

中国石油石化发展问题报告④

石油今天入世

国
企
龙
头
脱
胎
换
骨
全
记
录

石
油
石
化
产
业
入
世
大
挑

2001-2002 中国石油石化风云录

《石油今天入世》编委会 / 编

0720041

石油工业出版社

中国石油石化发展问题报告 ④

石油石化产业入世大挑战
国企龙头脱胎换骨全记录

石油今天入世

——2001-2002年中国石油石化风云录

《石油今天入世》编委会 / 编

石油工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

石油今天入世:2001~2002年中国石油石化风云录 / 《石油今天入世:2001~2002年中国石油石化风云录》编委会编.
北京:石油工业出版社, 2002.8
(中国石油石化发展问题报告 4)
ISBN 7-5021-3901-X

I.石…

II.石…

III.世界贸易组织-规则-影响-石油工业-中国-2001~2002

IV.F426.22

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 061039 号

石油今天入世

出版发行: 石油工业出版社

地 址: 北京安定门外安华里二区一号楼(100011)

经 销: 新华书店

印 刷: 北京雁南印刷厂

开 本: 850 × 1168 毫米 1/32

印 张: 18.25

插 页: 8

字 数: 450 千字

版 次: 2002 年 8 月北京第 1 版 2002 年 8 月北京第 1 次印刷

印 数: 1—6000

书 号: ISBN 7-5021-3901-X/TE·2819

定 价: 35.00 元

新世纪的头年，中国入世之年。

加入 WTO，意味着我国旧的对外贸易体制寿终正寝，新的贸易体制正在建立和兴起。直面入世风暴，石油石化业何去何从？

2001 - 2002 年，石油石化业非常现实地进入一个新的历史发展时期：抓住有限的过渡性保护时间、空间，中国石油石化行业深化改革，持续重组，与时俱进，开拓创新，加快适应入世后的开放环境。

这同样是一个丰收的季节。“中国石油”飘红华尔街；“中国石化”打造 A 股巨无霸；中海油香港、纽约上市成功……

这更是一个充满挑战的时代。企业管理体制与经营机制的改革不可能一蹴而就，WTO 的有关法律规则需尽快学习和掌握，建立产品反倾销机制刻不容缓……

石油今天入世——

石油今天踏上开放的新征程。





《石油今天人世》编委会

主 任：李克成

副主任：关晓红 严绪朝 肖 平

编 委：(以姓氏笔画为序)

王一端	王永春	王同良	王宜林	王春鹏	王益岭
王献安	王毅锴	孙崇仁	孙淑光	江夕根	朱 元
刘存柱	刘希俭	刘宏彬	刘振武	刘敏星	刘 强
刘 磊	许永发	安志忠	安郁培	毕耀明	苏士峰
李华民	李庆毅	张加林	张振明	张海韵	周 勇
周明春	郑崇德	单纪宽	侯殿才	袁政文	贾光升
黄维和	梁墅恢	董孝利	温青山	覃国军	樊胜利

《石油今天人世》编辑部

主 编：张海韵

副主编：汪鉴定 张开宇(执行)

编 辑：张 平 孙秀娟 石 卫 王建华
韩民路 楚海虹 李 钦 王 冷



2002年7月3日，江泽民总书记致信祝贺西气东输工程开工，要求把西气东输工程建成一流工程，为社会主义现代化建设作出新的贡献。图为江总书记2000年到大庆油田视察时的情景（新华社供稿）

2001年3月5日，朱镕基总理在九届人大四次会议报告中指出，石油问题是资源战略的重要问题。2002年7月4日，朱镕基总理会见参加西气东输工程开工典礼的外国企业家，希望双方加强合作，共同努力，完成这项跨世纪的宏伟工程（新华社供稿）





石油今天人世



举世瞩目的西气东输工程开工典礼 2002 年 7 月 4 日在人民大会堂隆重举行, 吴邦国副总理宣布开工
(新华社供稿)



