

YOUXIUQINGNIANQIYEJIA

优秀青年企业家



浙江省青年研究学会

优秀青年企业家

鄞县水表厂赠

92.7.23.

浙江省青年研究会



▲楼忠福同志讨论工作。

作汇报。

▶何国俊同志在听取工

▲王志瑜同志在工作。



王列东同志陪同中国仿大教授、工程师论证技改方案。

汇报工作。

周宝龙同志正在向领导



▲王水福同志在征求客户意见。

仇吉年同志陪同纺织工业部部长吴文英同志视察大昌布厂。

▲郭明军同志





▲喻文军同志在出访德国的飞机上。



▲张龙生同志在办公室工作。

▲周永利同志陪同客人参观天

桥纺织厂。



▲汤志波同志在审阅
年度工作计划。

序

共青团浙江省委副书记 李云林

说实话，让我为此书写序，真是惭愧，因为我对中小企业特别是乡镇企业了解得少，与优秀青年企业家接触得更少。但是，当我粗阅了《山的奏鸣》等文章，一种崇敬之情油然而生——我看到了耕耘者的足迹。

是的，党的十一届三中全会，如春风，吹绿了祖国的山山水水，似细雨，滋润了浙江的水水山山。书中所描述的14位全省优秀青年企业家正是沐浴着春风细雨，组织和带领职工群众勤耕细作，使昔日贫脊的山村出现勃勃生机，使行将倒闭的企业起死回生，使不断更新的产品走向全国，打入海外……当然，他们仅仅是无数蓬勃发展的企业的缩影，仅仅是众多企业家的佼佼者的代表。但是，这些企业奋进的过程，就是建设有中国特色的社会主义企业的探索过程；这些优秀青年企业家的成长过程，就是当代中国青年孜孜以求、无私奉献的耕耘过程，我们能不为之动情、为之骄傲吗？！

今天，党和政府已把深化改革、搞好搞活大中型企业作为一项战略任务摆在我们面前。我愿此书的编辑出版能进一步激励广大青年企业家，再接再厉，为繁荣浙江经济、建设有中国特色的社会主义企业而辛勤耕耘，作出新的贡献！

1992年2月

目 录

人格的魅力

- 记宁波大昌布厂厂长仇吉年……伟强 和风 (1)

关于人格精神的宣言

- 东记东阳市三建公司总经理楼忠福……
……………陈 鹰 蒋天水 (13)

他这样理解幸福

- 记杭州西子电梯厂厂长王水福……张丽萍 (26)

强者的智慧

- 记绍兴第二印染厂厂长何国……
……………俊铁 邬 伯 康 (36)

青春履历表上闪光之页

- 记永康丝绸厂厂长周宝龙…应跃鱼 沈胜利 (48)

古老的东方有一条龙

- 记肖山衬衫总厂厂长张龙生……沈青松 (57)

山的奏鸣

- 记上虞县合成纤维总厂厂长王列东…王新江 (73)

“老板”本色

- 记绍兴天桥纺织厂厂长周永利……盛 赞 (87)

石人后代的新追求

- 记黄岩市如意工艺厂厂长喻文军……陈永庆 (98)

方圆世界的青春门

- 记舟山市定海动力垫片总厂厂长汤志波……
……………刘胜刚 (110)

追求新的太阳

——记舟山市普陀工具总厂厂长邬明军……林上军 (121)

敢为潮头先

——记松阳县织绸厂厂长徐 庆……………徐国跃 (133)

✓ 腾飞的骏马

——记鄞县水表厂厂长黄志瑜……………徐秉令 (144)

青春的脚步

——记湖州豆制品厂厂长潘强强……………

……………张有麟 赵伟杰 (153)

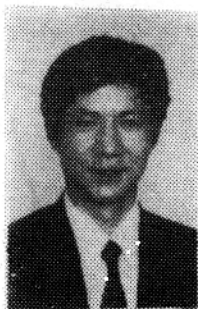
富阳科学仪器厂简介…………… (163)

人格的魅力

——记宁波大昌布厂厂长 仇吉年

伟强 和风

(一)



也许就在这样一个白天，阳光辉辉煌煌地冲洗了连日来的阴霾，那人走到阳光下，也许那人会凝视着万里晴空的苍穹，深情地吮吸着温馨的空气，也许那人会兴奋得想来次载歌载舞……

那人沁着汗珠的手正攥着一份改变他命运的任命状，一道指令已把他从计划调度岗位推上了厂长这把交椅。但是，这个任命和这道指令，车轮滚滚地碾转过多多少少头头脑脑的大手小手，在否定与被否定中历尽防不胜防的险阻，终于定格在用他上。他望着这份沉甸甸的任命状，心也沉甸甸的，他觉得自己已被时代的潮流推上了挑战的人生舞台。

