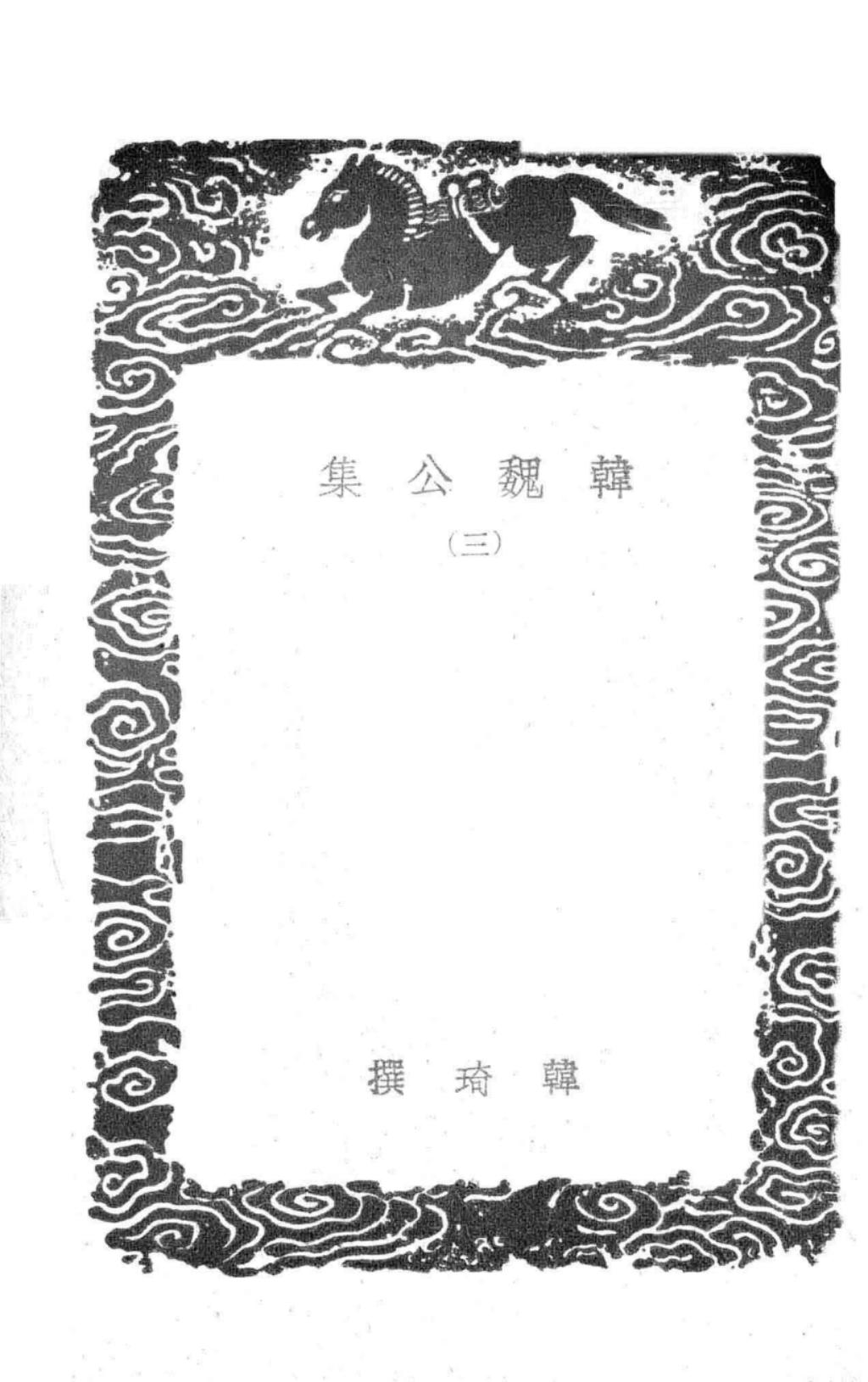


韓 魏 公 集

三





集公魏韓

(三)

