

美商公司執行總監
理財書暢銷作家
張景富／著

M型窮人只要面紙

不要印鈔機

M型富人建構
「不斷電印鈔機」
的祕密。



為何街上的免費面紙，富人都不會去拿？因為，當窮人花時間排隊去搶低價品，或到街上拿面紙時，M型富人卻忙著建構他的「持續收入」系統，也就是一生不斷電的印鈔機。

M型時代的貧富關鍵，不在於你省了多少錢，或是你每天比別人多努力了幾小時，而在於：你到底建構了幾台「不斷電印鈔機」？否則，就算你年薪破百，但不工作就沒收入，充其量也只是高收入的有錢「窮人」。

Money+理財家雜誌
社長

林奇芬

Ms. Money理財
作家

劉憶如

美商Melaleuca公司
大中華區副總裁

劉樹崇

IOM英屬曼島資產管理集團
總經理

蔡子申

強力推薦 (按姓氏筆劃排序)

理財智典 006

M型窮人只要面紙，不要印鈔機

M型富人建構〔不斷電印鈔機〕的祕密

作者／張景富

出版者／智言館

視覺美術顧問／李建國

主編／劉又甄

責任編輯／李宜芳

文字編輯／楊雅婷

校對／張景富 楊雅婷 李宜芳

封面設計／獨立設計工作室

插畫／邱顯洵

攝影／王志弘

美術編輯／林佩樺

電話／(02)22182708 傳真／(02)22183006

劃撥帳號／19650094 彙通文流社有限公司

製版／崧展企業有限公司

發行／松果体智慧整合行銷有限公司

電話／(02)86675481

總經銷／彙通文流社有限公司

231台北縣新店市復興路45號4樓

電話／(02)22182912 傳真／(02)86676045

讀者意見信箱／service@touchbooks.com.tw

訂書信箱／sdn@touchbooks.com.tw

香港經銷商／〔時代文化有限公司〕九龍旺角塘尾道64號龍駒企業大廈3樓C1室

〔一代匯集〕九龍旺角塘尾道64號龍駒企業大廈10樓B&D室

〔香港聯合零售有限公司〕新界大埔汀麗路36號中華商務印刷大廈

版權聲明／本書著作權交由松果体智慧整合行銷有限公司全權代理，如有意洽詢，

請寫信到版權洽詢信箱enquiry@3-eye.com.tw聯繫。

2008年09月 初版一刷 〔版權所有，翻印必究〕

2008年10月 初版十六刷

◎本書若有缺頁、破損、裝訂錯誤，請寄回本公司調換。

M型窮人只要面紙

不要印鈔機

M型富人建構
「不斷電印鈔機」
的祕密。



美商公司執行總監
理財書暢銷作家
張景富
／著

建構不斷電印鈔機
讓錢自己流進來

祝

有錢有閒有健康

只有當你做對的事時，
財富才會像影子一樣緊緊跟著你，
趕也趕不走。

——蕭登·艾德森（Sheldon G. Adelson：美國金沙集團老闆）



CONTENTS

CHAPTER

1

M型社會，勤勞不是一種美德

推薦序一 系統複製，賺龐大循環消費財 011

推薦序二 財富地圖的指南針 013

作者序 為何街上的免費面紙，有錢人都不會拿？ 016

01 我們永遠不知道「明天」和「意外」，哪一個會先到？ 022

——M型社會，你必須建構「持續收入」，來攤平人生風險

02 領薪制度是「窮人製造機」？ 029

——富人設計出來的領薪制度，是讓窮人失去財富自由的枷鎖

03 省吃儉用搶免費面紙，無法抗通膨 038

——水龍頭沒水，不懂得開源，再省水早晚也是死路一條

04 因為你只想升官加薪，所以只能當窮人 045

——老闆、主管為你開的支票通常會跳票，因為他們有可能自身難保

不要印鈔機
M型窮人只要面紙

CONTENTS

CHAPTER

2

M型富人要的不是鈔票， 而是財富背後的自由和機會

05 退休不是年齡問題，而是退休後還有多少年薪 055

——退休後不工作也有收入，才是合乎人性的退休制度

06 M型社會，勤勞不是一種美德，而是扼殺財富的凶手 064

——你只有兩條腿，M型時代的錢，有幾千幾萬條腿

07 窮人只做選擇，不會判斷 070

——M型窮人只有油門和煞車，M型富人則擁有方向盤，輕輕鬆鬆就能主導未來

08 別再把貧窮病毒傳給下一代 077

