

怎样开展厂矿 增产节约运动



怎樣開展廠礦增產節約運動

——東北先進經驗介紹——

西南軍政委員會工業部編

西南人民出版社
一九五一·重慶



書號：西南0016

怎樣開展廠礦增產節約運動

編輯者：西南軍政委員會工業部

出版者：西南人民出版社
(重慶李子壩建設新村91號)

發行者：新華書店西南總分店
(重慶黃家壩口)

印刷者：西南新華印刷廠
(重慶李子壩220號)

渝(522)1-10,000

一九五一年十二月重慶初版

前言

毛主席在中國人民政治協商會議第一屆全國委員會第二次會議提出：「增加生產，厲行節約，以支持中國人民志願軍，這是中國人民今天的中心任務。」

陳雲副總理也指出：「增加生產，厲行節約」，這是「人民政府重要財經政策之一。」

李富春副主任更具體指示：「一九五二年國營工礦、郵電、交通企業部門的工作總方針是：開展全國規模的增加生產，厲行節約的廣泛羣衆運動，充分發揮現有生產設備的潛在能力，改進經營管理，增加國家財富，以支持抗美援朝的完全勝利。」

我們必須響應毛主席的號召，接受陳雲副總理和李富春副主任的指示，爲開展「增加節約」運動而努力。

如何才能做好這些工作呢？李富春副主任告訴我們：「一切企業的領導幹部必須充分發揚企業中的民主管理，充分教育與動員工人、技術人員與職工的積極性、創造性與團結力量，使勞動與技術密切配合，支持合理化建議，推廣先進生產方法，展開愛國主義的勞動競賽」。

東北在一九五一年五月，高崗主席號召各企業開展增產和節約五百萬噸糧食運動，至今已超過一千萬噸的價值，其中國營工礦企業佔半數以上，他們在這方面創造的寶貴經驗，值得我們學習。西南自解放以來，由於黨的正確領導與工人、職員的共同努力，曾有不少的成績。但不夠的地方，仍然很多，生產設備利用率一般還很低，不少產品質量還很差；在成本和定額管理方面，只少數廠礦才開始，原材料消耗與管理費用還有很多不合理，資金管理也才開頭做；尤其是基本建設因計劃設計施工的種種缺陷，造成的浪費損失是很驚人的。因此我們更應該遵照中央的號召與指示，吸取先進地區的經驗，結合自己的具體情況，發動廣大工人、職員的積極性，從各方面深入鑽研，精打細算，來實現李富春副主任告訴我們的一九五二年國內國營企業增產節約一千萬噸以上糧食的計劃。

爲了配合各工礦企業增產節約運動開展的需要，我們在這裏特將東北有關增產節約的重要經驗總結及人民日報的社論等擇要編印專冊，以供廣大職工的學習研究參考。東北的具體情況與本區的有所不同，但他們努力的方向和總的精神是一致的。希望國營、公私合營及私人企業的領導與職工同志們，很好地學習，爲展開增產節約運動而努力。

目錄

前言

開展增產節約運動是國家當前的中心任務……………『人民日報』社論 (一)

x

x

x

東北局關於東北工業建設當前幾項具體工作的決定…………… (九)

充分發揮企業的潛在能力爭取超額的完成

『增產與節約五百萬噸糧食的任務』…………… (一五)

東北局關於全面展開增產節約運動的通報…………… (二五)

x

x

x

熱烈響應號召爲爭取完成增產節約的任務而奮鬥…………… (三)

怎樣發揮潛在力量…………… 楊文仲 (三)

化工部增產節約計劃是怎樣製訂的…………… 陳唐曉整理 (四)

組織起來發揮技術潛在力量……………任中浩（五）

祇有克服思想障礙才能充分發揮生產潛力……………大連玻璃廠（六）

我們從彎路上轉過來了……………張德（七）

紡織局增產節約運動初步總結……………東北工業部紡織工業管理局（八）

機械局增產節約運動有偏差……………（九）

x x x

加強車間工作爭取超額完成增產節約任務……………（九五）

工廠與車間增產節約任務計算中的幾個問題……………陳唐堯（一〇七）

對增產節約的初步認識……………楊洛林（一二五）

我對發揮工業潛在力的認識……………宋則行（一二四）

愛國主義勞動的新高漲……………田流（一三五）

一億斤米或一千億元人民幣的價值究竟有多大？……………政務院財政經濟委員會辦公廳（一二一）

開展增產節約運動是國家當前的中心任務

「人民日報」社論

在人民政協第一屆全國委員會第三次會議上，毛主席向我們提出並由會議一致通過了「增加生產，厲行節約，以支持中國人民志願軍」的任務。這是我們國家當前最重要的中心任務，全國人民正在積極行動起來為實現這一任務而奮鬥。為了開展一個全國規模的增產節約運動，我們認為還必須把這個運動的目標和具體方針加以說明，使全國人民步調一致，來完成這個重大的任務。