韓琦撰

韓魏公集卷之十

家傳

公諱琦，字稚圭，安陽人。韓氏之先出自晉卿獻子之後，以國爲氏。子孫散居諸郡，在昌黎者最爲著姓。公卽昌黎之裔也。其後徙居於深州之博野。遠祖朏爲沂州司戶參軍，生沛。爲登州錄事參軍，沛生全，隱居於博野。全生三子，曰乂、賓、操。曰存。乂賓生定辭、昌辭。文操生隱辭、晦辭。存生正辭。乂賓仕唐僖宗，爲成德軍節度判官，檢校太子左庶子，兼御史中丞。以唐光啓二年終鎮府立義坊之私第，以龍紀元年葬博野縣蠡吾鄉之北平原子昌辭爲鼓城縣令。以天復二年三月終於真定。以天復三年七月葬蠡吾以晉天福二年祔夫人張氏，改葬趙州贊皇縣之北馬村。是爲高祖昌辭生一子，諱璆，終廣晉府永濟縣令。累贈太師開府儀同三司齊國公。夫人史氏，追封齊國太夫人。始葬相州安陽縣之豐安村。則公曾祖也。璆生公之皇祖諱構，仕本朝爲太子中允，知康州，終於治所。累贈開府儀同三司魏國公。夫人李氏，深入議之女。晉相崧之猶子，追封魏國太夫人。皇考諱國華，諫議大夫知泉州，召還，道病卒於建陽驛。國史有傳。慶歷五年葬安陽縣新安村。尹洙、師魯誌於墓。丞相富弼爲神道碑，所載事業甚詳。夫人羅氏，諫議大夫延吉之女。鄴王紹威之孫，追封魏國太夫人。所生母胡氏，蜀士人覺之女，追封楚國太夫人。公以大中祥符元年戊申歲七月二日辰時生於泉州。公自幼而孤，鞠於諸兄。既長，能自立，有大志氣，端重寡

言不好嬉弄性純一無邪曲學問過人天聖五年仁宗初臨軒試進士公以二十歲名在第二時唱名第一甲方終太史奏日下五色雲見左右從官皆賀於殿上先是赴省進士元絳有叔同待試於都下因疾委頓久而復蘇具言冥中嘗至一官府殿閣甚嚴密中有一堂榜云侍中堂俯窺堂中則列人之姓名曰趙普曰丁謂曰馮拯曰韓琦字皆黃金外以青紗覆之此事甚播於當時然公猶未第但閉門爲學未嘗妄與人交人亦莫知公爲誰何及省榜出始見公姓名衆人驚相謂曰非元氏所夢者乎公旣亞榜首知者異之厥後卒踐此位乃推考本朝以來爲真侍中者至公始四人而已授將作監丞通判淄州侍秦國之官踰年秦國亡哀毀過禮服除明道元年冬遷太子中允又改太常丞直集賢院二年六月監左藏庫時高科已入文館者指日可至貴顯公監臨物務衆以爲非宜公處之自若不以爲卑凡職事亦未嘗苟且禁中須索金帛皆內臣直批聖旨下庫無印記可以考驗公奏曰天禧中嘗專置傳宣合同一司關防甚嚴官物非得合同憑由不可給後相習爲弊廢而不行願復如舊制以杜姦僞詔從之舊有監秤內臣一員天下綱運至必俟監秤始得受納內臣者往往數日不至寶貨皆暴露廊廡遠方衙校苦於稽留公乃奏罷去內臣災傷州郡所輸之物帛不如度者例猶追剝公請蠲之景祐元年九月徙開封府推官賜五品服陳畱等七縣月遣人一詣禁地巡捉飛放民頗爲擾公奏曰陛下畋游之事廢之已久蒐獵之地共之斯衆豈容姦吏未革侵牟願申嚴禁止之三司循例下府配買馬食草六百萬公奏諸縣蓋有災傷者豈可槩令認數爲奏得蠲減九縣二百餘萬凡刑名輕重不當疑慮未明者皆辨析條奏府事雖日紛

