

以历史来反映现实 以历史来剖解人性 以历史来阐释权谋  
成大事必先领悟的帝王心术

王钊◎著

# 王道



王道是阳谋，是从大局上认清大势，把握大势；  
心术是睿智，是从细微中洞察人心，掌控人心。

◎这是一本让你看了有所思、有所得的历史书；这是一本让你看了有所感、有所行的励志书。  
◎每一段历史，回溯过去却映照于现实；每一位帝王，终归尘土却铭记于后世；每一位欲成大事者，必先领悟改变命运的帝王心术。



新世界出版社





# 王道

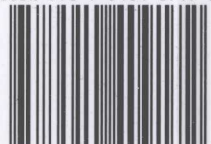
历史上那些千古明君、霸主枭雄们的成功不是偶然的，其中的道理与我们今天的事业成功也息息相通。一位成功者应该具备怎样的素质；怎样来审时度势，用怎样的高度和角度来看事情、想问题；应该怎样来识人、用人、御下、对敌、对友；又怎样才能够掌控人心，让他人心甘情愿地为已效命……一切答案都在“王道”之中。

以历史来反映现实 以历史来剖解人性 以历史来阐释权谋



上架建议·成功励志

ISBN 978-7-5104-0917-2



9 787510 409172 >

定价：25.00元





# 王道



以历史来反映现实 以历史来剖解人性 以历史来阐释权谋  
成大事必先领悟的帝王心术

王铂◎著

新世界出版社



**图书在版编目(CIP)数据**

王道：成大事必先领悟的帝王心术 / 王铂著. —北京：新世界出版社，2010.5

ISBN 978-7-5104-0917-2

I. ①王… II. ①王… III. ①领导学 - 通俗读物 IV. ①C933-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 065526 号

---

**王道：成大事必先领悟的帝王心术**

作 者：王 铂

责任编辑：连 慧

封面设计：青华视觉

版式设计：韩东坡

责任印制：李一鸣 杨 军

出版发行：新世界出版社

社 址：北京西城区百万庄大街 24 号(100037)

发行部：(010)6899 5968 (010)6899 8733(传真)

总编室：(010)6899 5424 (010)6832 6679(传真)

<http://www.nwp.cn>

<http://www.newworld-press.com>

版权部：+8610 6899 6306

版权部电子信箱：[frank@nwp.com.cn](mailto:frank@nwp.com.cn)

印刷：北京建泰印刷有限公司

经销：新华书店

开本：710 × 1020 1/16

字数：250 千字 印张：15.5

版次：2010 年 5 月第 1 版 2010 年 5 月第 1 次印刷

书号：ISBN 978-7-5104-0917-2

定价：25.00 元

---

**版权所有，侵权必究**

凡购本社图书，如有缺页、倒页、脱页等印装错误，可随时退换。

客服电话：(010)6899 8638





## 前言 PREFACE



有天生的皇帝，但没有天生的政治家。

中国历史上一共有两百多位皇帝，实际上的统治者更是数不胜数，但是称得上成功人士的，无非秦皇汉武、唐宗宋祖等很少的一批。所以，要想成大事，你必须去学，去练，去研究他们的帝王心术。

提到帝王心术，人们想到的往往是“心狠手辣”、“尔虞我诈”。其实，不合道义的伎俩也许能让人得逞一时，却不可能最终决定成败大势。君不见，跳梁小丑终会狼狈退场，凶残暴虐只能使人心离散，真正能够决定成功之路的，还是那些千古不变的要素：敏锐、谨慎、坚忍、宽容、远见。

王道是阳谋，是从大局上把握态势，是从细微中洞察人心，是逆境中周旋坚持，是盛世下勤勉谨慎，唯有做到这些，才能成就大事。

书里面的帝王，有从卑微走向成功的，有在险象环生中精心谋划的，有子承父业最终青出于蓝而胜于蓝的……当然，也有称雄一时却最终黯然收场的。不是每一位成功的帝王都做到了尽善尽美，但每一个成功的故事都有其之所以成功的理由。

这不是一本历史研究著作，也不是一本文学传奇小说。这里面的内容参照了正史，也采用了不少精彩有趣的演义故事。它的每一个故事都回望历史却映照现实，它只是一本希望你看了有所思、有所得的历史书。