这是公元一千九百八十三年的一日。

某一日就是成为日后名声鹤起的宁波大昌布厂仇吉年的永恒记忆。二十几岁的他负起了一百岁的大昌布厂昌盛的漫漫重担……

某一日也成了古老的明州大地的爆炸性新闻，百年老厂少当家。

也是从那一日起，仇吉年清晰地认识到自己面前道路的曲折、艰险。时代在前进，无论你对实行计划经济的年代是满怀眷恋、热情，还是弥漫着惶惑、惆怅，改革开放的浪潮终究已将每个企业领导人推到了生活中无法回避的十字路口——人人面临着现实和观念的挑战、来自商品经济的挑战！

那一日仇吉年想得很多很多，天上的流星乃至地上的昙花，他想到了它们。

他是铁了心要把大昌布厂来番大换血、大昌人 来次大冲击，使大昌布厂义不容辞地走向社会，义无反顾地迎接骤然来临的商品经济这个市场。干，就要干得轰轰烈烈！男子汉，生当作人杰，死也为鬼雄。那句壮怀激烈的唐诗突兀地跳进了他的脑海中。

（二）

当历史把这副重担压在他肩上时，不少人担心：嫩竹扁担能挑起大梁吗？一百多岁的老厂、陈旧的设备、简陋的厂房、落后的管理、传统的思想观念，还有1200多名职工要负担近千名退休工人……多少人为仇吉年担心。

是啊，新任厂长仇吉年如履薄冰，严峻的生产形势和大气候逼得他洒脱不了。他抽烟、思考，求索着。

可是有一天，这位少当家衣著款式楚楚地出现在厂内，洒脱地工作。职工们的心灵为之一震，厂长有治厂的新招了。然而仇吉年知道，保持良好的精神状态是现代人的起码要求。在现实生活中，一个人无论遇到何种艰难曲折，人的精神支柱不能塌。他深深地懂得：工人们是不愿也不喜欢看到一个愁眉苦脸的厂长形象。

仇吉年还铭记着这么一句话：“人的一切应该是美丽的，

包括外表和心灵。”在他西装笔挺、皮鞋锃亮洒脱地生活的外表里面，律动着一颗振兴大昌布厂的雄心。上任伊始，他就郑重其事地发表施政纲领：“本届领导班子及内阁成员将以求实效、办实事、说实话的务实创新姿态，依靠职工，从严治厂，开拓大昌的前景！”

话是这样说出口的，仇吉年也确是照这个要求对待自己的。整人必须先整己，他并非终日西装革履泡在会场上搞遥空指挥。首先，他脱下西装换上劳动服去一线劳动，确定干部每周劳动的制度，保持和职工群众的血肉联系。

仇吉年还提出了自己的理论：“干部和工人在人格上一律平等，不平等只是生产上工人必须不折不扣服从干部指挥。”为此他又作了一番注释：领导尊重工人，工人才会服从指挥。

当然，要使一家长期靠上级计划经济丰润乳汁喂养的大昌布厂、捧着铁饭碗的工人整体素质提高，毫无疑问是一项宏大的工程。仇吉年深感迈步的艰难，于是心中一个“严”字成了他治厂之本。

1992年3月的一天，我去采访他时，他正坐在厂长办公室的椅上。春天的阳光透过玻璃窗把办公室映得一片明朗，可他一支接一支地抽烟。这时我瞧见办公室里还有二个人，一个坐在他身边，一个坐在他对面，三人的目光在逡巡四周。

气氛异常沉闷，凭着我职业的敏感，预感到这里将要发生的风波。

“你认为旷工属于什么性质问题？”厂长仇吉年终于用严厉的口气向坐在对面的年轻人发问。透过迷蒙的烟雾，他那双略长的眼睛在炯炯闪烁，一个刚毅的鼻子的二翼嗡动着，那张不见皱纹的长形脸在一头乌黑的发丝下，富有表现力地扬着。

此刻我注意到那位年轻人，他眉清目秀看不出从事操作的

工人所具备的那种手指粗糙，皮肤黝黑的特征，二只圆鼓鼓的双眼流露出一缕灵气的光泽。可是他久久地不语，时而双手直挺挺地放在膝盖上，时而又交叉搓着手，显得若无其事漫不经心。

紧张的气氛在加剧，宽大的厂长办公室悄静无声，只有抽烟的吱吱声萦回我的耳际。仇吉年紧皱着眉头，吸烟的来势很凶猛。过不多久，他又开口道：“你三番五次旷工，这明摆是违反厂纪厂规，如果你不下决心改正，厂部可以按有关条例开除你。”

年轻人依然故我，无动于衷。

这时，我想起了大昌布厂一位干部对我说的话“仇厂长是个严格的人，也是个遵守厂纪厂规的模范厂长，对违反厂纪厂规屡教不改的人从不心慈手软，该开除的从不讲情面！”

