



商圣范蠡研究

李显杰 冯晓仙 李仁瑞 侯同江 编著

中国商业出版社

范蠡文化丛书之一

商圣范蠡研究

李显杰 冯晓仙 李仁瑞 侯同江 编著

中国商业出版社

图书在版编目(CIP)数据

商圣范蠡研究/李显杰,冯晓仙,李仁瑞,侯同江编著. - 北京:中国商业出版社,2005.6
ISBN 7-5044-5446-X
I. 商... II. ①李... ②冯... ③李... ④侯...
III. 范蠡 - 人物研究 IV. K827 =25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 059993 号

责任编辑:孙锦萍

中国商业出版社出版发行
(100053 北京广安门内报国寺 1 号)
新华书店总店北京发行所经销
河南省南阳印刷总厂印刷

787 × 1092 毫米 16 开 28 印张 600 千字
2005 年 6 月第 1 版 2005 年 6 月第 1 次印刷
定价: 98.00 元

(如有印装质量问题可更换)

内 容 提 要

本书为学术性、研究性、知识性、资料性的史学著作。编著者从浩瀚的图书报刊中搜集筛选，汇集了丰富的范蠡研究资料，然后大致分为六大部分：一是“生平篇”，介绍了范蠡的生平业绩，论述了他在哲学、政治、军事、经济、科技方面的思想及成就；二是“资料篇”，简介了有关记述范蠡事迹及思想的古今著作40余种；三是“纪念篇”，介绍了全国有关范蠡的遗迹及纪念地30余处；四是“评价篇”，分门别类地评论了范蠡的理论思想与实践活动；五是“文学篇”，辑录了秦汉至今吟咏范蠡的诗词对联120余首（副），介绍了明清至今有关范蠡的戏剧10余种；六是“论文篇”，选录了有关范蠡研究的学术论文40余篇（段）。为了加深印象，书中附录图画（包括诗歌、楹联书法艺术）70余幅。本书为目前国内范蠡研究的集大成者，对于范蠡文化研究者具有一定的参考价值和启迪作用。

本书为“范蠡文化丛书”之一，以后将根据研究之需陆续出版。

越相國事范蠡



范蠡像

(选自《国语》)

行承老矣躋肩
業往以思想而
利現代育業之

可嘉

崔銀太

(《開拓》自序)

河南省粮食局局长崔银太同志的题词

传承商丘文化

打造信用布阳

黄兴维

二〇〇〇年十二月

智臣而能断，勇而善谋。

(东汉)赵建《吴越春秋》

文制尚德

忠信合行，信非徒美，可天甲富，商豈富特，史君垂示，吴天武头公裁。

庶安长大，臯臯而往，以崇其德，以显其功。

南阳市人民政府市长黄兴维同志的题词

范公文化研究会

范公文化研究会

范公兴越灭吴，名垂青史，辞官经商，富甲天下。奇伟业，古今罕见，其思想、人格都值得大力研究。
夏廷献题词

题词附文：

范公兴越灭吴，名垂青史，辞官经商，富甲天下，奇人伟业，古今罕见，其思想、人格都值得大力研究。

海军航空兵某部政委、大校、作家夏廷献同志的题词

名人论范蠡

蠡有神鬼不测之机。

(春秋)文 种 见《东周列国志》

忠以事君，智以保身，千载而下，孰可比伦？

(秦)李 斯 见山东肥城陶公幽栖祠“秦篆”碑刻

霸业朽，忠名在……

(西汉)张 良 见山东肥城陶公幽栖祠“汉赞”碑刻

才能不及中人，非有仲尼、墨翟之贤，陶朱、猗顿之富。

(西汉)贾 谊《过秦论》

范蠡三徙，成名于天下。

(西汉)司马迁《史记》

富好行其德。

(西汉)司马迁《史记》

种善图治，蠡能虑终。

(东汉)袁 康、吴 平《越绝书》

智臣曰范蠡，勇而善谋。

(东汉)赵 眇《吴越春秋》

思通道化，策谋奇妙。

(三国)刘 纶《人物志》

出则灭吴霸越，为命世之佐；入则货殖营生，累万金之资。

(晋)葛洪《抱朴子》

范蠡善虑终。

(南朝)萧统《昭明文选》

春秋以来，用舍进退，未有如范蠡之全者也。

(北宋)苏轼《论范蠡伍子胥大夫种》

屡散而复积。

(北宋)苏轼《论范蠡伍子胥大夫种》

(范蠡)畜五牝，生息获利千金，自号曰陶朱公，今所传《致富奇书》，云是陶朱公之遗术也……

(明)冯梦龙《东周列国志》

才智全备之范蠡。

(清)蔡元放《东周列国志》评本

范少伯见几远隐，其高不必言，又精于货殖之术，能生财而致富，真是千古奇人。

(清)蔡元放《东周列国志》评本

在二十年中，越国对吴国的外交策略，体现了朴素辩证法和自发唯物主义的思想。这种策略，是由范蠡主持的。

冯友兰《中国哲学史新编》

东周愈到后期，大商人地位愈益上升，越国上将军范蠡弃官经商，孔子弟子端木赐(子贡)买贱卖贵，都成巨富，各国闻名。

范文澜《中国通史》

范蠡是中国历史上一位著名的政治家，他不仅以政治谋略著闻，其经济思想在春秋时代也是无与伦比的。

胡寄窗《中国经济思想史简编》

工具书中对范蠡的评价

范蠡，春秋末政治家……

《辞海》(1980年版)

