



揭示世界历史上第一位亿万富翁
及其家族的经营智慧和财富传承秘籍



Honor And dream

富过六代的 洛克菲勒家族

我们的命运由我们的行动决定，而绝非完全由我们的出身决定。
正确的态度将我们引向致富之路，错误的态度却可能导致人财两空。

朱新月◎编著

 新世界出版社
NEW WORLD PRESS

Honor And dream

朱新月◎编著

光荣与梦想
(实践版)

富过六代的 洛克菲勒家族



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

富过六代的洛克菲勒家族/朱新月编著. —北京:
新世界出版社, 2010. 6
ISBN 978 - 7 - 5104 - 0977 - 6

I. ①富… II. ①朱… III. ①洛克菲勒,
J. D. (1839 ~ 1937) —家族—研究 IV. ①K837. 120. 9

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 082469 号

富过六代的洛克菲勒家族

作者: 朱新月

责任编辑: 闫 红 石胜利

责任印制: 李一鸣 黄厚清

出版发行: 新世界出版社

社址: 北京西城区百万庄大街 24 号 (100037)

发行部: (010) 6899 5968 (010) 6899 8733 (传真)

总编室: (010) 6899 5424 (010) 6832 6679 (传真)

网址: <http://www.nwp.cn>

<http://www.newworld-press.com>

版权部: +8610 6899 6306

版权部电子信箱: frank@nwp.com.cn

印刷: 北京中印联印务有限公司

经销: 新华书店

开本: 710mm × 1000mm 1/16

字数: 300 千字 印张: 20

版次: 2010 年 6 月第 1 版 2010 年 6 月第 1 次印刷

书号: ISBN 978 - 7 - 5104 - 0977 - 6

定价: 38.00 元

版权所有, 侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页等印装错误, 可随时退换。

客服电话: (010) 6899 8638

前言

INTRODUCTION

在中国有这样一句古语——富不过三代。这句古语不但印证了中国历史上无数个显赫一时的家族命运，更是印证了人类史上无数个著名家族的命运。即便如此，纵观人类社会的发展史，依然有少数的家族逃过了“富不过三代”的魔咒，其中洛克菲勒家族就是其中之一。

洛克菲勒家族，是一个从18世纪开始崛起的家族。这个家族的崛起不但影响了美国历史，更是对整个世界产生了重要的影响。因为这个家族曾一度掌控了半个地球的经济血液。

约翰·D·洛克菲勒是让洛克菲勒家族成功崛起的人。可以说，作为世界上第一个亿万富翁的约翰·D·洛克菲勒具有普通人所没有的一切优秀品格——勤奋、节俭、乐观、永不放弃、睿智等优点都凝聚在了他的身上。正是这些普通人所不具备的优点让约翰·D·洛克菲勒在走进石油这个世界上刚刚兴起的行业之时，便牢牢地把握住了所有机会——从1863年开始投资第一家石油企业到1865年掌控美国克利夫兰最大的炼油厂——标准石油公司。而标准石油公司的诞生，同时也标志着约翰·D·洛克菲勒让洛克菲勒家族正式进入了美国上层社会的行列。

世界上虽然有很多人在取得了相当大的成就之后，就会开始自满，开始放弃拼搏，追求享乐，但是约翰·D·洛克菲勒却类属于为数不多的例外者——约翰·D·洛克菲勒在取得了辉煌的成就之后并没有裹足不前，而是继续努力让属于洛克菲勒家族的辉煌绽放出更加耀眼夺目的光彩。

在约翰·D·洛克菲勒的不懈努力之下，洛克菲勒家族终于将当初克利夫兰最大的石油企业——标准石油公司变成了世界上最大的石油公司，同时也将其变成了洛克菲勒家族的“石油帝国”。

