

军官修养锦言录

赵景发 编著



人民武警出版社

序 言

唐晓云

赵景发同志编著的《军官修养锦言录》，是一部别具一格的书，或者说是一部别开生面的书。

“锦言录”生成于“锦言式教学法”，是景发同志首创并经过多年教学磨炼的实践成果。这一成果首先被学员称赞：听课则被吸引、入迷，课后则争相抄录、复印；这一成果继而被部队认可：《指导员》杂志给予刊载，长春装甲兵技术学院将其评为教学成果一等奖，总参、总政、总后、总装还联合授予它教学成果三等奖荣誉；这一成果进而被社会传播：上海社会科学联合会评说“锦言写得好”，并由其《现代领导》杂志连载。应该说，通过景发同志的发现、摸索和积累，“锦言录”这样一株思想政治教育的奇葩，自从在部队教学的泥土中培育之后，便以其形特、其色真、其香正的优势招人喜爱，由下层而品到上层，由军营而扩散到社会，传之快，求之多，赏之众，真乃：一枝香气壮，万里说芬芳。

“锦言录”的成功就在于以通俗、凝练的警句、俚语、箴言形式，阐述做人做官的修养之道。既讲“修身”、“交友”、“自律”、“务实”，又讲“基

层”、“群众”、“识才”、“教育”，还讲“立业”、“学习”、“管理”、“讲话”，共计25个篇章。字里行间，虽然洋溢着政治信念、人生价值、人民情愫、工作方略，但不是长篇大论，不是语言枯燥，不是样式呆板，而是寓深刻思想于哲学警句之中，寓潜移默化于韵味俚语之中，寓操作引导于谐趣箴言之中。比如：“工作面前戒‘草包’，原则面前戒‘面包’，困难面前戒‘熊包’，美色面前戒‘粘包’”；比如：“立场坚定，不看‘来头’；求真务实，不出‘风头’；廉洁自律，不栽‘跟头’；公道正派，不要‘滑头’”；比如：“一忌态度冷冰冰，二忌脸色铁青青，三忌嘴巴硬绷绷，四忌眼睛圆瞪瞪”。这样一来，理论就生活化了，能闻能见，好接受；行文就口语化了，讲韵讲律，好记忆；内容就形象化了，可观可效，好理解。把鲜活的内容与新颖的形式结合了起来，既有思想性，又有操作性，还有流传性。

思想政治教育是离不开讲道理的，而且还必须讲大道理。但是，讲课，作报告，写文章，如何引人入胜，使人喜闻乐见，那就有个技巧问题，包括文句样式和语言样式。“锦言录”一般的句式是对称的，字数也相同，一般的语式是在开头或末尾或中间押同一个字。这样的述理论道很是简洁、明快、有韵和幽默，比较符合中国人的文化传统，因而也就比较合乎人们的口味。如果讲话、作文时适当地加以引用，定能产生点睛、出彩和提神的作用。中国历代的语言真正能够在巷井流传开、为雅俗所共赏、给童叟打烙印的，其样式多为那种

《论语》一类的语录式，诗词一类的格律式，成语、民谣、顺口溜一类的通用式。由于语言的精辟、传神、富有感染力，其精要常常被引为座右铭，从而产生出巨大的生命活力，甚至造成一语千钧之势。对于许多思想政治教育的形式单调、语言乏味和不讲实效的弊海来说，“锦言录”无疑是投了一粒大石子，在呆板和僵化的死寂中激起些许波澜。

军官修养的主要内容是做人、做事、做官及其正确处理相互之间的关系。“锦言录”在这个方面的论述虽不是系统的但却是全面的，亦即围绕正道做人、正经做事和正派做官展开了正反两个方面的引导。

做官为什么？为做事。怎样做好事？先做人。如何看做人？查做事。“锦言录”为军官做事举出了“六个一”的目标：“建设一个好单位，打下一个好基础，留下一个好家底，培养一种好作风，带出一支好队伍，治理一个好环境”，并对工作检查提出“四要”的倡导：

“一要管住走马观花的，二要治住叽哩哇啦的，三要卡住白吃硬拿的，四要止住藏刺露花的。”书中有关做事的论述就设置了百十个题目，其他所述的立志、奉献、有为、能力、作风、方法，以至调研、开会、写文章、作报告等，都围绕“办实事、摸实底、用实招、求实效、创实绩、报实情”展开。在“锦言录”里，做事是做人、做官的初衷、检验和归宿。人生几十年，一定要抓紧做点事。一个人做事的信念、姿态、谋略、标准和成效，正是体现做人素质和做官风度最实际的尺度。

我们平常所讲的“为人民服务”，就是共产党人做

事的要旨。然而服务是具体的。从大范围讲，要为社会做好公益事；从中范围讲，要为部队做好建设事；从小范围讲，要为部下做好谋利事。“锦言录”有许多讲“服务”要知民情、察民愿、添民福、去民忧的段子，其中一段说：要“找准位置站到一线，明确责任干到一线，工作成果出在一线，良好形象树在一线”。如果这样做了就使服务不仅体现了职责，而且落到了实处。做事的确应该有数、合群、刻苦和求真，尽量把每一件事做到超前处、做到实在处、做到民心处。从根本上说，服务是一种善心、正心和恒心的凝聚，与邪心、偏心和懒心是格格不入的。

