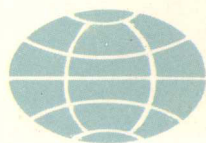


寧波企業家風貌錄

NING BO
QI YIE JIA
FONG MAO LU



寧波日報社編

宁波企业家风貌录

NINGBOQIYEJIAFENGMAOLL

● 寧波日報社

责任编辑：柴 冰 胡 菁
装帧设计：何业琦 林绍灵
摄 影：叶维龙 张 波 王雄鸣

宁波企业家风貌录

浙出书另(88)第33号

定 价(胶面) 2.28元

向先进企业家学习。

发扬开拓进取、实干精神，
为实现四化振兴宁夏
多作贡献！

耿典华

1988.12.



1988年11月18日，在本报召开的企业家座谈会上，中共宁波市委书记孙家贤勉励企业家：要继续开拓创新，一步一步一个脚印地前进，不但要成为优秀的企业家，还要成为优秀的思想政治工作者。

序

在改革、开放之风的熏陶下，一批优秀企业家开始在四明大地崛起。他们具有强烈的事业心，把办好企业作为自己全力以赴的事业，孜孜以求，乐在其中；他们具有坚定的创新精神，敢于开拓新的产业，拓展新的市场，创造新的生产组织方式和新的经营管理机制；他们具有一定的战略头脑和敢冒风险的胆略，擅长于迅速捕捉战机，大胆决策，巧妙经营，主动迎接市场的挑战。这一些大概就是当前的时代赐给他们的“天赋”。

《宁波企业家风貌录》所介绍的我市部份厂长、经理，在这些方面作了多角度、多层次的介绍。他们虽然经历不同，秉性各异，在事业上的成就也有大小之分，或许有的还只起步，有的还暂时受挫。但毋庸置疑的是，他们都是立在改革涛头的弄潮儿。希望这批社会精英要珍惜自己所取得的成绩，珍视自己的形象，在发展社会主义商品经济、倡导“两个文明”中迈出更大的步伐。

党的十三大会议明确提出了培养中国企业家队伍的历史任务。因此我们在着力宣传他们卓越业绩的同时，还要广泛传播他们所在企业的改革经验，以促进我市的经济体制改革，使更多的企业上等级，上水平，上效益，同时也在社会上促进“企业家阶层”的形成。宁波日报编辑部编印了这本书，在这方面作了积极的探索，对全市各个企业单位来说，可以说是一桩有益之举。不知企业界同仁以为如何？是为序。

陈德良

1988.12.28.

目 录

激流勇进不回头——记市特等劳模、宁波人民钢丝厂	
厂长翁利华	陈雅珍
“酋长”的足迹——记省劳模、省水文地质工程地质大队大	
队长蔡火炎	柴 冰 朱步兴
飞向世界的名片——宁波洗衣机总厂厂长谷德才的关系学	
	陈卫宁
超国界行动——工艺美术厂厂长郑洪生开拓外向型经济	
的事迹	柴 冰
新的突破——记宁波引发实业公司总经理陈银儿	
	陈国庆
人和，企业之宝——宁波骆驼绒厂厂长邱新裕的管理学	
	徐万年 沈重远
大路朝阳——访定时器总厂五分厂厂长刘贵祥	
	刘伊懿
头块牌子——刘安康与“万达”的故事	
	胡 菁
驰骋在外贸“舞台”上——记鄞县冷冻厂厂长邱孝良	
	徐万年 沈重远
擎云志——记宁波定时器总厂厂长徐定均	
	陈雅珍
企业家的眼光——记浙江石化总厂厂长孙玉宝	
	翁大毛
长风破浪正其时——记宁波集成电路元件厂厂长钱福明	
	沈小宝 叶雪炜
致富路上带头人——记云州工艺品总厂厂长徐万茂	
	杨古城 新书伦

