

全球华人首富的经商处世之道

倾听华人首富的智慧之语
领悟李嘉诚经商心得秘诀



人们赞誉我是超人，其实我并非天生就是优秀的经营者。到现在我只敢说经营得还可以。我是经历了很多挫折和磨难之后，才领会了一些经营的要诀。



超人李独步商界的人生韬略和经商哲学

商道真经



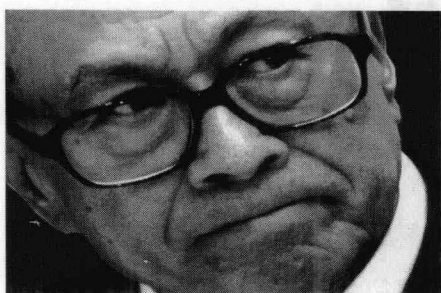
李嘉诚

李津◎编著



吉林出版集团 吉林出版





全面揭示华人首富的经商艺术

李嘉诚商道



李津 编著

 吉林大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚商道真经 / 李津 编著. — 长春: 吉林大学出版社, 2009.8

ISBN 978-7-5601-4697-3

I. 李… II. 李… III. 李嘉诚—商业经营—经验 IV. F715

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第149570号

书名: 李嘉诚商道真经

作者: 李津 编著

责任编辑、责任校对: 王世林

吉林大学出版社出版、发行

开本: 700×1000毫米 1/16

印张: 24 字数: 400千字

ISBN 978-7-5601-4697-3

封面设计: 亚晖时代

北京兴湘印务有限公司 印刷

2009年10月 第1版

2009年10月 第1次印刷

定价: 39.80元

版权所有 翻印必究

社址: 长春市明德路421号 邮编: 130021

发行部电话: 0431-88499826

网址: <http://www.jlup.com.cn>

E-mail: jlup@mail.jlu.edu.cn



前言

FOREWORD

他经营着世界上最大的港口；垄断着面向中国内地的输电线；享有来自顶级地产商和零售商的美誉；以及拥有着最大的移动手机运营商的头衔。唯有他能够在他的领域中频繁地被世界所感知，进而影响全球这一行业的未来。

这个人就是李嘉诚。李嘉诚的人生经历，可以说是一部波澜壮阔的长篇小说。作为一个华人首富，从小辍学并走向社会，靠卖塑料花起家，利用炒地产完成了原始积累，并通过地产经营成为享誉数十年的华人首富。而更为值得人学习的是他的慈善义举，不久前，他一次就捐了78亿港元给公益慈善基金会，累计捐款总额逾140亿港元，如此手笔，可照汗青。

李嘉诚是个神话，更是个超人。有港人的地方，就有李嘉诚的名字；或者现在说，有华人足迹的地方，就会有李嘉诚的名字。他名噪一时，这不仅仅是因为他是这个星球上最富有的人之一，还因为在香港他创下华资财团吞并外资财团的先例；他是华人入主英资财团的第一人。

如今李嘉诚的商业帝国遍及全世界几十个国家。李嘉诚是香港市场诸巨人中少有的出身贫寒者，少有的常青树，在市场和管理的各个领域和各个层面都成功过的佼佼者。李嘉诚的成功在于，从少年创业到目前60多年的从业过程里，他几乎抓住了命运赐福的一切机会，并利用发挥至完美。

李嘉诚成长、创业的年代，环境有着巨大的机会、也有着巨大的风险。每一次动荡都给人们的生活带来了压力，给无数的小业主带来了灾难，千千万万的小商人在时代的轮盘赌上转眼破产、输得精光。李嘉诚让人叹服、着迷、羡慕之处，也正在于他有如神助，避过风险，而把握了机会。



前言

FOREWORD

凡是跟李嘉诚共过事的人都对他的能力有着极深的印象，几乎没有人认为他会甘于平庸、寄人篱下，做一个小小的打工者。他在刚刚步入商场时表现出一种学生的心态，除了像学习功课一样地努力工作外，李嘉诚将他认可的做人准则放到工作中，放到处理与他合作的老板和工友的关系中。以诚待人，是他对环境的姿态，也是他的做人方式，李嘉诚因此在商场上获得了很高的信誉。

有人说，传统文化与商业文化大相径庭，水火不相容。成为商界巨子的李嘉诚，却能将这两者很好地结合成一体。在物欲横流的商业社会，他体现出一个中国人应有的传统美德。这种中国传统美德是李嘉诚为人处世的基础，并由此延展为他从商的准则。他是一个性格开朗、豁达豪爽、待人以诚、执事以信的人。可以说，李嘉诚事业成功的关键之处，就是他的为人处世。

