。

有一次，厚黑教主对我说：我看你这个人有英雄主义，将来是会有所作为的。不过，我想教你一个办法，可以更快地当上英雄。要想成功、成名，就要骂人，我就是骂人骂出名的。你不用骂别人，你就骂我，骂我李宗吾混蛋该死，你就会成功。不过，你的额头上要贴一张大成至圣先师孔子之位的纸条，你的心理要供奉我厚黑教主李宗吾的牌位。我没有照他这个办法办，所以没有成名。

有一次，我就对他讲，老师，你就不要再讲厚黑学了，不要再骂人了，他说，不是我随便骂人，每个人都是脸厚皮黑，我只不过是把假面具揭下来。我说：听说中央都注意你了，有人要抓你呢。他说，兄弟，这个你就不懂了，爱因斯坦与我同庚，他发明了相对论，现在是世界闻名的科学家，而我在四川、在成都都还没有成大名，我希望他们抓我，我一坐牢，就世界闻名了。

李宗吾后来没有被抓，也没有世界闻名，他曾经对我说：我的运气



不好，不象蔡元培、梁启超那样，不过，他的厚黑学流传了半个多世纪，还有那么多的人喜欢读，恐怕是他自己没有预料到的。他那个厚黑教主完全是自封的，他也没有一个教会组织，也没有一个教徒，孤家寡人一个，当年，他的书很多人喜欢读，但许多人不敢和他来往，怕沾上边，我不怕，一直同他来往。

过了一两年，我的一个朋友，在杭州认识的和尚去世了，他死在自流井，就是现在的自贡。我欠他的情，自流井一定要去一趟，我的好朋友钱吉，也是个和尚，陪我去。我们走了八天，从成都到自流井，找到了那个朋友的墓，烧了香，磕了头。从自流井到成都，还要八天，我们身上的盘缠快没有了，正在发愁，我突然想起：厚黑教主李宗吾的老家就在这里，李宗吾是个名人，他家的地址一打听就打听到了。他家的房子挺大，大门洞开。过去农村都是这样，大门从早上打开，一直到晚上才关门，不像现在的香港，门都要关得严严的。我们在门口一喊他，里面迎出来的正是厚黑教主，他一看见我，很高兴，问：你怎么来了，我说我来看一个死人朋友。他误解了，以为我在打趣他，说：我还没有死啊！我赶紧解释。他看我们那个狼狈相，马上安排做饭招待我们。现杀的鸡、从鱼塘捞出来的活鱼、现成的蔬菜，吃了一顿正宗的川菜。酒足饭饱之后，我就开口向他借钱，我说：我是无事不登三宝殿，回成都没有盘缠了，他说：缺多少？我说：十块钱。他站起来就到里屋拿出一包现大洋递给我，我一掂，不止十块，问他多少，他说二十块。我说他多了，他说拿去，我说不知什么时候能还，他说先用了再说，从我借钱这件小事来看，厚黑教主的为人道德，一点儿也不厚黑，甚至是很诚恳、很厚道的。

饭后聊天的时候，他突然提出来叫我不要回成都了，留下来，我说留下来干什么，他说：你不是喜欢武功吗？你就在这里学，这里有一个赵家坳，赵家坳有一个赵四太爷，武功很是了不起。他接着向我介绍赵四太爷的情况，赵四太爷从小就是个瘸子，但是功夫很好，尤其是轻功，他穿一双新的布底鞋，在雪地里走上一里多路的来回，鞋底上不会沾上一点污泥。他教了一个徒弟，功夫也很好，但这个徒弟学了功夫不做好事，而干起采花的勾当，就是夜里翻墙入室，强奸民女。赵四太爷一气之下，把这个徒弟的功夫废了，从此不再授徒传艺。厚黑教主觉得赵四



太爷的功夫传不下来，太可惜了，就竭力鼓励我留下来跟他学。我说他都停止收徒了，我怎么能拜他为师，他说你不一样，因为你是浙江人，赵四太爷的功夫就是跟一对浙江来的夫妇学的，我推荐你去，他一定会接受。他说：跟赵四太爷学三年，学一身武功，将来当个侠客也不错。他还提出，这三年的学费由他承担。我看他一片诚意，不好当面拒绝。学武功挺有吸引力，只是三年的时间太长了，我说容我再考虑考虑。当晚，我和钱吉回客栈过夜。第二天一早，李宗吾来到客栈，还是劝我留下来学武功，我最后还是拒绝了，他直觉得遗憾，说“可惜，可惜。”我又回到了成都。