范蠡，中国春秋末期的思想家……

《中国大百科全书·哲学卷》(1987年版)

范蠡，中国春秋末期军事谋略家、政治家……

《中国大百科全书·军事卷》(1989年版)

范蠡，中国春秋末的政治家和著名商人。

《中国大百科全书·经济学卷》(1994年版)

范蠡，春秋战国之际政治家、经济学家……

黄邦和、皮明麻《中外历史人物词典》(1987年版)

范蠡，春秋末年政治家……

廖盖隆等《中国人名大辞典》(1990年版)

范蠡，春秋末政治家、思想家。

冯契《哲学大词典》(1992年版)

范蠡，春秋末年政治家。

《中国人名大辞典》[历史人物卷](1990年版)

范蠡，春秋末年政治家、军事家。

《高级汉语大词典》(1993年版)

范蠡，春秋末年政治家、大商人。

傅立民、贺名伦《中国商业文化大辞典》(1994年版)

序 言

河南省经济管理学校李显杰等同志编著的《商圣范蠡研究》一书即将付梓，其传承商圣文化，研究经济规律，启迪发展智慧，可谓正逢其时。

范蠡是我们尊奉的南阳“四圣”之一，是中国乃至世界公认的商业鼻祖，制陶制盐的先师，度量衡杆秤的发明者。早在两千四百多年前的春秋战国时期，他就创立了商业运筹学、价格学及循环论，在以后的两千多年里，中外的古典经济理论家几乎无人能出其右。因此，被历朝历代的商贾所尊崇和效法，至今仍在影响着后人，被中外经济学家奉若圭臬。

最为可贵的是，范蠡也是“商业诚信”的最早倡导者。他所创立的原始商业诚信思想，不仅在历史上起到了商品交易的教化和自律作用，即使今天看来，在民间商业交易中的精神影响和规范作用也是巨大的。现在，在江浙一带的地方商会将范蠡尊为“先师”、“财神”，因时祭拜，香火不断；在北京王府井商业街上，他的“经商十八法”，仍被一些名店当作商业法则而高悬于店堂；在日本、韩国及东南亚一些国家，出现了研究范蠡经济思想的专门机构，使范蠡商学运用于现代经济理论中，产生了广泛的影响。前两年，日本京都大学教授酒井甫先生还来到南阳，专程考察范蠡故里。范蠡在海内外的影响，由此可见一斑。

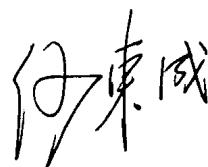
范蠡出自南阳，是南阳人的骄傲。历史上的南阳，自古就是人才高发之地，在南阳的历史血脉中，原本并不缺少“财富基因”。早在春秋战国时期，范蠡就创立了中国最早的商业理论体系，并身体力行成为一代儒商巨子，被后人称为儒商的发端。到汉唐盛世，特别是东汉时期，南阳作为“光武中兴”时期的陪都，有“商遍天下，富冠海内”之誉，“驱车策驽马，游戏宛与洛”、“清歌遏流云，艳舞有余闲”等不少名章佳句显示出她在历史上的繁华盛世。这一切，如果和商圣范蠡联系起来，就不难看出其一脉相承的财富渊源。

这种财富渊源，即使到了近代，也能在南阳现存的历史标本中找到令人折服的注脚。一东一西雄踞南阳的两处“国保”——山陕会馆和荆紫关明清一条街，就是南阳近代商业繁荣的最好佐证。荆紫关地处豫、鄂、陕三省交界，自明清以来，就是闻名全国的水旱码头，荆紫关的三大公司、八大帮会、十三家骡

马店、二十四家大商行名震商界，有“商贾辐辏”、“巨室千家”、“百艇接樯，千蹄接踵”之誉，足见当时的商业繁荣景象。山陕会馆位于当年光武帝刘秀“赊酒旗定汉邦，起师推莽”的社旗古镇，雄踞“荆襄上游，为中原咽喉。”“北走汴洛，南航襄汉，西趋川陕，东进皖浙。”便利的水陆交通，使这里商铺林立，货车塞道，票号钱庄一应俱全，有“拉不完的赊旗店，填不满的北舞渡”之显赫声誉。当时，赊店的票号钱庄已跻身金融显著地位，成为全国“十大票号”之一。

