

文士派识人经典

之

中国观人学名著

文白对照·足本全译



观人学

【民国】邵祖平◎著



金志文◎译注 孙政治◎点校

【民国】邵祖平◎原著

之

观人学



金志文◎译注 孙政治◎点校

世
文
出
版
社

北京明康印刷厂

图书在版编目 (CIP) 数据

观人学 / (民国)邵祖平著; 孙政治译注.

—北京: 世界知识出版社, 2009.12

(大成国学丛书)

ISBN 978-7-5012-3710-4

I. ①观… II. ①邵… ②孙… III. ①人才学—中国—古代 IV. ①C96-092

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 218059 号

观人学

Guan Ren Xue

作 者 / (民国)邵祖平

译 者 / 孙政治

责任编辑 / 吴超莹

文字编辑 / 杨培凡等

责任出版 / 林 琦

责任校对 / 张 琨

封面设计 / 范璧合

出版发行 / 世界知识出版社

地址邮编 / 北京市东城区干面胡同 51 号 邮编: 100010

电 话 / 010-65265928, 85118127 (发行)

010-85119023 (世界知识书店) 010-65265954 (编辑部)

网 址 / www.wap1934.com

印 刷 / 北京中印联印务有限公司

经 销 / 新华书店

开本印张 / 787×1092 毫米 1/16 26.125 印张

字 数 / 351 千字

版次印次 / 2010 年 2 月第一版 2010 年 2 月第一次印刷

标准书号 / ISBN 978-7-5012-3710-4

定 价 / 35.00 元

版权所有 翻印必究



前 言

《中庸》说：“为政在人”、“其人存则其政举，其人亡则其政息”。当今企业界又流传着这样的名言：“企业的竞争，归根到底是人才的竞争；企业的资本，最重要的是人才资本。”如果说中国人早在两千年前就充分认识到了人才的重要性，那么时至今日，人才问题就更加突出、更具决定性了。而要想得到人才，首先必须善于鉴别人才，这就需要懂得观人术。掌握必要的观人术，以有效地鉴别人才，了解他们的德行和才干，是我们任用人才，做好任何工作的先决条件。

对个人来说，观人术的作用也不可低估。只有深刻地了解别人，才能交到益友，拒绝损友，恰如其分地对待每个人，成就每件事；只有充分了解自己，才能不断加强自身修养，有效地调适自我，适应不同的环境，才能选择适当的职业和职务，找到人生的位置，从而迅速走向成功。所以无论于公于私，掌握观人术都是非常必要的。

观人术具有这样重要的价值和作用，那么到哪里去学习观人术呢？本书的作者邵祖平先生别具慧眼，拂去历史的尘埃，从浩如烟海的古籍中发掘出了这一中华绝学，使它生动地呈现在我们面前，并放射出夺目的光彩。

中华文化源远流长，其中有着丰富的观人智慧：

从远古开始，尧就以自己卓绝的识人的智慧选择了舜，而舜又选择了禹，从而保证了帝位的圣圣相传，并形成了通过父母兄弟妻子来观察人的“六戚观人法”。这是中国观人术的滥觞。

周文王担任西伯以后，圣智独运，把对人才的考察、鉴别和任用作为政



务的关键来抓，从而一方面赢得了众多杰出人才的辅佐，从而创造了辉煌的周朝文化，另一方面形成了以观诚、考志、视中、观色、观隐、揆德为内容的“六征观人法”，成为后人效法的榜样。在周文王以后的大半个周朝，观人学实际上就是“官人学”。

东周末年，礼崩乐坏，天下大乱，孔子以在野的身份振奋而起，通过对人物的品评，来达到鼓励人、批评人、订正名分、改变世风的目的，这是观人术流行于民间的开始。

到了三国时代，人物鉴评非常流行，对人物的发展举足轻重，以至许劭等人每月品评人物一次，并不断地改换题目，称为“月旦评”，并形成风俗；以至连曹操这样的人也不得不借助“月旦评”，凭着“清平之奸贼，乱世之英雄”的评价而平步青云。在曹操的治下，陈群还创造了“九品中正制”，主要内容是由各郡推选有声望的人出任“中正”，将当地人才按才能评定为九等，以供州郡政府任用。尤其值得一提的是，当时的刘劭写了《人物志》一书，全面地总结了历史上的观人术，形成了完备的理论体系，是中国观人术的一部专书，具有划时代的意义。