2002 年 7 月 4 日, 中国石油天然气股份有限公司与英荷皇家壳牌集团、俄罗斯天然气股份有限公司、埃克森 / 美孚公司在人民大会堂签署西气东输工程合营框架协议
(丁伟 / 摄)



中国石油天然气集团公司2002年工作会议给人印象最深的
就是做强主营业务、深化企业改革两个方面 (余海/摄)



中国石油化工集团公司年度
工作会议展望加入WTO后中国石
化工业新格局 (章铮/摄)



中国海洋石油总公司领
导干部会议提出：用5年时间
使中国海洋石油总公司进入
世界500强 (海洋供稿)



中国石油天然气集团公司第二届“十大杰出青年”评选揭晓，2002年5月30日，集团公司领导与杰出青年亲切会面

(赵建中 / 摄)



2002年3月13日，中国石油天然气股份有限公司总部机关召开岗位竞聘动员大会，拉开了中国石油天然气股份有限公司用人机制变革的序幕

(赵建中 / 摄)



2001年11月16日，中国
石油天然气集团公司与15所
大学举行“中国石油奖学金”
协议签约仪式，共设立奖学
金3000万元（丁伟/摄）



2002年2月26日，中国
石油天然气集团公司财务有
限责任公司与意大利忠利保
险合资组建加入WTO后我国
首家中外合资保险公司——
中意人寿保险有限公司

(Newsphoto供稿)



石油今天人世



2001年2月19日，国家经贸委宣布正式撤销包括国家石油和化学工业局在内的9个国家局，标志着国家石油管理体制完成历史蜕变

(王明毅 / 摄)

2001年7月16日开始的中国石油化工股份有限公司A股网上发行工作，20日在上海证交所尘埃落定

(章铮 / 摄)



2001年2月27、28日，中国海洋石油有限公司在纽约、香港成功上市 (海洋 / 供稿)



2002年4月15日，中国石油天然气股份有限公司在香港宣布，2001年公司全年净利润为468.08亿元人民币，业绩为亚洲上市公司之冠（公关处／供稿）



2002年4月6日，由中国石油化工集团公司中原石油勘探局施工的中国大陆科钻1井初战告捷，书写了我国钻探史上的新篇章（周生荣／摄）



2001年11月15日，石油人研制的发电机组落户南极（沈青霞／摄）

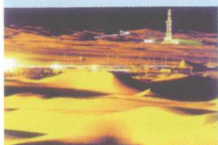


西气东输管道工

新疆管理处辖区1~5标段

新疆管理处辖区为西气东输工程的起始段，主要位于新疆维吾尔自治区境内。管道起于新疆轮台县境内塔里木油气田轮南首站，穿过群儿库姆沙漠、阿克塔格山、博斯腾湖、库米什盆地、觉罗塔格山、南湖戈壁进入甘肃省境内。管道先后途经巴音郭楞蒙古自治州、吐鲁番地区和哈密地区三个州区，线路设计全长995公里，沿线设轮南首站1座、压气站2座、清管站2座、线路阀室38座。地形总体相对平坦，局部起伏较大，多为戈壁平原。

新疆段分为5个标段，其中，管道三公司承担线路第一标段施工任务；美国环球公司、四川监理公司、大庆监理公司三家组成库尔勒监理分部，承担工程建设监理工作；北方无损检测公司承担检测任务。