服务自然要有舞台。但舞台不只在官场。能有官台，就在官台上施展；当不了官了，就在民台上施展。人生得意须施展，尽情施展就开心。不管大事小事，做了几件，就不枉此生。能在官台上施展，当然更好，但也不要吧升迁作为施展的惟一途径。要像“锦言录”里所提倡的：“不搞权钱交易，不搞权物交易，不搞权色交易，不搞权权交易”。服务不在官大小。不能认为官当得越大贡献也就越大。事实上，在干部队伍中，有些人当官干不了事，另一些人则干事当不成官。只愿上不愿下，那当官的路肯定要走歪、走窄甚至走进死胡同。一味谋官不谋事，不仅会为官不择手段，而且会当官不干实事。官路不正，根子在人品不正，表现在作风不正，其结果只能是台上千人指，台下万人嫌。当官不得民心，那当多大的官也是潇洒不起来的。

“锦言录”在当官做事这个问题上所发的许多议论

令人深省，读来感觉有趣，用来也定能感觉有道。

干事不仅需要能力，而且更需要品德。“锦言录”倡行的正义、奉献、苦干、合作与朴素，既是中华的优良传统，又是改革的时代精神，是每一个心装事业的人必备的职业情操。这种职业情操对于军官来说尤为重要。

军人是民族的精华，军官是精华中的精华。在社会上刮着腐风的环境里，军官要能出污不染、立身不败，那立德便是首务。“锦言录”中的“别”字诀里有这样的句子：“宁可脸黑别心黑，宁可没钱别没志，宁可辛苦别痛苦，宁可利亏别理亏。”“道”字歌中也有这类句子：“尊重民意顺天道，堂堂正正走明道，秉公用权施公道，扶正祛邪堵歪道。”在改革开放的环境里，一个人讲立德，是不能不与富民强国相联系的，是不能不与反腐倡廉相联系的。军人的伟大处，军官的英雄气，自然不能只在枪弹横飞时才无所畏惧，而要在身临糖弹台风时也宁折不弯。

在道德修养问题上，“锦言录”通篇吹拂着人间正气，其呐喊震人肺腑，其嘲讽恰似投枪，其规劝苦口婆心，处处给人以立身德为首、立德正为先的警醒和鞭策。

景发同志别出心裁地编著这样一本新颖的军官修养论集，无疑是对军官素质建设的一大贡献。为了这部书，他广览博辑，广听深思，广编细选；为了这部书，他把做宣传工作和教学工作之外的点滴时间利用了起来，占尽三四年的闲暇；为了这部书，他不耻下问，广

军官修养锦言录

泛征询，至三易其稿，犹心觉不实。勤奋、坚毅、谦逊，琢磨之费心力、紧张之费寝食，以及创新精神、逻辑思维 and 文字功底，这都给书增色，也都与书同光。可以说，读了“锦言录”，也就读了赵景发。我们从中可以看到景发同志对军队建设的一片挚爱心，对军官培养的一腔责任感。

太行意气长白笔，
畅写官场是与非；
共筑戎楼纯洁地，
风愁无处落尘微。

我为景发同志的心力之作出版祝贺！为军营新添一部优秀读物高兴！为做了“锦言录”的第一个读者自豪！

2001年12月1日

目 录

一、修身为本篇	(1)
二、交友处世篇	(26)
三、胸怀大度篇	(35)
四、坚韧顽强篇	(41)
五、淡泊自律篇	(47)
六、清正廉洁篇	(54)
七、党性原则篇	(63)
八、群众路线篇	(75)
九、能力素质篇	(80)
十、领导艺术篇	(97)
十一、建功立业篇	(119)
十二、求真务实篇	(126)
十三、组织建设篇	(138)
十四、基层建设篇	(153)
十五、指导基层建设篇	(162)
十六、思想政治工作特点篇	(171)
十七、思想政治工作要求篇	(180)
十八、思想政治工作方法篇	(195)
十九、政治教育篇	(209)

军官修养锦言录

二十、宣传教育篇	(219)
二十一、管理教育篇	(230)
二十二、识才用人篇	(239)
二十三、会议讲话篇	(249)
二十四、学习写作篇	(256)
二十五、博采趣味篇	(275)
主要参考文献	(304)
后记	(305)

一、修身为本篇

官品修养“心”字歌

报效祖国献忠心，为民服务尽全心；
建功立业树雄心，热爱本职先安心；
恪尽职守特精心，带头苦干见实心；
遇有挑战抱信心，克服困难持恒心；
工作失误要痛心，见贤思齐有决心。
扶贫济困施善心，孝敬父母倾爱心；
帮助同志用真心，一道共事求同心；
情系部属多关心，教育群众须耐心；
同志之间戒疑心，同事之间常谈心；
取人之长必诚心，接受批评得虚心。
学习理论贵专心，思想改造下狠心；
秉公办事不偏心，坚持原则讲铁心；
淡泊名利需静心，抑制私欲忌野心；
克己奉公无私心，清正廉洁服人心；
经常自省问良心，加强修养炼正心。