能量是怎样释放的——冯建平加强思想政治工作纪事	黄行舫
创业者的脚步——市第二毛纺织厂厂长王汇序的创业道路	林文钧
超前战略——记宁波凤凰电器制冷工业公司董事长史仲仕	楼毅
小木匠当上大厂长——记鄞县水表厂厂长黄志瑜	张美珍
知命之年创新业——记华达汽车服务有限公司总经理王兴华	郑黎
挺立在废墟上的企业家——记四明新型材料厂厂长洪周李	陈加欣
天童有个退伍兵——记宁波化工阀门厂厂长陈仁定	胡菁 王国荣
新星历程——记全国优秀青年厂长孙国放	楼毅
唉，一笔笔学费——鄞县第五羊毛衫厂厂长李和平的自述	陈国庆 翁振平
大海中的一朵浪花——记宁波市工业缝纫机零件厂厂长林大鹤	杨顺福 章正伟
在贫土中萌生——记峙头冷冻厂厂长周秀成	乐汉民
“妇人见识”——记市第五毛纺织厂厂长吴丽英	柴冰 杜浩然
奶油的风采——记喜盈门食品厂厂长邱鸿良	许财宝
万事敢争先——记宁波市医药经营公司经理方彝文	何英杰 张和芳
至诚则灵——记宁波市开明灯具店经理邹强	郑黎

- 铁与火——宁波钢铁总厂厂长张忠良的“有机构成”.....谢善实
- 韬略在胸——记宁波华美无线电厂厂长励舜臣.....张国良 严友祥 叶雪炜
- “女探花”的成功史——记上海西服厂宁波分厂厂长王富英.....徐万年 沈重远
- 赤脚厂长——记宁波东海羊毛衫厂厂长翁兆昌.....陈国庆
- 酒如泉涌——记宁波泉生酒厂厂长沈明钟.....王国荣 胡 菁
- 上下求索——记宁海金属压铸厂厂长华新民.....应文军 应 伟 肖成华
- 独在异乡.....——记鄞县球山针织厂厂长袁森林.....陈雅珍
- “木材王”——记省木材公司宁波分公司经理金祥高.....雨吉华 罗海宁 於 平
- 在异国的赛场上——记浙建二公司北也门项目经理曹会寿.....沈长根 朱步兴
- 红脚梗勇闯汽车城——记宁波汽车软轴软管厂厂长郑禹福.....冰峰 小宝 明豪
- 儒将——记东海舰队直属东海针织厂中校厂长毛桐昌.....章鼎铭
- 让“长江”流遍寰球——记浙江钢琴厂厂长穆丕光.....张美珍 於 平
- 意志·行动——记宁波工业电镀厂厂长陈国豪.....施寅华
- 唯愿奉帮扬四海——记上海华中西服厂厂长蒋武良.....徐国峰 叶雪炜
- 精心运筹操胜券——记鄞县古林镇施家村企业总厂厂长夏云辉.....叶雪炜

- 攀登者**——记鄞县电器开关厂厂长徐善根
.....郭明豪 项冰峰 洪福官
- 穿军装的厂长**——记驻甬某部解放军汽车修配厂厂长蒋伟岳
.....胥传严 邱明亮
- 特别大夫**——镇海水泥厂厂长郑汉平治厂记
.....顾柏华 南华
- “泥腿子”打进大上海**——记象山县第二建筑工程公司副经理驻
上海办事处主任赖振元
.....朱步兴
- 杨厂长的“三级跳”**——记宁波继电器厂厂长杨晓厦
.....施寅华
- 唯愿一搏逞风流**——记宁波机床厂厂长施昌海
.....施寅华
- 用众人之智治厂**——记市优秀厂长黄均丰
.....胡菁 任其章
- 仇吉年雅号注释**——记大昌布厂厂长的生意经
.....陈雅珍
- 凌霄志**——记长城精工有限公司总经理朱文江
.....郑丰 刘克
- “长江”的历程**——记余姚长江皮革有限公司总经理韩奇
.....刘克
- 张开改革的风帆**——记宁波第二建筑工程公司经理刘心禹
.....沈长根 张建明
- 人的效应**——记宁波针织羽绒制品联营厂厂长乐约平
.....郑黎
- 晚年进入角色**——访宁波市设备安装公司原经理陈贤楣
.....朱步兴