至于晋代名士间的互相品评，以及通过文章、书法、绘画来鉴评人物的做法，往往寥寥数语，精妙传神，而且充满了诗情画意，令人心驰神往。

……

中国历史上的观人术虽然源远流长，博大精深，但只存于观鉴的人而罕见专著，不像经学那样立有学官，有博士进行专门的传授，也不像其他学问那样，有专门的著作来记载它的历史。而本书则以“观人”二字立题，对有关的内容分门别类，条分缕析，对古人的观人经验进行系统全面的总结，归纳出一系列具体方法，提出一系列真知灼见，并上升到理论的高度，形成一门真正的学问。可以说，本书不仅继承了中国古代观人术的优点，而且是中国观人术发展史上的一座新的里程碑，具有不可估量的价值和意义。

此外，本书还有两个显著特点：

一是资料异常丰富翔实。作者雄视千古，从二十四史和百家著作中广征博引，并且每条资料都经过了反复推敲，其中不但有许多精辟的议论，更有



许多隽永的小故事，读来口齿留馨，经久难忘。从这个角度看，本书可以说是中国观人术的第一部历史。

二是立论平正严谨，具有很强的科学性。作者所说的观人术，与中国古代的相人术不是一回事。作者具有现代科学的眼光，能够在深入古籍的基础上跳出古籍，摒弃相人术中的迷信因素，从而保证了本书在学术上的纯洁性。

传说秦始皇有一面镜子，称为秦镜，可以照彻人的五脏六腑。一个人是善是恶，才干如何，乃至一个念头的善与恶，只要拿秦镜一照，都会立见分晓。古时候公堂上写有“明镜高悬”字样的匾额，就出于这个典故。如果读者朋友也想得到这样一面镜子，以便把有德有才的人尽数纳入彀中，把缺德少才的人排除在一定的范围之外，并对不同的人分别采取适当的方式方法，以成就宏伟的事业，那么，建议您不要错过本书。

孙政治

2008年9月于大观园



内容简介

上篇述观人术之原理。自邃古至近世，皆论其推演之迹，而此术之功效，亦郑重著之。

中篇叙观人术之实用。或混合而究，或分别而言，或比较而谈，皆观人之妙用，而臧否之玄要。

下篇集观人术之评论。综合疑似、谬误、变通诸迹而一切廓清疏析之，俾归实用而不落空谈。

本书采集古籍，清省典雅，风鉴星度之说，绝未阑入。

邵祖平

一九三一年九月

于浙江大学



凡 例

【原文】

- 一、是书甄采古籍，力求典雅，凡风鉴星度之说，绝未阑入。
- 二、周秦诸子、《史》、《汉》^①各书，有事同而文语稍异者，作者随手引证，不问先后，惟书语则取其清省易读者。
- 三、老聃^②云：“前识者，道之华而愚之首。”观人说虽有奇辟^③，必衷事理；讖纬之说，概不采入。
- 四、知人未易，人未易知。侯生^④之言，古今笃论。本书甄引各说，语多持重，不贵轻口评鹭，免生轻薄。
- 五、本书引证稍繁，冀前说之自明，避一人之臆断也。
- 六、本书荟萃前说，成此三篇，编制之法，力求清省。惟观人学在中国尚属仅见，体例未善之处，敬乞读者不吝指教。

【注释】

① 《史》、《汉》：指《史记》、《汉书》。《史记》是我国第一部通史，被誉为“史家之绝唱，无韵之《离骚》”，作者司马迁。《汉书》：西汉历史著作，作者班固。中国史书很多，但正史在《汉书》之后，均以朝代为名，如《后汉书》、《三国志》、《晋书》、《北齐书》等等，故对其他正史书不再注释。