1937年，约翰·D·洛克菲勒在佛罗里达州的庄园内去世。约



翰·D·洛克菲勒去世之后，就有很多人开始怀疑这个显赫一时的家族能否继续书写自己的传奇。然而，洛克菲勒家族新的继承人们却用自己的意志、自己的坚韧、自己的拼搏将这些质疑一一粉碎。而小约翰·D·洛克菲勒、纳尔逊·洛克菲勒和劳伦斯·洛克菲勒等，不但让洛克菲勒家族的辉煌继续延续，而且让他们的奋斗经历更是可以与约翰·D·洛克菲勒的奋斗经历相媲美。

在人类社会的车轮碾进 2000 年之后，充满传奇与神秘色彩的洛克菲勒家族依然是这个世界上最富有的家族之一。虽然曾经闻名于世的洛克菲勒家族因为政府的制裁等多方面因素的影响，已经没有了最初的辉煌色彩，但是铅华洗尽的洛克菲勒家族的财富智慧依然在新一代洛克菲勒家族继承人的身上延续。

本书的作者本着实事求是、尊重历史的态度，在详细查阅了洛克菲勒家族大量的文字资料后撰写了本书。全书的内容共分八章，分别对洛克菲勒家族不同时期的领军人物做了详细的描述，同时以详尽的笔墨再现了洛克菲勒家族的杰出人物在各自的时代所创造的辉煌。另外，作者不但将洛克菲勒家族人物的性格中的优点一一评点，更是将洛克菲勒家族性格的缺点进行了详细的分析。可以说，这本书不但从不同的视角不同的切入点通过记录洛克菲勒家族的发展历程来阐释了洛克菲勒家族百年不衰的秘诀，更为不同的读者提供了不同的学习洛克菲勒家族创造财富智慧的方法与途径。

希望广大读者通过阅读本书，可以学到洛克菲勒家族创造财富、管理财富、延续财富的智慧。同时，本书的作者更是希望广大读者能够从洛克菲勒家族的每一位杰出的领军人物身上学习到勤奋、节俭、乐观、永不放弃等精神，从而让自己在现在这个竞争激烈的社会中为自己创造更多的财富，也让自己成为一个拥有很多可贵精神的人。

在本书的出版过程中，得到了王彦、刘淑霞、王辉、蒋峰等人的大力支持，为本书收集了大量的资料，在此表示感谢。

作者

2010 年 4 月

目 录

CONTENTS

第一章 老洛克菲勒，创富的一代——洛克菲勒的创业史	1
努力地去做自己应该做的事	
——哈得逊河畔最努力的孩子	3
让 7 美元变成 800 美元——滚雪球赚到第一桶金	7
志向高远——立誓成为世界首富	12
与石油结缘——在战争中崛起的时代宠儿	16
没有硝烟的战争——远见和魄力成就了	
洛克菲勒的石油帝国梦想	21
好帮手让你受益无穷——重用亨利·费杰尔，	
迎来洛克菲勒家族的辉煌	27
从堡垒内部进行攻击——一顿晚宴打破僵局	31
第二章 老洛克菲勒——地球上第一个亿万富翁	37
迅速成长——美孚石油公司的扩张	39
发战争财——洛克菲勒家族累积财富的途径	44
解散美孚——从灾难中寻找机会	48
造福世人——通往慈善之路	51
第三章 小洛克菲勒，送财的一代——最有魅力的慈善大师	55
战胜自己才能征服世界	
——肩负家族使命的第二代掌门人	57
继承财富也要承担责任——父亲留下的最宝贵的财富	61
雏鸟的飞翔，步入自由与独立的青年时代	65



初战，在挫折中成长	68
洛克菲勒家业的传承	72
擅长“挥霍”财富的财团掌门人	77
在磨难中前行——拉德洛事件	81
家族两代共谱的家世传奇	86
 第四章 劳伦斯·洛克菲勒——风险投资之父	91
家族姓氏的光环——是荣耀，更是压力和动力	93
热衷航空业——商业天才横空出世	97
进军风险投资业——成功转型	102
不能再用以前的方式赚钱了——树起扩张的旗帜	107
知人善用——劳伦斯的制胜之道	111
有胆有识，走上财富的巅峰	115
淡出家族生意，开始环保事业	119
寻找经济发展和环境保护的平衡点	124
 第五章 大卫·洛克菲勒——最出色的家族政治家	129
这里“盛产”天才和富翁	131
我不能休息，否则将会永远休息	135
成功，需要超出常人的魄力	139
大卫·洛克菲勒——家族中的一个异类政治家	143
接管大通，登上权力的巅峰	147
国家利益与家族利益	152
拓展——家族中兴的绝对真理	155
政治头脑——商人不要错过外面世界的精彩	158
信念是成功的秘诀	162
 第六章 纳尔逊·洛克菲勒 ——最高权力角逐中的坚强战士	167
新一代继承者的崛起	169

