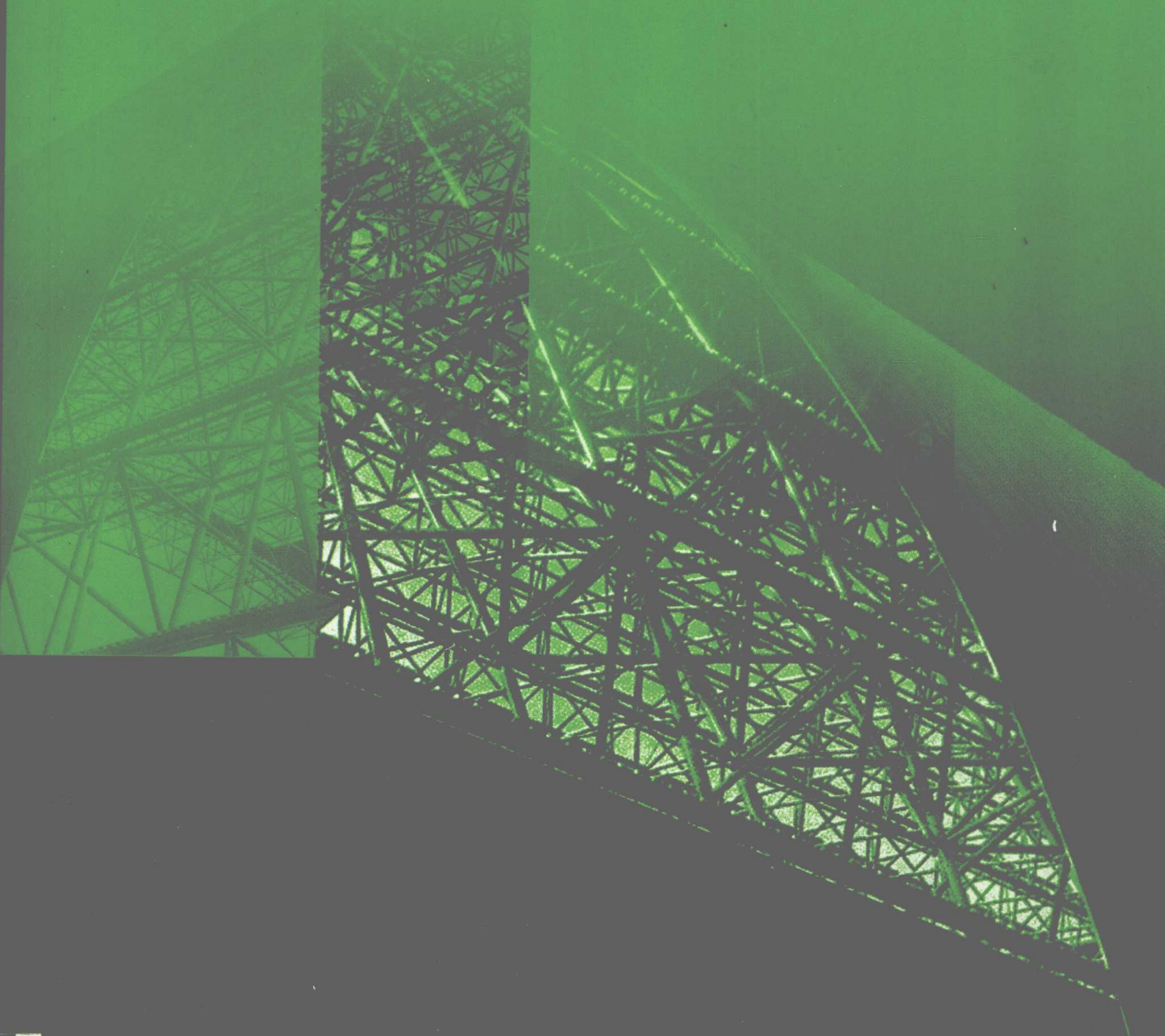


工程建设研究与创新

北京统筹与管理科学学会 编著



中国建筑工业出版社

工程建设研究与创新

北京统筹与管理科学学会 编著

中国建筑工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

工程建设研究与创新/北京统筹与管理科学学会编著.