激流勇进不回头

——记市特等劳模宁波人民钢丝厂厂长翁利华

陈雅珍

“您好，翁厂长！”

“报社交给我采写您的任务，并要求限期交稿，时间紧迫，不巧您又出差去了，我只好在您‘缺席’的情况下进行采访，请见谅。这是我根据采访到的材料为您作的素描。”



(一)

“1981年，宁波人民钢丝厂这叶‘小舟’在争竞中‘搁浅’了：积压电扇1.26万台，负债113.74万元，亏损41.57万元。而当时这家企业的固定资产只有32万元。主管局——鄞县二轻工业局领导决定让您——宁波冶金学校毕业生、助理工程师去挽救这家企业。”

“您当时是‘上命难违’还是‘义不容辞’？没人知道，反正您走进了人民钢丝厂，登上了一条眼看着就要沉没的‘小舟’。”

“您在厂里转啊转啊，忽然在全厂最破旧的一间厂房前停住了。您看到那里正有几个工人用原始的设备，费力地把粗钢丝拉成细钢丝。您的眼睛亮了：这个活儿劳动强度大，又有技术性，大企业不愿干，乡镇企业要干又有相当难度，这倒蛮适合我们这家有一定规模，但技术力量薄弱、人员素质较差的企业来干。”

“于是，您处理了积压的电扇，提出‘保拉丝、发工资’的口号。您成功了，企业的小舟驶出了浅滩，扬帆进入商品经济的风浪中。1982年底，企业盈利3.2万元。”

“‘阿拉厂长有本事’，工人们由衷地佩服您。”

(二)

“企业刚刚缓过气来，1983年，您又提出要贷款、集资100多万元，进行技术改造，购买先进设备，以提高产品质量，扩大生产能力。您想想，这企业就象一户人家，让这么小的一个家庭背上那么大的债务，无论您描绘的前景多么美好，大家都不能不担心，您受到了猛烈的反对。

“这时您表现了您的主观、您的固执，您坚决地推行您的计划，把技改任务承包给工人、干部们。您也怕工人们失去信心，所以决心要让大家在最短的时间内看到效益。为此，您边掌舵，边当‘水手’，



乘着北京吉普去西安、武汉等地洽谈业务，那决不是为了威风，而是为了速度快。您甚至还亲自砌

墙、安装设备……每天工作12小时以上。您的同事们一定叫我记下这些，以表示他们对您那实干精神的敬佩。

“在您的领导下（请不要客气，您的职工们一致认为是在您的领导下），原定一年的技改任务只用5个月时间就完成了，且当年见效，当年还贷。就在这时，春笋般发展起来的乡镇企业也学会把粗钢丝拉成细钢丝了。商品生产的航道上激流汹涌，浪遏飞舟，兄弟企业有的亏损了，有的倒闭了，而人民钢丝厂因为已拥有四套国内较先进的连续拉丝设备，能生产较高级的I组到Ia组弹簧钢丝，年产量增加一倍，被上钢二厂吸收为重点骨干联营企业。（我认为自己决策正确就坚决执行，这不是主观、固执，如果不这样做，企业就垮了。——他插话）

(三)

“小舟稳稳地系上了大船，您和全厂职工过了一段时间的舒

心日子，企业管理逐步走上了现代化、标准化的道路，职工福利水平大大提高，企业固定资产增加到352万元。

“您的性格决定您是‘劳碌命’。1986年，您全建制地合并了濒临倒闭的原宁波双氧水厂。您的上级称颂您风格高，可我认为您主要是出于‘私心’，您看中了该厂在段塘的厂址，要在那里建一个热处理车间，以提高产品的加工深度，提高产品档次。

“这个计划是1987年开始实施的，这次没有受到一点阻力（您的同事们说反正反对也没用，所以一致拥护了）。一名副书记和一位副厂长承包了这次扩建任务，并立了军令状，您照样是又掌舵，又当‘水手’。