# 目录 CONTENTS

## 时势篇——紧握乾坤的王道心术

时势造就英雄，英雄也造就时势。成大事的人是不甘心受到命运摆布的，他们要紧握乾坤，创造自己的“势”。如何利用高人一等的战略眼光和处世智慧，以此改变命运成就大事，杰出的帝王们给我们好好上了一课。

### 第一章 秦晋之好——秦穆公导演下的大国崛起

1. 晋国的那点家务事 / 003
2. 秦穆公的选择题 / 005
3. 合作别找“近视眼” / 009
4. 重耳的政治贷款 / 017
5. 战略比胜负更重要 / 020

### 第二章 煮酒论英雄——韬光养晦的帝王屈伸术

1. 英雄莫问出处 / 025
2. 低调谦卑，轻取徐州 / 029
3. 高干子弟的高调覆灭 / 032
4. 创业咋就这么难呢？ / 037
5. 八年蛰伏，一飞冲天 / 041

# 王道

成大事必先领悟的帝王心术



## 第三章 李渊起兵——把创业变成安全的冒险游戏

1. 活在夹缝里的开国皇帝 / 045
2. 豪门联姻好办事 / 046
3. 打工仔的日子 / 048
4. 箭在弦上 / 051
5. 给钉子户下个套 / 054
6. 没有永远的敌人，只有永远的利益 / 059
7. 用面子换位子 / 064

## 第四章 玄宗浮沉录——成功者没有懈怠的权利

1. 女皇的阴影 / 067
2. 敬贤与用贤 / 071
3. 口有蜜，腹有剑 / 076
4. 君王从此不早朝 / 079
5. 盛世终结者 / 083

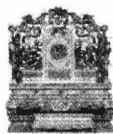
## 人和篇——打造团队的王道心术

一个领导者，即使个人能力并不算优秀，但只要手下人才荟萃、齐心协力，那他就是个很好的领导。在利益倾轧、朝秦暮楚的政治场里，如何最大限度地利用人力资源，使他们为自己的目标服务，使自己的能量成倍增长，是每个成大事者必须考虑的问题。怎样拉拢人才、怎样使用人才，怎样保留人才？杰出的帝王们给我们好好上了一课。

## 第五章 一代霸主齐桓公——成也用人，败也用人

1. 不把鸡蛋放在同一个篮子里 / 093





2. 管仲改革 / 097
3. 霸主初现 / 101
4. 外来人员问题 / 105
5. 员工任命老板 / 109
6. 一个遗憾的结束语 / 114

## 第六章 汉之得人，于兹为盛——汉武帝不拘一格的人才选拔术

1. 危机四伏 / 119
2. 一个倒霉的老头和一个幸运儿的时代 / 123
3. 奴仆将军 / 128
4. 马踏匈奴 / 132

## 第七章 江山如画，一时多少豪杰——三国时期的人才战略

1. 曹操纳降——有容乃大的服人术 / 138
2. 找个好经理——孙权的守成之道 / 144
3. 刘备摔孩子——小成本的感情投资 / 149

## 权术篇——玩转人心的王道心术

“权”是控制的根基，“术”是驾驭的手段。权力只是相对的概念，如果不懂得领悟人心，不懂得利用人性，权力必然难以实现对现实的驾驭。都说该出手时就出手，究竟该怎么出手，啥时候又不能出手，成大事的人必须要拿捏得恰到好处，玩转人心。

## 第八章 大英雄的小九九——楚汉相争中的放得下与放不下

1. 秦末战争的核反应堆 / 157
2. 贵族气与草根气 / 159



# 王道

成大事必先领悟的帝王心术



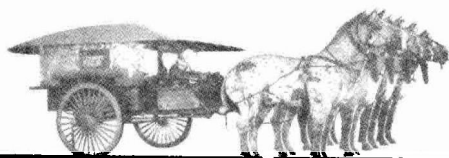
3. 谁是男一号 / 167
4. 大秦的灭亡 / 173
5. 项羽来了 / 178
6. 楚汉相争 / 181

## 第九章 老实人的成功之路——刘秀的以柔克刚术

1. 风云初起 / 189
2. 龙战于野 / 192
3. 潜龙在渊 / 196
4. 河北再起 / 197
5. 逐鹿天下 / 202
6. 乱世未休 / 205
7. 光武中兴 / 208