為了更進一步加強抗美援朝的力量，全國人民必須充分地支持前綫，支持中國人民志願軍，在保持國內物價穩定和不過分加重人民負擔的條件下，保證對前方的物資供應。這就只有努力增加生產、厲行節約。但是，更重要的，為了準備今後國家大規模的建設，積累各種建設所需要的資金，我們全國人民必須加倍努力增加生產、厲行節約。應該認識「增產節約」並不只是解決某種困難的臨時手段，而是建設人民國家的根本方

法。要使我們的國家工業化，必須有不斷增加的大量資金。但是這些資金從何而來？在各帝國主義國家，它們為取得工業化的資金，大體上採取下述四種方法的一種或數種：（一）剝削國內人民，（二）掠奪殖民地，（三）強迫戰敗國賠款，（四）借外債。我們人民的國家，不應當採取前面三個方法，借外債也不能是一個主要的方法。因此人民國家工業化的資金，必須從農業、國營企業等生產中和財政預算的節省中逐漸積累。社會主義的蘇聯積累工業化資金的經驗完全證明了這一點。因此，我國工業化資金的來源也必須從增產節約中去尋求，這是唯一正確的道路。

我們國家企業中的管理人員、技術人員和工人羣衆，有一部分曾經受了資本主義思想的影響，有的在過去長期革命戰爭中習慣於供給制的生活和工作作風，這就使他們在企業的經營管理和生產方法上趨於浪費。我們必須糾正這種浪費，而實行經濟核算的方法。在農業中，我們要使農民逐漸改變那種粗劣的耕種方法，更廣泛地組織起來，實行精耕細作，以提高單位面積的產量。在各級人民政府、人民解放軍各部隊、各級人民團體和中國共產黨的各級組織中，我們要繼續發揚勤儉樸素艱苦奮鬥的光榮傳統，向着一切鋪張浪費和貪污行為作堅決的鬥爭。從這些方面努力開展一個廣泛羣衆性的增產節約運動，對於我國的建設事業將會有極大的好處。

國營企業和國家機關、合作社的增產節約，效果將是最大的。這些企業和機關的增產節約運動應該從以下幾個方面立即開展起來：

第一，我們所接受的官僚資產階級和帝國主義的企業，由於過去腐敗的經營，倉庫中積壓的設備和材料很多，我們接管之後，因經驗不足，沒有加以澈底清理，而且在某些地方還有些新的材料被積壓，這在新解放區是更加嚴重的。北京石景山鋼鐵廠在核定資金以前，一個廠用了兩個廠的資金；西安鐵路局六月份庫存材料比需要量幾乎多了十倍；株州鐵路工廠在十月份清查的結果，發現該廠佔用了等於五個廠的資金。這些資財積壓的現象必須立即糾正。

第二，許多國營貿易機關和工廠、礦山，因為流動資金週轉太慢，引起很大的浪費；加速流動資金的週轉，就可以為國家節約很大數量的資金。據東北工業部所屬廠礦一月至八月總統計，在完成原定國家計劃之外，為國家增產節約的四百餘萬噸糧食中，加速流動資金週轉所得佔了百分之四十七點七。這是最明顯的例子，各地都應該學習這個經驗。

第三，各地在基本建設投資中，還有不少的數目是浪費的。不經過正確的勘查設計而盲目施工所造成的損失，十分巨大；各處有許多不急之務，如大禮堂、體育館、游泳

池、大馬路等工程，完全可以緩辦；但由於財政監督不嚴，却任意舉辦起來。這種浪費現象今後不應該繼續發生。

第四，生產和工作的效率還應該大大提高一步。工業設備的利用率，首先應充分發揮起來。西北機械工業系統的設備利用率只達百分之二十九點三；全國電業設備的利用率目前平均只達百分之三十五；許多國營工廠的廢品率還很大。這些情形都應該在增產節約運動中加以改變。

第五，應該繼續努力降低成本。這主要是要節省使用原料材料，減少管理費用。大的材料不應作小的用途，好的材料不應作壞的用途，以免增加成本。非生產所需的管理人員不應太多，不合理的勞動組織應即改變，這些也是降低成本的一個方法。