—北京: 中国建筑工业出版社, 2003

ISBN 7-112-05979-8

I. 工... II. 北... III. 建筑工程—文集

IV. TU-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 073786 号

本书由北京统筹与管理科学学会集录了由其青年学会会员和学会内的其他同志撰写的论文共计 126 篇, 其中包括 10 集: 战略研究与改革, 工程设计与测量, 土建工程技术, 安装工程技术, 工程材料应用, 建筑业企业管理, 信息应用与管理, 工程项目综合管理, 工程项目目标管理与生产要素管理, 工程风险管理与索赔。本书可供从事工程设计、施工、管理、研究的各方人士参考。战略研究与改革和工程项目综合管理对有关领导者也有很好的启发作用。

* * *

责任编辑: 封毅

工程建设研究与创新

北京统筹与管理科学学会 编著

*

中国建筑工业出版社出版、发行 (北京西郊百万庄)

北京云浩印刷有限责任公司印刷

*

开本: 787 × 1092 毫米 1/16 印张: 38¼ 字数: 928 千字

2003 年 10 月第一版 2003 年 10 月第一次印刷

印数: 1—3500 册 定价: 88.00 元

ISBN 7-112-05979-8

TU·5254 (11618)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

本社网址: <http://www.china-abp.com.cn>

网上书店: <http://www.china-building.com.cn>

工程建设研究与创新

郁志桐书



编写委员会成员

顾问：

张寿岩 原北京市建委副主任，学会名誉理事长

李庆华 中国建筑学会建筑统筹管理分会资深专家组组长，学会名誉理事长

主任委员：

郁志桐 北京城建集团总经理，学会理事长

副主任委员：

田振郁 北京建工集团副总经理，学会常务副理事长

丛培经 北京建筑工程学院教授，学会副理事长兼秘书长

委员（以姓氏笔画为序）：

丁慧平 北方交通大学教授，学会学术委员

王孝忠 北京建筑工程学院教授，学会顾问

王堪之 中建北京建筑科学研究院高级工程师，学会顾问

刘卫功 北京市政集团计划处处长，学会常务理事

朱 熾 清华大学教授，学会副理事长

吴培庆 北京城乡建设集团总工程师，学会副理事长

李胜军 北京城建集团企业管理部部长，学会常务理事

张 闽 北京市政集团副总经理，学会副理事长

张家明 北京住宅建设集团副总经理，学会副理事长

张国昌 中建一局集团工程部经理，学会副秘书长

张婀娜 中国人民大学教授，学会顾问

陈向东 北京工业大学教授，学会学术委员

周长安 北京市市政专业设计院副总工程师，学会学术委员

林 萌 北京市建委副总经济师，学会常务理事

赵恩祥 北京建工集团原副总经理，学会顾问

顾庆福 北京住宅建设集团副总经济师，学会常务理事

郭松婉 原北京医院基建处处长，学会顾问

焦润明 中建一局集团副总经理，学会副理事长

董肖恒 北京建工集团副总经济师，学会常务副秘书长

董英华 北京城乡集团工程部部长，学会副秘书长

蔡 晨 中国科学院政策与管理科学研究所研究员，学会副理事长

鞠成立 北京梦龙科技集团公司董事长兼总工程师，学会副理事长

魏绥臣 建设部信息中心研究员，学会顾问

统稿：丛培经

办公室工作人员：刘向平

北京统筹与管理科学学会简介

北京统筹与管理科学学会（以下简称“学会”）成立于1980年7月26日，是在华罗庚教授倡导下，由李庆华等同志创建的。目前是第五届理事会，理事长是北京城建集团总经理郁志桐，常务副理事长是北京建工集团副总经理田振郁，副理事长有：丛培经（北京建筑工程学院教授）、朱熾（清华大学教授）、吴培庆（北京城乡建设集团总工程师）、张闽（北京市政建设集团副总经理）、张家明（北京住宅建设集团副总经理）、焦润明（中国建设一局集团副总经理）、蔡晨（中国科学院政策与管理科学研究所研究员）、鞠成立（北京梦龙科技集团公司董事长兼总工程师），秘书长：丛培经（兼）。学会挂靠北京建工集团。