李嘉诚曾在公开场合谈到，他很害怕被人单纯定位为一个成功的商人，因为他认为他首先是一个人，再而是一个商人。

在李嘉诚宽敞明亮的办公室墙壁上，悬挂着两个字：“知止。”李嘉诚之所以在为人、处世、经商等方面均高人不止一筹，成为商界的终极教练，“李氏止学”是其唯一的压箱秘密。

怎样打造财富人生？怎样守住财富人生？是所有商人都日夜思考的问题。

“华人首富”李嘉诚对此早有深思，悬挂在办公室中的“知止”两字，字迹遒劲，刚健有力！其意何在？不言自明！



前言

FOREWORD

李嘉诚是一位“知己之可行”的智者，即他明确自己每一次行动的目的和可靠性；同时李嘉诚还是一个“止己之不能行”的智者。也因此，李嘉诚才能成就如此伟大的财富神话。

经商是一项复杂的智力活动，需要高超的经营能力去巧妙运筹。李嘉诚练就了一身过硬的经营本领，他目光独到，独辟蹊径，所以能走过一道道关坎，把自己变成强中之强。武林至尊，杀敌于无形；商海至圣，不战而屈人。二者异曲同工。李嘉诚的经商之道，仔细探究，不难从中发现其高超的商谋韬略。他独到的商业智慧，为当代中国的企业家提供了一个很好的路标，为独自奋斗和摸索的商人指明了方向。

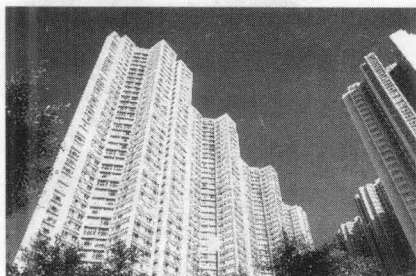
对更多的朋友来讲，与其羡慕李嘉诚成功后的日进斗金、风光无限，不如审视他备尝艰辛的创业及壮业的过程。任何值得称道的成功都是过程的积累，不可能一蹴而就。本书全方位透视了李嘉诚作为成功商人的商学理念和法则，揭密了李嘉诚高人一筹的商业智慧和他独一无二的生意经。**如果你仍在商场上奋力拼搏，如果你是个雄心勃勃渴望一展宏图的人，就要像李嘉诚一样思考和行动，关注李嘉诚，研究李嘉诚，学习李嘉诚从而超越李嘉诚。**

你在百忙之中抽出的这点时间和精力是绝对超值的，本书中的商学精粹、做人处世、用人管理等，不仅仅为经商做生意人专用，而是一切胸怀理想、渴望成功的人所共享。相信这本书会为你带来超值的回报，成为你一生享用不尽的财富。



目录

CONTENTS



上 篇

第一章 风云时代——一个华人史册的纪录

李嘉诚有两点是香港其他富豪所无法比及的：一、擅长海外扩张。小小的香港显然无法令李嘉诚完全施展手脚，他以大中华区为大本营，向着全世界疯狂扩张，目前，其商业帝国版图已经冲出亚洲，打到欧洲、美国等地；二、擅长切入到新的行业中并达到相当成功的境界，创建了一个多元化的庞大帝国。

1. 李嘉诚走过的路..... (4)
2. 征战欧洲..... (12)
3. 亚洲版的巴菲特..... (18)
4. 超人的真实人生..... (22)

第二章 李氏王朝——枭雄人物的背后

李嘉诚的“冷酷无情”，把孩子逼上自立、自强之路，陶冶了他们勇敢坚毅、不屈不挠的人格和品性。如陶行知所说：让孩子出自己的力、流自己的汗、吃自己的饭才是英雄汉。

1. 尊敬母亲 力尽孝道..... (28)
2. 培养孩子独立人格..... (30)
3. 背后的成功女人..... (34)



目录

CONTENTS

第三章 雄霸天下——一叶扁舟到航空母舰

李嘉诚敏锐地抓住了这一机遇，在不长的时间里，李家父子3人靠着网络概念，赚了足足2000亿港元。李氏家族的总资产，已经昂然进入世界前5名。而李嘉诚、李泽楷、李泽钊3人，俨然成为亚洲高科技产业的新霸主。

1. 屈臣氏集团.....	(38)
2. TOM集团有限公司	(40)
3. 和记黄埔有限公司.....	(45)
4. 长江实业（集团）有限公司（长实）	(48)
5. 香港电灯集团.....	(50)
6. 海逸国际酒店集团.....	(53)
7. 中国“玩具业龙头”	(55)