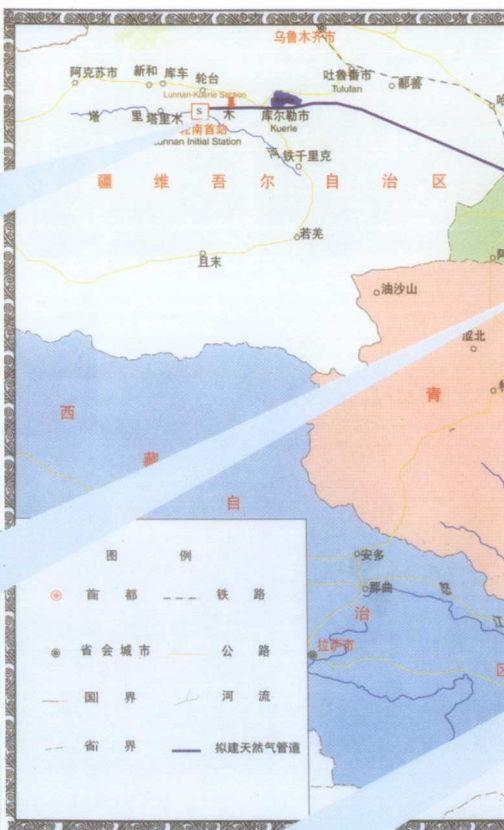
甘宁6~12标段

管线从新疆出来，穿过南湖戈壁后沿兰新铁路及312国道进入河西走廊，随后经武威至靖边。甘肃省内1010公里，主要为平原、山地，分5个标段。其中第六标段红柳站至桥湾201.360公里；第七标段桥湾至嘉酒县185.230公里；第八标段嘉酒县至张掖232.45公里；第九标段张掖至永昌武威165.56公里；第十标段永昌武威界至甘宁省界205.410公里。宁夏自治区内273公里，主要为平原、浅丘，分2个标段，其中第十一标段甘宁省界至中宁县123.030公里，第十二标段中宁县至宁陕省界155.490公里。



三穿黄河一穿江准

西气东输管道要多次穿越我国大江大河，其中穿越黄河三次、淮河一次、长江一次。一穿黄河在宁夏中卫，河床水面宽约250米，水深10米，采用跨越，主跨长度约300米。二穿黄河在陕晋交界处和延水关，河面宽250米，常水位最深20米。采用人工隧道穿越，由安能公司负责施工。三穿黄河在河南郑州，两岸为平原，水面宽500~600米。采用顶管穿越，长1400~1500米，由中铁十六局和管道三公司负责施工。一穿淮河在安徽蚌埠附近，两岸为平原，水面宽500米，河水深20~30米，采用定向钻穿越，长度1000米。管道三公司已于2002年年初穿越成功。一穿长江在南京，水面宽1500米，常水位最大水深40米，采用盾构穿越，长度1800~1900米。由台湾中鼎公司负责施工。



陕晋管理处13~19标段

西气东输陕晋管理处边区13~19标段在陕西省和山西省境内，线路全长676公里。沿线经过陕西省定边、靖边、子长、延川以及山西省的永和、大宁、蒲县、临汾、浮山、沁水、阳城、晋城共12个行政县市。管道经过吕梁山、太行山、太岳山、湿陷性黄土塬、黄土坡沟壑梁。在陕西省延川县延长水关村南穿越黄河。全线隧道16座5219.6米，河流穿越248条31238.4米，冲沟穿越135次6918.5米，是西气东输施工最复杂地段之一。

陕晋管理处所辖7个标段的施工单位分别是：长庆油建（14标段）、大庆油建（14标段）、新疆油建（14标段）、华北油建（15标段）、四川油建（16标段）、辽河二建（17标段）、胜利油建（18标段）、管道联合体（19标段）。监理单位是中油朗威监理公司。



程全线示意图

石油今天人世



豫皖管理处20~23标段

西气东输豫皖段,地处中原,西起陕西太行山脉斑鸠岭,东至皖东滁洲河畔,横跨河南、安徽两省。该段兼西两段施工难点于一体:西部黄土塬——山岭起伏,沟壑林立;东部皖南——渠塘纵横,水网密集。豫皖段包括 20~23 四个标段,郑州黄河穿越,全长 662 公里,途经 10 市 21 个县。

豫皖段是西气东输工程参建施工队伍最多的施工段。2002 年 4 月 1 日继开焊以来,全线共有参建工程监理单位 1 个、工程设计单位 2 个、工程检测单位 4 个、工程施工单位 10 个,目前施工到位人数已达 2835 人,设备 1018 台套。