学会是由北京市和在京有关部门、有关专业系统的企业以及从事教学、科研、管理和技术工作的人员自愿组成的，以北京六大建筑集团企业的成员为主，是经北京市社团主管部门核准、注册、登记的一级社会团体法人，受北京市科学技术协会领导。

学会成立后的前十年，业务范围以网络计划技术的研究和应用为主；目前，已经扩展到网络计划技术、项目管理、科学管理、技术经济、工程造价、相关计算机软件等多学科的研究、应用与推广，网络计划技术和项目管理是主学科。

学会的宗旨是：团结全体团体会员和个人会员，组织推进本会业务范围内各项事业研究、引进、推广、应用和交流，促进管理人员素质和管理水平的提高，为领导机关、企事业单位、事业单位的管理和决策提供咨询服务，为我国社会主义市场经济发展和两个文明建设服务。

学会理事会下设学术委员会、项目管理委员会、组织委员会、咨询委员会、培训委员会5个分支机构，另设监事会和办公室。学会的团体会员包括80多个单位，有很强的学术实力，其中包括管理专家90多名，教授等学者30多名。学会与北京的企业单位、事业单位、科研单位、机关、大学、学会、协会以及国家一级学会和大型企业有着广泛的联系与合作。

学会成立23年来，按照学会的章程和宗旨，充分发挥在首都的地理优势和本身的专业人才优势，为国家、企业和首都建设做了大量工作。

(1) 在科研和实践方面，参与编写了四项国家标准、一项行业标准，在工程网络计划技术、工程项目管理科学和科学管理的研究、引进、推广及应用方面，始终是一支先锋和主力团队。对工程网络计划和工程项目管理计算机管理软件的研制取得了许多成果，有过多项拳头产品。

(2) 在教育培训方面有大量成果。培训的内容包括：网络计划技术、招标投标、国际工程承包、项目管理、企业管理、建筑工长、项目经理、工程监理、工程造价管理、全面质量管理、价值工程、行为科学、建筑市场、企业战略管理等。培训人数达2万多人次，其中网络计划技术培训人数达1万多人次，项目经理培训达3000多人。授课教师全部是

专家教授，培训获得了很好的信誉。

(3) 学会主编或参编的著作有：《中国网络计划技术大全》、《建筑工程招标与投标》、《统筹法与施工计划管理》、《工程网络计划技术》、《工程网络计划技术规程教程》、《施工项目管理》、《建筑工程招标投标手册》、《实用工程项目管理手册》、《建筑施工企业管理实用手册》等等；最近参与编写了《中国工程项目管理知识体系》和《工程项目管理教程》，分别是国际（工程）项目管理专业资质（IPMP）认证培训用书和项目管理师（工程类）职业资格考试认证培训用书。

(4) 学会10余次获得北京市科学技术协会的先进学会奖或表扬奖，获得过国家经贸委和中国科协联合颁发的“千厂千会优秀组织奖”。

学会目前有雄厚的教学实力，正在培训的科目有：工程项目经理、工程项目经理继续教育、IPMP、国家项目管理师、造价工程师、工程承包与合同管理、工程项目管理、招标投标等等。

