

李嘉诚

卢琰源 编著

江西人民出版社



李嘉诚
LIJIACHENG

卢琰源 编著
江西人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚 / 卢琰源编著. —南昌:江西人民出版社, 2010.3

ISBN 978-7-210-04440-6

I. ①李… II. ①卢… III. ①李嘉诚—生平事迹 IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 042320 号

李嘉诚

编 著:卢琰源

出 版:江西人民出版社

发 行:各地新华书店

地 址:南昌市三经路 47 号附 1 号

邮 编:330006

传 真:0791-6898827

发行部电话:0791-6898893

网 址:www.jxp-ph.com

E-mail: jxp-ph@tom.com web@jxp-ph.com

2010 年 3 月第 1 版 2010 年 3 月第 1 次印刷

开 本:787 毫米×1092 毫米 1/16

印 张:16.75

字 数:280 千字

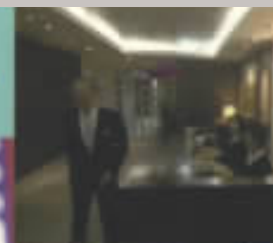
ISBN 978-7-210-04440-6

定 价:48.00 元

承 印:江西华奥印务有限公司

赣人版图书凡属印刷、装订错误,请随时向承印厂调换

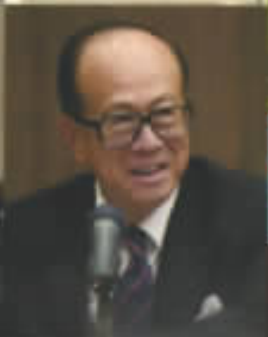
[HTTP://WWW.CKH.COM.HK](http://www.ckh.com.hk)



[HTTP://WWW.HUTCHISON-WHAMPOA.COM](http://www.hutchison-whampoa.com)



[HTTP://WWW.HUSKYENERGY.CA](http://www.huskyenergy.ca)



[HTTP://WWW.LKSF.ORG](http://www.lksf.org)



[HTTP://WWW.STU.EDU.CN](http://www.stu.edu.cn)







李嘉诚先生和卢琰源主编合影。

李嘉誠先生惠存

天道酬善
地道酬勤
家道酬儉
人道酬誠
商道酬信

愚人 盧瑛源敬贈

劉海棠大帥夫人夏氏香翰於一九九六年一月廿日香港





本书主编与长江集团参与本书编务工作人员合影。前排左起：鲍绮云、卢琰源、区小燕、杨兴安；
后排左起：甄祖伦、黄余淑珍、王德贞、白美婷、刘玉霞、冯棣明、袁添鸿。



他,就是李嘉诚,
李嘉诚在世界华人中只有一个。

《李嘉诚》编辑委员会名单

- 顾问：董建华 Jianhua Dong 邵逸夫 Sir. Run Run Shaw
杨振宁 Dr.Zhenning Yang 马 临 Dr. Ma Lin
朱开轩 Zhu Kaixuan 黄丽松 Dr. Rayson Huang
王赓武 Dr. Gengwu Wang 饶宗颐 Prof. Zongyi Rao
何东君 He Dongjun 张国良 Zhang Guoliang
汤于翰 Dr. Hans Tang 王復孙 Wang Fusun
董赵洪娉 Tung Chiu Hung Ping
陈云裳 Chan Yunshang 余志和 Yu Zhihe
- 主任：钟健华 Zhong Jiahua
- 副主任：徐建国 Xu Jianguo 卢琰源 Lu Yanyuan
- 编著：卢琰源 Lu Yanyuan
- 编委：丁雨秋 Ding Yuqiu 王斗天 Wang Doutian
吴宏英 Wu Hongying 杜 非 Dr. Du Fei
林维明 Dr. Lin Weiming 徐建国 Xu Jianguo
陈远睦 Chen Yuanmu 卢树恬 Lu Shutian
周荣德 Zhou Rongde 梁伟雄 Liang Weixiong
游道勤 You Daoqin 卢琰源 Lu Yanyuan
李治元 Li Zhiyuan 潘 慧 Pan Hui
邹明辉 Zou Minghui 郑建生 Zheng Jiansheng
- 编辑：王斗天 Wang Doutian 吴宏英 Wu Hongying
- 编务：肖 雯 Xiao Wen
- 责任编辑：徐建国 Xu Jianguo 游道勤 You Daoqin

总策划：卢琰源、游道勤

总设计及美术编辑：同异文化传媒

文字和照片资料来源：主要由编著卢琰源搜集和拍摄，部分由香港长江实业（集团）有限公司主席办公室提供。

序 言

庄世平



庄世平像

《李嘉诚》大型传记画册以图文并茂的形式,生动、形象地介绍了李嘉诚先生从一个学徒成为国际著名的华人企业家的成功历程,讴歌了李嘉诚先生报效祖国、造福苍生的伟大情怀。它的出版,是一件大喜事,值得庆贺!

