

◎一代名臣的思想再现 全集

曾国藩

毛泽东：愚于近人，独服曾文正

【第十卷】



北京燕山出版社

曾国藩全集

第十卷

黄 勇 主编

北京燕山出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩全集/黄勇主编. —北京: 北京燕山出版社, 2007. 9
(2009 年 1 月重印)

ISBN 978-7-5402-1916-1

I. 曾... II. 黄... III. 曾国藩 (1811~1872) - 全集
IV. Z425. 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 126259 号

责任编辑: 马明仁

北京燕山出版社出版发行

北京市宣武区陶然亭路 53 号 100054

新华书店经销

北京业和印务有限公司印刷

787×1092 毫米 16 开本 197.5 印张 2585 千字

2009 年 1 月第 2 版 2009 年 1 月第 2 次印刷

定价: 480.00 元 (全十册)



目 录

曾国藩家书

修身之道	(3)
慎保身体,自奉颇厚	(3)
为试帖诗课及温习制艺	(6)
有志、有识、有恒为读书之必备	(7)
读书必须专一,习字不要间断	(12)
读书欲速则不达	(15)
释何以馈赠族戚之故	(18)
写文章忌平淡罗嗦,倡议论纵横,才气奔放	(33)
学海无边,要以有恒为主	(37)
常存敬畏之心,则是载福之道	(40)
庆贺各弟都得中试	(42)
近肝虚服补肝之药	(44)
致信给堂上诸大人	(46)
盈虚自然之理	(49)
奉劝四弟三事	(50)
请记补品一事	(53)
告癖疾大都痊愈	(54)
服药正确,自可保安泰	(56)
得派为举人复试阅卷	(57)
人为圣贤不系乎读书之多寡	(59)
虚名不张,持身之道	(62)

读名人文集足以养病	(64)
济人须济急时无	(67)
致败是因长傲多言之弊	(69)
饬饬滋补较善于药	(71)
询麻姑之游乐否	(74)
心绪郁郁,殷望沅弟速来	(74)
偷生而丛疑傍,不如得所而泯悔憾	(78)
迩来精神日衰	(80)
肝火旺应劝之少解	(82)
交人带回字帖等物	(84)
劳苦最多,好心好报	(85)
俭以养廉,直而能忍	(86)
教以补虚之法	(89)
须先摹欧字后再习字	(90)
处高位,蹈危机,弥深悚惧	(93)
意矜气浮,务当返躬猛省	(95)
承继家风而不信巫仙医药	(96)
目下不可言战,但能勉守	(98)
公牍中须有一记事册	(99)
久疏于文,实不称意	(101)
写字用油纸摹帖不可间断	(102)
辩“爱人以德”四字不确	(103)
有情则文自生	(104)
补药不可太过	(107)
询金陵援贼近况何如	(108)
不服药而症乃有定象	(110)
行文须着力于简当二字	(110)
为文须着力于简当二字	(112)
鼓励磨练文笔	(113)
眼界不必太高,自谦不必太甚	(116)
望弟加一番工夫于俭字上	(117)

但求尽吾心力之所能及	(119)
不可因疾妄伐本根	(121)
皮肤病可不必服药	(123)
宜趁此家居时苦学为文	(124)
以昔日拼命之意用力于文章	(125)
不看书不用心亦足疗病	(126)
疑忌之来,付之一笑	(127)
拟完成《鸣原堂论文》	(129)
宜择开阳干燥处置宅读书	(130)
不可视文太重而视天下后世太轻	(131)
自修处求强则可胜人处求强则不可	(133)
养老之法不在进食补药	(135)
占星变当为儆省	(137)
须应牢记星冈公之教训	(138)
咬牙无语谋图自强	(140)
默存一悔字,无事不可挽回也	(142)
以后调度文书以少为好	(144)
须潜砺意志积蓄气势勿放松泄气	(146)
力守悔硬二字而求相勉	(147)
心病还须心药医	(149)
长久之计是以耕读为本	(150)
保养身体为首位	(151)
望兄弟各善调摄	(152)
交友之道	(154)
事进德和修业	(154)
谈诸友之近况	(160)
人苟能自立志,则圣贤豪杰何事不可为	(164)
亲友宜常常来往,不可大疏	(166)
情愿人占我便宜断不肯我占人便宜	(170)
拟叫子侄师从罗研生	(172)
训练兵勇必须常讲常辨	(174)