冗省覽亦不滅裂無巨細必詰正而後已時文牘得公書者郡吏必喜相謂曰過韓家關矣二年十二月遷度支判官授太常博士文武官在京丁憂至服闋月俸給見錢六分在外遭喪至者止得四分公謂均是服除朝見豈當有內外之別請爲一等至今以爲法三年秋以族貧求外補得知舒州將行除右司諫供職詔公與丁度胥偃高若訥同詳定阮逸胡瑗鄧保信等所造鍾律公論曰樂音之起生於人心是以喜怒哀樂之情感於物則噍殺嘵緩之聲隨而應之非器之然也故孔子曰樂云樂云鐘鼓云乎哉者其旨斯在孟子之對齊宣王亦有今樂猶古樂之說言能與百姓同樂則古今一也唐太宗聽祖孝孫新樂乃謂禮樂之作蓋聖人緣物設教治之隆替亦不由此魏元成對以樂在人和不由音調此皆聖賢述樂之大方也臣麤考前志參驗今古二家之說差舛未安蓋逸瑗之圍方分保信之用長委質之典據皆所無聞伏自藝祖造邦二宗接統緝禮具舉熙事咸備通用王朴之樂悉無更易以至黎庶乂安兵革銷戢天下無事垂八十載爲樂之用非不和也頃因燕肅獻規妄加磨鑄適會李照赴闕謂非克諧陛下發天縱之能畱日昃之聽精加練覈許之改作逮於成功卽薦郊廟暨逸瑗繼至盛言照樂穿鑿再令造律則又圍徑未合保信續上新法亦乃長廣乖古竊以祖宗舊樂遵用斯久屬者徇一士之偏議變數朝之定律賜金增秩優賞其勞曾未周朞又將易制臣切計之不若窮作樂之源爲致治之本使政令平簡民物熙治海內擊壤鼓腹以歌太平斯乃上世之樂可得以器象求乎旣達其源又當究今日所急以佑隆業國家方夏寧一朝廷晏清西北二陲久弛邊備寇敵之性豈能常保弱則卑順彊則驕逆渝盟背約何代

而無必思密備不虞未可全推大信此陛下之與左右弼臣宵旰所慮宜先及之緩茲求樂之誠移訪安邊之議急其所急在理爲長臣欲乞詔下攸司盡記二家律法及所造管尺鐘磬權量存而未行再命天下有精曉音律者俾之詳正然後施用候一二年間訖無至者則將王朴、逸、瑗、保信三法別詔稽古近臣取其中多合典志者以備雅奏固亦未晚今之定奪權且停罷詔從之明年上將行南郊之禮公又奏曰臣先曾將歷代典志文字及用漢錢分寸較量得王朴舊樂於太祖廟曾令和峴以司天監景表尺減定與漢唐尺度差近胡瑗阮逸鄧保信并李照等鐘律俱不合古遂具聞奏再奉聖旨令將漢錢分寸及景表尺別造律管參校臣與丁度等各陳述不曉音律乞再訪知樂者俾合詳定後蒙寢罷其時臣曾將景德廣樂記看詳備見實紀李照不依古法出意制造律度之事今來南郊在近陛下行大禮不可以李照所造違古之樂上薦天地宗廟臣竊聞和峴減定王朴舊樂鐘磬等見今並存欲乞下太常寺將來郊禮復用舊樂所貴國容咸備神聽惟和詔下兩制詳定皆以謂當如公請遂聲詔將來南郊且用和峴舊樂時災異數見朝廷但齋醮禳謝公旣上疏極論爲無益繼又聞大慶殿建設道場及分遣中使詣名山福地祈禱公奏前世祈禳之法必徹樂減膳修德理刑下詔求言側身避殿始可轉禍爲福願法而行之或宮中有宴飲之事亦望稍加節減不獨仰奉天戒實可上安聖躬且大慶殿者國之路寢朝之法宮陛下非行大禮被法服未嘗臨御臣下非大慶會則不能一至於庭豈僧道凡庸之人繼日絀月喧雜於上非所謂正法度而尊威神也昔唐高宗立皇太子將會命婦於宣政殿博士袁利諫曰前殿正寢非命婦