今天，南阳市委、市政府正带领全市人民认真落实科学发展观，奋力打造经济强市、文化名市、生态大市，营造良好人文环境，加快全面建设小康社会进程。实现这一目标，第一要务就是加快发展。加强对商圣范蠡的研究，深入挖掘其独特的商业文化理念，并将其转化为加快发展的智慧和行动，具有重要意义。值得欣慰的是，河南省经济管理学校能够根植于丰厚的南阳文化，以“商圣范蠡研究”为突破口，成立了专门的范蠡文化研究所，注册了“商圣范蠡”保护性商标，出版了系列学术专著，并正在努力筹建以“商圣范蠡精神”为校训的商科高校。这些举措，使教育事业很好地与南阳的经济、文化对接起来，将为全市的经济社会发展提供有效的智力支持，做出应有的积极贡献。

商圣文化的传承和发扬，不可能一蹴而就，需要全社会、几代人为之奋斗。我们要肩负传承文化的使命，运用市场经济的视角，从中提炼、发掘儒商文化的精髓，致力打造一支新时代的“儒商冠军”，让儒商文化古今对接，与时俱进，经世致用，使其在加快南阳发展的时代进程中放射出更加璀璨夺目的光芒！



二〇〇五年五月二十六日

(本文作者系中共南阳市委书记)

范蠡其人

冯晓仙

艳色吴王嗜好投，苎萝村内美人求。
居陶业振工牟利，霸越功高早退休。
两国甘心抛相印，五湖浪迹泛扁舟。
铸金故主空摹象，凤举鸿冥不可留。

以上这首七律诗，题名《范蠡》，是清代诗人徐公修所作。它以言简意赅的文字，提纲挈领的笔法，为我们介绍了一位名垂青史的历史人物——范蠡，以及与他有关的许多历史故事，把我们带进了两千四百多年前诸侯混战、干戈连绵的动乱岁月……

范蠡是春秋末年楚宛三户（今河南南阳）人，当时著名的经济学家、政治家、军事家、经济学家和大商人。他的一生既大起大落，经历坎坷；又大智大勇，声名显赫。青少年时代，他虽生活在“衰贱”之家，却饱读典籍，胸怀大志，但又愤世嫉俗，性情怪异，被人误称“狂人”、“疯子”。后受宛令文种拜访，二人结为挚友，共同离楚赴越，共创大业。

到越国后，他先受命越国上大夫，后任上将军，担任相国（丞相）要职，从政率军，二十余年忍辱负重，呕心沥血，瞻前顾后，励精图治，以文韬武略、深谋远虑襄助越王勾践发愤图强，兴越灭吴，功绩卓著，名炳史册。范蠡勇而善谋，能屈能伸，克敌制胜，胸有成竹，是一个卓尔不群、颇有个性的历史人物。

范蠡的后半生急流勇退，自称“鸱夷子皮”，甘愿弃官经商，举家飘泊齐宋两国，置身于山林乡野，混迹于平民之间，改名陶朱公，自食其力，先后经营农林牧渔工商医药，通过劳动发家致富，并“三致千金”，富甲天下。且富行其德，救危济困，仗义疏财，在商界美名远扬。

自古至今，从司马迁、苏轼到冯友兰、胡寄窗等，史学界和学术界对他都有极高的评价。说他文武双全、德才兼备、忧深思远、坚忍不拔，“忠以治国、勇以

克敌、智以保身、商以致富”，是“治国良臣、兵家奇才”、“商学大师”、“经营之神”。说他是“春秋末年一颗璀璨的明珠”、“中国古代谋臣的楷模”、“中国古代第一个弃官经商者”、“沿海经济开发区的创始人”……

范蠡的历史功绩表现在许多方面，就经济门类来看，他既有精辟的理论观点，又有丰富的商贸实践。在中国辉煌的文化宝库里，他留下了可贵的“遗产”，诸如“什一之利”、“陶朱事业”、“陶朱遗风”、“富行其德”、“浮家泛宅”等成语典故都是由他而来的，甚至人们一看到“忍辱负重”、“韬光养晦”、“急流勇退”、“弃官经商”、“发愤图强”、“多难兴邦”这些成语典故也会不由自主地与范蠡联系在一起。

明清以来，由于西方的资本主义思想的传播，我国也孕育了资本主义的萌芽，沿海一带私人经商成为一种时尚，一种风气，范蠡经商致富的典型事迹成为商人们的一种美好向往，他的经营理念成为商人们的一种神圣箴言。人们把范蠡的《致富奇书》、《陶朱公术》加以发挥、充实、演绎、细化，撰写出了《理财致富十二法则》、《理财致富十二戒律》、《商场教训》、《经商十八法》等，并被统称为“商人之宝”。

