

借鉴 创新 超越



国家电网
STATE GRID

[第8期]

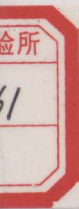
——国家电网公司
第八期高级管理人员
新能源培训班成果汇编

国家电网公司 人力资源部 编
国际合作部



中国电力出版社

www.cepp.com.cn



F076.61

563

借鉴 创新 超越

——国家电网公司第八期高级管理人员新能源培训班
成果汇编

国家电网公司 人力资源部 国际合作部 编



中国电力出版社

www.cepp.com.cn

图书在版编目(CIP)数据

借鉴 创新 超越: 国家电网公司第八期高级管理人员新能源培训班成果汇编 / 国家电网公司人力资源部, 国家电网公司国际合作部编. —北京: 中国电力出版社, 2009

ISBN 978-7-5083-9570-8

I. 借… II. ①国…②国… III. 电力工业-工业企业管理-中国 IV. F426.61

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第189681号

中国电力出版社出版、发行

(北京三里河路6号 100044 <http://www.cepp.com.cn>)

北京丰源印刷厂印刷

各地新华书店经销

*

2009年11月第一版 2009年11月北京第一次印刷

710毫米×980毫米 16开本 12.5印张 140千字 4彩插

定价 25.00元

版权专有 翻印必究

借鉴 创新 超越

——国家电网公司
第八期高级管理人员新能源培训班成果汇编



难忘记忆



借

借鉴 创新 超越

——国家电网公司
第八期高级管理人员新能源培训班成果汇编

难 忘 记 忆



难忘记忆



借鉴 创新 超越

——国家电网公司
第八期高级管理人员新能源培训班成果汇编



认真听讲和讨论



认真听讲和讨论



借 创新
鉴 超越

借鉴 创新 超越

——国家电网公司
第八期高级管理人员新能源培训班成果汇编



认真听讲和讨论



参观学习



借鉴

前 言

为加快建设世界一流电网、国际一流企业，公司迫切需要培养和造就一支具有国际化视野、掌握现代企业管理知识的高级管理人才队伍。

公司党组一直高度重视队伍建设和人才培训工作的，刘振亚总经理多次指示要加大国际化人才培训力度，大力实施人才强企战略，提高领导干部队伍整体素质，进一步增强公司系统各单位、总部各部门负责人的综合决策能力、经营管理能力、市场竞争能力和应对复杂局面的能力，建设与集团化运作、集约化发展、精益化管理、标准化建设要求相适应的干部队伍，提升公司总体战略决策和经营管理水平，开拓创新，尽快适应建设“一强三优”现代公司的需要。

风电作为一种可再生能源受到国家和有关政府部门的高度重视。到2008年底，全球风电装机容量已达1.2亿千瓦，我国风电总装机达1220万千瓦，位列全球第四。预计到2010年，我国风电总装机容量可接近3000万千瓦。我国风电的大规模快速发展，既是公司的发展机遇，也提出了严峻的挑战。深入了解风电发展的趋势，掌握风电的技术特点和调度、管理和交易规则，充分利用发展机遇促进公司实现“两个转变”，实施“一特四大”战略，是摆在公司全体员工，特别是高级管理人员面前的一项重要而紧迫的任务。

按照公司统一部署，本次是第八期高级管理人员新能

源培训。2009年6月14日至6月26日，在德国技术合作公司的支持下，共16名学员赴德国进行了为期两周的培训。本次培训安排了近40个学时的课程，主要内容为可再生能源的发展与挑战、风电入网、调度和保护、风电入网认证体系、欧洲电力市场的风电交易情况、风电功率预测和应用等；同时，安排了4天的考察、调研、参观以及讨论、交流与总结活动。

本书收录了本期学员在十多天学习培训中的所思所想和心得体会，凝聚了全体学员的智慧和汗水。愿本书能为大家提供一些启发和借鉴，为公司各项工作再上新台阶作出贡献。

目 录

前 言

第一篇 领导讲话

在国家电网公司第八期高级管理人员

新能源培训班动员大会上的讲话（2009年6月12日）

国家电网公司副总经理 郑宝森/2

在国家电网公司第八期高级管理人员

新能源培训班开班仪式上的致辞（2009年6月15日）

国家电网公司副总经理 郑宝森/7

第二篇 学员体会

统筹规划 走风电可持续发展之路

国家电网公司国际合作部 陈国平/10

德国新能源发展策略值得借鉴

国家电力调度通信中心 辛耀中/19

加快自主创新研究 推动风电科学发展

华北电网有限公司 赵玉柱/26

加强风电并网管理 促进风电科学有序发展

国家电网公司生产技术部 叶廷路/32

积极加强电网建设 促进风电有序发展

河北省电力公司 孔庆军/39

借鉴德国风电发展经验 探求中国风电发展之路

福建省电力有限公司 蔡敬东/46

建设统一坚强智能电网是促进我国风电发展的有效措施

东北电网有限公司 王 钢/53

以科学的态度面对风能的开发和利用

辽宁省电力有限公司 潘秀宝/64

学习借鉴 创新变革

吉林省电力有限公司 王国春/69

以先进经验促进风电大规模开发

西北电网有限公司 屠强/75

借鉴德国经验 推动甘肃新能源健康发展

甘肃省电力公司 杨玉林/87

加强统一规划管理 推进风电有序发展

新疆电力公司 沙拉木·买买提/93

借鉴德国风电先进经验 促进新能源又好又快发展

中国电力科学研究院 印永华/99

对中德风电发展的认识及比较分析

国网北京经济技术研究院 韩丰/104

把握机遇 发挥优势 大力发展我国风电事业

山东鲁能集团公司 徐中华/111

第三篇 培训总结

国家电网公司第八期高级管理人员新能源培训班

第一学习小组总结

| | |
|-----------------------------------|------|
| 国家电网公司第八期高级管理人员新能源培训班 第二学习小组总结 | /127 |
| 国家电网公司第八期高级管理人员新能源培训班 第三学习小组总结 | /132 |
| 国家电网公司第八期高级管理人员新能源培训班 第四学习小组总结 | /137 |
| 国家电网公司第八期高级管理人员新能源培训班 总结报告 | /144 |

第四篇 学员发言

在国家电网公司第八期高级管理人员

新能源培训班动员会上的发言（2009年6月12日）

王 钢/160

在国家电网公司第八期高级管理人员

新能源培训班动员大会上的发言（2009年6月12日）

赵玉柱/163

第五篇 宣传简报

国家电网公司第八期高级管理人员新能源培训班简报

| | |
|-----|------|
| 第1期 | /168 |
| 第2期 | /170 |
| 第3期 | /172 |
| 第4期 | /175 |
| 第5期 | /177 |
| 第6期 | /179 |

附录

| | |
|------------------------------------|------|
| 国家电网公司第八期高级管理人员 新能源培训班培训介绍 | /182 |
| 国家电网公司第八期高级管理人员 新能源培训班学员名单 | /184 |
| 国家电网公司第八期高级管理人员 新能源培训班班委会工作职责 | /186 |
| 国家电网公司第八期高级管理人员 新能源培训班班委会名单 | /188 |
| 国家电网公司第八期高级管理人员 新能源培训班学习小组任务和职责 | /189 |
| 国家电网公司第八期高级管理人员 新能源培训班学习小组名单 | /190 |
| 国家电网公司第八期高级管理人员 新能源培训班工作小组职责 | /191 |
| 国家电网公司第八期高级管理人员 新能源培训班工作小组名单 | /192 |