第六，國家機關和企業組織的人員編制，目前還有很大的浪費。有些機關彼此重疊，而且一般是層次太多，有些機關編制太大。這樣的機構，不僅浪費人力物力，而且嚴重地減弱了工作的效能。與此相聯的，有些機關的預算龐大，超過了實際的需要。這也應該立即糾正。預算節餘和糧食結餘上繳的制度，應即認真建立起來。

第七，一切鋪張浪費的現象，如宴會、紀念會、招待會、專業會議等都必須盡力節省，紀念章、紀念冊等不必濫發；不必要的送禮應即免除；汽車等使用也應嚴加限制；

某些中級以上幹部在生活上過於鋪張的現象必須糾正。

第八，對於貪污蜕化的行爲，必須進行堅決的鬥爭。東北已開展了反貪污蜕化的運動，而且取得了很大的成效。貪污蜕化分子是國家財產的公開破壞者，他們往往使國家遭受巨大的經濟損失。這是決不能容許的，一定要予以杜絕。

對於其他方面的增產節約運動，我們同樣應該努力加以領導和推動。對於農業生產方面，主要的是應該提高單位面積產量。這在人口稠密的地區來說，也包括對土地使用節約在內。只要我們認真地把李順達、曲耀離等的先進經驗推廣開來，就可以在農業方面爲國家創造大量的財富。在文化教育工作方面，應該提倡革命的辦法，即以較少的人力和物力，發揮比現在更大更多的作用。在目前，不適當地強調校舍、學校設備和教師配備等方面的「正規化」，是最有害的。其他文化事業不適當地過早地追求物質設備，也會大大地妨害普及運動，嚴重地減弱文化工作的戰鬥性，這是應該反對的。在私營工商業和一般社會方面，都應該倡導節約不必要的費用來增加生產的資金，提倡儉樸的風氣，反對浮華的思想，提倡儲蓄，反對浪費。私營工業家應把一切可用的資金都用到擴大工業生產上去；私營商業應切實地爲城鄉物資交流而服務。私營工商業應取得合理利潤；但必須堅決反對暴利思想。

因爲「增產節約」是貫串到一切方面的總方針和總任務，因此，我們必須普遍地深入地發動一個全國規模的增產節約的羣衆運動，沒有轟轟烈烈的羣衆運動，不堅決依靠羣衆，增產節約的號召是不會有良好結果的。但是，要充分發動羣衆，就必需在羣衆中反覆進行思想動員工作，澈底地批判羣衆中各種錯誤的思想。

有些人以爲自己經過了「精兵簡政」和幾次「整編」，每次都無非是節省一些費用而已。他們不深刻瞭解毛主席號召「增產節約」的重大的積極的意義，沒有把增產節約作爲今後建設國家的根本方針和基本方法來看待。有這種思想的人，對於過去的精簡運動的瞭解是極不深刻的，他們更忽視了這一次偉大的增產節約運動的重大意義。這是政治上麻木不仁的表現。還有一種「差不多」的思想。有人說：增產節約很重要，不過我這裏沒有多少「油水」。他們以爲，他們所接收下來的國民黨的「爛攤子」，能改變到現在這種樣子，已經很不容易了，比國民黨時代和日本人時代已經好得多了，在經營管理上已沒有多大的毛病了，要擠出更多的「油水」，除非另外開辦大工廠。這是一種從自滿情緒出發的保守觀點。這種觀點否定了我們生產事業中無限的潛在力量。他們不了解充分利用現有的各種生產條件在國家建設工作中是具有決定作用的。東北工人階級增產節約一千萬噸糧食和李順達、曲耀離等農業生產上的成績，就是對於這種保守思想的

有力回答。

還有一些人把增產節約作爲生產工作以外的臨時任務。他們只考慮如何把所分派的任務「湊」够就行。他們所用的方法，大半是把自己倉庫中的呆滯材料拿一些來「交任務」，他們並不考慮用增產節約的方法，把整個生產事業動員起來。這實際上是在「完成任務」的外衣下，取消了增產節約運動。也有些人擁護節約，反對鋪張浪費，但他們只注意了一些生活上和日常工作上的小的浪費（如減少信紙、信封等），對於生產上最大的問題（如資金使用、設備利用等）則不加注意；他們不鑽研業務，不熟悉生產，往往因此造成巨大的損失。應該向他們指出，對於增產節約中的大小項目都應注意，但更應當注意防止大的浪費。他們之中有些是積極進行增產節約工作的，但他們所用的方法，不是和羣衆商量，不是依靠羣衆，而只是依靠少數技術人員和會計人員在辦公室裏算來算去。他們所擬訂的沒有羣衆基礎的一切計劃都是空的，不能實現。領導幹部應該幫助他們糾正。最後，還有一些人在增產節約運動面前，採取消極甚至於抵抗的態度。有少數人甚至於覺得貪污一點也不要緊，他們覺得「人總不能完全不自私的」。所有這一些都是地主、資產階級的腐化墮落思想在我們國家工作人員思想上的反映。這種思想是我們國家的敵人，必須加以徹底肅清。

