

现代企业

管理知识350题

辽宁省职工教育教材编审委员会

作家出版社

现代企业管理知识 350 题

赵镛浩 主编

作家出版社

1985·4

现代企业管理知识 350 题

辽宁省职工教育教材编审委员会主编

作家出版社出版

沈阳图书服务部发行

航空工业部六〇六研究所印刷厂印刷

开本787×1092毫米^{1/32} 印张：8 字数173千字

1985年4月第1版 1985年4月第1次印刷

印数：00001—30000册

书号：10248·152 定价：1.20元

责任编辑：姜庆铎 雷光民

封面设计：吴凤旗

ISBN 7-309-0320-2

定价：5.00元

编者的话

在党的十二届三中全会上通过的《中共中央关于经济体制改革的决定》中指出：“……在不太长的时间内，造就出大批能够卓有成效地组织和指挥企业生产和经营的厂长（经理），能够有力地加强企业的技术管理、推动技术进步的总工程师，能够切实加强企业经营、提高经济效益的总经济师，能够严格维护财经纪律、精打细算、开辟财源的总会计师，能够坚持正确的政治方向、团结企业广大职工的党委书记，形成一支包括这些人才在内的，门类齐全、成龙配套的社会主义经济管理干部和技术干部的宏大队伍。”这是一个伟大的、战略性的决策。

《现代企业管理知识350题》一书，是为广大企业管理干部和各级经济部门领导同志，学习“现代企业管理理论与方法”而编写的一本参考书。

书中主要内容有：

- 一、政治经济学知识与经济政策
- 二、企业管理总论
- 三、经营管理知识
- 四、生产管理知识
- 五、标准化管理知识
- 六、电子计算机及其应用

以上共六大部分组成。除此之外，在附录里着重介绍了日本、美国、苏联、英国、西德、加拿大、法国、南斯拉夫、澳大利亚、荷兰、瑞典、比利时等国的点滴经验、以供参考。

全书采用了问答形式，通俗易懂、重点突出、便于查找和掌握。全书正文列出371题，附录列出了18题，共389题，内

容比较丰富。在编写过程中注意到企业管理科学体系的完整性和系统性。为了加强对管理科学基础理论的理解和应用，增加了必要的实际应用例题。

本书可供厂（矿）长、经理、经济师、会计师、工程师、各级经济管理部门的领导及有关管理干部、企业管理培训班师生、大专院校学生阅读。

本书由赵镛浩主编，王永明、韩松同志参加了部分内容的编写。

在编写过程中得到沈阳市经济委员会教育处、东北工学院和沈阳大学等单位的领导和同志们的大力支持和协助，在此一并致谢！

由于编者水平所限，加上编写时间短促，书中缺点和错误在所难免，恳切希望广大读者批评指正。

编者

一九八五年一月 于沈阳

目 录

- 一、政治经济学知识与经济政策
1. 什么叫生产力和生产关系? (1)
 2. 什么叫经济规律? (1)
 3. 什么叫商品? 商品的二因素是什么? (2)
 4. 什么叫具体劳动和抽象劳动? (2)
 5. 什么叫商品的价值量? 什么叫个别劳动时
间和社会必要劳动时间? (3)
 6. 什么叫劳动生产率? 它与价值量有何关
系? (3)
 7. 什么叫货币? 什么叫价格? (3)
 8. 货币都有哪些职能? (3)
 9. 什么叫通货膨胀? (4)
 10. 什么叫劳动力? 什么叫剩余价值? (5)
 11. 劳动力成为商品的条件是什么? (5)
 12. 什么叫可变资本? 什么叫不变资本? (5)
 13. 利润的本质是什么? 什么叫利润率和剩余
价值率? (5)
 14. 社会主义的特征是什么? (6)
 15. 目前我国有几种形式的所有制? (6)
 16. 社会主义生产的目的是什么? 实现这一目
的的根本途径是什么? (7)
 17. 什么叫社会主义商业? 它的作用是什么? ... (7)
 18. 在社会主义制度下货币的本质与流通规律
是什么? (8)