宴會之地。望請命婦會於別殿。自可備極恩私。帝納之。卽令移於麟德殿。臣亦望今後凡有道場設醮之類。並於別所安置。上嘉納之。內侍省都知以下。非時遷轉。公奏曰。近睦親宅告成。自提舉臣僚而下。有詔增秩。用勸勞者。入內內侍省副都知張永和實總其事故。有遙領團練之命。逮夫同列。旋以推恩。當時公言其謂非當。蓋以其一官之效。而衆人蒙賞故也。或以爲省局之內。官次相妨。因而敍遷。未甚爲害。臣是以不敢遽有論列。今聞前省都知以降。又復優加使額。臣竊觀衆論。益以懷疑。誠以沮勸之方。爵賞爲大。若匪閱其官簿。疇以年勞。則必顯著功籍。特申寵拜。或不由是。皆涉無名。故書曰。官不及私昵。惟其能爵罔及惡德。惟其賢。昔衛人賞于奚以邑辭。請繁縟以朝而許之。孔子聞之曰。惜也。不如多與之邑。惟名與器。不可假人。自古慎賞如此。願亟行追寢。以勸天下。時中外臣僚多干求內降撓政。公奏曰。祖宗以來。躬決萬務。凡於賞罰任使。必與兩地大臣於外朝公議。或有內中批旨。皆是出於宸衷。只自莊獻明肅太后垂簾之日。遂有奔競之輩。貨賂公行。假託皇親。因緣女謁。或於內中下表。或只口爲奏求。是致僥倖日滋。賞罰倒置。法律不能懲。有罪爵祿無以勸立功。唐之斜封。今之內降。蠹壞綱紀。爲害至深。陛下聖德日新。惟此久敝未除。願降詔諭戒飭。及出干請者姓名。付有司治之。又聞文臣中近有進狀。乞充三司副使。及武臣內亦甚有進狀。乞加遙郡。或橫行使額之人。緣此任使。並是國家要近之職。必須稽合公議。選於聖衷。固非臣僚自可陳乞。此後輒上章妄求選任者。乞重置於法。上皆降詔禁止。仍令御史臺糾劾之。民閒復作銷金服。極其盛。至於臣僚戚里之家。服之以入宮掖。了無避懼。公請以先朝舊制禁絕之。雖貴近之

家犯者無令入內付外勘劾朝廷乃下詔申諭未幾開封府有犯銷金者以刑名未明申請審刑院議正徒三年公曰大中祥符八年敕犯銷金者斬今偶有敗獲正宜行法以警衆豈可畊意定刑壞先朝之法啓奢僭之漸請復用祥符舊敕詔御史臺刑部與審刑院大理寺詳定以聞公以災變屢發主於執政者非才衆言於上未見納公又奏曰豈陛下擇輔弼未得其人邪若杜衍范仲淹孔道輔宋祁胥偃衆以爲忠正之臣可備進擢不然嘗所用者王曾呂夷簡蔡齊宋綬亦人所屬望何不圖任也章已十上不報公乃拜疏曰臣伏聞有虞至聰也成湯至明也其命相則猶咨於岳選於衆不敢以獨覽自決於上必僉而舉之始正其位故得百工信其治而不仁者遠於朝未有衆以爲非才上獨爲可任付以大柄信其操執而望萬化可成而衆功盡美者也臣職在諫諍志無回隱自去秋迄今衆上封奏指言陛下丞弼之任未得其人蓋以宰臣王隨登庸以來衆望不協差除任性褊躁傷體廟堂之上不聞長才遠略仰益盛化徒有延納僧道信奉巫祝之癖貽誚中外而自宿疾之作幾涉周星安臥私家備禮求退方天地有大災變陛下責躬訪道之際不思抗章引避而不朝君父扶疾於中書視事引擢親舊怡然自居暨物議沸騰則簡其拜禮勉強入見面求假告都無省愧之心固寵慢上寡識不恭之咎自古無有今聞所患有加不能復詣中書養疾陛下優遇之禮既已備矣彼人貪祿竊位之計亦已窮矣其次則陳堯佐男述古監左藏庫官不成資未經三司保奏而引界滿酬獎之條擢任三門白波發運使況程琳任三司使日曾定奪監左藏庫吳守則雖界滿出剩而帳歷憑由不能依限結絕尙猶不應酬獎條敕保明之官已重實其罪以