中 篇

第四章 立身之本——修身乃做人之道

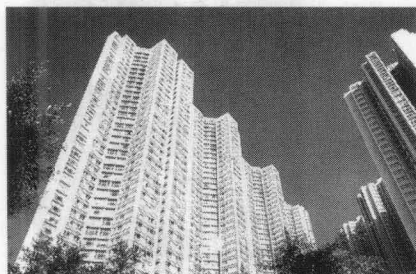
“在稳健中寻求发展，发展中不忘稳健。”是如今的李嘉诚在看不见硝烟却战火熊熊的商场上，给自己定下的座右铭。他时常强调：“作为一个庞大企业集团的领导人，你一定要在企业内部打下一个坚定的基础。

1. 母慈父严 耳濡目染.....	(60)
-------------------	------



目录

CONTENTS



2. 末学经商 先学做人.....	(63)
3. 诚信乃经营之本.....	(65)
4. 先是人 然后是商人.....	(67)
5. 操守高尚 胸襟宽广.....	(69)
6. 笨鸟先飞 勤能补拙.....	(73)
7. 财不外露 低调处世.....	(75)

第五章 创业之道——迈向成功的基石

“如果你任人唯亲的话，那么企业就一定会受到挫败。”这是李嘉诚所信奉的用人之道。他说：“在我两个儿子加入公司前，我的公司内并没有聘用亲属，我认为，亲人并不定就是亲信。”

1. 不安现状——超人的跳槽史.....	(78)
2. 审时度势 把握机遇.....	(83)
3. 胸怀大志 始于足下.....	(86)
4. 同甘共苦 携手创业.....	(88)
5. 以施之道 还施彼身.....	(91)
6. 学会包装自己.....	(94)
7. 信念创造未来.....	(96)
8. 看清形势 果敢出击.....	(98)



目录

CONTENTS

第六章 赚钱之道——华人首富的经商秘诀

一条路，在舅父荫庇下谋求发展，中南公司，已成为香港钟表业的巨擘，收入稳定，生活安逸；另一条路要艰辛得多，充满风险，须再一次到社会上闯荡。

李嘉诚选择了后者，他喜欢做充满挑战的事。待在舅父的羽翼下，更容易束缚自己，贪图安逸，要趁现在年轻，多学一些谋生的本领，拓宽视野，增长见识，为的是今后做大事业！

1. 知人善用 真诚相待..... (102)
2. 知识决定命运..... (107)
3. 眼光独具 紧跟市场..... (110)
4. 知己知彼 百战不殆..... (113)
5. 与人方便 与己方便..... (117)
6. 敢冒风险 稳健当头..... (122)
7. 精诚合作 互惠互利..... (126)
8. 嗅觉敏锐 多谋善断..... (129)
9. 吸取教训 发现财富..... (131)

第七章 商战之道——纵横捭阖驾驭商场

由零开始，白手起家，李嘉诚几乎成了人们心目中成功的典范。然而历数李嘉诚几次重大的赚钱交易，却发现这位被称为“财技之神”的财技谋略家，更多的时候喜欢人弃我取，逆境取胜。



目录

CONTENTS



1. 着眼未来	引领市场	(136)
2. 眼光非凡	深谋熟虑	(140)
3. 玩转股市	收放自如	(143)
4. 世事洞明	人情练达	(145)
5. 内外并举	觅取机会	(149)
6. 强强合作	决胜市场	(153)
7. 避其锋芒	乘虚而入	(155)
8. 循规经营	后来居上	(158)
9. 背水一战	抓住机遇	(160)
10. 直击广州	大展手脚	(162)
11. 多元发展	趋吉避凶	(165)
12. 保守理念	巧渡危机	(168)
13. 三面出击	由守转攻	(171)

第八章 管理之道——企业发展的制胜宝典

“想当好的管理者，首要任务是知道自我管理是一项重大责任，在流动与变化万千的世界中，发现自己是谁，了解自己要成什么模样，是建立尊严的基础。”

1. 管理者要学会自我管理	(174)
2. 在危机与风险中稳健求胜	(179)
3. 与人合作 互惠互利	(182)



目录

CONTENTS

4. 顾全大局 生财有道·····	(185)
5. 规模管理 大气磅礴·····	(188)
6. 领袖的决断力·····	(190)
7. 别具一格的知识管理·····	(192)
8. 延续有力的家族管理·····	(194)
9. 团队管理 以情感人·····	(196)
10. 事业管理的独到见解 ·····	(198)
11. 找到正确的方向 ·····	(201)