“就在这时，您的那个缺点，那个和您的成绩形影不离的缺点——主观和固执造成了一次意外（我坚持这样认为）。7月的一天，您干得大汗淋漓，不假思索地用冷水浇身体，您认为您的身体应该是经得住的，可是，那冷水是浇得的吗？

“扩建工程正紧锣密鼓，您却住院了，您承认自己的缺点了，因为您不得不住院了。您要求小车每10天到医院里去接您一次，让您亲眼看一看工程进度。不久，因遇雨季，工程受阻，您急红了眼，挂上葡萄糖盐水，接连三天到厂里‘坐镇’指挥，同事们心酸不已。厂长，您拚命了，那我们也舍命陪君子！扩建工程终于提前完成了。

“这个扩建工程使企业开发了紧俏的新产品——高级弹簧钢丝和钢丝延伸产品——软轴，使企业经济效益显著提高。今年，钢丝市场竞争更加激烈，原辅材料提价，产品大幅度降价，而宁波人民钢丝厂因为搞了这个新项目，一季度产值达到238.39万元，创利润25.77万元，分别比去年同期增长25.9%和33%。

“嗨，又顶住了一个浪头。

（四）

“这就是您的‘素描’，您看象不象？”

（象倒是蛮象，可是，有必要报道吗？——他说）

“酋长”的足迹

记省劳模、省水文地质工程地质

大队大队长蔡火炎

柴冰 朱步兴

他们来了，于是，辽阔的海面，
逶迤的山峦、寂静的荒野、喧闹的都
市，彻夜响起了钻机的吼声。

他们走了。于是，一支支施工队伍
开了进来。不久，那里便出现了大型
的码头、现代化的核电站、新兴的工
业区、巍峨的大厦群……

这支开发建设的尖兵——省水文
地质工程地质大队，共有800多名职
工。象吉卜赛人那样，他们岁岁奔
波，处处为家，足迹遍及沪浙各地。

统率着“吉卜赛部落”的“酋长”叫蔡火炎，前年被省政府
授予省劳动模范称号。

当我们慕名来到“部落大本营”——慈城镇上的省工程勘察
院采访这位“酋长”时，一些干部、职工纷纷说：

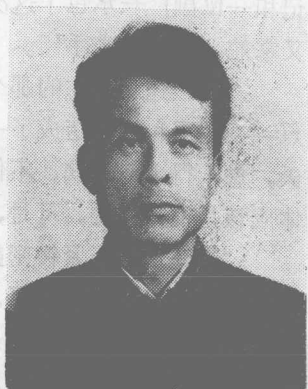
“老蔡呀，全队数他最辛苦、干劲最大的喽。”

“去年他又被评为全国地矿系统‘十佳队长’之一，还是
‘免检产品’呢！”

免检产品？我们一时懵了。

副大队长小马笑着解释：“地矿部决定，评十佳前都要经过
审核。这几年，我们队变化大，产量、利润双超历史最高纪录。

老蔡本人又是省劳模、省局优秀党员和先进工作者，部里一见
‘货真价实’，就破例让老蔡享有免审的‘特权’。”



可我们找到蔡火炎时，这个性格极随和的中年人却说什么也不肯谈自己，只是一个劲地摆手说：“我个人不值一提，工作都是大伙干的，老刁、小马，还有两位书记，他们做得可多了。”接着又数了许多同志的名字。

“酋长”筑的是一道固若金汤的防线。我们没法了，只得采取迂回战术，移向老蔡的“外围”。

于是，零零星星的叙述，逐渐在我们头脑里淀积成一长卷未经剪辑的电影镜头，“酋长”的形象“活”了起来……

〔镜头推出〕

1985年7月，蔡火炎被上级任命为省水文地质工程地质大队大队长。

这个初登“宝座”的“酋长”可没一点春风得意的样子，富有棱角的嘴唇紧抿着，深邃的眼睛似乎在思索着什么。

广播里正播着京剧：“天堑上风云会虎跃龙骧，设坛台祭东风相助周郎……一阵风留下了千古绝唱。”唱腔洒脱飘逸，声声入耳。

他伏案疾书，改革的思路在笔端汨汨溢出……

〔跳切镜头之一〕

蔡火炎施行“自由组阁”。“众神”就位。管理人员中有23人成了“散仙”。

“散仙”之一——A——屁股坐在老蔡对面的椅子上，嘟囔着：“干到50多岁，反倒变得没人要了。”凄凉的情绪溢于言表。

蔡火炎理解他的心情，安慰他说：“要不，我帮你到大队供销社去说说，让他们安排一下。”