孙福屡望附案一保	(177)
切记四字久而敬之	(179)
感友人用情极厚	(180)
复两弟信中诸事	(181)
望细心处理携归书籍	(184)
伤悼漱六弃世	(184)
陈作梅起程入湘	(185)
留梅公寻地一事及希庵移营桐城	(186)
分赠友人墨刻	(188)
读信动心，其人可友	(189)
各有不是之事宜从中善为调处	(191)
告撰挽联一事	(193)
求人不敢开大口	(194)
生平于朋友中，负人甚少	(195)
唐鹤九所寄挽联极佳	(196)
拟于二月上半月赴金陵	(197)
曾香海不宜主持东皋讲席一事	(198)
寄银二百两料理伯姊丧事	(199)
北岸局势急迫上海军事顺利	(201)
最宜畏惧敬慎者乃方寸之地	(202)
金眉生不必主遂自荐	(204)
近世保人亦有多少为难处	(205)
挂念金眉生入粤	(207)
南坡翁起程将赴金陵	(208)
余器重杜小舫	(208)
南坡翁并非声名狼藉	(210)
在此将重用王开炳	(211)
吾已代写贺万寿折业	(213)
近来所担心之事	(214)
荣利泊如、尘视轩冕可喜可敬	(216)
对贺家似不可过于冷落	(217)

淮军人鄂请殷勤款接	(218)
春霆之病恐无生还之望	(220)
境顺而心不顺	(221)
是否顺修家谱	(224)
与善为仇，诚为可虑	(225)
用人之道	(228)
澄弟无须来营	(228)
周凤山与敌战先胜后败	(229)
周李战败并非锐气大挫	(230)
奏折奉准单衔奏事	(230)
湘勇善战，罗山可敬	(232)
望弟代吾军招水勇哨官	(233)
调彭雪琴来江，当有起色	(236)
勉四弟勤俭耕读	(238)
赤手空拳理事而不甚着色	(241)
沅弟之所处则当自为审度	(243)
军到吉安宜驻扎不动	(245)
应以全副精神专注陆路	(246)
曾纪仁投营后令其试二仗	(247)
将才应具四大项	(248)
带勇之法以体察才人为首	(250)
为事以专注而精以纷繁而散	(253)
介李卿云投效	(256)
做官以耐烦为第一	(257)
宜常致信给次青	(259)
奉旨赴浙办理军务	(260)
克吉后请来吴会晤	(262)
告近日行程	(265)
吉安克复希即来浙中相助	(266)
次青以救浙之功得以道员归于江西	(268)
余将回驻弋阳以便调度	(269)

即日由云际关入闽	(272)
望弟即日赶至建昌与兄会	(274)
特派李承典往迎	(276)
望弟飞速至建昌与兄一晤	(276)
嘱弟晋省时先来建昌一会	(277)
吉字中营裁留之事必须面商	(278)
邇来各营病勇极多	(279)
四兄弟可相见，岂胜欣慰	(280)
凯章等由杉关入闽	(280)
得悉温弟殉难悲痛至极	(281)
望洪弟外出办事尚须再三筹维	(285)
日内尚无温弟确耗	(287)
望澄弟为团练之事竭心尽力	(288)
稳扎稳打机动则发	(290)
沅弟将率部赴景德镇剿敌	(291)
望弟绘寄江楚扎营全图	(292)
派凯章率军回援桑梓	(293)
不能入蜀之原因有三	(294)
湘勇柔脆实难北征	(295)
将保举文武官阶分类	(296)
望沅弟急速来营与我共商大局	(298)
拟于近日带万人先行	(299)
郭云仙将来营与吾一会	(300)
昨冒雨赶至祁门	(301)
军中新手多须常密察而预计之	(302)
办马队不惜重本，志在办成	(303)
悬系贤弟安营事宜	(304)
望弟查明莫善徵是否酷贪	(305)
习劳苦为办事之本	(306)
答复沅季两弟之事	(308)
广德州州境肃清	(309)