——富人之所以有錢，往往來自從小到大的習性和環境教育

09 現代人的「薛西佛斯困境」 084

——窮人不是沒收入，而是收入結構有問題

10 能一勞永逸，才是真正的財富 093

——窮人想翻身致富，需要（第四種收入）

11 開店是壓死窮人的最後一根稻草 103

——不對的事，不值得努力去做好

12 富人享受人生，窮人忍受人生 109

——你的價值觀，決定你的M型財富指數

13 窮人看工資收入，富人看非工資收入 115

——對M型富人來說，失業是打造印鈔機的開始

14 窮人把事情做到會，富人讓會的人做事 122

——你腦袋裡的「致富因子含量」高低，決定你站在M型的哪一端

15 有競爭力的人都在為有影響力的人工作 128

——跳出在池塘裡的「競爭遊戲」，才能自在的遨遊大海

16 窮人看到的流沙，往往是富人眼中的金沙 134

——當窮人賣一輩子的芝麻和糖，富人只賣一年的「芝麻糖」，就能吃喝一輩子

17 窮人追求鈔票，富人發明印鈔機 140

——鈔票和財富都只是「大富翁」遊戲裡的籌碼，但窮人把它們當黃金

18 「害怕貧窮」的人，只能賺到今天的飯錢 149

——M型富人要的不是鈔票，而是財富背後的自由和機會

不要
印鈔機
M型窮人
只要面紙

CONTENTS

CHAPTER

3

富人讓未來決定現在， 窮人讓現在決定未來

19 只要格局大，一切都是小問題 158

——窮人只知道應該要做，富人則知道為何要做，以及如何做

20 重視「想像」的力量 166

——富人讓未來決定現在，窮人讓現在決定未來

21 真正的財富是可以世襲的 173

——凡是不持續的收入，收入再高，都不值得羨慕

22 7-11，是致富決勝關鍵 179

——夜晚是窮人的休息時間，卻是富人的成功關鍵

23 三十五歲前找到貴人，三十五歲後當別人的貴人 186

——窮人靠自己蓋木屋，富人靠團隊蓋摩天大樓

24 三年沒有星期天，三年後天天盪鞦韆 194

——富人把吃苦「期限化」，窮人則選擇吃苦一輩子

你也可以擁有自己的「不斷電」印鈔機

25 在對的地方堅持才有效益 200

——同樣是紙張印刷，印鈔機和印面紙機的價值，差了十萬八千里

26 先問值不值得做，再問好不好做 207

——不值得嘗試的事，就算賭注再少，也是一種浪費

27 有錢人的 brain 和你不一樣 214

——要致富，必須先改寫你的大腦程式

28 富人的朋友是資產，窮人的朋友都是紅白帖 225

——如果你是鳥，你的人脈就是風，沒有人脈，別想乘風展翅

29 白手致富是一項人生挑戰 232

——窮人為了一點錢，反而犧牲了自己的夢想、時間和健康

30 看準趨勢，才能找到財富的座標 237

——知道趨勢不會致富，掌握趨勢才能擁有財富

不要
印鈔機
M型窮人
只要面紙

CONTENTS

31 M型時代，是財富重新分配的洗牌期 243

——當富人在玩財富大風吹時，窮人卻緊緊抓牢他的椅子

32 賺龐大客戶群的「循環消費財」，而非一次賺大錢 248

——富人都靠持續性的「小錢」致富，窮人只想靠橫財發達一次

33 不要小看一塊錢的力量 254

——統一集團靠一顆茶葉蛋，就可以撐起半邊天

34 掌控倍增與複利，晉升新富族 259

——富人什麼事都不做，就能讓錢以倍數複製自己

35 盡早打造屬於自己的印鈔機 266

——窮人忽略時間價值，度年如日，富人則是以秒計時來投資自己

36 富人和窮人的自由是不同的 277

——M型富人的印鈔機是自來水，窮人的薪水則是瓶裝水，喝完只剩空瓶

【推薦序一】

系統複製，賺龐大循環消費財

美商 Melaleuca 公司大中華區副總裁
暨台灣分公司總經理

劉樹豪

這幾年來，全世界因油價高漲，造成通膨危機；台灣的經濟又陷入低迷，帶給一般小市民龐大的生活壓力，使得大家莫不使勁的想要開源節流，力圖不讓生活水準降低。因此，坊間流行許多教人致富的書籍，雖然各派學說言之成理，不論從心態觀念或從實務創業，琳瑯滿目，各有其理論基礎。然理論歸理論，經驗歸經驗，對於讀者的立場來講，就只有一個問題，「真的那麼容易致富嗎？」