此較之則述古之授是爲欺罔聖明參知政事韓億初乞男綜爲羣牧判官以降成命卻令男綜不以資
敍回濮諱兄綱將朝廷要職從便退換如己家之物紊亂綱紀舉朝非笑此二事陛下若矜而小之因循
不問彼則曰我營私若是而上不之責矣言事者疏我之罪而上不之聽矣則必愈任威福公然爲不善
更無畏忌矣又石中立本以藝文進居近侍兼領常局事尙不能少有建明但滑稽談笑之譽爲人所稱
處於翰墨之司固當其職若參決大政則誠非所長伏況仍歲以來災異間作衆星流隕躔次不順河東
地震壓覆至多雖歷代所書謹告之事未有如斯之大也而又冬無積雪春首霆震寒燠之序未甚均協
考天戒之自則變理之任正當其責而在上獨使陛下引咎敷詔詢求讜言繼日臨朝孜孜政道在外則
降敕天下偏責刺舉牧長之吏各修其職於政府之臣則以爲過不在己泰然自處於皋夔稷萇之右臣
僚欲廣陛下之德乞頒前詔於天下而罷立其限則皆抑而不從蓋臣事專而君道弱之明應也陛下用
輔臣如此不惟使四方觀望浸成弛慢之風必恐外寇聞之亦有輕視中國之意如望天責可消而福應
自來則又不可得也陛下儻以爲退免大臣其事至重非下臣所宜輕議孰若以祖宗八十年太平之業
坐付庸臣悉共墮壞乎今下至閭里之人猶能揚言而非之投書而謗之又況陛下置臣於言責之地可
知而不言哉臣是以不避斧鑕屢有論奏乞從罷黜以慰具瞻之望於己非私也於柄臣非有嫌隙也所
切者以陛下有堯舜之資而爲在位壅蔽一思開發睿明以濟亨運非他意也然慮陛下以臣過有詆訐
疑在離間是故久而不行伏望出臣此疏明示中書委御史臺於朝堂集百官會議正其是非如以爲臣

言不謬則乞陛下公而行之。若以爲輔弼等前件行事於朝政無損國體無害只是臣發於狂妄則誅戮
貶竄之罪。臣無所逃矧遇陛下勤政答天申明賞罰之秋特望判其邪正以塞羣議幸甚幸甚上乃罷宰
臣王隨判河陽陳堯佐判鄭州參知政事韓億本官歸班石中立爲資政殿學士成州防禦使楊景宗莊
惠皇后之弟入臨皇儀殿而被酒喧嘩公劾奏曰景宗起於寒悴本無勳績特緣戚里遂冒貴階肆情犯
法所在奏論矜貸實多豪暴無改今於宮掖之間猶無畏忌使之郡州之內孰遏侵陵請下有司明按其
罪上以太后故不欲重貶出爲兗州兵馬總管都官員外郎魏莊自陝西催市糴糧草還旣得對乃面求
爲省府官公言莊人品猥下因王隨援引得知赤縣而三司希旨舉薦俾往陝西辭之日已賜三品服今
敢復有干瀆請劾正厥罪乃降莊通判揚州公以自變茶法以來歲輦京師銀絹配擾江北居民而內虛
府庫外困商旅請選官參定酌中之法乃命公與御史中丞張觀侍御程戡同三司使副別議其法四年
秋發解開封府舉人時惟禮部貢院置封彌牘錄二司開封國子監考試止有封彌官公請並設牘錄司
以示至公從之寶元元年八月假太常少卿昭文館直學士充北朝正旦國信使以知環州高繼嵩副之
公言繼嵩知環州因軍人得遺箭繫以匿名文字言繼嵩將叛繼嵩心不自安遂乞還朝乃差充國信副
使臣察其事之僞者有二辨其惑者有一繼嵩久在西邊頗以勇敢聞或爲西賊所惡設反間而去之不
然則馭下嚴而爲戍卒巧計以中之此其僞可察二也且繼嵩背義投誠元昊忠於朝廷則當密奏其事
何必以遺箭達其叛狀乎此又其惑可辨一也臣愚以謂宜急遣繼嵩還邊其元告匿名文字亦請論罪