先成家后立业，不走寻常路	173
红色风暴下的南美石油战场	178
步入政坛，追寻美国总统梦	182
半球防御策略保卫战——从战略的高度积累财富	186
引领家族第三代传人的独立斗争	190
日内瓦会议——政治生涯中的辉煌篇章	195
与总统宝座失之交臂	201
 第七章 家族智慧——洛克菲勒家族富过六代的秘密	207
洛克菲勒家族，凭什么百年不倒	209
勤奋是洛克菲勒家族坐拥亿万财富的硬道理	214
天才管理家——有继承，更有超越	219
最可怕的是精神破产——只有放弃的人才会失败	224
良好的家族关系——维系家族产业发展的纽带	228
英雄汇聚的兴业团队——挑选顶尖的聪明人	233
把握关键时机和关键机会——选择和努力同样重要	238
发现家族企业优势	
——只有继承家族优势的人才能让财富延续	244
 第八章 财商教育——洛克菲勒家族的遗传密码	249
时刻铭记家族的光荣与梦想——你没有权利当穷人	251
这个世界上没有绝对的大小	
——让每一分钱都能够带来效益	255
恪守商业原则——绝不能背叛家族经营理念	261
心有多野财源就有多广——没有野心的人不会成就大事 ...	267
富有的是家族而不是个人——节俭是不可或缺的美德	273
计划要先于行动——没有想好最后一步，	
就永远不要迈出第一步	278
财富喜欢与有责任感的人住在一起	
——拒绝责难，拒绝推诿	283



富过六代的**洛克菲勒**家族

附录一：老洛克菲勒年谱	288
附录二：洛克菲勒家族人物简介	290
附录三：洛克菲勒家族名言	294
附录四：小洛克菲勒与洛克菲勒三世的零用钱协议	300
附录五：洛克菲勒家族的十大传承信条	302
附录六：洛克菲勒相关慈善机构	303



第一章

老洛克菲勒，创富的一代 ——洛克菲勒的创业史

Rockefeller

约翰·D·洛克菲勒是美国历史上最著名的商业大亨，他所经营的标准石油公司是世界历史上最大的公司，而他也是第一个让自己的家族进入亿万富翁行列的人。约翰·D·洛克菲勒作为一个贫苦的农家孩子，他能够拥有如此辉煌的一生，可以说是非常不容易的。在他的童年中，虽然他的父母为他树立了两个截然相反的榜样，但是他依然能够“吸取精华，抛弃糟粕”——继承了父母身上的优秀特点，并在成长的道路上不断地将这些优点打磨成别人所不具备的商业智慧。而在他进入青年时期，亲身体验了贫富差距之后便立下了要做世界首富的志向，并为实现这个理想坚持不懈地奋斗了一生。本章讲述了约翰·D·洛克菲勒成长过程中和他的“石油帝国”在形成初期的经历，为广大读者清晰地再现了童年和青年时期的约翰·D·洛克菲勒。

努力地去做自己应该做的事 ——哈得逊河畔最努力的孩子

1839年，一个叫做林则徐的人在中国的广州点燃了一把火，这把火引燃了东方人的抗争精神，同时也引燃了西方侵略者的愤怒。史书上将林则徐的这把火称之为“虎门销烟”。因为这把火改变了中国历史的走势，所以林则徐也因为这把火成为无数中国人心目中的英雄。当我们的目光越过1839年的亚洲，停留在北美洲之时，一个叫做约翰·D·洛克菲勒的孩子还正躺在摇篮里，但100年之后，这个孩子则让每一个美国人都深深地记住了他——他的一生深深地影响了美国经济走势，他的身影就像林则徐挺立在中国历史的记忆中一样挺立在美国历史长河中。这个叫做约翰·D·洛克菲勒的孩子就是美国历史上财富传奇的缔造者——世界第一位“石油大王”。