爲要糾正錯誤思想、開展增產節約的羣衆運動，我們還必須在一方面發動羣衆，廣泛地開展批評與自我批評；對於一切浪費和無效能的現象，以及貪污腐化的現象，進行充分的揭露，並推動這些犯錯誤的人員進行自我批評。從整個說來，我們的各級人民政府和國家企業的工作人員，都是空前廉潔和有效能的。新中國的社會風氣，也是崇尚樸實的。我們是正確的、健康的、向上的。但是從局部說來，我們還有不少缺點。正因爲我們是健康的，我們才需要自我批評而且敢於進行自我批評。在這一方面不應該有什麼顧慮。在另一方面，我們應當以全力提倡和推廣增產節約的先進經驗。要充分發動羣衆，聯系本企業、本機關的實際情況，提出生產節約的辦法，並應使一切先進經驗迅速地傳遍全國，督促各地加以採用。這是一個極重要的關鍵。目前推廣東北先進廠礦的增產節約的經驗，對全國就具有極大的意義。

爲了抗美援朝，爲了祖國的建設，在光榮而偉大的增產節約運動中，讓我們全國同胞一致行動起來吧，開展一個廣泛的、持久的、熱烈的增產節約的羣衆運動，爲實現毛主席偉大的號召而鬥爭！

東北局關於東北工業建設

當前幾項具體工作的決定

東北地區的國營工礦企業，在堅決貫徹依靠工人階級實行民主改革與建立新的經營管理制度方針下，使得被敵偽及戰爭所嚴重破壞的工廠礦山大部份已恢復生產；主要部門的勞動生產率，已超過舊有的水平和紀錄；國家對工業生產已實行了初步的計劃管理與經濟核算制；隨着生產的恢復和發展，工人的勞動條件和物質生活逐步得到改善；國家管理工業的專業機構及企業的行政組織，初步實施了專責制的管理；企業中系統地建立了黨、青年團及工會的組織及工作；黨派到工礦企業系統中的幹部，也開始學到一些管理企業及在企業中進行黨羣工作的經驗。這些成績的取得，是由於毛主席、黨中央的正確領導和全體職工、幹部努力的結果，也是和蘇聯專家對我們的幫助分不開的。

目前的情況是：一方面由於國防建設軍需供應的不斷增加，以及生產的發展和物資交流範圍的擴大，城鄉人民的購買力大大的提高，工業產品已感嚴重的不足，遠不能滿

足軍需民用的需要。而另一方面，從幾年來工業管理工作的經驗證明，工業內部還存在着巨大的潛在力量，沒有很好的發揮。這表現在，工業現有的設備不平衡，不配合，而且由於技術操作和管理不善，已有的設備沒有加以合理組織和調整，遠沒有發揮其可能發揮的效能，特別是機械工業系統中，其設備的運用率更低；在技術管理上，由於許多企業的產品沒有嚴格的技術標準，沒有合理的操作規程或者工人還沒有足夠重視和嚴格執行操作規程，檢驗制度沒有系統地建立，因此產品的質量不高，廢品多，既妨礙產量的增長與新品種的增加，也影響成本不能降低；在成本管理工作中，由於成本計算的不準確不及時，不能對生產管理起即時的監督作用，同時由於定額不準確，影響成本計劃不確實，以致在生產中造成材料和人工的浪費；在財務管理上，由於沒有適當的儲備定額，影響原材料過多和過長的積壓，生產過程的組織也不合理，同時對產品的分配不够合理和及時，企業之間不嚴格執行訂貨合同影響企業產品的積壓，因此企業流動資金的週轉期過長，如去年全工業部流動資金的週轉期為二百二十五天，應大加縮短。不採取具體的步驟，認真地克服這些毛病，就不可能充分發揮工業內部的潛在力量，為國家增加和節約更多的財富，也不可能推動工業生產和工業管理的發展和前進。因此，動員國營工礦企業的全體職工，響應高崗同志在東北局城市工作會議上的號召，充分發揮工業