19. 什么是社会主义社会的总产品和国民收入? (8)
20. 什么叫计划经济? 什么叫计划体制? (9)
21. 什么叫指令性计划? 什么叫指导性计划? (10)
22. 我国计划体制的基本点包括哪些内容? (10)
23. 什么叫计划经济为主, 市场调节为辅的原则? (11)
24. 什么叫商品经济和价值规律? (11)
25. 改革价格体系的原则是什么? (12)
26. 怎样正确理解计划经济与商品经济的关系? (12)
27. 在商品经济和价值规律问题上, 社会主义经济同资本主义经济的区别在哪里? (13)
28. 什么叫所有权和经营权? (13)
29. 为什么所有权同经营权适当分开? (13)
30. 什么是经济责任制? (14)
31. 对外承包工程和劳务合作的基本方针是什么? (15)
32. 振兴经济为什么必须依靠科学技术进步? (15)
33. 为什么必须充分重视知识和知识分子的作用? (16)
- 二、企业管理总论**
34. 什么叫企业? (17)
35. 什么叫企业管理? 企业管理都有哪些基本职能? (17)
36. 什么叫企业管理的二重性? (18)
37. 社会主义企业经营管理学研究的主要内容是什么? (19)

38. 资本主义企业管理学说的形成与发展分哪几个阶段? (19)
39. 我国的工业企业管理经历了哪几个阶段? ... (22)
40. 企业建立组织机构, 应遵循哪些原则? (23)
41. 企业的生产经营管理系统都包括哪些? (24)
42. 企业的规章制度一般分几类? 其内容是什么? (24)
43. 什么叫企业职工培训? 培训的基本内容是什么? (25)
44. 职工培训指标都包括哪些内容? (25)
45. 职工培训的形式有哪些? (26)
46. 职工培训应制订出哪些规章制度? (26)
47. 厂(矿)长、经理应具备哪些基本条件? ... (27)
48. 厂(矿)长、经理的领导能力应体现在哪些方面? (27)
49. 厂(矿)长、经理的决策能力体现在哪些方面? (28)
50. 厂(矿)长、经理的组织能力体现在哪些方面? (28)
51. 厂(矿)长、经理的用人能力体现在哪些方面? (28)
52. 厂(矿)长、经理的控制能力体现在哪些方面? (28)
53. 厂(矿)长、经理的协调能力体现在哪些方面? (29)
54. 厂(矿)长、经理的创新开发能力体现在哪些方面? (29)
55. 厂(矿)长、经理的领导艺术是指什么?

- 它包括哪些内容? (29)
56. 为什么实行厂(矿)长、经理负责制? (30)
57. 我国经济体制改革后企业将行使哪些职权? (30)
58. 经济体制改革后企业中的党组织应抓好哪些工作? (31)
59. 政府机构管理经济的主要职能是什么? (31)
60. 我们要造就一支什么样的经济管理和技术干部队伍? (32)
- 三、经营管理知识**
61. 什么叫经营管理? 其主要内容包括哪些? ... (32)
62. 什么叫经营思想? 具体表现在哪些方面? ... (33)
63. 什么叫经营目标? 什么叫经营方针和策略? (33)
64. 什么叫市场和 market 研究? (34)
65. 市场调查的内容都包括哪些? (34)
66. 最基本的市场调查的方法有哪些? (35)
67. 市场预测的主要内容是什么? (35)
68. 常用的市场预测方法有哪些? (36)
69. 什么叫时间序列分析法? 具体包括哪些方法? (36)
70. 什么叫百分比增加法? (36)
71. 什么叫简单平均法? (37)
72. 什么叫移动平均法? (37)
73. 什么叫加权移动平均法? (38)
74. 什么叫指数平滑法? (38)
75. 什么叫回归分析法? (39)
76. 怎样运用回归分析法来计算预测值? (40)

77. 为了提高预测的准确性应注意哪些问题? … (42)
78. 什么叫决策? 什么叫经营决策? …… (43)
79. 常用的决策方法有哪些? …… (44)
80. 经营决策的基本过程包括哪些? …… (44)
81. 什么叫决策树? 其结构如何? …… (45)
82. 决策树的绘制与计算步骤如何? …… (46)
83. 怎样应用决策的树形图? …… (47)
84. 什么叫盈亏分析(量本利分析)? 什么叫变动费用和固定费用? …… (48)
85. 盈亏分析常用的计算公式有哪些? …… (49)
86. 怎样应用盈亏分析计算公式? …… (50)
87. 什么叫经营安全率? …… (51)
88. 怎样应用收益期望值最大的准则进行决策的方法? …… (52)
89. 什么叫指标体系和经营计划体系? …… (53)
90. 指标有几种分类法? …… (53)
91. 国家对企业考核指标的具体内容是什么? … (54)
92. 销售管理主要包括哪些内容? …… (54)
93. 市场分几种类型? …… (54)
94. 消费品市场有何特点? …… (54)
95. 生产资料市场有何特点? …… (55)
96. 如何计算计划期产品销售量? …… (55)
97. 如何计算计划期产品出产量? …… (55)
98. 工业产品的价格分几种类型? …… (56)
99. 影响产品价格的因素有哪些? …… (56)
100. 制订价格的基本方法有哪些? …… (56)
101. 什么叫成本加成定价法? …… (57)
102. 什么叫市场销售定价法? …… (57)