1839年7月8日，约翰·D·洛克菲勒诞生在纽约州哈得逊河畔的小镇阳嘉。这是一座具有浓郁的美国风情的小镇——宽阔洁净的街道两边是两排翠绿挺拔的小杉树，一幢幢咖啡色的木房子散落在绿地上或树丛后……

约翰·D·洛克菲勒16岁之前一直生活在阳嘉这个美丽安静的小镇上。他在这里度过了自己贫穷但却幸福的童年。但是，谁也不会想到阳嘉这座宁静安逸的小镇却孕育出了一位财富传奇人物。可以说，小镇阳嘉给了约翰·D·洛克菲勒沉稳的性格、君临天下的气度和敏捷的头脑。

如果说沉稳的性格、君临天下的气度和敏捷的头脑是小镇阳嘉送给约翰·D·洛克菲勒的出生礼物，那么努力就是洛克菲勒家族馈赠给他的灵魂项链。

约翰·D·洛克菲勒的母亲是一位虔诚的基督信徒，她的性格善良，



为人温厚。但是，对约翰·D·洛克菲勒来说，母亲的善良与温厚只是对别人而言的——母亲的家教甚是严格。从约翰·D·洛克菲勒懂事起，母亲就对他严加管教，几乎他做的每一件事情母亲都会过问。如果有一件事情做得不对，母亲就会立刻批评他，并告诉他该怎么做才是正确的。虽然母亲对约翰·D·洛克菲勒比较严格，但是作为一名母亲，她和天下很多的母亲一样，对自己的孩子都有慈爱的一面。

有一次，约翰·D·洛克菲勒和小朋友们玩的时候搞了一个恶作剧——他们将邻居家的一只小牛涂上了红色的油漆，这惹得其他牛都来攻击这头小牛，最后这头小牛被活活地顶死了。这件事情发生后，约翰·D·洛克菲勒的母亲先是严厉地批评了他，之后则又罚他下午劈出一堆木柴来。约翰·D·洛克菲勒在劈木柴的时候由于用力过猛，一块木柴飞起来击中了他的额头。幸运的是并没有出血，但是额头上却淤青了好大一块。母亲看到后很是心疼，于是赶忙拿出药膏和纱布帮他淤青的地方包起来……

看到这里，我们的脑海里都会出现这样一些片段：约翰·D·洛克菲勒的母亲一定会让儿子停下手中的活计，让他回屋子里好好的休息一会儿，或是带着儿子去买点糖果以示安慰……很遗憾，这些都是童话书中的场景。现实生活中有吗？有，那些非常溺爱孩子们的母亲都会成为这些片段中的主角。但是，约翰·D·洛克菲勒的母亲却从来没有这么做过。这位伟大的母亲知道如何去爱自己的孩子——她给约翰·D·洛克菲勒包好头上的淤青之后，又让儿子继续劈他没有劈完的木柴，而她则站在儿子的旁边慈爱地看着他劈柴，直到儿子劈完所有的木柴。

约翰·D·洛克菲勒在他的回忆录中写到这件事情的时候说：“我敬重我的母亲，在我的额头疼得像火烧一样的时候，她为我包好额头。之后我以为她会抱我回卧室，并亲着我的额头告诉我，妈妈以后再也不会让宝贝劈木柴了。但是她却告诉我，‘约翰，你应该把你的木柴劈完再回床上躺着休息’。我当时很失望。但是，随着我的不断成长，我也逐渐明白她的

做法是非常正确的。因为我的母亲让我明白——一个人无论在什么时候都要自律，要努力地去做完自己应该做的事之后才有资格去歇息。”显然是因为母亲教导有方，约翰·D·洛克菲勒才养成了做任何一件事情都要努力，都要不松懈地去做的好习惯。