李嘉诚先生出生于古城潮州的一个书香门第,自幼受到翰墨的熏陶。勤俭诚信、自立自强等中华传统文化的种子很早便播撒在他幼小的心灵中。

日军入侵中华大地,潮汕沦陷,李嘉诚先生随父母逃难到香港。14岁时,父亲病故,他即中途辍学,开始挑起赡养母亲、扶养弟妹的重担。从此,李嘉诚先生走上了一条顽强拼搏的人生之路……

李嘉诚先生是一位成功的创业者。他的成功,不仅表现在白手起家,而且通过自己努力奋斗,使事业获得巨大的发展。他的公司成功地成为香港第一家控制英资财团的华资集团,使自己成为“入主英资洋行第一人”,从而在香港开创了华资集团吞并外资机构的先例。他的成功,代表了香港华资集团的崛起,打破了香港的经济一向为英国人所操纵的局面,标志着香港的经济发生了具有历史意义的深刻变化。现在,李嘉诚先



生和他的庞大企业王国在香港占有举足轻重的地位，具有极大的影响力。

李嘉诚先生的事业成功，与他的睿智机敏、勤奋学习、善于经营、眼光锐利、决策精明、信誉卓著、不断进取、不断创新，有很大的关系。我特别要指出的是，李嘉诚先生的成功，与他的两个关键时期作出正确的决策是分不开的。第一次是1967年，中国正处于“文化大革命”时期，北京发生了“火烧英国驻华代办处”的严重事件。当时香港人心浮动，百业萧条，不少人抛售产业，纷纷逃往国外。而李嘉诚先生独具慧眼，坚信“文化大革命”一定会结束，中国一定会拨乱反正。在人们争先恐后抛售地产、物业之时，他却胸有成竹地收购一栋栋旧大楼，盖起一座座新大厦。后来，雨过天晴，香港经济转入繁荣。李嘉诚先生领导的长江实业(集团)有限公司取得了很大的成功。第二次是1982年至1984年间，世界经济不景气，香港工业衰退，股市暴跌，房地产一落千丈，老牌英资财团怡和公司迁册百慕大，许多人对香港的前途缺乏信心，而且还把谣言造到李嘉诚先生的头上。说什么“长江实业要撤出香港，将资金转到国外”。李嘉诚先生不肯随波逐流，公开出来辟谣。严正指出：“这些谣言太离谱，太过分了！”“完全是无稽之谈！”并表示，“迁册的事，我决不能做”，“行动是最佳的证明”。不久，他不仅公布了一系列向地产作巨额投资的计划，而且还宣布和记黄埔集团公司以29亿8,000万港元，向英资置地公司收购34%的港灯股权，成为香港有史以来最大的一次公司交易。舆论界对此纷纷赞扬，说“李嘉诚投下香港信心的一票”。中英签署联合声明后，李先生对由1997年7月1日起香港回归祖国后的美好繁荣前景，更加充满信心。

李嘉诚先生是一位谙练现代企业之道的经营能手。他深知一个企业的经营管理水平,端赖于员工的素质和科学的管理方法。他采取西方的管理办法,吸纳中国的经营之道,实行“中洋”结合、“老中青”结合,在企业中建立一个完善的组织架构,依靠一个强有力的高效率的管理层以及众多员工,上下一心,群策群力,为企业的发展贡献力量。这是李嘉诚先生的事业成功的关键之一。

李嘉诚先生待人以诚,执事以信。因之人们信赖他,愿意与他合作,为他效力。这也是李嘉诚先生事业成功的重要因素。正如古语所言“以德服人”矣!

李嘉诚先生爱国爱乡,热心社会公益事业。举凡教育、科学、文化、体育、医疗卫生、敬老恤贫、赈灾救难等等,他都不分地域,不遗余力地予以支持,慷慨捐助。真是宅心仁厚,德风彰彰!