第九章 守业之道——稳中求胜的经营策略

人如果心浮气躁，急于求成，往往会铸成大错。在商场上，头脑清醒的人避免头脑发热，才能纵横捭阖，进退自如。李嘉诚就是一位始终保持清醒头脑的智者。

1. 稳步发展 头脑清醒·····	(208)
2. 多元投资 分散风险·····	(211)
3. 结好四方 前路宽广·····	(213)
4. 资源互补 拓展空间·····	(215)
5. 以慢制快 收益稳定·····	(219)
6. 李嘉诚的“游泳哲学” ·····	(222)
7. 不安现状 锐意进取·····	(224)
8. 克勤克俭 富而不奢·····	(226)



目录

CONTENTS



9. 危机面前 独善其身·····	(228)
-------------------	-------

第十章 用人之道——至尊领袖运筹帷幄的艺术

李嘉诚曾经读过一本《世纪三国——曹操之霸者胜出》，他认为“三国”是最佳的管理学教材，因此撰写“愚昧是世上最大的敌人”一文推荐这本书。

1. 李嘉诚热衷的管理·····	(234)
2. 李嘉诚的用人之道·····	(237)
3. 大肚容尽天下之才·····	(240)
4. 尊重人才 赢得忠诚·····	(243)
5. 当代孟尝 “客卿”鼎助·····	(245)
6. 重视能力 偏于资历·····	(249)

第十一章 学习之道——商界常青树的不败秘诀

偶然的成功，支撑着某种必然的因素，那就是一个生意人本身的素质。作为一名现代生意人，要想使自己所从事的事业取得新的成功，就要加强自身的修养，不断掌握新知识，努力使自己成为一个“全才”。

1. 新成功需要新知识·····	(252)
2. 在学习和总结中进步·····	(254)
3. 触类旁通 提升自己·····	(257)
4. 不辞杯土 不择细流·····	(259)



目 录

CONTENTS

下 篇

第十二章 笑对人生——超凡脱俗的生活理念

李嘉诚回答说：“要成为领袖，你提到的基本素质一定要有。要清楚，无论从事什么行业，都要比竞争对手做好一点。就像奥运会赛跑一样，只要快1/10秒就会赢。”

1. 简单生活内心阔	(264)
2. 李氏止学	(266)
3. 李嘉诚的财富标准	(268)
4. 取诸社会 还诸社会	(270)
5. 顺时应运 以情投资	(272)
6. 俭朴无私 谦和大度	(275)
7. 关心弱势群体	(279)
8. 亲情与乡情两不误	(281)

第十三章 警世箴言——感悟成功的妙语金言

记者：现在基金会有多大？它是什么样子？

李嘉诚：现在还是个秘密，但是可以讲是相当大的数字。同时，我自己定下一个规则：基金会现在已有的资产，跟它增长的积蓄是一直不用的。今年它用多少，做多少，捐多少，我今年一年就还给它。就是它做多少，跟基金会现在有的数额完全无关系。在我健康良好的时候，基金会每



目 录

CONTENTS



年捐的钱都是我额外拿出来的。假如今年基金会做10个亿，我就放进10个亿给它。

1. 投资于有风险的行业..... (284)
2. 讲究时效才能成功..... (286)
3. 要有一颗宽容博大的心..... (288)
4. 多努力一点 多赢一点..... (290)
5. 充实自己 挑战未来..... (291)
6. 在稳健与进取中取得平衡..... (292)
7. 李嘉诚谈管理之道..... (294)
8. 知识改变命运..... (296)

第十四章 访谈实录——超人的内心独白

李嘉诚在商场上创造了一个又一个奇迹，那么，这位在商场上叱咤风云的超人究竟怎样看待自己的人生呢？

1. “经济沙龙”访谈..... (298)
2. 汕头大学访谈录..... (303)
3. “公司战略”访谈录..... (309)
4. 中央电视台《面对面》采访节选..... (312)
5. 对话长江商学院..... (316)
6. 创新求进 挑战科技新世纪..... (321)
7. 在那“零”和“非零”间..... (324)



目录

CONTENTS

8. 全球化不可承受的重压	(326)
9. 成功3Q	(328)
10. 敬老中心的讲话	(330)
11. 新加坡“李嘉诚图书馆”开幕典礼演讲	(332)
12. 学会自我管理	(335)
13. 在卓越与自负之间取得最佳平衡	(339)
附录一：李嘉诚如是说	(342)
附录二：李嘉诚给创业者的101条忠告	(345)
附录三：李嘉诚大事记	(357)