103. 什么叫需求价格和习惯价格? (57)
104. 什么叫声望价格和心理价格? (58)
105. 什么叫配套价格、折扣价格和新产品价格? (58)
106. 广告分几种类型? (59)
107. 什么叫新产品? 发展新产品的意义在哪里? (59)
108. 新产品有几种分类方法? (59)
109. 什么叫国际新产品、国家新产品、省市自治区新产品? (59)
110. 什么叫改进新产品、换代新产品、新用途的新产品和全新产品? (60)
111. 什么叫企业自主开发? 什么叫用户订货开发? (60)
112. 新产品开发应遵循哪些原则? (60)
113. 新产品的开发有哪些方式? (61)
114. 新产品的开发通常包括哪些过程? (61)
115. 新产品创意的来源在哪里? (61)
116. 新产品的的设计任务书包括哪些内容? (62)
117. 新产品的的设计包括哪几个阶段? (62)
118. 新产品的市场开发阶段应做哪些工作? (63)
119. 什么叫产品的寿命周期? 它包括哪几个时期? (64)
120. 什么叫价值工程? (65)
121. 什么叫价值、功能和成本? (65)
122. 提高产品价值的途径有哪些? (66)
123. 运用价值工程原理对设计方案进行技术经济分析的具体步骤是什么? (66)

124. 选择价值工程的产品零件对象主要有哪几种方法? (67)
125. 功能重要程度比重法的具体做法如何? ... (67)
126. 在实际生产中如何求得功能评价系数、成本系数、价值系数? (68)
127. 产品设计方案的实施成果大小用哪些指标来量? (69)
128. 对产品设计图纸的工艺分析和审查的主要内容是什么? (70)
129. 什么叫技术改造? 其内容包括哪些? (70)
130. 技术改造的原则是什么? (71)
131. 什么叫产品成本? 什么叫产品价值? (71)
132. 产品的成本与产品的价值之间是什么关系? (72)
133. 构成产品成本的各种费用通常是怎样分类的? (72)
134. 生产费用要素和成本项目都包括哪些内容? (72)
135. 降低成本的途径有哪些? (73)
136. 成本管理的内容包括哪些? (73)
137. 成本管理的要求是什么? (74)
138. 为什么进行成本预测? (74)
139. 常用的成本? 预测方法有哪些? (74)
140. 什么叫可比产品? 什么叫不可比产品? ... (76)
141. 可比产品的成本降低额和成本降低率是怎样计算的? (76)
142. 常用的产品成本的计算方法有哪些? (76)
143. 固定成本与产量变化有何关系? (77)

144. 什么叫创利额和创利率? (77)
145. 如何应用盈亏平衡点销售量与销售额的计算公式? (77)
146. 什么叫目标成本? 其确定步骤如何? (78)
147. 在成本预测中对措施经济效果的测算都有哪些计算公式? (79)
148. 编制成本计划时需要哪些基础资料? (81)
149. 成本计划主要包括哪些内容? (81)
150. 什么叫资金? (82)
151. 企业的资金主要分哪几类? (82)
152. 什么叫企业的财务管理? 其主要内容是什么? (82)
153. 财务管理的任务是什么? (83)
154. 固定资产是怎样分类的? (83)
155. 固定资产的日常管理需要做哪些工作? ... (84)
156. 固定资产的核算与分析工作主要靠哪些指标去衡量? (84)
157. 固定资产折旧基金提存的原则是什么? ... (85)
158. 怎样计算固定资产的折旧率和折旧额? ... (85)
159. 固定资产的折旧率分几类? (86)
160. 企业固定资产年大修理基金提存额的基本计算公式有哪些? (86)
161. 什么叫流动资金? 它是怎样分类的? (87)
162. 储备资金定额是怎样核定的? (87)
163. 什么叫因素分析法? 什么叫比例算法? (88)
164. 生产资金定额是怎样核定的? (89)
165. 成品资金定额是怎样核定的? (90)
166. 流动资金管理的任务是什么? (90)