如律外以杜黠賊行間之謀。內以破墮兵詭中之計。次堅繼嵩用命之心。使邊郡聞之。孰不畏朝廷之明。而厲忠義之懷乎。遂詔繼嵩復還環州。以闔門通事舍人王從益代之。公以京城內逼郊禮數日。盜賊公行輦轂之下。古有禁暴之法。請南郊前一月降敕。開封府約束強盜。及持杖竊盜罪至徒。并折傷人以上。如犯在敕後。無得以赦原。其竊盜贓重者。亦奏聽裁。從之。三年五月侍御史王素言。乞依賈昌朝所奏。取景德至景祐年。凡百用度靡有鉅細。較計所入所出之數。省罷不急。詔公與張若谷、任中師、同三司詳定。公謂景德以來。歲月已深。文案必不備具。若俟齊集而議。徒成淹久。但考見今日實爲浮費。自可裁度上聞。如故將相戚里及權近之家。多占六軍等耗。縣官衣糧爲私家僕隸。在京不啻數千人。若此類何必待景祐文書較計邪。詔從之。又言自古興儉以勸天下。必以身先之。今欲減省浮費。莫如自宮掖始。請令三司取入內侍省并御藥院內東門司。先朝及今來賜予支費之目。比附酌中。皆從減省。無名者一切罷之。詔禁中支費。只令入內侍省御藥院內東門司同相度減省報詳定所。其臣僚支賜卽許會問。入內侍省等施行。公言解鹽禁榷地分。凡二十一處。而利害不同。請命近臣以新舊二法。取其利最長者。議爲經久之制。詔翰林學士宋庠、知制誥王堯臣、同三司講議。七月授起居舍人知諫院。王沂公曾望重當時。慎許可。公爲司諫時。沂公尙未罷相。見公論事。謂曰。每見章疏甚好。只宜如此。向來高若訥輩。惟擇利苟安。至如希文。亦多好名。於國事何益。公以是益知自信。公以所存諫橐。欲斂而焚之。以效古人慎密之義。然恐無以見人主從諫之美。乃集七十餘章爲三卷。曰諫垣存藁。自序於首。大略曰。諫主於理勝。而以

至誠將之在職越三載凡明得失正綱紀辨忠良擊權倖時人所不敢言者必昧死論列上覽而可其奏者十八九八月以本官知制誥知審刑院賜三品服先是盜殺同黨既已就捕例不抵死公曰此但并有其貨或欲滅其口非有自新改過之心無足矜者請更議其法乃詔盜殺其徒而不首者無得原是月以益利路大饑爲體量安撫使公至則蠲減稅賦募人入粟招募壯者等第刺以爲廂禁兵一人充軍數口之家得以全活檄劍門關民流移而欲東者勿禁簡州艱食爲甚明道中以災傷嘗勸誘納粟後糶錢十六餘萬歸於常平公曰是錢乃賑濟之餘非官緝也發庫盡以給四等以下戶時皇子初降天下進金帛爲慶列郡聞風修貢甚急公言勞擾疲民詔悉免之益州歲織錦綺五十餘萬旁州皆染紅紫數萬繡所費甚厚而皆出於民公請權以半爲額諸州設市買院收市上供物多不以直公請停止之逐貪殘不職吏罷冗役七百六十人爲餧粥活饑人一百九十餘萬蜀人曰使者之來更生我也康定元年春西邊方用兵上念禁兵久戍因請遣使安撫陝西遂命公爲陝西安撫使東門閣上一作東門閣上使符惟忠副之上謂公曰異類猖獗官兵久不習戰而數出無功今因小警將以開後福也公勇於自效七日受命十二日上道旣至則列郡城池皆頽廢無守禦器乃期以月日責之修濬又以河北樓櫓爲法烽燧素不設但走人畱兵圍塞門安遠寨將吏畏避莫敢出援知延州振武軍節度使范雍已有責命除象州防禦使環慶路總管趙振爲代人情憂駭環訴於公願無替雍公奏曰雍二府舊臣實盡瘁邊事而郡人德之願畱以安