## 第十章 “仁德”和“权术”的两难选择——大英雄苻坚的悲剧人生

1. 逼上梁山的皇位 / 211
2. 君臣际会 / 216
3. 前燕的恩怨故事 / 220
4. 沙滩之上的帝国 / 225
5. 淝水之战 / 228
6. 英雄末路 / 233



## 时势篇

——紧握乾坤的王道心术

时势造就英雄，英雄也造就时势。成大事的人是不甘心受到命运摆布的，他们要紧握乾坤，创造自己的「势」。如何利用高人一等的战略眼光和处世智慧，以此改变命运成就大事，杰出的帝王们给我们好好上了一课。







# 第一章 秦晋之好



## ——秦穆公导演下的大国崛起

秦晋之好，到底有多好？翻开历史，你会发现这是个很难回答的问题。作为累世姻亲，这对欢喜冤家时而尔虞我诈、兵戎相见，时而目送秋波、并肩作战。西部边陲的小小秦国，如何在秦穆公的一手策划下大国崛起，成为春秋时期不可忽视的力量？晋文公又是如何借秦国之势，带领内江频频的晋国成为春秋霸主？绫罗帐中的郎情妾意，折射出政坛的风诡云谲。秦晋之好，好就好在双方都能审时度势，借对方的“势”营造自己的“势”。

### 1. 晋国的那点儿家务事

故事要从晋献公的儿女们说起。

和世界上很多君王一样，晋献公在南征北战的时候，也没忘了顺手采花，生下大大小小一堆孩子。“大狐”和“小狐”是邻居狄国的一对姊妹花，分别为晋献公生下了重耳、夷吾，这是晋献公年龄最大的俩儿子。大约是晋献公觉得狐狸精还不够多，于是在征讨骊戎的时候，顺便又接收了骊君家的一对姊妹花，姐姐叫骊姬，生下奚齐，妹妹生下卓子。骊姬虽然是个地位很低的俘虏，却很能在晋献公身上下妩媚功夫，成了



# 王道

成大事必先领悟的帝王心术



他最宠爱的姬妾。

但是，不管是哪位狐狸精，由于血统不够高贵，她们只有做小老婆的份。晋献公的第一夫人来自齐国，DNA绝对品质保证。子以母贵，第一夫人的儿子申生自然就是名正言顺的太子。这位来自齐国的第一夫人后来又生下一个女儿，但不幸芳龄早逝，只留下一对儿女。

太子申生不愧有着优良遗传基因，不仅英明神武战功卓著，而且品德高尚贤名远播，无疑是晋献公名正言顺的接班人。此外，重耳、夷吾的能力也足以去参选山西省十大杰出青年。有这么多出色的儿子，晋献公本应高兴还高兴不过来，但事情远远没有这么简单。为什么？最宠的小老婆心里不高兴呢。

接下来就是老套的、关于废长立幼的政治故事：小老婆对君主大吹枕头风，老迈昏庸的君主半信半疑，于是小老婆使出种种手段陷害太子，最终得逞。由于不是本文的叙述重点，对于骊姬的这段奋斗史我们就不作详述，只是告诉大家最后结果：太子申生背着谋反的罪名，被逼自杀了。

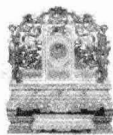
骊姬得意了一会儿，却发现自己高兴得有点早：比起还在玩玩具的奚齐，成熟稳重的重耳、夷吾哥儿俩看上去更有资格获得太子之位。鉴于陷害人是一个非常麻烦的系统工程，于是骊姬打算让他们搭一下申生的顺风车。她告诉晋献公：申生的密谋重耳和夷吾都知道！晋献公好人做到底，马上派人去送两位公子上路（当然是黄泉路）。

和宁可自杀也不逃跑的三好学生申生不同，重耳和夷吾哥儿俩年纪大一点，脑子也活泛一点，他们觉得活下去更能体现生命的意义，于是立即弃国而逃，重耳奔翟，夷吾奔梁。

骊姬终于如愿以偿，为自己的儿子铺平了道路。只是她没有想到，申生死了，他的党羽却没有死，她将在不久后付出沉重的代价。

过了一阵子，一辈子开疆拓土却在家务事上栽了跟头的晋献公寿终正寝，骊姬如愿让儿子奚齐当了晋侯。但以里克为首的“申生党”立即发动政变，在晋献公的葬礼上派刺客杀死奚齐。骊姬于是只好扶持自己妹妹的儿子卓子为君，企图继续控制朝政。里克自然不会罢休，索性发