② 老聃 (dān)：即老子，姓李名耳，人称老聃，春秋时期哲学家，道家学派创始人。曾担任周朝守藏史（相当于国家图书馆馆长），见周德已



衰，出关而去，不知所终。著有《老子》一书。

③ 辟：通“僻”。

④ 侯生：指侯嬴，战国时期信陵君的门客，曾协助信陵君窃符救赵。他的原话是：“人固未易知，知人亦未易也。”见《史记·范雎蔡泽列传》。

【今译】

一、这本书审察引用古书，力求典雅纯正，凡属相人术和星宿行度之类的说法，绝对没有擅自引入。

二、先秦诸子百家著作及《史记》、《汉书》等书中，有事情相同而文字稍异的，作者随手引证，不论时间上的先后，只是书中的话，总要选取清楚、俭省而容易阅读的。

三、老子说：“预先知道事物的发展变化，这是道的皮毛，愚蠢的开始。”观鉴人的说法虽然有奇异偏僻的内容，但是本书必定折衷到事理上来。至于谶纬的说法，则一概不予采入。

四、了解人不容易，人不容易了解。侯生的话，是古往今来的笃实的议论。本书审查和征引各种说法，具体言语多数都很持重，而不以轻易张口品评别人的隐私为贵，以免产生轻薄之感。

五、本书引证的内容稍嫌繁复，这是为了让前人的说法自己说明问题，以免个人的主观臆断。

六、本书荟集了前人的说法，编成了这三篇文章，编辑的方法，力求清楚而俭省。只是观人学书籍在中国还属于仅见，体例不够完善之处，敬请读者不吝指教。

民国二十年九月

南昌邵祖平识于浙江大学



目 录

上篇 观人学原理

- 第一章 尧舜时代的六戚观人法 002
- 第二章 周文王的六征观人法 012
- 第三章 周公和孔子的观人法 037
- 第四章 观人术的功用 060
 - 第一节 任用人才 061
 - 第二节 辨别奸伪 065
 - 第三节 选择官职 070
 - 第四节 结交朋友 076
 - 第五节 自我品鉴 080
- 第五章 中国历史上的观鉴家 085

中篇 观人学实用

- 第一章 混合观人法 134
- 第二章 分别观人法 153
 - 第一节 视瞻观人法 154
 - 第二节 言语观人法 161



第三节	容貌举止观人法	169
第四节	颜色观人法	183
第五节	声音观人法	195
第六节	形质观人法	201
第七节	好尚观人法	213
第八节	行迹观人法	218
第九节	文字观人法	230
第十节	书画观人法	241
第十一节	饮食寢息观人法	249
第十二节	家宅观人法	256
第十三节	父母观人法	261
第十四节	兄弟观人法	266
第十五节	妻儿观人法	269
第十六节	朋友观人法	278
第三章	比较观人法	286
第一节	理论的比较	287
第二节	实用的比较	302

下篇 观人学评论

第一章	观鉴定夺所需要的时间	310
第二章	观人术与时间和地域的关系	316
第三章	观人术与人类的畸性	323
第四章	观鉴者应当知道的谬误	331
第一节	重视耳闻，轻视目睹	332
第二节	喜爱与自己相同，讨厌与自己不同 ...	337



第三节	心思和志向不分	341
第四节	品质失察	349
第五节	向往富贵者，背弃贫贱者	358
第六节	以貌取人，忽视精神	361
第七节	放弃真诚者，选取作伪者	365
第八节	选择善辩者，去除木讷者	373
第五章	观人术与医理和相法的关系	378
第六章	观人术杂评	387

观人学原理

人观学六册升刊稿杀了假善假利，《升尚》除皮肉杀古量图中假善假利
并效最正。人观学，人家书来深关的图文儿集，象况，假父引入个一好盖——去
固中决而，另册圣圣的此否古政了假善，属了假善又假，假了假善决而，假人假
一，假善的决而了假善，用这否气假善决而不假木人假善决而决而，假善决而木人假

