

江泽民

青年江泽民在上海

忆江泽民同志与上海电器科学研究所



《青年江泽民在上海》编写委员会

图书在版编目(CIP)数据

日出江花:青年江泽民在上海/《青年江泽民在上海》编写委员会组织编写. —上海:上海人民出版社,2010
ISBN 978-7-208-08166-6

I. 日... II. 青... III. 江泽民-生平事迹 IV. K827.67

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 155052 号

编 辑 毛志辉 孙 瑜
封面设计 贺 信

日出江花

——青年江泽民在上海
《青年江泽民在上海》编写委员会
世纪出版集团

上海人民出版社出版

(200001 上海福建中路 193 号 www.ewen.cc)

世纪出版集团发行中心发行
南京展望文化发展有限公司制版
上海锦佳装璜印刷发展公司印刷
开本 787×1092 1/16 印张 26.75 字数 310,000
2010 年 4 月第 1 版 2010 年 4 月第 1 次印刷
印数 1-25,000

ISBN 978-7-208-08166-6/D·1441

定价 70.00 元

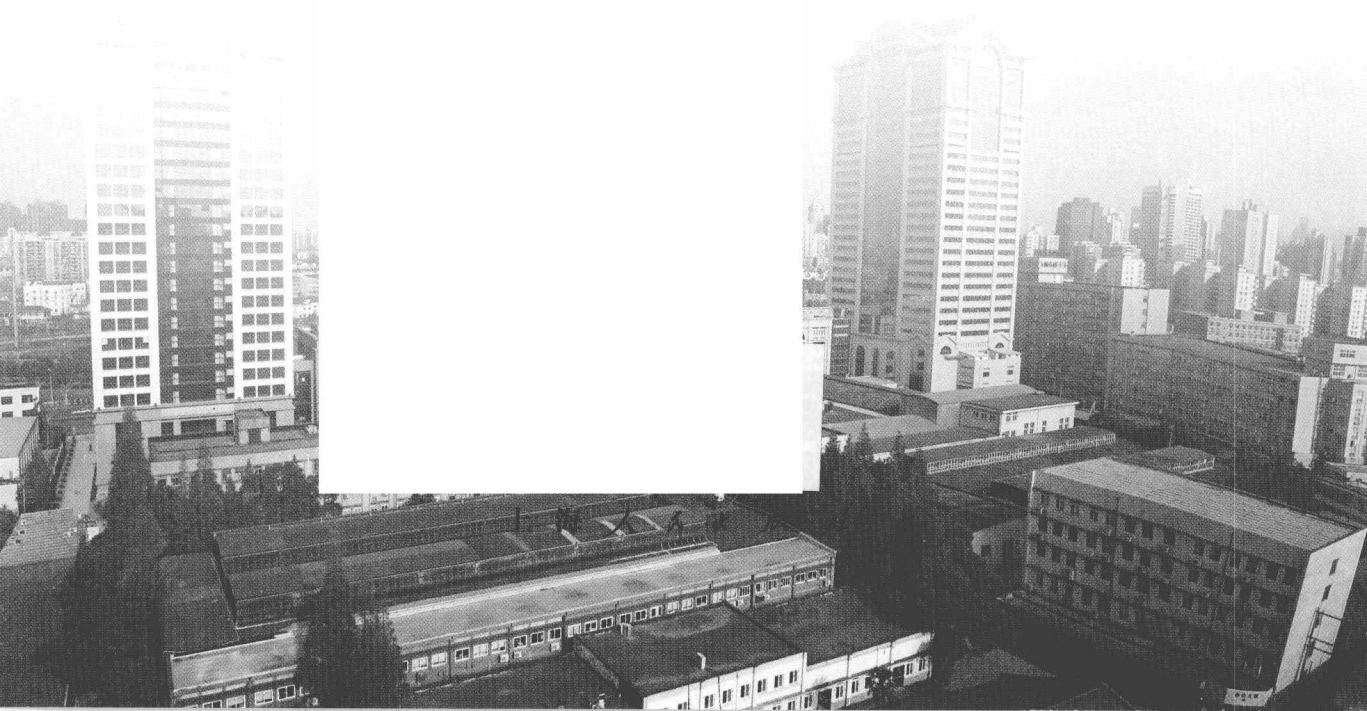
(全四册)