动兵变杀了卓子，一起死掉的还有骊姬以及晋献公的托孤大臣荀息。

这下子，朝堂上白茫茫一片大地真干净，谁来填补晋国的权力真空？

晋献公有五个正宗儿子，目前死了三个（申生、奚齐、卓子），还有两个（重耳和夷吾）流亡在外。“申生党”总不能让死去的申生活过来继续领导他们，于是一番合计之后，派人去请在翟国窝了五年的重耳回国当君主。

这时候重耳已经48岁了，虽然说吃穿不愁，但男人没有事业活着总不是滋味。

使者兴冲冲地跑来：“公子，全国人民等着你回去主持大局呢！”老成持重的重耳并没有喜出望外，而是作出一副很淡定的样子：“哦，是吗？我先和我的经纪人商量一下。”和智囊团一番合计之后，重耳觉得此时国内形势太乱，已经连续死了三个国君，回去没准就是下一个，于是他找来使者打官腔：“我得罪了父亲，不仅没去认错，还逃亡在外，已经很不孝了。最近父亲死了，却没有回去奔丧，更是没有脸面回去领导人民。国内还有很多贤能的公子，你们另外去找一位吧。”

里克等人只好去找夷吾。此时夷吾正躲在梁国（今陕西东部），搂着娇妻美妾观察晋国的局势。使者带来了好消息，夷吾却高兴不起来。他不傻，也知道现在回国未必有好果子吃，但近在咫尺的“一国之君”是如此诱人，要放弃实在是心有不甘。

国君肯定是要当的，但决不能像个服务生一样，乱臣里克一召唤就回去。在谋士的建议下，他想到了自己的妹夫——秦穆公。

## 2. 秦穆公的选择题

现在轮到晋国人来求自己了，秦穆公很有成就感。

别看秦国到了后来，“秦王扫六合，虎视何雄哉”，牛得不得了。比



# 王道

成大事必先领悟的帝王心术



起齐鲁这样根正苗红的传统诸侯强国，当时的秦国只是诸侯中的小兄弟。周王朝分封天下，从高到低设有公、侯、伯、子、男的爵位，虢、宋、虞等是公爵，齐、鲁、管、蔡等是侯爵。在西部边陲划拉了一块地盘的秦，最初只是没有爵位的“附庸”，直到东周开国因为救驾有功才被封为伯爵。那时，天下的好地盘早已被老牌诸侯国瓜分一空，周平王封给秦国的关中之地，其实是一张口头支票——强悍的犬戎人在这片土地上耀武扬威。经过几代人浴血战斗，秦人终于在少数民族的夹缝中开拓出了一大片生存空间，逐渐繁衍兴旺起来。

尽管如此，秦穆公接手的秦国还只是个三流诸侯国。秦国所处的关中，原来是西周建都之所，本应国富民丰。但西周末年犬戎入侵，不仅把周天子赶到了洛阳，也把关中地区的经济基础破坏得不轻。此时的秦国不仅人口少、经济差，而且“国际声望”很低，基本属于被遗忘的角落，诸侯会盟只配坐在观众席。而且，因为经常和戎狄打交道，秦国人在生活中多多少少带有一些少数民族的习俗，这也遭到了中原各国的歧视，称之为“秦戎”、“狄秦”等。如何把一个三流的诸侯国建设成一流强国，秦穆公虽有大志，却迟迟找不到着手的机会。

首先，他必须找个好老婆。一国之君找老婆，可不像当时普通小青年那样，郊游的时候唱唱歌牵牵手，看对眼了就行。一个贤内助，可以带来好处。对于统治者来说，婚姻是政治的延伸，诸侯国之间的相互婚嫁，是形成利益联盟的重要媒介。

于是秦穆公在励精图治的同时，也没忘记解决自己的个人问题。他把目光投向了东边的邻居晋国——如果有这样的巨头级别的亲家撑腰，自然会大大提升自己的底气。而晋献公正把战略重点放在中原一带，和秦国结亲，正好给自己添了个助手，少了个麻烦。于是双方你情我愿、一拍即合，晋国第一夫人的女儿（也就是申生的同父同母妹妹），下嫁给了来自老少边穷地区的小伙儿秦穆公，人称“穆姬”。