在一个家庭中，对一个孩子的一生有重要影响的不光是母亲，父亲也是一个对孩子的一生产生重要影响的人。但是，约翰·D·洛克菲勒的父亲却扮演了一个非常不称职的父亲角色。如果说约翰·D·洛克菲勒的成长有两本教材的话，他的母亲就是那本“正面教材”，而他的父亲就是那本“反面教材”。

约翰·D·洛克菲勒的父亲叫做威廉·埃弗里·洛克菲勒，但是在美丽静寂的小镇阳嘉却没有一个人喊他的全名——大家都习惯喊他“大个子比尔”。威廉·埃弗里·洛克菲勒身高很出众，而且长得很俊朗。因此，威廉·埃弗里·洛克菲勒在年轻的时候很受女人们的喜欢，而他也很喜欢像一只蝴蝶一样穿梭在女人们之间。直到他结婚后，他依然没有任何收敛，经常背着自己的家人出去厮混。

由于父亲的不负责任，家里的事仅靠母亲一人支撑，因此约翰·D·洛克菲勒的家庭生活很是拮据。约翰·D·洛克菲勒对自己父亲的行为很是反感，但是他从来没有与父亲发生过冲突。这是因为，他的父亲虽然是一个严重缺乏家庭责任感的男人，但是相对来说却也比较疼爱自己的孩子。

威廉·埃弗里·洛克菲勒虽然不顾家，但是却一直比较注意教育自己的儿子。威廉·埃弗里·洛克菲勒是一个很有商业头脑的人，他贩卖过木材，贩卖过马匹，贩卖过土地，甚至有一段时间还向人兜售过一种“立见奇效，包治百病”的巫药。可以说，他是一个无事不干的百事通。最为重要的是，威廉·埃弗里·洛克菲勒很少亏钱，几乎每一笔生意他都能赚得不少的收益。只是他没有将自己赚到的钱交给自己的妻子，而是交给了其他女人。但是，威廉·埃弗里·洛克菲勒却是一有空就会回家来看望自己的儿子。如果在家待的时间长，他就会教约翰·D·洛克菲勒写商业书信，



以及如何准确地记账，如何准确而迅速地付款等。

对于约翰·D·洛克菲勒来说，他一生最幸运的事情莫过于继承了父亲优秀的商业头脑而没有继承父亲的“花花公子”的秉性。或者说是父亲的“反面教材”起了作用。父亲虽然能挣到很多钱，但家里的生活很拮据的现象却让约翰·D·洛克菲勒明白：我要像我的母亲一样，善良、温厚、勤劳、朴实、节俭地努力走过自己的人生。只有努力坚持这些我才能拥有一个生活富足而又快乐温暖的家庭，拥有一个充满幸福与快乐的人生旅途。

或许，正是在父母的双重影响下，约翰·D·洛克菲勒的儿童时代才可以用“努力”两个字来定义的。约翰·D·洛克菲勒在还没有上学的时候，不论是谁交代给他的事情，他都会努力地去完成。如果完不成，他则会努力地去寻找失败的原因。而这一好习惯也随他走进了他的学生生涯，从小学到高中，约翰·D·洛克菲勒在学业与生活中都将“努力地正确地去完成每一件事”作为自己的座右铭。正因为如此，他被周围的人誉为“哈得逊河畔最努力的孩子”。



可以说，孩子成长的好坏是父母共同影响的结果。我们从约翰·D·洛克菲勒的成长过程中发现：父母在培养孩子的过程中，一定要培养出孩子努力做事的好习惯——这个习惯会让一个不聪明的孩子变得睿智，会让一个聪明的孩子变得不平凡。同样，每一个想让自己变得富有的人只要让自己养成凡事必定努力去做的好习惯，那么我们也有可能拥有和“石油巨子”约翰·D·洛克菲勒一样多的财富。