分途救援宁国	(310)
浙江杭州甚为危急	(311)
新接皖南军务头绪难以清理	(312)
希请希庵带营来助	(313)
弟再恳希庵带营来助吾	(314)
徽州情事危急立即请希庵来援	(315)
次青至今尚无下落必殉难矣	(316)
敌军已进入浙江	(317)
既不撤安庆之围又不挟左公俱北	(318)
希庵论事最为稳妥	(319)
夷务和议已成	(320)
明日去黟县察看防务	(322)
坚守安庆各营既行把握深以为慰	(323)
请师当请严而有恒者，又不专好用自己工夫之人	(324)
坚守不出而无轻敌致误	(325)
浮梁失守余调军回剿	(326)
造塔者需下一层好	(327)
新勇能打悍敌为慰	(328)
众议安庆守壕之法甚善	(329)
安庆将克须持坚静二字	(330)
此时以严断文报为第一义	(331)
鲍军留在南岸以援左军	(332)
招营兵事请暂缓	(333)
左鲍两军当足御敌	(334)
请静心坚守以待援军	(334)
左宗棠善于审机审势	(335)
鲍军不可跟追太远	(336)
若无得力统将分兵极难	(337)
鲍军渡江后缓急可自主	(338)
诸酋不和即官军之利	(339)
霆军须渡为南岸为要	(340)

祁休黟三县守则同守，撤则同撤	(340)
鲍营扎集贤关不他调	(342)
鲍军南调怀桐支得住否	(342)
观人论事宜博采众论	(343)
将鲍军交胡林翼调度	(345)
决计不调鲍军回顾	(346)
须持坚守不战之计	(347)
静以待敌不宜急躁图功	(348)
怀桐两军站得住，大局终可无碍	(351)
令鲍春霆速救江西	(352)
坚守不攻与余意相合	(353)
拟派舫仙带人助弟守壕	(354)
抚建等处望鲍援甚切	(355)
此刻宜专讲防守江面	(356)
陆军宜守不宜再进	(357)
克复漕镇后军事调度	(358)
望代谋保上海之法	(359)
令程吴等分守三河庐江	(361)
切戒用人太滥，用财太侈	(362)
南渡迟早须熟审详思	(363)
办大事者须多选替手	(364)
登岸扎营以坚守坚扎为主	(365)
多帅营勇逃者极多	(366)
水师安稳则全局不至于决裂	(367)
可挑选七八千人力战一次	(369)
决调程军至金陵助守	(370)
危急时只有自己靠得住	(371)
王可升各营须调赴金陵	(372)
目下以坚守不出为最妥	(373)
审力较审机审势尤贵	(374)
危急之际，惟有专靠自己	(376)

望察悉可靠诸将详告	(377)
行止须视鲍军为权衡	(378)
退守否请自行作主	(379)
万不可伤鲍张退兵	(380)
唯以鲍军与祁门为虑	(381)
释萧毛进无为一路之缘由	(382)
不愿多立新营	(383)
保举太滥，余将力挽颓习	(384)
挑勇不可过于将就	(385)
唐等四军无作主之人，犹为可虑	(386)
坚守已得之地，多筹游击之师	(388)
已调成武臣回顾武汉	(389)
守城将官尚能支持，临警再行调营不迟	(390)
此后余决不肯多用围城之呆兵	(391)
九袱洲不克霆军不可南渡	(393)
水师应由厚庵设法维持	(394)
日以无将材无好官为忧	(395)
请杨鲍二公迅速渡江上行	(396)
我家鼎盛，总宜收敛，不宜发扬	(398)
不可增募兵勇及水师	(399)
新营可减者减之，可并者并之	(401)
朱芳浦之调遣请弟裁酌	(403)
用人极难全赖权衡	(404)
金陵克后部曲不能全数遣散	(406)
望劝春霆速派劲旅回顾东坝	(408)
望借春霆名望援救江西	(409)
拟将鲍周金三军交厚庵带入江西	(410)
欲奏请少荃来金陵会剿	(412)
决计请少荃来金陵	(413)
请少荃来金陵咨函送弟自决	(415)
一人独成其功，不如与人共享其名	(416)