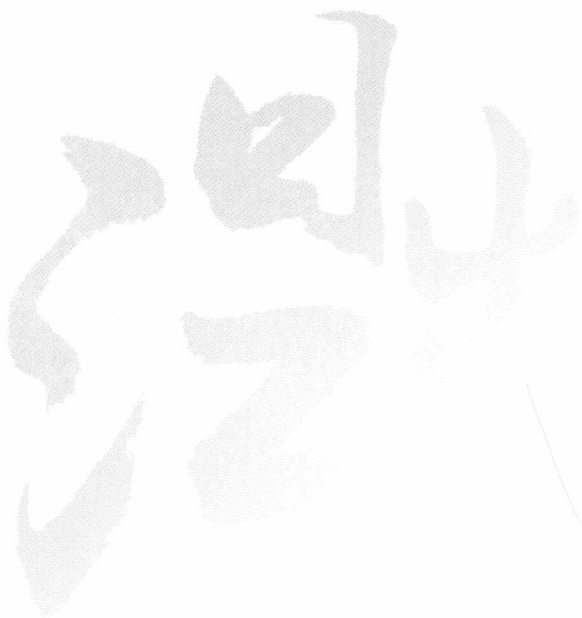
K827
1205
:4

日出江花

忆江泽民同志与上海电器科学研究所

《青年江泽民在上海》编写委员会





目 录

- 1 辉煌最忆那四年 …… 中共上海电器科学研究所（集团）有限公司党委（7）
- 2 敏慧好学、才华出众的好所长 …… 曾培炎（33）
- 3 新来的所长不一般 …… 口述人：蒋福根（39）
- 4 新中国第一代系列电机的诞生 …… 口述人：孙春煊 季杏法（46）
- 5 补课记奇 …… 口述人：窦 植（52）
- 6 江所长亲自指挥建造噪音室 …… 口述人：陆敬业（55）
- 7 那年，我们搬进江所长家 …… 口述人：李万美（57）
- 8 宁波汤圆香犹存 …… 口述人：郑铭芳（64）
- 9 一“夯”管用几十年 …… 口述人：周翠娟（67）
- 10 老所长登门到我家 …… 口述人：叶仰尧（69）
- 11 那一次握手 …… 口述人：胡明忠（74）



12 他就是干大事的人	口述人：方炳尧 陈业绍 冯雅明 乐茂生 王浚溥 (77)
13 本色豪迈	口述人：徐光耀 (81)
14 惊喜“二进中南海”	口述人：蒋鸿定 (84)
15 那一声“老薛”倍亲切	口述人：薛南行 (87)
16 “鸡毛菜多少钱一斤”	口述人：殷坤堂 (92)
17 “四大名菜”	口述人：常守礼 (98)
18 总书记请我去做客	口述人：张金淑 (101)
19 病房“求教”	口述人：范 英 (109)
20 档案里的当年“鉴定”	口述人：张玉磊 (111)
21 家 风	口述人：许小锋 (121)
22 题词背后	口述人：沈小宇 (124)
后 记	《青年江泽民在上海》编写委员会 (131)



▲ 1962 — 1966 年在上海电器科学研究所工作时的江泽民同志



▲ 位于武宁路 505 号的上海电器科学研究所（集团）有限公司

1 辉煌最忆那四年

人民共和国的1962年至1966年，经济困难时期的阴霾还未散尽，“文革”的山雨即将压顶而来。这是非常特殊的历史时期。然而，在今天上海电器科学研究所老同志们的记忆里，恰恰是这四年，他们共有着一段难忘的岁月。

这个四年，是江泽民同志负责主持上海电科所科研技术工作的四年。这个四年，风正、心齐、气顺、劲足；这个四年，人才最茂、科研成果最丰、填补国家空白最多。总之，这四年是上海电科所老同志们众口一词的最辉煌时期。

一、确立方向 纲举目张

上海电器科学研究所是当年直属国家第一机械工业部的科研大所，1962年，江泽民同志出任该所主持科研技术工作的副所长时，年仅三十六岁。老同志们清楚记得，那时正值上海电科所大规模扩建，从祖国四面八方调来各路权威专家，组成了中小型电机、低压电器、电工合金材料、电气自动控制、整流器、电焊机、电炉等七大研究室，一时人员过千，蔚为大观。

队伍聚集了，战场摆开了，但主攻的方向怎么定？当时有人主张重点研发经济建设急需的新产品，也有人主张科研所着重基础理论是本务。扩建后的电科所，科研方向成了大家的关注要点。