让 7 美元变成 800 美元 ——滚雪球赚到第一桶金

统治世界的是想象力——战争巨人拿破仑说出这句话的时候，整个欧洲随时有可能崩塌在法兰西的铁蹄之下；我要成为整个美洲财富最多的人——石油巨子约翰·D·洛克菲勒说出这句话的时候，整个美国正处在南北战争即将爆发的前夜。当时，美国历史正好定格在 1855 年，距离美国历史上最著名的“南北战争”的爆发还有五年。可以说，此时的美国社会充斥着的是血腥、暴力、专制和黑暗——黑奴的眼泪在农场主手中的高脚杯里旋转，巨大的社会矛盾在沉闷的空气中凝聚着最终的释放力。

这一年，约翰·D·洛克菲勒进入高中时代的最后几个月之后，他像每一个高中即将毕业的孩子一样，努力地学习着，憧憬着自己向往已久的大学生活。众所周知，每一个人在生命的最初阶段都有一个影响其一生的拐点。这个拐点决定着人们死后的墓志铭上刻着的是用辉煌堆积出来的成功二字，还是用沮丧抑或平庸杂糅在一起的失败一词。和别人最大的不同是，约翰·D·洛克菲勒的人生拐点来得比较早而已——这一年他才 16 岁。

16 岁的约翰·D·洛克菲勒正在做着大学梦的时候，有一个人伸出手摇醒了他，并告诉他——你人生的下一站是去社会谋生，而不是去那个散发着书香与青春飞扬的大学。这个人就是他的父亲威廉·埃弗里·洛克菲勒。他之所以会这么说，是因为这个从来不关心自己的家庭、没有任何家庭责任感的父亲是不会拿出一笔钱供养自己的孩子去上大学的——即使他是爱孩子的。



于是，在距离高中毕业典礼还有两个月的时候，约翰·D·洛克菲勒就在无奈中将高中书本锁进了储物间，拿着不称职的父亲给他的 200 美元前往福尔索姆商业学院克利夫兰分校——他的父亲给他报了在福尔索姆商业学院克利夫兰分校开设的“会计快速培训班”。

约翰·D·洛克菲勒来到福尔索姆商业学院克利夫兰分校后，拿出 40 美元缴了学费，用剩下的 160 美元中的 153 美元度过了三个月的人生中的最后学生生涯。

从福尔索姆商业学院克利夫兰分校毕业后的约翰·D·洛克菲勒，并没有选择直接回家，而是选择留在了克利夫兰。原因很简单，他没有回家的路费——在福尔索姆商业学院克利夫兰分校的“会计快速培训班”结业的那一天，他的身上仅剩下了 7 美元。

一个口袋里仅剩 7 美元的孩子，一个人行走在克利夫兰的街头……在很多人看来，虽然此时的约翰·D·洛克菲勒就像一个被上帝遗忘的孩子——落魄与可怜是他身上的标签，但是约翰·D·洛克菲勒却不这样认为。他认为他是一个非常幸福的人，因为他的衬衣口袋里还有 7 美元——7 美元可以买 21 个汉堡，可以买 28 根热肠，可以买 35 个甜甜圈……和那些一无所有的黑奴比起来，他不但有 7 美元，他还拥有黑奴所没有的自由。

走出福尔索姆商业学院克利夫兰分校后的第二天，约翰·D·洛克菲勒就到克利夫兰的休伊特-塔特尔公司当了一个复式簿记员，日薪 60 美分，提供午餐和晚餐，并且提供住宿。

休伊特-塔特尔公司是一家经营日用百货商品的公司，因此约翰·D·洛克菲勒的工作时间很长——从早上 7 点一直工作到晚上 9 点。然而，刚刚得到人生第一份工作的约翰·D·洛克菲勒却很是开心。他不仅每天第一个到达公司，而且下班之后还会帮助加班的同事干活。

可是，当约翰·D·洛克菲勒拿到第一个月的薪水时，他却开心不起来了——看着手中薄薄的一沓钞票，他感到自己和黑奴没有什么区别。如果说有区别，那么唯一的区别就是他的皮肤是白的。他算了一下账，自