望慎毋轻撤高淳之兵	(418)
交卸后实不愿赴楚界	(419)
环顾各省疆吏,殊乏满意之选	(420)
募勇多少由弟自酌	(421)
用人不率冗弗存一自是之见	(423)
营头太多,必生怨望	(424)
散勇回籍者太多,恐其生事	(426)
鲍春霆仍应由汝宁进兵	(428)
弟应遵旨进驻南阳	(430)
准开各缺而以散员留营,余之本愿	(431)
此后必须加意选兵练将	(432)
处世之道	(435)
凡军事做一节说一节	(435)
无论中国人,外国人,没有不好听恭维的	(436)
不可放弃太潜石牌三城	(437)
弟处保举,总以归官、胡出奏为要	(438)
彼图小利,我以数百千饵之	(439)
省城之人虽多睡早觉者,亦视乎东家以为转移	(440)
富贵人家习气,礼重情薄,当互相规诫	(441)
细心查明郑奠之劣迹,将以定终生之取舍	(442)
但宜稳不宜忙	(443)
弟当具一折自行谢恩	(445)
极盛之后当格外小心	(446)
多公劳苦太过,当以信丞慰之	(447)
学问宜广,操行宜严	(448)
弟仍以不归为妥	(449)
邓先生不可让与东皋书院	(450)
目前以勤劳王事为要	(452)
待李世忠辈应宽严并济	(454)
爱惜声名常存冰渊惴惴之心	(455)
意尽则止,辞足则止	(457)

良田美宅，来人指摘，弟当三思	(458)
李希庵归思极切	(459)
惟有强作达观，保惜身体	(460)
事机不顺总须尽力为之	(461)
蒙赏赐须专折谢恩	(462)
送死大事不敢草率	(462)
身后虚荣季弟可称全备	(463)
望笃守恐惧和平四字	(465)
花未全开月未圆乃惜福保泰之道	(467)
调度之法不必长篇辩驳	(469)
洋人贪利，汉人贪快，恐不能禁绝	(471)
凡成大事人谋天意各居其半	(472)
生日在即万不可宴客称庆	(475)
上疏宜以实情剴切入告	(477)
宜从畏惧二字痛下功夫	(479)
告克金陵后奏折写法	(480)
所望者一稳字，不求速不求全	(482)
弟宜凡事从省	(483)
需刻刻存一有天下而不与之意	(485)
惟胸次浩大是真正受用	(486)
饱谙世事，处处皆危机也	(487)
当以旷怀小心二者相慰勉	(489)
总以恪守星冈公之绳墨为要	(490)
不必占天下第一美名	(491)
凡事须退一步想	(493)
少荃意在助吾兄弟成功而不敢直言，其意可敬	(494)
寻常因物付物之言，不可看得太深	(495)
接弟信后再定期启程	(497)
弟劳苦太久切勿过于焦虑	(498)
拟在金陵犒宴三日	(499)
天下之道，无感不应，无拙不伸	(500)