衆心振麤勇使備總管可矣若以雍節制無狀勢當必易則願起越州范仲淹委之方陛下焦勞之際豈敢避形迹不言若涉朋比誤國家事當族初總管劉平來援延州遇賊戰內臣黃德和率衆先遁兵陷平被執德和乃誣平降賊朝廷遂錮守妻子遣御史文彥博具獄於河中府乃命公案實仍報彥博公曰平以疲兵數千敵賊十餘萬衆晝夜力戰爲德和所累旣就擒猶置賊不已忠勇無愧於古人今以誣言所惑憫忠恤孤之典未下邊臣豈不解體乎由是始得推恩又條死事之臣皆被賄贈慶州駐泊神衛軍隨平戰沒者纔十之一二本軍都指揮使與衆皆遁歸分屯邠寧係近上禁軍不能力戰以至陷覆主將若朝廷一切不問則無以勵衆請罷歸令樞密院處分從之詔京畿京東西淮南陝西路括市戰馬公以陝西科擾頻仍民已不勝困苦請寢一路以安衆心從之先是詔陝西點募強壯命公撫諭仍促本路如詔言者又以增數爲請公奏曰轉運司及郡縣尙未點集必謹重此事慮有驚擾蓋民情謂旣爲強壯且憂刺以充軍本路近嘗添差弓手耳目皆已習熟必無疑懼請除商號二州外各於逐縣見管鄉村三丁以下主戶內選差一名充弓手更不差強壯使減稅免役立階級分教習著爲條約甚備詔悉如所請令旣行人心帖然得數幾一十萬人邊聲甚壯將佐懦怯者悉使罷去停諸州上供不急之物數十萬時慶人陳淑度等陳邊防策旣而補官東南公奏曰士忠義憤懣爲國獻計雖稍收用乃置於僻左實羈縻之何得自效非所以開示誠意來人才也詔皆徙邊任公偏歷邊塞見利害甚詳乃上疏曰臣素昧兵機不經邊任昨以寇犯延塞陝右驚騷陛下不以臣非才俾用安集臣受命引道徑趨西陲晝則奔走長途夜則

評遺局事。凡至邊郡，率須宴犒，故經度廉采，不能纖悉究知。然前語以謂口說不如親逢，耳聞不如目見。今既周歷疆鄙，管穴所得，麤有一二思欲歸覲之日，面陳旒冕之前，又慮後於事機，先合敷奏。臣竊以吳賊包藏逆志，積有歲年，朝廷待之不疑，養成兇慝。今甲馬雄盛，金帛富饒，誘納亡命之徒，助成狡計，與賊遷跳梁之日，事勢其實百倍，故敢驅脅醜類，直擾延安，破寨逼城，號三十萬。且朝廷命劉平統兵三路，蓋極一時之選。石元孫委任次焉，已并爲之擒矣。偏裨之勇鷙者，如郭遵、萬俟政、孟方、張異者，又爲之俘馘矣。藩籬熟戶李士彬采作米^{一本}，知順、李思忠之族，亦爲之降且擄矣。戍卒陷歿者，蓋不啻萬人。諸路聞風，惕然喪氣。彼賊氣焰從而可知。范雍緣此降移，已有趙振爲代。今延州之民兵雖益而未補於舊。若范雍之策，慮彈壓劉平之謀，勇有望裨將郭遵輩之驍悍，敢鬪後來者，未聞過之所存熟戶，旣難以自保，不無去就之意。而又鄜州去延安止二小程，其城周圍止二十四里，跨二土山在其中，正當狗道嶺賊馬來路。川原坦闊，昨來張守誨應卒繕營，甚未固備，制度低小，木植細弱，其垂鍾板，盡以人戶獨扇門爲之，至今無材料修換。王德基到任後，再行計度，人工材木萬數甚多，轉運司又無可應副。近知張亢交替，便有物力營葺，亦須冬末了畢。況在城所屯兵馬不滿三千之數，萬一賊計不測，直攻鄜州，但恐卽日備禦未能固守。鄜州既不能守，則延州城寨非朝廷之有也。況鄜延一帶係昊賊納款之時出入路道，山川險易，盡曾涉歷，而復咫尺寧夏，便於巢穴。臣竊慮出其不意，再來奔突，故禦捍之備宜以鄜延爲先。鄜延若有重兵，必無深入之犯。其次則環州最逼賊境，新周劉興知州，慶州久闕部署，高繼隆、張崇俊雖有心力，不經行。