尽管娶了个强势的老婆，秦穆公总觉得还缺点什么。打铁还需自身硬，兵不强、马不壮，就会被人视为靠老婆吃饭的软蛋。



新世纪最缺的是什么？人才！

现在的人才都喜欢“孔雀东南飞”，那会儿也是——谁愿意加入秦国这样没钱没地位的公司打工呢？秦穆公只好四下打听，意外地得知他老婆的陪嫁里有个叫百里奚的奴仆，本是晋献公在“假虞灭虢”的时候捉来的俘虏，是个不可多得的人才。于是秦穆公派人去请，不料百里奚早已在半路上逃跑，被楚国人抓去干副业——放牛了。

秦穆公这会儿求贤若渴，于是凑了些金银珠宝，打算派人去把百里奚赎回来。这时有谋士建议说：“楚国是大国，根本不缺财物。这么去赎人反而会引起楚国的注意，把百里奚收为己用。”于是秦穆公派人拿了五张黑羊皮，对楚国人说：“俺们有个奴仆叫百里奚的逃到你们这里来了，大王叫我们把他弄回去治罪。俺们这几张羊皮不错吧，算是赎金了。”楚国人一边心里嘲笑秦国的穷酸，一边大手一挥，把百里奚交给秦国使者。

百里奚此时已经是个七十多岁的老头子了。一到秦国，秦穆公马上亲自为他接风洗尘，询问治国之道。百里奚说：“我不过是个亡国之臣，哪里值得主公如此垂询！”秦穆公满脸堆笑：“虞君不知道任用您，才亡了国。这岂是您的过错！”君臣俩连续谈了三天话，秦穆公受益匪浅，封百里奚为国相。百里奚又推荐了自己的朋友蹇叔及其儿子西乞术和白乙丙。这时，他早年失散的儿子孟明视也来到秦国。秦穆公大手一挥，几个年轻人都被封为将军。

接下来，是如何把自己的秦国品牌打响，走出西部，走向中原。

相信很多人知道这么一首打油诗：“天下文章属三江，三江文章属吾乡。吾乡文章属吾弟，吾帮吾弟改文章。”给自己打广告的最高境界，就是把某个人抬得很高，然后轻描淡写地来上一句：“我比他牛那么一点点……”晋国国力强盛，在诸侯国中声望甚高，诸侯会盟都是坐主席台的。

如果秦国要比晋国牛那么一点点……

要凭真刀真枪去打出一番名号，秦国还没有那个底气，但晋国人把





# 王道

成大事必先领悟的帝王心术



机会送上门来了。

夷吾派出使者，带着礼物和求救信来找妹夫。秦穆公这辈子还没接过这么大的国际业务，心里拿不定主意，于是去找谋臣商议。

大臣子明说：“晋国虽然强大，最近却内乱不断。这时候您如果能扶植一位晋国公子，匡扶晋国社稷，无疑将大大提升秦国的威望，这是大王霸业的开端啊。”秦穆公一听到这话，马上激动起来，当即拍板决定接下这笔业务——晋国牛吧，他们的国君是秦国选择的！这消息传出去，自然是给秦国脸上贴金。

业务是要做的，而且要做到利润最大化。重耳和夷吾两个，谁才是理想的合伙人？

秦国派出使者，前往翟国看望重耳。重耳此时仍是一副“小心驶得万年船”的态度：“我不过是一个逃亡在外的不肖子孙，怎么能麻烦你们而且违背父王的意愿？你们就不用来找我啦。”

使者没办法，于是跑到梁国去考察夷吾。夷吾生怕自己的礼送得不够重，表示如果回去当了国君，就把晋国的河西（黄河以西）几座城池送给秦国。

听完报告，秦穆公觉得重耳不贪婪，是个国家领导人的样子。夷吾还没登位就一副卖国贼的嘴脸，让人打心眼里瞧不起。但是大臣们却建议道：“重耳是个贤人，一旦他成为晋国国君，无疑是给我国添了个劲敌。而夷吾却能给我们河西土地，何乐而不为呢？”

秦穆公思虑再三，决定扶持夷吾。

他没有想到，一个不惜出卖国土而图利的贪婪小人，当然也不会讲究什么仁义信誉。夷吾既然可以对不起晋国，自然也可以对不起秦国。后来发生的事情，给了秦穆公一系列的“惊喜”。