江泽民同志经过几个月的潜心调查，认识到电科所是介于科学院与工厂之间的科研机构，应当面向生产、面向市场，与工厂紧密结合，



▲上海电器科学研究所全景鸟瞰，中间区域为国家级检测中心

不断创新出成果。由此，他明确提出了“远近结合，以近为先”发展的“八字方向”。江泽民同志说：我们电科所的主攻是开发新产品，同时，也要安排适当力量搞专业基础理论研究，作为技术储备。有了科研新品，才能形成拳头；有了技术储备，就会有源源不竭的强大生命力。

“八字方向”的提出，很快得到所领导班子的确认。电科所在攻克中小型电机、低压电器关键技术方面很快取得了一系列科研成果，如电器方面的电弧理论、电机的通风发热、谐波磁场、励磁系统及杂散损耗等的研究迅速获得突破，为我国自行设计研究新一代中小型电机、低压电器打下了坚实基础。

在产品方面，中小型电机重点开发了对国民经济有重要影响的三大类产品：J2、JO2小型三相异步电机系列，T2小型三相同步电机系列及Z2小型直流电机系列产品；低压电器方面选择了断路器、接触器、熔断器和继电器四大类产品（后称“四大名菜”）。江泽民同志非常支持和鼓励“炒名菜”的做法，他认为“我们力量有限，要突出重点，要有自己特色的产品”。远近结合，以近为先。经过大家的拼搏努力，这些产品完成后，填补了一批国内空白，满足了我国国民经济日益发展的需要。

二、规范管理 立竿见影

江泽民同志到所后，很快察觉到电科所计划管理基础较好，但技术管理相对薄弱。他从研究室抽调科技人员加强计划技术部门的力量，亲自指导计划技术部门建立和完善起一套科学、完整、正规的管理制度。

半个世纪过去了，老同志们至今仍记忆犹新的是，江泽民同志明

江泽民同志与上海电器科学研究所

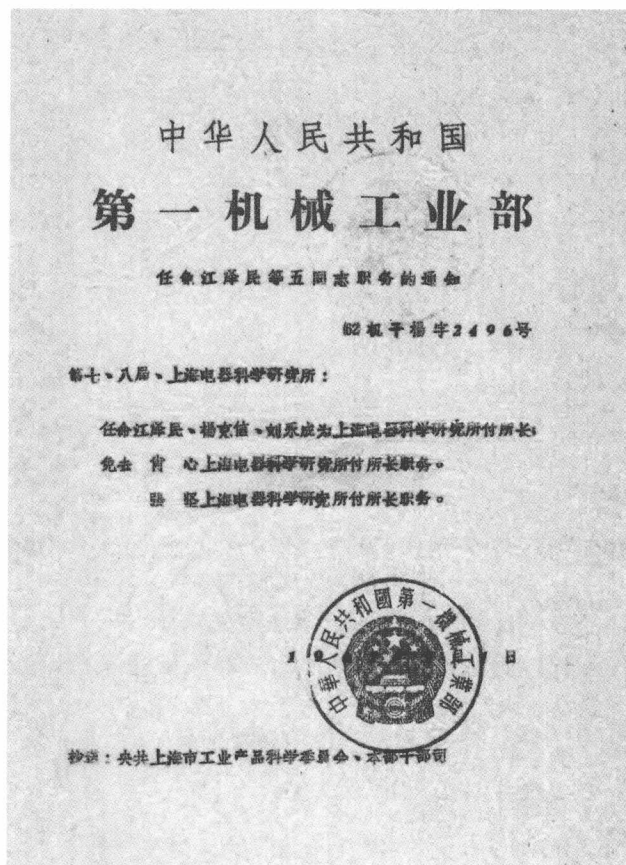
10

确提出研究项目必须有“三书”，即“选题要有意见书、研究要有任务书、实施要有计划书”。凡是新上研究项目，项目负责人、研究室负责人必须向江所长及殷元章副总工程师汇报立题原因、国内外情况与水平、任务目标、实施方案等。汇报会上，江泽民同志经常提出意见和问题，请项目负责人解答，并认真审查。凡是重大研究项目，再提交所技术委员会讨论和审查。通过几年的实践，研究成果能更快地转化为实际生产力，为经济建设服务，成效显著。

也是在江泽民同志担任技术所长期间，建议成立了所技术委员会，聘请所内各专业的专家担任委员，他亲自担任主任委员。技术委员会主要对所内长远发展规划、重大科研项目及关键测试基地建设等进行讨论与审查，并对重大科研成果项目组织技术鉴定。这样，既充分发扬了民主，又把好了技术关。这个好传统，一直沿用至今。