网址：www.btexh.com E-mail: btexh@163.com 电话：(010) 68036101

序

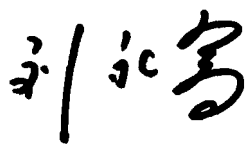
《工程建设研究与创新》凝聚了北京统筹与管理科学学会近年来工程建设领域的研究和实践成果。该书的内容和特点符合国家建筑业政策导向,符合我国加入 WTO 后应对经济全球化的挑战和提高企业竞争力的要求,对我国工程建设领域的创新与发展具有一定的指导性和实践性,对当前和长远都具有借鉴和推广价值。在知识经济时代,建筑施工企业为了适应日趋激烈的市场竞争,必须进行全面创新。该书共 10 集,有许多企业领导亲自撰写文章,内容都是当今建筑业的研究热点。他们站在改革和发展的前沿,坚持我党调查研究的优良传统,研究新问题、解决新问题,努力进行创新。书中多篇涉及工程项目管理的文章,总结了当前建筑企业管理的先进水平与发展趋势,具有鲜明的时代特征。工程管理不断创新是我国施工管理体制改革的-件大事,过去几十年积累的丰富的实践经验,是我国施工行业的宝贵财富,应当认真总结。

第一、要全面、深入地贯彻《建设工程项目管理规程》,坚持 PDCA 循环的持续改进管理法则,改进工程项目管理,做到项目管理规范化,提高工程项目管理水平。要大力促进项目管理的国际化,学习国外的项目管理科学知识和方法,与国际项目管理组织和专家开展学术交流,努力做到管理模式接轨、管理组织接轨和专业水平接轨,把我们的项目管理水平放到国际建筑市场的竞争中进行考验和发展。

第二、要建立项目管理的现代化信息系统,强化信息意识,广泛利用信息资源,在推广应用新技术、新工艺、新材料、新设备的同时,积极推广应用计算机和网络技术,建立快速的信息反馈系统,形成高度整合、分级共享的信息资源管理系统,这是现代建筑施工企业取得竞争优势并不断发展的必要条件。

第三、强化业务知识技能的培训,适应我国加入 WTO 的新形势,采取多种方法和途径,着力培训建设一支具有国际水平的企业家和项目管理人才队伍。

当前,“新北京、新奥运”的战略构想正在实施,全面建设小康社会也要求我们推进工程项目管理的现代化和国际化,我们应该大力促进这一发展趋势。业界同仁要继续解放思想,树立开放意识,拓宽视野,采取科学的应变措施,努力实现经营观念、经营行为和管理方式的改革和创新,把经营管理水平提高到一个新的层次。



2003 年 7 月于北京

前 言

本书集录的 126 篇文章来自于两个方面：一方面是今年的北京市青年优秀科技论文竞赛时本会青年作者的作品；另一方面是本会成员的近期著作或工作总结。集录这些文章的理由是：第一，记录研究和实践成果；第二，北京统筹与管理科学学会为工程建设业同行提供一份有价值的学术参考资料；第三，活跃学术气氛，提倡技术和管理的学术研究，引导实践经验的总结和积累；第四，交流学术成果，促进经济发展。

全书共有 10 集，可以分成三类：第一类是战略研究与改革，即第 1 集，是工程建设领域的宏观问题，也是发展方向性问题的研究成果，其中大部分是企业领导者的文章。第二类是技术性的内容，包括第 2、3、4、5 集，是对生产技术中出现的难点、重点课题的研究和创新，可供同行遇到同类问题时学习参考。第三类是有关管理问题，是后面的 5 个专集，其中又可分为企业管理和工程项目管理两类，既有研究成果，又有经验总结，涉及的领域较宽。如果把战略与改革比作一辆车的方向盘，则技术和管理就是两侧的车轮子，三者是相互关联的，构成一辆拖动工程建设事业向前发展的车头。期望这本书能为这辆负重很大的车头添油加力。

编写本书，得到了本会领导和全体理事会成员的支持，不但积极促成本书出版，还热情提供著作；尤其是大量青年会员，在这次活动中表现了极大的热情，成为本书的最大作者群，也使我会充满了青春活力和发展的希望。特别感谢北京市建委刘永富主任在百忙中为本书作序，给了我们很大鼓舞和支持。在此，对所有给予本书出版支持的同志表示衷心感谢。对编辑中出现的问题，切望给予指正。