陣未可全然倚任。駐泊都監之內亦無得力之人。夏竦節制涇原等路復用葛懷敏副之。若取其謀智則懷敏非夏竦之比。若藉其勇戰則懷敏平生未識偏伍亦與一書生無異。鄜延涇原本設經略使二員分護諸將自范雍得罪之後更不選人。經略一司已明無用是徒使夏竦懼而求免豈能成功。惟秦鳳一路去賊甚遠比之別路未足多虞。同州河中府與鄜延不遙宿兵策應魏昭暭王克基未嘗出離京闕便使領衆禦戎。昨來暫至延州皆已破膽加以諸路城寨軍屯勢分大抵一州之兵半守諸寨邊臣因舊重改不達以變謀及廢置率皆異同殊不知承平之時邊臣無事競務增置寨柵以邀賞恩止爲熟戶防家於國家實有何益。至今孤囚軍旅蓄聚資糧犬羊衆來舉以遺寇所在將帥例復失和如能害功動致矛盾東兵騎而好走內臣戰則失利此方今之大弊也。臣深爲朝廷憂之兼逐處主兵臣僚多爲不益得兵馬無不忍怯朝廷又舉昔年之數止絕陳乞臣竊料劇賊果復傾竭種落併侵一路彼衆我寡戰必敗亡所至嬰城避其鋒銳因而長驅關輔人戶驚逃大邑富居任其屠掠都輦之下豈不動搖陛下宜訪帷幄之嘉謀審攻守之良算早圖平殄以安生靈蓋非臣淺慮所及也。臣今爲陛下計者莫若差銳兵三五千或於同州河中府等處分減進屯鄜州選才望大臣一員復本路經略之任兼知鄜州處置邊事令張亢就充本路鈐轄於鄜州駐泊用朱觀知環州就差葛懷敏充環慶部署如朝廷必以經略一司更不合置卽乞專於鄜州益兵使葛懷敏知涇州充替夏竦自然事體均一不撓邊臣之心早賜選差才勇帥臣充環慶部署令秦州曹琮兼管幹涇原路兵馬公事準備分擘秦鳳間兵互相策應其沿邊堡寨除自來係大

寨廣屯兵馬之處外其餘孤小寨柵斷自朝廷專委經略部署司須得移那兵馬分食舊積糧草無使餘羨然後併兵入城只畱人員兵士三二十人以爲斥堠量事更差弓箭手防護所是沿邊路分都監都巡檢等關額卽於諸班新換右職臣僚內選差催發其河中府同州郡署鈐轄別差稍知邊事臣僚充替魏昭暉王克基所有沿邊州軍招置蕃落保捷等指揮多是本土勇悍之人只爲拘定等杖失人甚多亦乞速降指揮催促招收但以人材壯勇堪任披帶者充今後更不拘等杖愚短所見願蚤財擇之上皆施行之

韓魏公集卷之十一

家傳

五月以忠武軍節度使夏竦爲陝西馬步軍都總管經略安撫使開府於永興軍命公爲樞密直學士范仲淹龍圖閣直學士並陝西經略安撫副使同管幹都總管司公事公陳用兵練卒之策曰沿邊總管鈐轄下指揮使臣甚衆每禦敵皆臨時分領兵馬而不經訓練服習將未知士之勇怯士未服將之威惠以是數致敗衄昨諸班中選武藝優者爲寨主監押然拘於一城未能各適其用欲下陝西都總管司擇所試中人鄜延路十五員環慶涇原秦鳳路各十員爲逐路教押軍隊分逐州禁軍各令主之以士卒所習精麤禦敵勝負重行賞罰如此則兵之勇懦者得以悉諳又有賞罰驅之必各思奮身復免主將爭占精兵專爲己衛也自古臨敵取勝必有奇兵若併力出攻則所向皆潰今兵卒非無驍果膽力出於儕類緣分在逐指揮每指揮不過三二十人與中常之兵混而爲一禦敵之際勢分力寡多爲懦卒所累雖欲挺身奮擊其可得乎欲乞委臣與范仲淹龐籍等分路於屯駐駐泊併本土廂禁軍內選馬上使鋸刀鎗槊鐵鞭鐵簡棍棒勇力過人者爲平羌指揮以五百爲額其衣糧如龍衛而立驍捷之上鄜延環慶涇原秦鳳四路各置兩指揮本路土兵一指揮屯駐駐泊兵士一指揮鄜延路屯延州鄜州環慶路屯環州慶州涇原路屯涇州鎮戎軍秦鳳路並屯秦州若已請龍衛已上請受者卽以爲節級若後來闕人卽選試殿