上篇 观人学原理

这是本书的上篇，用来集中论述观人术的原理。从上古到近世，中国观人术发展演变的轨迹，本书都加以详细的考察和论述，同时对观人术的功效，也郑重地加以说明。

升刊稿杀了假善假利，《升尚》除皮肉杀古量图中假善假利并效最正。人观学，人家书来深关的图文儿集，象况，假父引入个一好盖——去固中决而，另册圣圣的此否古政了假善，属了假善又假，假了假善决而，假人假一，假善的决而了假善，用这否气假善决而不假木人假善决而决而，假善决而木人假

升刊稿杀了假善假利，《升尚》除皮肉杀古量图中假善假利并效最正。人观学，人家书来深关的图文儿集，象况，假父引入个一好盖——去固中决而，另册圣圣的此否古政了假善，属了假善又假，假了假善决而，假人假一，假善的决而了假善，用这否气假善决而不假木人假善决而决而，假善决而木人假

第一章 尧舜时代的六戚观人法

本章根据中国最古老的史籍《尚书》，详细考察了尧舜时代的六戚观人法——通过一个人与父母、兄弟、妻儿之间的关系来考察人、评鉴人。正是这种观人法，使尧选择了舜，舜又选择了禹，实现了远古帝位的圣圣相传，成为中国观人术的滥觞，并为后世观人术的不断发展和广泛应用，奠定了坚实的基础。

【原文】

初民浑沌，榛榛狉狉^①，不知有群，亦罔为相害。其后族姓滋殖，饮食生息，渐觉不如初民之易遂，于是斗力斗智，随之渐起。一群之中，有友焉，有敌焉；异群之中，复有友焉，有敌焉。为其友者，何从知而亲之？为其敌者，何从审而避之？吾意其时人群之彼此相处，必有一极粗拙之辨别或经验法，而与观人术为近。

【注释】

① 榛（zhēn）榛：草木丛生貌。狉（pī）狉：野兽成群奔跑的样子。唐柳宗元《封建论》：“草木榛榛，鹿豕狉狉。”

【今译】

最初的人类，浑浑沌沌，像野兽一样在草木中奔跑，还没有形成群体观念，也不会互相侵害。后来氏族产生，人口繁衍，渐渐觉得饮食和生活不如最初的人类那么容易满足，于是斗智斗力的风尚随着兴起。同一个群体中，有朋友，也有敌人；不同的群体中，也有朋友和敌人。凭什么来分辨朋友以便亲近他们？凭什么分辨敌人以便避开他们？我想那时人们的彼此相处，一定有一种极粗疏朴拙的辨别或体察方法，而这种方法与观人术是近似的。

【原文】

人类由草昧生活进而为部落，组织国家建设，其彼此相处之道，亦由径直而臻于辐辏。就其顺循者言之，则如睦邻、交友等是；就其逆遭^①者言之，则小如诉讼，大如战斗，莫不资观鉴人伦以慎将其事。至于知人善任、选官用贤，则尤平时所急务也。顾此观人之术，向无荟萃之说，古人既不以此术自名，而载籍亦莫得详纪。今就西元前二千四百年间中国可信之古史《尚书》^②一书，略采其故事、言论如左，姑定斯时为观人术滥觞所自。

【注释】

① 逆遭（è）：抵触，不顺。遭：遇到。

② 《尚书》：也叫《书经》，儒家经典之一，是现存最早的关于上古典章文献的汇编，相传为孔子选编。

【今译】

人类由简单蒙昧的生活发展到组织部落、建立国家，并组织人们进行建设，他们彼此相处的方式，也由简单直接而渐渐变得复杂严密。就他们和顺的方面说，比如和睦邻居、结交朋友等等；就他们违逆的方面说，小的如诉讼，大的像战争，无不借助观察人的品类来做到谨慎行事。至于知人善任，选官用贤，更是即使在平时也很重要的事情。但是这种观人术，向来没有集中研究而形成学说，古人既不靠它谋求名誉，典籍中也没有详细的记载。现在根据公元前 2400 年间中国可以凭信的古代史书《尚书》，摘选其中一些故事和言论如下。姑且把这一时期看作观人术的起源阶段。