北京统筹与管理科学学会

目 录

第 1 集 战略研究与改革

面向世界，发展中国建筑业	郁志桐 3
关于集团公司定位、转型的思考	孙维林 7
优秀的经营管理者是企业成功发展的关键	姜立贵 10
加入 WTO 对建筑业企业的机遇、挑战及对策	郝有诗 16
企业改革的“三步走”	张文龙 20
应对“一个已下来”的严峻挑战，探索“两个要上去”的发展之路	王晓维 24
深入改革是企业发展和创效的真正动力	张国昌 李正 30
对北京市政总公司改革的评述及国企市场化的意义	张 阆 34
坚持系统化管理思想 探索国资监管新机制	吕 飞 38
CS 战略与住宅“用户满意度”评价	张婀娜 40
实施精品战略，走质量兴企之路	赵洪杰 44
借助资本运营，加速房地产企业发展	张亚辉 47
对新形势下建设系统统计工作的认识	林 萌 李宝伟 51

第 2 集 工程设计与测量

轻钢保温活动房项目研发	李长城 57
超长钢筋混凝土结构无缝设计的应用	徐艳晖 64
不等强梁柱节点混凝土替换技术	蔡鹏程 69
深基坑支护设计	廖益锋、廖益林 73
固定式塔式起重机基础设计	杜宏 78
上料平台的设计及验算	姚骥 81
高层建筑中吊篮的设计及验算	董英华 85
住宅小区综合环境的营造	吴白 88
危改小区中水回用工程方案选择	赵彦清等 91
混凝土搅拌车 GPS 卫星定位导航监控系统	王世伟 95
激光铅直仪在现代建筑工程中的应用	贺国辉 98
建筑物的沉降观测	王劲松 王洪春 106
过已知点与缓和曲线正交直线的求法及应用	王景海 111
施工测量方案的编制	王金雷 孙平 115

第3集 土建工程技术

引渗砂井在深基坑工程施工中的应用	齐文涛、白世儒、廖益林	121
基坑护坡锚杆自然接地体的合理利用	萧宏	124
深基坑支护双排桩适用条件及布桩方案的探讨	王守山 冯劭霞	131
深基坑止水帷幕施工技术比选	史亚军	138
水泥粉煤灰碎石桩复合地基的应用	田明琦	144
CFG桩在工程中的应用	李相凯	152
水泥系深层搅拌桩在工程中的应用	李源 李静	161
用CFG桩加碎石桩进行地基处理	白世儒 刘峥	165
三灵高速公路工程地基处理技术	刘淑玲	169
盾构法施工初始掘进阶段的管片拼装	郭玉海、祝显学	172
高温季节超缓凝大体积C60混凝土施工	武威、卢颖	177
热带地区混凝土结构施工中裂缝的控制	张俊鑫	183
北方地区春夏季顶板混凝土裂缝的成因及控制措施	廖益林	187
远洋大厦吊柱梁施工技术	王念念	190
多孔砖的砌筑工艺要点和质量控制措施	齐文涛、杨红通、廖益林	192
建筑物聚苯板外墙外保温施工	张海波	196
聚氨酯硬泡体屋面防水保温材料的施工工艺	冯劭霞	204
抗渗混凝土配合比设计及外加剂的应用	王彤立	208
HG25型内爬折臂式混凝土布料机的使用	吴葆模	214

第4集 安装工程技术

建筑机电安装中UPS电源的选择与维护	李灏	221
家用综合布线管理系统的应用前景及面临的主要问题	冯众	225
现代住宅中电气插座的布置	杨海威	229
住宅小区供暖方式的选择分析	赵彦清、龚红、李群、刘冬萍、杨昌德	234
某消防控制系统设计中存在的问题及改进建议	张国栋	242
现况大管径给排水管道加固工程方案选择与施工	王金雨	245