供销社虽然是个“收容站”，但头儿也有人事权，他一口回绝了。

A又对老蔡说：“你是一队之长，下个命令还不管用？”

老蔡为难地摇摇头：“我虽是大队长，但也不能大包大揽，

否则，要科长、分队长什么用？老A哪，干工作都要靠制度不能靠人治，我不能破这个例。”

〔跳切镜头之二〕

上海海洋局。蔡火炎带着几个“智囊”正在与某官员洽谈长江三角州水下部分勘探工程。

这是国家国土整治的一个重点项目。

官员字斟句酌，说得极谨慎，但老蔡却听出了弦外之音：外省来的地质队，这活吃得落哉？



蔡火炎坦然地迎着对方的目光，从容自如地介绍了大队的素质以及一系列承接过的大项目。又说：“咱们来个风险承包。打不成一分不收，提前完成则三倍收费。”声音不大，却极有力度。

没有金刚钻，敢揽瓷器活？对方放心了，老蔡见火候已到，就递过去几张合同纸。

〔跳切镜头之三〕

霓虹闪烁、车流如鲫的上海延安东路。其中一段已被篱笆团团围起。在数十米的地下深处，黄浦江越江隧道将从那里通过。此刻，蔡火炎属下的三四十员精兵强将正在这里强行攻关。

夜色中，一辆蒙尘的面包车驶到这里，老蔡与副总工程师李筱甫等人从慈城匆匆赶来，他眉头紧锁，神色严峻，一下车径直进入工地，找到在这里带班的姜伟民，又一起研究起攻关方案来。

他不止一次来到这里了。

他从上海隧道公司手中揽下这活以来，何曾睡过一个安稳

觉，在脑海里浮现着的总是“地下连续墙”的影子。

在数十米的地下深处，钻头将碰到的不仅是成堆条石，还有纵横交叉的煤气管道、下水道、电缆线。操作稍一不慎，就会一声爆响，上海滩说不定要全个“瘫痪”了。

难怪施工伊始，上海隧道公司尽管使用了“洋式武器”——日产导板式抓斗机，也无济于事。

小姜心急火燎，一气汇报了攻关受阻的情况。

老蔡沉着地说：“别急，咱们一起想想办法。”

其实，他心里何尝不是油煎似的。他不安地踱着步，与李总一起苦思冥想，探讨一个个攻关方案。

他一进入“临战”状态，精神就十分亢奋。由于上火，嗓子也有些嘶哑了。

方案一个一个提出。不断否定，不断争论，又不断补充、修正。

时间一小时一小时过去。饿了，老蔡胡乱扒上几口饭；困了，他强睁着布满血丝的眼睛。

七个昼夜过去了。李总他们翻阅了大量的国外资料，凭着丰富的实践经验，终于提出了一系列最佳方案。方案在讨论中成熟，老蔡果断拍板。

钻机与风镐“左右开弓”，突破了“石头阵”。

新设计的十字钻头横杆，从煤气管和电缆管之间仅有的不到1米的隔缝中平行插入——成槽——灌浆。

神奇的钻头向地下一点一点“咬”去，所有管道安然无恙。

老蔡疲惫的脸上露出了微笑。7.42米长的“地下连续墙”浇灌成功，为国家节约了60万元拆迁地下管道的费用！

上海隧道公司总工程师高兴得一把拉住他们：“我要为你们这个新工艺申请上海科技奖！”

〔跳切镜头之四〕

兔年正月初六，栢社机场工地雨雪霏霏。蔡火炎从杭州瓶窑变电所工地匆匆赶来。