肝病未痊，靠以心医之	(501)
于小事千万不可愠气	(503)
弟宜请开缺	(504)
工夫太早，中则必为有识者所笑	(505)
医家内伤之说，当不可信	(506)
兵勇当随时裁撤	(507)
望弟久养病躯暂缓出山	(509)
劝沅弟不必轻于一出	(510)
望到任后当谨慎节俭	(512)
于毁誉祸福置之度外，是第一层工夫	(513)
假满即出之，最为体面	(514)
惟柔可以制刚狠之气，惟诚可以化顽梗之民	(516)
楼高易倒，树高易折	(518)
开缺辞爵拟三请四请不允不休	(521)
天道忌巧忌盈忌贰	(522)
不可一意孤行是己非人	(524)
若不作官，必可副弟之望	(525)
富贵常蹈危机	(526)
当此拂逆之时只有逆来顺受	(528)
心病还须自心医	(529)
与其在任日日坐针毡，不如引退而寸心少受煎逼	(530)
时势所处，万不能置身事外	(532)
欲招勇数营沅弟可有可靠统领	(533)
望养生力学以勸后辈	(535)
理财之道	(537)
勉强代楚善叔解危，将来受累不小	(538)
收到家中信物	(541)
迁屋及送银物诸事	(545)
游子在外，最重惟平安二字	(547)
竺虔借银，到省即还	(549)
稟国库短铜查办事	(551)

陈岱云之贤配仙逝，代为经理一切	(552)
气运太盛，不可不格外小心	(555)
为堂上请封章事已得诏旨	(557)
手示杜门谢客深为庆幸	(559)
戚族中最苦者，不得不些须顾送	(562)
拟每年寄银家用	(563)
置义田以贍贫民	(565)
乡民可与谋始，难与乐成	(568)
无故而尤人，而人必不服	(571)
示祖母大人去安排家眷返乡事宜	(575)
家中无钱用，债暂缓	(582)
曾祖生练团派费，居心不善	(584)
不能禁人之不苟取，但求我身不苟取	(586)
人以伪来，我以诚往	(589)
欠饷报捐，非撤勇所愿	(592)
子侄辈宜以敬恕教之	(593)
百姓穷困异常，我不忍独丰	(597)
竭力作文数首，以赎余愆	(599)
身常劳苦心常安逸，乃是最善	(601)
凡办喜事，财不可丰，礼不可简	(603)
银钱一事，取与宜谨慎斟酌	(604)
寄银三十两以贺岳母寿	(606)
时时存紧一把之心	(606)
改葬祖父母需看破富贵之说	(608)
作官要无官气而有条理	(609)
厘金已八成解弟营	(611)
朝廷于东南事眷念极重	(612)
凡取钱少而失名大者，皆宜慎之	(613)
决计坚守不出浪战最好	(615)
抄寄南岸军情条议	(616)
余庵军可用楚军四两二钱之制	(617)

以厘金之源将绝为虑	(617)
贼有日旺之势	(618)
东征局每月需饷三万金	(619)
鲍军先剿景德镇以解余之困	(620)
银未到之先即办即运为妙	(621)
不必遽买多采	(622)
军情紧急，米事大费精神	(624)
半年定计，不可更改	(625)
不必买米济鲍朱二人	(626)
犒赏各营官弁五千金	(627)
各营将士有疲倦之象否	(628)
作主亦不易	(628)
有银二三万可解弟处	(629)
如昨日小挫，亦当稳静图之	(630)
江西来饷之处置	(631)
新营无饷，诸事不便	(631)
饷缺已久，重以岁荒，思之心悸	(633)
三千石米即舟送安庆	(634)
拟以万两济左军之急	(635)
银钱米依弟议分之	(636)
解银济各营之眉急	(637)
东征局米银钱竟未解来	(638)
收复江滨，厘金无忧	(640)
多军如需钱当先解眉急	(641)
拟借祁门先济多军	(642)
十日内可解万金来此	(643)
多军须米饷，可徐徐谋聚之	(644)
多公有米吃，是第一放心事	(645)
虚静二字足养身体	(646)
银米入城，徽州当可坚守	(647)
厘卡太多，不宜再抽	(648)