第5集 工程材料应用

HRB400新Ⅲ级钢在工程中的应用	郭建侯 郭敏	255
花岗岩仿石涂料工艺作法及应用	程刚 董英华	262
谈混凝土养护剂的应用	周建华	267
掺加杜拉纤维抑制混凝土裂缝	王玉棠	272
超细磷矿粉对混凝土性能的影响	徐浩	279
MEE-3防水卷材在工程中的应用	贾宝情 张连营	283
高聚物纤维改善混凝土性能的分析与应用	杨波	287

第6集 建筑业企业管理

新形势下提升企业文化建设的思考	中建一局集团公司工程技术部	293
以项目管理为契机,加强企业管理	胡军省 陈代华	398
建立适应市场化运作的计划指标体系	宋涛	302
将 ISO9000 族标准的基本原理应用于企业政工系统的思考	刘运和	308
加强技术标准化管理	张本 鄂梅 刘建	312
搞好洽商管理,增加企业效益	黄金鳌 李洁	315
建筑业企业被拖欠工程款情况及制止措施	李仁友	318
建筑机械设备购置决策分析	王川 刘连海	323
营建企业的“心理契约”	姜荣涛	327

第7集 信息应用与管理

基于分布协同管理平台搭建项目管理系统	陈虔 刘慧	333
企业的发展与互联网	武明宇	338
建筑业企业信息化的难点与对策	刘运和	342
开展信息化建设,提高企业管理水平	杨军丽 王学军 初川	346
以现代化办公设备为切入点,提升项目管理绩效	潘杰	349
大型投资项目中的信息技术	曹德成	352
试论多媒体技术与项目管理	周长安	362
数字化施工项目管理	王平	366
城铁西直门车站工程项目技术管理信息系统的建立	毛海生	370
网络技术在建筑材料管理工作中的应用	姚骥 程鹏	374
信息化施工及其在深基坑开挖中的应用	陈向东 杨茂忠	377

第8集 工程项目综合管理

提高项目管理水平,促进企业发展	郁志桐	385
总结经验,求实创新,深入推进项目管理	焦润明	390
学习鲁布革工程管理经验 建立新型施工管理体制	董肖恒 于芳民	395
施工项目规范管理	陈书林 覃正标	402
工程项目管理调研	张闽 刘卫功 魏彤	408
实行项目管理 15 年回顾与展望	席洲祥 文静	414
坚持与时俱进,不断发展创新	席洲祥	419
实施项目连锁管理,打造建筑企业航母	谭复华	426
弘扬企业文化,创建精品项目	王金普 赵玉麟	429
创建文明工地内涵,不断提高文明施工水平	赵国庆	432
创新机制,提升项目管理水平	吴恭成 陈瑞海	435
培养大项目经理	姜立贵	439
施工项目经理责权利的一致性	张书刚	442
项目经理绩效管理的研究	谢平	446

抓好效能监察, 促进项目管理	俞振江	450
严于管理, 勇于创新	韩德山	454
提高工程项目管理运行效率的研究	谢平	457
GB/T 19001—2001 与 GB/T50326—2001 标准之间的关系	巫东浩	460
大型建筑业企业集团项目管理规范化建设	任明忠	467
中建一局集团的“项目管理手册”	陈红	472
北京东方广场超大型工程项目管理的实践	田振郁	475
东方广场工程的“厂会协作”	丛培经	郭松婉 486
城市交通干线大修工程的项目管理	文言	李艳涛 张全忠 489
企业投资项目管理	李志强	赵京兰 任红 493
某台资项目监理	刘利	496
追求卓越, 锻塑环保精品	于清军	张士群 499