167. 衡量流动资金使用效果的主要指标是什么? (91)
168. 加速流动资金周转有哪些主要途径? (92)
169. 什么叫专用基金? (92)
170. 什么叫企业盈利? (92)
171. 衡量企业盈利水平的指标有哪些? (93)
172. 企业的财务收支计划包括哪些内容? (94)
173. 什么叫经济核算和经济核算制? (94)
174. 全面经济核算包括哪些内容? (95)
175. 厂级核算指标包括哪些种类? (95)
176. 科室经济核算的指标大体分几类? (96)
177. 企业经济核算的主要内容是什么? (96)
178. 经济核算有哪些方法? (96)
179. 企业的经济核算的程序由哪几个基本环节组成? (97)
180. 车间经济核算的内容是什么? (98)
181. 班组经济核算的指标是什么? (98)
182. 管理会计与财务会计的区别在哪里? (99)
183. 经济活动分析的任务是什么? (99)
184. 经济活动分析的内容都包括哪些? (99)
185. 经济活动分析的方法有哪些? (100)
186. 经济活动分析的基本步骤有哪些? (100)
- 四、生产管理知识** (101)
187. 什么叫生产管理? (101)
188. 生产管理的任务是什么? (101)
189. 厂长在生产管理方面的工作重点是什么? (102)
190. 组织生产过程的目的和要求是什么? (102)
191. 机械制造企业的生产类型分几种? 各有何特点? (103)

192. 车间布置有几种方式? (104)
193. 生产过程的时间组织形式有几种? (105)
194. 生产过程的空间组织形式是指什么? (106)
195. 在顺序移动方式条件下的零件的加工周期如何计算? (106)
169. 在平行移动方式条件下每批零件的加工周期如何计算? (106)
197. 在平行顺序移动方式条件下零件的加工周期如何计算? (107)
198. 什么叫流水生产? 有何基本特征 (108)
199. 什么叫节奏? 节奏与节拍之间有何关系? (109)
200. 什么叫工序的同步化? (109)
201. 某工序需要配备的工作地数与流水线的节拍之间有何关系? (109)
202. 如何计算工序工作地的负荷系数? (109)
203. 在流水生产线上传送带的运动速度与节拍之间有何关系? (110)
204. 什么叫劳动管理? 主要包括哪些内容? ... (110)
205. 提高劳动生产率的主要途径是什么? (110)
206. 劳动生产率指标的计算方法有哪些? (110)
207. 什么叫劳动定额? 它有几种表现形式? ... (111)
208. 劳动定额有何意义和作用? (111)
209. 什么叫工时消耗? 它是怎样分类的? (112)
210. 制订劳动定额时的基本要求是什么? (112)
211. 制订劳动定额的主要方法是什么? (112)
212. 企业定员有几种方法? (113)
213. 常见的劳动组织的形式有几种? (114)
214. 如何组织好社会主义劳动竞赛? (114)

215. 什么叫劳动保护工作？其主要内容包括哪些？ (114)
216. 企业的劳动报酬有哪些主要形式？ (115)
217. 什么叫定额时间？它包括哪些时间？ (116)
218. 什么叫非定额时间？其中包括哪些时间？ (117)
219. 生产计划的内容包括哪些？ (117)
220. 总产值包括哪些内容？ (117)
221. 什么叫商品产值？何谓净产值？ (117)
222. 什么叫生产能力？主要影响因素是什么？ (118)
223. 如何提高生产能力？ (119)
224. 怎样计算机器设备的生产能力？ (119)
225. 怎样计算生产面积的生产能力？ (119)
226. 企业制订生产指标时应做哪些平衡工作？ (120)
227. 什么叫生产作业计划？这一工作的主要内容是什么？ (120)
228. 什么叫期量标准？其内容包括哪些？ (120)
229. 期量标准是怎样分类的？ (121)
230. 什么叫统筹法？ (121)
231. 什么叫关键路线法？ (122)
232. 什么叫计划评审法？ (122)
233. 什么叫网络图？它的三要素包括哪些？ ... (122)
234. 绘制网络图的步骤如何？ (124)
235. 绘制网络图的基本规则有哪些？ (124)
236. 网络计划时间的计算包括哪些内容？ (125)
237. 如何应用网络图计算结点最早开始时间？ (125)
238. 如何应用网络图计算结点最迟开始时间？ (126)
239. 时差的计算是怎样进行的？ (126)
240. 怎样计算关键路线的时间？ (127)