工作中，江泽民同志发现，一些研究项目完成后，有的资料分散在个别科研人员手中，有的丢失了，技术资料流失严重。为此，江泽民同志要求，所里抽调人员制定“技术档案管理办法”。他亲自在全所科研人员中进行动员，说明技术档案归档的重要性。同时，所内还办了一个展览会，把在归档工作中“好、中、差”的课题都一起展览，让全所包括研究室主任在内的科技人员一起来参观并组织讨论，使大家提高了对加强技术档案管理工作重要性的认识，认真执行“技术档案管理办法”，有章必依，有章必循，收效立竿见影。

刚刚扩建的电科所，物资供应及仓库管理比较薄弱，物资存放混乱，账物往往不符，入库物资时常连保管员也找不到。江泽民同志发现问题后，立即提出仓库要进行彻底整顿，加强管理，订立严格的规章制度，高起点、严要求，做到物尽其用，勤俭办科研。在整顿中，他



▲江泽民同志 1962 年来所工作的任命书

报到人员名单如下：

姓名	性别	职务	原单位	工资	保留工资	工资	档案材料	备注
江泽民	男	所长	上海电器科学研究所	1000	1000	1000	已结	

附註：1 施 爱 2 公 保 3 探 亲 4 报 到

1962.5.11

178

▲江泽民同志 1962 年来所报到的工资单

——江泽民同志与上海电器科学研究所

12

深入基层，与仓库的工作人员一起劳动，群策群力，把库存十大类、八千多品种规格、重达六百吨的物资来个“兜底翻”，真正做到“三清二齐三一致”（三清：清库存、清账目、清物资；二齐：横向齐、纵向齐；三一致：账、卡、物一致）的要求。同时，江泽民同志提出，物资供应人员要深入科研第一线，想科研人员所想，主动搞好服务，即“二线全力为一线”。经过整顿，物资供应及器材仓库各项工作脱胎换骨大改观。1963年底，所供应部门荣获一机部电工局及上海市机电一局的先进科室称号。

管理出效益，管理出成果。电科所的计划及技术管理工作在江泽民同志亲自关心和指导下，迅速跃上新台阶，为科研出成果起了很大的促进作用。四十多年过去了，历经风雨，电科所的技术档案几乎一页不缺，真实地记录了电科所的科研生产全过程，档案如此之完整，管理如此之规范，实属罕见。

三、建设基地 自力更生

上海电科所是全国中小型电机、低压电器、船用电机电器行业技术归口单位。江泽民同志在抓好科研工作的同时，非常重视基地建设。他说：“工欲善其事，必先利其器。没有先进的测试基地和测试设备，是研制不出先进的科研成果的。像打仗一样，有好的战士，又有好的武器，才能打胜仗。”这个四年，江泽民同志为电科所科研基地建设倾注了大量心血。所里几个主要测试基地，如中小型电机试验研究基地、低压电器通断能力试验站扩建、无线电干扰试验室和噪音室等，都是在江泽民同志主管下建成的。

1962年，中小型电机研究室提出拟建造电机测试基地（电机试验

站和工艺楼),部局同意立项,但要求压缩投资,也下达了具体额度。而根据电机室开展研究工作所需,部局允许的投资只能使项目建造捉襟见肘。

江泽民同志要求电机室的同志,基地规划要实事求是、精打细算,每一个试验室的设计都由专业技术人员具体说明用途,通过审查立项。在送部局审查前,江泽民同志亲自作预审答辩,还请部里设计院的专家对基地建设出谋划策。这一切的努力,为的是使每一分钱明明白白花在科研前沿的刀刃上。最后电科所的规划方案得到部局认同,使项目资金保障到位。转瞬间四十多年过去了,这座电机试验站现在已是我国中小型电机产品的检测中心。