第9集 工程项目目标管理与生产要素管理

施工项目组织与目标管理	尹志国	507
投标施工组织设计的编制	纪东	510
王府井大街工程施工质量管理	吴江	刘淑玲 516
细化施工工序可有效控制工程质量	景万	524
加强施工项目安全管理	王铁海	赵宝常 529
实现自动编制流水段按层排列网络图	王堪之	532
优化技术方案对项目成本的影响	高俊峰	535
建立工程项目完全成本核算体系	滕东江	538
如何加强施工项目成本管理	郑立健	541
怎样进行项目成本管理	颜帮成	544
进行成本分解, 抓住过程管理	张春发	刘书杰 张德全 548
项目成本管理的几个主要环节	宗淑荣	魏彤 553
市政工程施工项目生产要素管理	赵勇	郭舜武 558
项目经理部的机械设备管理	齐大文	李宗亮 562
总分包技术管理要点探讨	谢夫海	564

第10集 工程风险管理 with 索赔

工程项目投标风险分析	张婀娜	571
基于风险分析的工程项目投标决策	章慧蓉	陈向东 576
正确认识索赔, 加强索赔管理	韩东林	582
索赔与规范建筑市场秩序	王瑞芝	胡蓉 587
建筑施工承包中的索赔管理	李胜军	591
利用网络计划进行工期索赔	丛培经	596

第 1 集

战略研究与改革

面向世界，发展中国建筑业

北京城建集团总经理 郁志桐

加入世界贸易组织，我国将在更大范围和更深程度上参与经济全球化，对外开放进入新阶段。这是我国改革开放进程中具有历史意义的一件大事，也是进一步推进全方位、多层次、宽领域对外开放的重要契机，对中国建筑业发展具有深远的影响。

1. 面向世界，提高建筑企业集团工程总承包素质，开拓国际建筑市场

(1) 工程总承包：国际建筑市场通行规则和中国建筑业的差距

当前，国际建筑市场正在发生深刻的变化。业主对承包商的要求和期望越来越高，希望承包商能提供全过程服务。为了适应业主需求的变化，国际承包商对其自身功能、能力和资源组合进行调整，产生了工程总承包等新的组织模式。工程总承包的组织模式，使得承包商可以站在项目全局的高度，考虑工程设计、施工等全过程各方面问题，从而促进项目更好地建成，产生很好的经济效益和社会效益。

经过 20 多年改革开放，中国建筑业取得了长足发展和巨大成就。但是，在工程总承包方面，中国建筑业存在很大差距。在 1998 年入选美国《工程新闻记录》全球 225 家最大国际承包商中，中国公司有 30 家，国外营业额 50.3 亿美元，占 225 家国际承包商国外营业额的 4.3%。面临着入世带来的严峻挑战，尽管中国有许多建筑企业具备施工总承包资质，但工程总承包策划和组织能力与国外的承包商相比差距悬殊，总承包管理、能力、要素等没有优势，若应对不当，只能成为国外承包商的附属。

(2) 增强建筑企业集团工程总承包的国际竞争力

开展工程总承包，必须具备从规划、设计到施工全过程的综合素质和能力。因此，国内单个建筑企业没有工程总承包的条件，只有综合性建筑企业集团才有条件。中国的建筑企业集团利用入世机遇，开拓国际建筑市场，要从以下几方面增强工程总承包的国际竞争力。

首先，要充实和加强总承包工程的招投标力量，整合市场营销队伍。加强国外建设工程市场营销研究，建立目标市场，跟踪重大建设项目，提高投标前期策划水平。市场营销系统的机构设置和人员编制要满足市场竞争需要。投标部门业务包括信息跟踪、投标报价、方案编制、合同签订等，便于协调和领导。进一步优化方案设计，提高竞争力，实现方案设计的历史性超越。实行工程投标系统化管理，避免信息跟踪力量分散和撞车现象。

其次，加强工程总承包管理力量，在实践中总结工程总承包管理经验。骨干施工企业要进一步增强总包意识，提高施工承包能力，专业企业要提高专业和劳务分包能力，把专业做强做精，争取实现良性发展。各施工企业要按照项目管理规章的要求，及时转变施工管理体制，整顿、规范项目管理行为，建立起建筑企业集团统一规范的项目管理模式。