不久，我到峨嵋闭关三年，同外界断绝了联系，对外面的世事沧桑都不了解。只有从山下挑米回来的小和尚，偶尔带来一点新闻。和尚是方外之人，对抗战不是太关心，所以听不到这些方面的消息。有一天，小和尚回来说：厚黑教主李宗吾去世了，我听了心里很难过，我借他的二十块现大洋也没法还了，我就每天给他念金刚经，超度他……

后来听说他死的时候很安详，也算寿终正寝了。



名家评语



林语堂：近代之新圣人

世间学说，每每误人，惟有李宗吾铁论《厚黑学》不会误人。知己而又知彼，既知病情，又知药方。李先生之《厚黑学》，有益于世道人心，岂浅鲜哉！读过中外古今书籍，而没有读过李宗吾《厚黑学》者，实人生憾事也！

大哉孔子！三代上有圣人，三代下圣人绝了种，怪事也！然则近代之新圣人，其唯发布厚黑学之李宗吾乎！



柏杨：盖世之奇才，天地一大讽刺

这本书之好，在于告诉国人，一个盖世奇才，对日非的世局，其内心的悲愤和痛苦是如何沉重，李宗吾先生一生为人作事，比柏杨先生不知高级多少，直可惊天地而泣鬼神，而他鼓吹“厚黑”，硬揭大人先生和鱼鳖虾蚶的疮疤，其被围剿，自在意中。

南怀瑾：厚道的厚黑教主

李宗吾是四川人，自称厚黑教主。所谓厚黑，脸厚心黑也。我同李宗吾还有一段因缘，在我的印象里，厚黑教主的为人道德，一点儿也不厚黑，甚至是很诚恳、很厚道的。

李公学问、见识广博，道德亦高，世所罕见，其所著作的“厚黑学”，如其所说：“拨开黑的，让人见到真正的。”旨在讽世。

许倬云：被忽略的狂狷大师

李宗吾在厚黑学之外，还有学术思考及改革理想，对于荀孟之间，个人主义与集体主义之间，社会进化论与无政府主义之间……种种矛盾之处，李宗吾均有其调和的构想。若从辩证论的角度入手，李宗吾的阐释，仍颇多可以发挥的空间。可惜世人只记得他的厚黑学，却未在这一方面多加注意。于是，李宗吾终于被他同时代的人忽略，也更为后人遗忘了！

李敖：烛破权奸私隐，识破人海浑沌

我们李家的四大怪杰——李耳（老子）、李卓吾、李宗吾、李敖。

李宗吾的讽世，寓沉痛于诙谐之中，烛破权奸私隐，识破人海浑沌，凿破大块造化……看他把大破大立之妙句，滚瓜烂熟于正经八百的古代经典之中，跳跟笑傲，鹊巢鸠占，光就文字而言，即属汉唐以来所未有，至于见识之高超奇远，更是春秋以来所全无的了。

廖绪初：宇宙最好文章

我的朋友独尊先生，发明《厚黑学》，恢诡谲怪，好像无边无涯；但从中外古今的历史来考察，从当今大人先生的事迹验证，没有一个能在厚黑学的范畴之外，这部书确实是宇宙最好的文章啊！

谢绥青：厚黑无善恶

独尊先生厚黑学出，论者或以为讥评末俗，可以导人为善；或以为凿破混沌，可以导人为恶。余则曰：厚黑学无所谓善，无所谓恶，如利刃然，用以诛盗贼则善，用以屠良民则恶，善与恶，何关于刃？用厚黑以为善则为善人，用厚黑以为恶则为恶人，于厚黑无与也。

唐侗风：厚黑之成效

厚黑学已经发布很多年了，这个名词很多人知道，但如果对一个人说：你本来是常常学习厚黑学的人，那没有不变脸发怒的。这本书收效如何，就不必再争辩了。

吴稚晖：心中有之笔难写

厚黑二字，人人心中有之，只是人人笔下不便写出。经李先生道破，恐厚黑者，益将无忌惮，而厚黑牺牲品亦必加多矣。虽然，吾快吾意，亦管不



了许多也。李先生目光锐利，读书奇博，《心理与力学》实为最惊奇之发明，尤其前半部，真万古不灭之论。

张默生：“说得做不得”

厚黑学原本是“做得说不得”，他既然把《厚黑学》公然发表了，而且还逢人对人强聒不休，于是就又变出了一条公例，那便是厚黑，是“说得做不得”的。所以自他发表了《厚黑学》以来，反成了天地鬼神，临之在上，质之在旁，每想做一事，刚一动念，自己就想：“象这样去做别人岂不说我实行厚黑学吗？”因此凡事不敢放手去做。