豫皖段有西气东输工程风险最大的施工段——黄河穿越工程,这是西气东输工程穿越古文化遗址最多的施工段,仅河南一省就有 46 处,其中有仰韶文化遗址、龙山文化遗址。



苏浙沪管理处24~27标段

苏浙沪管理处辖区南京—上海段共 90.47 公里,设 10 个工艺站场和 13 个阀室,途经南京市、仪征市、句容市、丹阳市、丹徒县、常州市、武进市、无锡市、江阴市、苏州市、昆山市。

该段属江南水网地段,沟渠河塘密布,交通发达,除长江盾构穿越 2000 米外,穿越大中型河流共 28 处 3260 米,小型河流、沟渠大开挖穿越 204 处 5740 米。定向钻穿越等级公路 2 处 950 米、顶管穿越 64 处 1890 米、大开挖穿越 85 处 1700 米。

该段有 2 个监理分部,4 家无损检测单位,8 家施工单位及设计联营体。





石油今天人世



2002年3月19日，沧州淄博天然气输送管道向山东供气点火，在淄博末站一次成功，标志着中国石油天然气股份有限公司正式向山东供气（赵建中 孙兆光 / 摄）

2001年12月12日，涩宁兰输气管道工程全线竣工（赵建中 / 摄）



2001年11月28日，中国石油天然气股份有限公司润滑油统一品牌“昆仑”首次亮相（袁伟 / 摄）

卷首语

全国人大常委会

世界石油大会高级副主席

王涛

中国石油石化企业在中国加入世界贸易组织后面临的挑战是什么？首先是石油产品的供应问题。两大石油集团重组后，亏损者大多是零售企业。中国加入世界贸易组织后，随着石油产品进口关税的降低，国内石油零售业将面临严峻挑战，这一点与中国炼化企业的规模有关系。我参观过国外的炼厂，规模大多都在1000万吨以上，像我去过的韩国的一个炼厂，规模达到4000万吨。而我们的炼厂没有几家达到1000万吨，平均规模不过二三百

万吨。因此,由于规模小,加上工艺技术水平低与产品质量相对较差,经济效益比不上人家。关税降低后,中国进口石油不受配额限制,消费者肯定会使用物美价廉的石油产品而不管它是国产的还是进口的。

面对严峻的竞争态势,如果不及时应战,我们会丢掉一部分市场。丢掉了一部分市场,不仅仅意味着我们的下游企业会亏损,不只是一个局部的损失,如果下游抗不住,上游就会受到影响。炼厂垮台了,上游采出来的原油就会无处可炼,就是炼出来也无处可卖。下游不畅,没有出口,到不了市场,资源就换不来资金,就会造成恶性循环。我最担心的就是这一块。要保住市场,首先就是要让上游都能进入下游,这样才能保证上游的扩大。所以说,关键是让下游销售出去,这个问题非常重要,它不仅仅是产品销售问题,而是整个石油工业健康发展的关键。下游就是赔钱也得卖,这不是保你这一块,而是保中国石油的市场。现在就应该积极准备,保证市场的畅通,这是大原则。

中国加入世界贸易组织后,我们就要遵照共同的游戏规则,不能用行政手段阻止外国进入中国市场。在保证市场的前提下,要与外国竞争,必须扩大规模、品种,在质量、管理和服务上下功夫。但是,我们不能害怕外国人进来。中国石油行业是有着光荣传统的行业,并无压力不出油,人无压力无干劲。要千方百计地扩大生产规模,压力大是件好事。哪些单位能够适应新的形势,哪些单位就亏的时间短。目前,国际石油大公司纷纷以参与的形式进入中国石油市场,下一步就要与你瓜分市场份额,但这也是我们学习国外的好办法。所以说,对中国石油石化企业来说,目前一是要保住市场,二是要扭亏为盈。

入世后,大家对挑战想得多,对机遇说得少。我看,既有挑战,更有机遇。从目前来看,应看到机遇,把挑战的压力变成动力,提