【原文】

《尧典》：

帝^①曰：“咨！四岳^②，朕在位七十载，汝能庸命，巽朕位？”岳

曰：“否德忝帝位。”曰：“明明，扬侧陋。”师锡^③帝曰：“有齔在下，曰虞舜^④。”帝曰：“俞！予闻，如何？”岳曰：“瞽子。父顽，母嚚，象傲，克谐。以孝蒸蒸，又不格奸。”帝曰：“我其试哉！女于时^⑤，观厥刑于二女。”厘降二女于妫汭，嫔于虞。

【注释】

① 帝：指尧，中国古代传说中的圣王，姓尹祁，号勋放。因封于唐，故称唐尧。

② 四岳：四方部落首领。

③ 锡：同“赐”，赐言，即提议。古时下对上也称赐。

④ 虞舜：传说中的中国上古帝王名，父系氏族社会后期部落联盟领袖，姚姓，有虞氏，名重华，史称虞舜。

⑤ 时：同“是”，指代舜。

【今译】

《尚书·尧典》记载：

尧帝说：“啊！四方部落的首领，我在位已经七十年了，你们有谁能顺从天命，登上帝位，来代替我呢？”四方部落的首领回答说：“我们德行很差，哪里配得上帝位呢？”尧帝说：“那就在贵族中考察有德行的人，从地位卑微的人中推举贤良的人。”众人提议说：“现在民间有一个单身男子，名叫虞舜。”尧帝说：“是啊，我也听说过这个人，他究竟怎么样？”四方部落首领说：“他是乐官瞽叟的儿子。父亲为人奸邪，母亲好撒谎，弟弟象傲慢无礼，而舜却能与他们和谐相处。他用自己的孝行感化他们，既妥善地处理了家庭关系，又没有使自己陷于奸邪。”尧帝说：“那我就试试他吧！把我的两个女儿嫁给他，看他如何以礼法对待她们。”于是就让两个女儿来到妫河与汭河之间，嫁给虞舜为妻。

尧，中国古代传说的圣王，姓尹祁，号放勋。因封于唐，故称「唐尧」。

尧到年老时，由四岳十二牧推荐部落联盟军事首长继承人，大家一致推荐了舜。尧帝把自己两个女儿嫁给了舜，又对他进行了长期的考察，最后才放心地禅让。

相传尧父为帝，母为陈锋氏女。帝乃黄帝曾孙，在位70年，「日月所照，风雨所至，莫不从服」，卒后由尧之异母兄挚继位。挚在位6年，为政不善，而禅让于尧。



【原文】

《舜典》：

慎徽五典^①，五典克从。纳于百揆，百揆时叙。宾于四门，四门穆穆。纳于大麓^②，烈风雷雨弗迷。帝曰：“格！汝舜。询事考言，乃言底可绩。三载，汝陟帝位。”舜让于德，弗嗣。

又：流共工于幽州，放欢兜于崇山，窜三苗于三危，殛鲧于羽山。^③四罪而天下咸服。

又：帝曰：“咨！汝二十有二人，钦哉，惟时亮天功^④。”

又：三载考绩。三考，黜陟幽明，庶绩咸熙。

【注释】

① 五典：指五常的教化，即父义、母慈、兄友、弟恭、子孝。

② 大麓：官名，又称虞人，负责看守山林。

③ 共工：尧的臣子，授工师的职务；欢兜：有名的权臣；三苗，苗族的三个部落；鲧（gǔn）：人名，传说是禹的父亲。这四者并称为“四罪”或“四凶”。三危、羽山：古地名。

④ 天功：天下政事。