官品修养“点”字歌

信念坚定点，目标远大点；

学习刻苦点,工作勤奋点;
生活朴素点,律己从严点;
靠近组织点,接近群众点;
同志友爱点,战友亲密点;
处事公道点,品行端正点;
名利淡化点,金钱看轻点;
美色远离点,道德纯洁点;
经验勤积点,贡献更大点;
才干全面点,形象塑好点。

官品修养“道”字歌

尊重民意顺天道,
勤于问路不迷道,
辨别方向防差道,
善交学费少弯道。
堂堂正正走明道,
提高警惕防暗道,
分清是非戒贼道,
万万不能入黑道,
刚直正派走上道,
自警自励别下道。
秉公用权施公道,
扶正祛邪堵歪道,
作风民主不霸道,
以身作则引正道。

一、修身为本篇

为人献策忌坏道，
广纳群言择好道，
坚定立场信大道，
不信不传弃小道，
十字路口辨岔道，
遇有红灯不闯道。
常惦乡间泥土道，
关注城镇不平道，
敢闯要道和险道，
不惧曲折盘山道。
思想僵化入死道，
更新观念步活道，
依靠群众无绝道，
实事求是宽阔道，
清正廉洁平坦道，
建功立业阳光道，
艰苦奋斗高速道，
克己奉公幸福道，
思想改造终生道，
爱民为民道中道。

官品修养“观”字歌

树立正确权力观，
强化公仆服务观，
崇尚奋斗苦乐观，

抑制贪占享乐观，
反对金钱万能观，
摒弃个人名利观，
分清美丑荣辱观，
要有好坏是非观，
培养克己公私观，
弘扬奉献价值观，
心怀民意群众观，
尊重科学世界观。

官品修养“人”字诀

堂堂正正做人，
清清白白为人，
诚诚恳恳待人，
实实在在助人。

官品修养“不”字诀

不义之事不为，
不义之利不图，
不义之名不争，
不义之官不做。

官品修养“步”字诀

强化整体意识,走好齐步;
强化形象意识,踢好正步;
强化进取意识,从不踏步;
强化竞争意识,学会跑步;
强化党性意识,切忌便步;
强化超越意识,适时跨步;
强化总结意识,掌握踱步;
强化荣辱意识,万勿退步。

官品修养“角”字诀

尊重上级,不可“头上长角”;
团结同志,不得“勾心斗角”;
开展批评,不必“拐弯抹角”;
平等待人,坚持“等边三角”;
维护原则,做到“有棱有角”;
思想正派,应该效仿“直角”;
遵守道德,不搞婚恋“三角”;
廉洁自律,不占一分一角。

官品修养“球”字诀

工作上争先恐后,像打“篮球”;
把困难挡住扣死,像打“排球”;
对私心杂念狠顶猛踹,像踢“足球”;
对名利地位左推右挡,像打“乒乓球”;
做事落地有坑,像掷“铅球”;
工作勇于负责,不踢“皮球”;
积极化解矛盾,不滚“雪球”;
严格执行政策,不打“擦边球”。

官品修养“来”字诀

做人,要把头颅抬起来;
做官,要把形象树起来;
在群众面前,要把架子放起来;
在实践面前,要把尾巴夹起来;
在压力面前,要把腰杆挺起来;
在原则面前,要把眼睛瞪起来;
在待遇面前,要把手背起来;
听批评意见,要把耳朵竖起来;
议论人长人短,要把嘴巴闭起来;
扶贫济困救危,要把心肠热起来;
办事三思而行,要把脑袋用起来。

官品修养“门”字诀

强化党性意识,不开“后门”;
强化纪律意识,嘴要“把门”;
强化自警意识,不入“邪门”;
强化求实意识,不搞“歪门”;
强化群众意识,常串“柴门”;
强化人格意识,少跑“官门”;
强化服务意识,主动“出门”;
强化公仆意识,万勿“封门”。

官品修养“别”字诀

宁可脸黑别心黑,
宁可气虚别心虚,
宁可腿短别志短,
宁可脸长别手长,
宁可没钱别没志,
宁可缺才别缺德,
宁可辛苦别痛苦,
宁可不幸别侥幸,
宁可不懂别装懂,
宁可利亏别理亏,
宁可鼓劲别泄劲,

宁可怨己别怨人。

官品修养“一点”诀

领导面前实在一点，
群众面前亲近一点，
部属面前随和一点，
同事面前谦恭一点，
邪恶面前勇敢一点，
创新面前大胆一点，
工作面前肯干一点，
学习面前刻苦一点，
生活面前俭朴一点，
美色面前自警一点，
追求面前远大一点，
成绩面前谦逊一点，
失误面前自责一点，
廉政面前清正一点。

官品修养“有、无”诀

疑人之心不可有，信任之心不可无；
小人之心不可有，君子之心不可无；
害人之心不可有，助人之心不可无；
鄙人之心不可有，敬人之心不可无；