但從作者張景富所著的《M型窮人只要面紙，不要印鈔機》這本書中，你可以發現他所提倡的系統會讓你賺錢，以及系統的持續收入是每個人都可為的，一語道破致富的

成功祕訣。因為系統致富的觀念，建構在人性化與可行性的基礎上。

不信的話，你看許多人都在追求「鐵飯碗」，就是因為鐵飯碗有固定的收入，退休還有退休金。然而在社會資源分配愈來愈少的情況下，獲得鐵飯碗的機會愈來愈少。所以同樣以追求鐵飯碗的心態來思考，什麼工作方式可以讓「非公務人員」身分擁有鐵飯碗，使自己獲得持續、穩定的收入，答案就在這本書中了。

在本書的章節中，我最欣賞「窮人與富人的計畫，取決於收入結構」，窮人受困，原因在於他只有一份固定或穩定的收入，而不是富人的持續及多元的收入，像租金、專利、股利、版稅、權利金等等，這些持續收入都是因為富人比窮人懂得選擇與判斷，富人們知道只靠一份打工的收入，是無法負擔高品質生活的，他們知道財富的來源，需靠系統複製及團隊企業才能創造持續的收入。

請大家好好體會書中所提的「賺龐大客戶群的循環消費財」、「畫出自己的『微笑曲線』」、「三年沒有星期天，三年後天天盪鞦韆」的精髓，找到合作人脈，建立團隊，從此不再為錢煩惱！

不要
印鈔機
M型窮人
只要面紙



「推薦序二」

財富地圖的指南針

IOM 英屬曼島資產管理集團總經理

蔡子申

財富究竟怎麼來？不同的學家給了不同的答案。

歷史學家基本上認為是「時勢」造英雄，不同的年代，會出現不同的富人。當發明蒸汽機、電燈泡、電腦、網際網路時，在不同的程度上，都讓人類的財富重新做了分配。

經濟學家則從「原理」的角度來看，如：亞當·史密斯（Adam Smith）於《國富論》提及：「資本因節儉而增加，因浪費和錯誤運用而減少。」

不論是歷史學家所說的「時勢」，或是經濟學家所提及的「原理」，似乎無法在造

就新富人的同時，也能消滅貧窮。如今幾乎全球的每一個角落，都面臨了令人憂心的貧富不均問題。

日本趨勢策略大師大前研一，針對中產階級的消失現象，以二十年的觀察寫下了《M型社會》一書，震撼日本；在台灣，似乎已有許多人也認同了「M型社會」的來臨。「M型社會」這個名詞取代了「貧富不均」一詞，卻改變不了全球嚴重貧富差距的事實。

本書作者張景富，繼《讓錢自己流進來》一書後，以成功學家的角度告訴讀者，為什麼大多數的人會成為新貧階級（new poor）的「M型窮人」。因為成功的必備條件之一，就是擁有財富自由，而擁有財富自由，首先必須從「觀念」做起，因為觀念是格局的版圖。觀念會影響我們的心理態度，態度則會影響我們的行為，行為則決定了我們的結果，所以「觀念」是一切的答案。

作者於書中所談到的觀念，讓筆者產生諸多的共鳴，例如：「勤勞不是一種美德，而是扼殺財富的凶手。」因為太勤勞的M型窮人，通常只會傻傻的做，不會聰明做，進而錯過更多、更好的機會；而「懶」才是文明進步的動力，懶得爬樓梯，就發明了電梯；懶得走路，就製造出汽車、火車、飛機；懶得出去聽音樂會，就發明了唱片和CD

不要印鈔機
M型窮人只要面紙



Player 新。

再例如：「窮人只做選擇，不會判斷」，在現實生活中，有這樣一個真實的故事。

我有一個朋友為了幫兒子買一個兩百元的玩具，特地從住處台北通化街，坐計程車到批發玩具的長安西路，雖然節省了六十元（玩具打七折），卻不知多花了五百元車錢及時間成本。當油價宣布上漲時，看到很多人為了省一百多元，而大排兩個小時等著加油。這兩個例子，是否有異曲同工之妙？所以「窮人只做選擇，不會判斷」，指的是不會判斷「機會成本」的重要。

有一句話是這麼說的：「格局有多大，成就才會有多大。」因為，格局是成就的版圖。那格局是什麼？讀完書中比爾·蓋茲女婿的故事，你就能了解什麼是格局了！

最後，作者也提供了達到財富自由的解決之道，就是不論你的格局有多大，追求財富自由是每個人共同嚮往的人生目標，而達成這個目標最簡單的方法，就是建議讀者建構一個「持續收入的系統」。

而「持續收入的系統」是什麼？就靜待各位讀者從本書發掘吧！