在中国的经济思想史上，范蠡是商人们心中崇拜的偶像，他的言论成为商人们尊奉的信条，人们把经商事业称为“陶朱事业”，把世代经商为业或买卖公道称为“陶朱遗风”。清代我国的“三大版画”产地中，天津杨柳青年画中有“文财神陶朱公”，苏州有“陶朱公种竹养鱼致富千倍利”的年画，人们把商代之比干、春秋之范蠡、三国之关羽并称为“三大财神”，乃取比干之忠诚、范蠡之智慧、关羽之仁义，认为这是经商致富的诀窍所在。他的农末兼营的思想和他的“经济循环论”、“积著之理”、“待乏原则”、“平粜齐物价格理论”，至今仍闪耀着先秦经济学说的熠熠光彩。两千四百多年前就有如此鞭辟入里的精当理论，世人把范蠡尊称为“商祖”、“商圣”的确是当之无愧的。

范蠡是中华民族的优秀人物之一，他的许多观点和实践对于今天仍有积极的借鉴作用和参考价值。在这里，除了他的政治、军事、哲学思想之外，仅就他的外交思想、经济思想及民本思想进行梳理和研究也有深刻的现实意义。

比如在外交思想方面，他认为天时、气节随着阴阳二气的矛盾而变化，国势的强衰也在不断变化。对付敌人要随着形势变化制定策略，强盛时应戒骄戒躁，衰弱时要争取有利时机，积极创造条件，转弱为强。这些理论对于我们今天很好地分析风云多变的国际形势，正确处理错综复杂的多元化关系，加强

我国的国防建设,反对霸权主义,维护世界和平局势,其意义都是非常积极而深远的。

又如他的经济思想的出发点就是要遵循经济发展规律,因时制宜,不能墨守成规,固步自封。他认为物价贵贱的变化,是由于供求关系的有余和不足而造成的,因此,他主张粮价低贱时由政府收购,昂贵时由政府以平价售出,以免影响生产者和消费者的利益。同时他主张发展商业,主张农林牧副渔全面发展,认为农业收成的好坏关乎到农民利益和商品价格,乃至社会的安定和混乱,甚至影响到国家的强盛和衰败。另外,他主张仁义经商,造福社会和人民。两千四百多年前的奴隶社会里,他具有这样比较进步而成熟的经济头脑和举措,的确是难能可贵的。这和我们今天的“宏观调控”,关心“三农”问题颇有许多相同之处。今天,在经济建设大潮中,学习他的经济思想和创业精神,对于社会主义物质文明和精神文明的建设,将会产生巨大的推动作用。

再如他的民本思想。范蠡始终“以民为本”,认为“天地之间,人最为贵。”他多次对越王勾践说:“知保人之身者,可以王天下;不知保人之身,失天下者也”(越绝书·外传枕中第十六)。他始终把自己摆放在平民地位,时刻想到应为人民大众谋求利益。从政时殚精竭虑,为国为民呕心沥血,建立功勋;当平民时自食其力,辛勤劳作;经商时又信守合同,讲究职业道德;致富后又散其资金,帮助解决贫困人民的生活问题,这种民本思想与我们的“为人民服务”的“公仆意识”何其相似,他的民本思想确实值得今天的从政者和经商者乃至一切工作者、劳动者赞扬和学习。

南阳是范蠡的故乡,这里的人民对春秋时期的这位重量级的谋士十分景仰。范蠡被称为“一代名相”、“千秋商祖”,他是一位全面发展的人才,在哲学、政治、军事、经济、科技诸多领域里出类拔萃、多有建树。特别是他的治国安邦的政治才干,高瞻远瞩的军事谋略,择人任时的经济理念,行德济众的商业道德,稳操胜券的处世哲学,艰苦卓绝的奋斗历史,令人为之扼腕、赞叹不绝。范蠡不仅为中国文化宝库增添了一份珍贵的历史遗产,而且也为世界知识殿堂留下了一笔丰厚的精神财富。

范蠡是一个不应该被淡忘的历史人物。仅就商业经济而言,就有许多地方值得研究和学习。当代著名诗人孙轶青曾经写有一诗:

义利相兼生意隆,伟哉商祖号朱公。

今朝经济大潮里，须记弘扬此遗风。

这首七绝诗，说明了经商致富的关键在于“义利相兼”，评论了范蠡的历史地位是“伟哉商祖”，告诉我们：在今天的汹涌澎湃的市场经济激流热浪里，不管是生产者或经营者都一定要牢记和发扬“朱公”的优秀“遗风”。

范蠡其人值得重视和研究。

范蠡思想文化值得古为今用，光大发扬！

(本文作者系南阳市人民政府副市长)