丁力平：捅破权谋的窗户纸

在整个封建社会时期，这种说归说做归做的现象一直没有什么变化，实际上是愈演愈烈。一直到封建社会终了之时，四川人李宗吾先生敢冒天下之大不韪，才来捅破这层窗户纸。他撰写并公开发表“厚黑学”系列著述，在社会上引起巨大轰动。至今李宗吾的厚黑学仍可看做是对中国权谋人格及权谋文化最有权威性的系统研究和揭露，以后无出其右者。

孙自筠：猛击一掌

需要采取最能惊醒国民的手段，拿出惊世骇俗的奇谈怪论，在我们昏睡的民族心灵上猛击一掌。……再过几年，鲁迅的《狂人日记》出世，把一部古老的中国历史概括成两个字：“吃人”，较之李宗吾的“厚黑”两字，其取值虽有不同，但他们的用意都在于拆穿，都是为了把历史撕破给人看。

王望：一大奇观

话分两头说，不管是横看还是纵比，宗吾先生的学术思想都可以看成是思想史界一大奇观、思想史的一页重笔，其本人更可看成思想家中的一个怪杰、一匹黑马，其独特的思维方式很值得研究。

谷照明：缺点比优点更深刻

中国传统文化既以历史悠久、成就辉煌而著称于世，又以弊端丛生而遗害无穷。从某种意义上说，揭示传统文化的缺点比挖掘传统文化的优点更发人深省。要了解传统文化的痼疾，李宗吾的一系列厚黑学著作是不可多得的好书。



内容简介

“古所谓英雄豪杰者，不过谓厚心黑而已。”厚黑教主李宗吾用这样简单的话，便一语道破了古往今来成大事的真谛。在此书中，李宗吾旁征博引，纵贯古今，横越中外，以辛辣而又极富幽默的笔法讲述他首创的厚黑理论，并从多种角度去阐述厚黑学之于成功的重要性。

李宗吾作厚黑学的本意是批判民国时期的腐朽政治，旨在讽刺民国政府中的为官之道。但后人发现，厚黑学其实更是一部在为人处世方面具有重要指导意义的成功宝典。

本书以李宗吾自1912年至1938年所陆续发表的全部厚黑学著作为底本重新整理勘校，为读者展现出一个最完整的厚黑学全貌。读罢本书，我们得到的不仅是对世间百态的领悟，更得一把通往成功巅峰的天梯。

——左右书坊精品书系——



责任编辑：许海生

特约编辑：王本刚

装帧设计：左右书坊

更多好书信息请登录：

<http://www.hzxwbook.com>

左手李宗吾

Contents 目录

1	第一篇 宗吾自述
2	思想统系
32	迂老随笔
65	迂老自述
83	第二篇 厚黑之学
84	厚黑学最初蓝本
88	厚黑学
88	自序
89	一 绪论
90	二 厚黑学
94	三 厚黑经
97	四 厚黑传习录
103	五 结论
104	厚黑原理：心理与力学
104	自序一
105	自序二
107	一 性灵与磁电
112	二 孟荀言性争点
117	三 宋儒言性误点
123	四 告子言性正确
132	五 心理依力学规律而变化
137	六 人事变化之轨道
143	七 世界进化之轨道
147	八 达尔文学说之修正
152	九 克鲁泡特金学说之修正
157	十 我国古哲学说含有力学原理
165	十一 经济、政治、外交三者应采用合力主义

厚黑丛话	170
自序	170
致读者诸君	172
一	173
二	187
三	206
四	221
五	243
六	262
厚黑别论	282
自序	282
我对于圣人之怀疑	284
怕老婆的哲学	291
第三篇 社会学术	297
社会问题之商榷	298
自序 (节选)	298
一 公私财产之区分	300
二 人性善恶之研究	302
三 世界进化之轨道	313
四 解决社会问题之办法	320
五 各种学说之调和	333
中国学术之趋势	338
自序一	338
一 老子与诸教之关系	340
二 宋学与蜀学	365
三 宋儒之道统	374
四 中西文化之融合	383
附录	395
宗吾答客问	396
李宗吾年谱	399

右手厚黑学

目录 Contents



第一篇 宗吾自述

zuo shou li zong wu you shou hou hei xue guan ji

鄙人虚生六十年，无益于世，所堪自慰者，自仓颉造字以来，传下一个厚字，一个黑字，一个学字，三字各个独立，我把他合成一个名词，这就是鄙人在学术界莫大之贡献。



思想统系

2

左手李宗吾右手厚黑学全集

民国元年，我发表厚黑学，受的影响，真是不小，处处遭人疑忌，以致

致沦落不偶，一事无成，久之又久，一般人觉很黔驴无技，才与我相忘于无形，但是常常有人问我，发表此文，动机安在？目的安在？是否愤时嫉俗，有意同社会捣乱，抑或意在改良社会，特将黑幕揭穿。我说：“我写此文，最初目的，不过开玩笑罢了。”