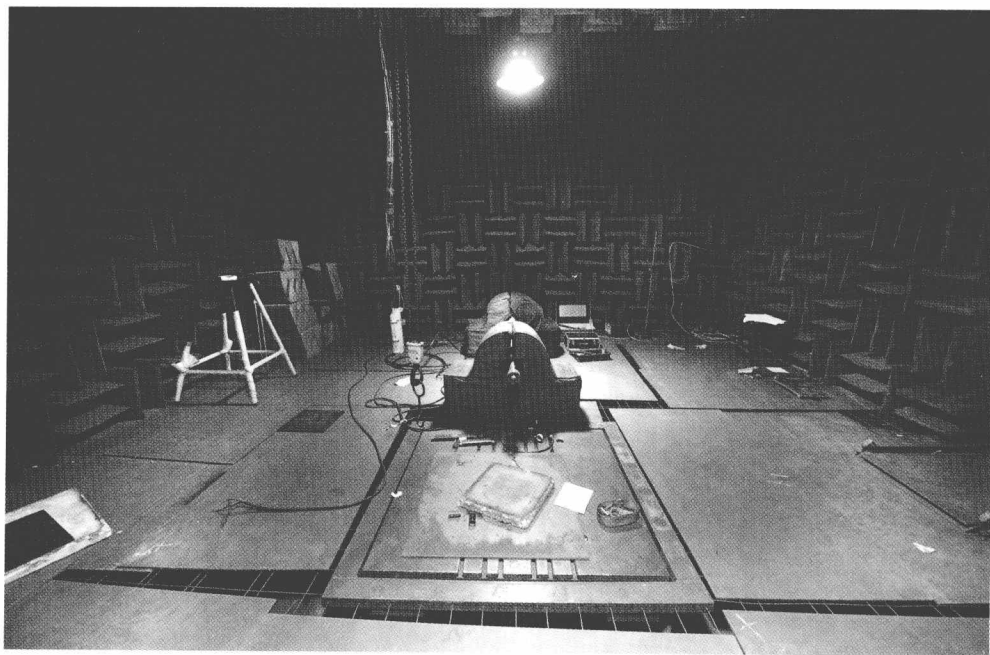
1964年国家要发展低噪音精密机床电机,必须要有高精度的噪音试验室。江泽民同志认为研究所应具备噪声测试基地,在部军工局、国家标准局的支持下,上海电科所正式立项建造噪音试验室。

这个噪音试验室是一个重二百四十吨的钢筋混凝土整体结构房屋,为了达到最好的避振效果,必须将它安放在每根承重四吨的六十根火车弹簧上。在弹簧上怎么造房子?最佳方案是先将房屋在基础上造好,然后用“蚂蚁顶泰山”办法,将房屋用千斤顶顶起,再把弹簧插入基础,施工难度可想而知。如果十六只千斤顶不同时顶起,一旦倾斜,后果不堪设想。为此,电科所请来了江南造船厂制造万吨水压机的老师傅(外号“老山东”)作现场指导,由他指挥十六只千斤顶升降速度,保持水平状态。江泽民同志作临场总指挥,安排有关科技人员各就各位,并充分考虑了在发生意外情况下要采取的应急处理措施。由于计划周密,现场指挥及安装得力,只用三个多小时就顺利完成了安装任务。



▲ 噪音室所在楼房的外观，噪音室“套”在里面

▼ 噪音室屏蔽室内景



该噪音室是当时国内第一家工业用噪音试验室。根据江泽民同志提出的建造原则，要充分吸收国内外技术，做到小而全、小而精、多功能，尽可能达到最先进水平。在技术指标方面，声场精度要达到国际 ISO 声场精密级的规定，既可测量机电产品的噪声，又能测量电声产品的电声性能。噪音室的建成，为当时发展我国低噪声精密机床电机提供了优质的测试基地，成为全国的样板。该噪音室目前仍为我国较好的声学实验室。

1963年电科所低压直流通断能力试验站扩建完成，直流试验容量扩大为35兆伏安、最高电压为1200伏，最大电流为50千安。1965年扩建交流通断能力试验成功，最大试验能力为三相400伏100千安。在此基础上，七十年代初全面扩建，八十年代初投入运行，试验能力进一步提升，直流达100千安，交流达200千安。以上测试基地的完成，有效解决了我国大电流开关的试验问题。

无线电干扰试验室的建造，是在江泽民同志亲自领导下与科研人员共同奋战完成的。1962年至1963年，国家处在困难时期，资金少、材料缺，很难兴建试验室。江泽民同志提出压缩行政办公室用房，供科学研究使用，为此在所办公大楼底层腾出了一百五十平方米房屋用于改建试验室。当时，因屏蔽层的镀锌铁板无法供应，经反复试验改用普通铁板，而购来的铁板平整度不够，需一张一张地整平。江泽民同志和大家一起参加整平劳动。上马因陋就简，但要求必须一丝不苟。为了解决普通黑铁板拼缝和门、窗、绝缘地坪等屏蔽技术问题，在江泽民同志指导下，不断改进方案，进行大量试验，逐项逐条连续攻关。为确保质量，每个单项试验合格后，须经江泽民同志亲自审定，才准予使用。