再次，加强联合，优势互补，积极参与国外市场竞争。寻找强势合作伙伴，实施企业

联盟战略。既竞争又合作是我国建筑企业集团参与国外建筑市场竞争的必由之路，建立企业之间以优势互补、利益共享、风险共担、共同发展为原则的战略伙伴关系，也是其必然选择。要推动我国建筑企业集团与国内外大型承包商的联合重组，形成专业化的分工协作体系和行业排头兵，形成一批优势企业和名牌产品。因此，实施企业联盟战略是实现双赢的有效措施。强强联合，建立与国际国内大承包商之间的联盟关系，优势互补，各尽所长，在特大型工程上，进行战略合作，从一个工程项目的联合，逐步发展到建立友好伙伴关系，以求得今后的互惠互利，共同发展。

2. 面向世界开展资本经营，促进建筑企业集团转型

(1) 单一施工生产经营的模式，制约了建筑企业集团持续快速发展

我国建筑业经历了十几年单一、粗放型快速发展，目前已接近于饱和状态。2000年，我国经济增长速度在1999年止跌趋稳的基础上，出现了稳步回升势头，全年国内生产总值按可比价格计算比上年增长8%。但各行业增长很不均衡，大致可分为四类：快速增长行业、较快增长行业、低速增长行业和负增长行业。其中，建筑业属于低速增长行业，仅比呈现负增长的煤炭行业略好。全年建筑业完成总产值11759亿元，比上年增长5.4%，不论相对于8%的总体经济增长率，还是相对于近十年建筑业的平均增幅，均属于较低水平。着眼于未来，不排除建筑业总量上随着国民经济增长会相应有所增长，但其增长速度完全有可能低于平均增长水平。

在这样的宏观环境下，建筑企业以投融资带施工、房地产开发带动施工的趋势不断发展，正在成为建筑市场和房地产市场的新特点。从房地产和建筑施工的内在联系看，高质量的发展商背后必然有高水平的施工队伍。建筑企业集团可以从尝试由垫资变投融资起步，逐步实现由生产经营向资本经营的过渡，进一步提高企业在市场经济浪潮中的竞争能力。

(2) 营造资金密集、投融资开发带动总承包、国内国际一体化的建筑企业集团

长期以来，我国建筑业是一个技术含量相对较低的劳动密集型产业。我国又是一个劳动力过剩的国家，这一国情决定了建筑市场必然是一个竞争日趋激烈的市场。由于建筑施工行业收益率较低、巨额工程款拖欠等原因的客观存在，建筑企业经营风险不断加大，发展前景不甚乐观。近几年，建筑企业虽然净利润逐年略有增长，但同期净利润增长远低于主营业务收入和总资产增长，业务盈利能力和资产利用效率呈下降趋势，资产负债率上升，应收账款激增。着眼未来，建筑业的内在约束使从事单一施工生产经营的建筑企业集团难以持续快速发展。作为建筑企业集团，要加快发展，不断提高效益水平，客观上要求尽快突破建筑业的制约，对自身产业定位和结构作出调整，大力开展资本经营。

建筑企业集团总部要逐步淡出直接对施工生产的管理，要进一步强化资本运营功能。伴随着结构调整，要在职能配置、人员调配方面向开展资本经营的方向倾斜。

建立和塑造建筑企业集团资本运营的运作平台，为全面进入资本运营领域创造条件。要在适当时机进入并控股金融机构和有关基金，除继续做强现有股份公司外，通过各种渠道拥有多家上市公司，包括重组上市、借壳上市、海外上市等。

拓展中国建筑企业集团融资渠道。今后，投融资带动工程总承包将是我们占领国内国际市场的有效形式。目前，中国建筑企业集团融资渠道单一，直接影响了施工生产的正常