李嘉诚先生是我很敬佩的一位乡亲。在创建汕头大学的过程中,我们更是频繁地接触,常常促膝谈心。他心怀“教育兴邦”之念,视教育为振兴中华之本,把创建和办好汕大看成是超越其生命极限的大事。为了汕大,他除耗资接近12亿港元之外,还倾注心血无数,诸如汕大的选址、奠基、设计、施工、设备、师资、教学等等事项,无不躬力亲为。他还亲自出任汕大董事会名誉主席,深入研究汕大的发展大计。他期盼汕大办得日臻完美,早日成为国内重点大学和国际上有一定地位、有影响的一流大学。李嘉诚先生的这种对乡邦国族的拳拳之心,真是可昭日月,令人钦佩!

李先生事业的成就,如今已是举世瞩目、四海闻名的了。

为李先生写传记的书,据我所知,已有三本:一是方式光先生和李学典女士合著的《李嘉诚成功之路》,二是夏萍小姐写的《李嘉诚传》,三是



陈衍俊先生写的《华夏骄子李嘉诚》。另外还有一本画册,则是当时的国家教委出版的《李嘉诚与汕头大学》。至于这些年来在香港、内地以至海外报纸杂志上,有关李嘉诚事业和社会活动方面的报道,尤其屡见不鲜。

李嘉诚先生为人谦和、坦诚、守信,从不宣扬和炫耀自己。当卢琰源先生萌生要为他编辑出版一本传记画册的念头时,几经说服才获得他的同意。之后,他不仅提供了大量的珍贵照片和丰富的文字资料,而且还先后指示办公室的鲍绮云、区小燕、黄余淑珍、王德贞等小姐和杨兴安等先生做好协助工作,具体的编辑工作则由主编卢琰源先生负责全权处理。

卢琰源先生是一位资深的新华社记者和传记作家,同时,又是一位著名的摄影家。他十分崇敬李嘉诚先生,在十多年以前,就有意识地蒐集和研究有关报道李嘉诚先生的书籍、资料和照片。他曾主编过《李嘉诚与汕头大学》大型画册。《李嘉诚》大型画传是作者自1992年开始,用了将近三年的时间完成的。在本画传之前,有关李先生的几本传记,都是以文字为主。阅读传记,当然也可以了解到李先生的生平事迹。然而,其形象如何,却未能更具体地表现出来。这本画传可以说弥补了这一点。它以大量而丰富的图片,较全面地展现了李先生的生平事迹:自青年时代至现在数十年间;以大量图片介绍李先生在各方面的社会活动,并非资料的堆积,而是经过作者的精心编排,使画传不仅具有艺术性,且更具有真实感,举手翻阅,极具感染力。

卢琰源先生恳挚邀我为这本画传作序,我自不便推辞,于是写了上面这些话,作为序言。

(编者按:本序系庄世平先生撰写于1996年9月19日)

目 录

第一章

潮州古城 书香门第.....1



第二章

背井离乡 艰苦创业.....13



第三章

商业奇才 成功之道.....23



第四章

情系祖国 报效桑梓.....53





第五章

慷慨捐资 造福社会.....83



第六章

创办汕大 培育英才....123



第七章

风云人物 无愧殊荣....151



第八章

勤俭诚信 幸福家庭....183



附录一

李嘉诚访谈录.....205

附录二

李嘉诚大事年表.....221

跋.....246

第一章

潮州古城 书香门第

潮州市位于广东省东部的韩江中下游,从汉武帝元鼎六年(公元前 111 年)置古揭阳县算起,至今已有 2121 年的历史。它以历史悠久、物产丰富、文化发达、人杰地灵著称于世,素有“海滨邹鲁”、“岭南名邦”的美称。1986 年 12 月 8 日,国务院将潮州列为国家历史文化名城。

古潮州濒临南海,自隋以后因潮水往复而得名。相传有凤来仪,因而别称凤城、凤楼城。潮州自古以来就是历代郡、州、路、府治所在地,为粤东政治、经济、文化之中心。潮州北高南低,中部和南部为广袤富饶的韩江三角洲平原,盛产大米、甘蔗、茶叶、柑橘、荔枝、龙眼等农副产品。潮州北有金山,东有笔架山,西有葫芦山,浩瀚的