满清末年，我入四川高等学堂肄业，与同班友人，张君列五(名培爵，民国四年，在北平殉义，重庆浮屠关，有衣冠墓)加入同盟会，光绪三十三年毕业，列五对我说道：“将来我们起事，定要派你带一支兵。”我听了很高兴，就用归纳法，把历史上的英雄(彼时尚无伟人的名词)一一考察，寻他成功秘诀，久之，无所得，宣统二年，我当富顺中学堂监督(彼时中学校长名曰监督)，一夜卧在监督室，偶然想及曹操刘备几个人，恍然大悟，就把厚黑学发明了。每逢朋友聚会辄讲说之，以供笑乐，友人王君简恒云：“你说的道理很不错，但是我要忠告你，你照着你的说法，埋头做去，不管你干出轰轰烈烈的事业，但切不可拿在口中讲，更不可形诸笔墨，否则于你种种不利。”雷君民心也说：“厚黑学，是做得说不得的。”后来我不听良言，竟把他发表了。

辛亥年武昌起义，重庆响应，列五被举为蜀军政府都督，成都跟着反正，成渝合并，列五赴省，退居副都督，专管民政，我在自流井家中，列五打电报叫我同廖君绪初上省，其时党人在成都童子街，办一报曰：《公论日报》。我住报社内，社中人，叫我写点文章，我想不出什么文章，众人怂恿我，把厚黑学写出，我初时很迟疑，绪初说：“你可以写出，我替你作一序。”绪初是讲



程朱学的人，绳趋矩步，简恒民心诸人，俱呼之为“廖大圣人”。我想，圣人都说写得，当然写得。就写出来开玩笑，哪知所生影响，果不出简恒民心所料。

我发表此文，用的笔名，是“独尊”二字，却无人不知厚黑学是我做的。以为我会如何如何，殊不知我发明了厚黑学，反成了天地鬼神，临之在上，质之在旁，每想做一事，才一动念，自己想道：“像这样做去，旁人岂不说我实行厚黑学吗？”因此凡事不敢放手做，我之不能成为伟人者，根源实在于此，厚黑学，真把我误了。

后来我才悟得：厚黑二字，确是成功秘诀，而为办事上之必要技术。用此种技术，以图谋一己之私利，我们名之曰厚，曰黑，用此种技术，以图谋众人之公利，则厚字即成为“忍辱负重”，黑字即成为“刚毅果断”。自古圣贤豪杰，皆忍辱负重者也，皆刚毅果断者也。假令我当日悟得此理，一眼注定众人公利，放手做去，举世非之而不顾，岂不成了轰轰烈烈的伟人？无奈悟得时，年已老矣，机会已过矣，回想生平，追悔莫及，只好著书立说，将此秘诀，传之于人，所以才在成都《华西日报》，写《厚黑丛话》，反反复复，说明此理。

我是生性好辩的人，《厚黑学》是以荀子“性恶说”为立足地，许多人以孟子“性善说”来驳我，我说道，“孟子说：‘孩提之童，无不知爱其亲也，及其长也，无不知敬其兄也’。今试任喊一个当母亲的，把他亲生的孩子，抱出来，当众试验，母亲手拿糕饼一块，小孩一见，即伸手来拖，母亲不给他，放在自己口中，露半截在外，小孩立刻会从母亲口中取出，放在自己口中，请问：这种现象，是否爱亲？小孩坐在母亲怀中，食乳食糕饼，哥哥近前他就要用手推他打他。请问：这种现象，是否敬兄？只要全世寻得出一个小孩，不这样干，我的厚黑学立即不讲，让孟子的‘性善说’成立，既是全世界小孩，无一不这样干，我的厚黑学非成立不可。”我口虽这样的说，然而心中也自怀疑，小孩的天性，何以会这样呢？

后来见小孩见着木头、石块和铜铁等物，都取来朝口中送，心想：此等现象，岂不等于地心吸力，把外面任何物件，都朝内部吸引一般？因忆在学堂时，教习讲心理学，曾说：“人是莫得心的，心中一切知识，都是从外面来的。例如：看见花，知是香的，是我曾经闻过，看见盐知是咸的，是我曾经尝过，某种事该做，某种事不该做，是我曾听某人说过，抑或在书上见过。我们如把心中所有知识，一一考察其来源，从耳入者，仍从耳退出去，从目入者，