仇吉年早年在计划科工作，他的师傅姓周。当他担任厂长时，师傅的儿子就是仇吉年麾下的一位工人。也许周师傅的儿子觉得父亲的徒弟一跃为厂长自己有了靠山，上班就不那么准时。应该说他这种观念在一人得道鸡犬升天的个别单位确实会带来某种礼遇，但他不知道仇吉年是个富有开拓精神、观念更新的企业家，旧观念在他领导的一方天下没有市场。居然旷工15天以上，当时车间领导觉得这事很棘手，毕竟他是仇厂长师傅的儿子，便把这事反映给厂部，看厂长如何处理。这事确使仇吉年犯难了，从感情上说，他不愿师傅的儿子接受严酷的处分，可是理智告诉他，在厂纪厂规面前没有特殊的工人。如果自己姑息此事，那么这个厂纪厂规不就是一纸空文，今后谁还会听他的调遣、安排。

他通知厂劳动人事部门按条例处理此事，要求将处理意见张榜公布，并且上午立即办妥。在处理问题上，仇吉年善于抓

住矛盾的主要方面，他能料到处理师傅儿子后师傅会来说情，自己只有快刀斩乱麻，才能不留隐患不留后遗症。

这事使大昌布厂舆论哗然。许多人说：“厂长师傅的儿子也按条例开除，看来这厂纪厂规是可以相信的！”

想到这里，我停住自己的思路瞥了一眼办公室，仇吉年正在说：“同志，企业有国家颁布的企业法和职工奖惩条例，你多次违反，我厂长只好通知劳动人事部门按章办事！”

仇吉年就是抓住从严治厂这个根本。

(三)

仇吉年担任厂长有一种使命感和紧迫感，工作对他来说犹如上战场。他说：“过去任厂长的有当官的滋味，产品不用愁销售，国家一揽子推销。但现在实行市场经济，厂长如果当官的观念不改变，不图创新取进，就会有灭顶之灾！”

是啊，1985年大昌布厂破天荒地 from 日本引进80台喷水织机，多少人为这一重大决策担忧，先进设备要维修、要管理、要技术培训，大昌布厂行吗？然而仇吉年说：“事业是创出来的，守是守不住的，大昌现有设备好比逆水行舟，不进则退！”

可是喷水织机投产不久，市场形势骤变，生产的长丝织物市场滞销。加上国家二次降低长丝织物价格，使大昌布厂生产经营蒙上了一层阴影。仇吉年感到压力很大，设备是他点头引进的，难道这先进的设备无用了吗？他抽着呛鼻的烟面对市场形势喟然感叹，他尝到了市场经济的激烈竞争所带来的阵痛。终于他明白，设备不是一堆废铁，设备依然是先进的，落后的是人的脑袋还没有适应瞬息万变的市场经济。社会在进步，千姿百态的时代需要市场上出现千姿百态的商品。仇吉年幡然醒

悟：大昌布厂的产品一定要改“老面孔”，只有生产花色繁多的产品才能适应市场，倍受人们青睐。于是他汇聚了厂内的技术精英，通过对各种商品信息的处理、研究，一锤定音，转长丝织物为大量生产双面珠。

双面珠不久问世了，这个大型企业的厂长离开宽敞的办公室，象一位普通的供销人员一样背着新产品样布风尘仆仆地赶到温州瑞安棉布批发市场，自信地介绍：“这是宁波大昌布厂最近开发的新产品双面珠。”

然而想不到的是，人们一时难以接受新产品。

仇吉年没有灰心，他不相信没有不识货的精神个体户。望着棋罗星布的市场和生意场上的激烈竞争，他感触很深。市场——无可否认是实行商品经济年代的产品销售途径。于是，一个全新的思想在他的脑海中闪过：“多奔市场、面对市场、钻研市场、观察市场、开拓市场！”

他继续不懈地深入在瑞安棉布市场，经过一段时间的努力，双面珠终于在市场上一炮打响。棉布市场情形剧变，纷纷伸手要大昌布厂的双面珠，双面珠一跃成为佼佼者。一些要不到双面珠的客户甚至用心良苦地把官场上的裙带关系也用上了，托人情要货，空白支票上价格任凭大昌市厂填写。如今，只要仇厂长一站在瑞安棉布市场上，就会被众多的客户包围，递烟的、端茶的、气氛象过节一样热烈，不再是当年仇吉年东西碰壁那般车马冷落门前疏了。

在改革、开放，依靠科技进步的征途上，一百岁的大昌布厂奏出了一支青春曲。

然而仇吉年没有因此而松一口气，他感到商品经济的发展必然要带来竞争，产品的数量和质量的竞争、技术的竞争。这种超前意识和竞争观念促使仇吉年要求每个干部职工讲究效

率，提高办事速度。

战场上最忌讳的是延误战机，如今的市场就好比战场，竞争是激烈的、残酷的，企业不去设法占领市场，就会被淘汰。

仇吉年就是抱着这种认识去干工作的。

一天上午，正在办公的他接到一只福建客户打来的长途电话，是关于新产品开发及要货的问题。他一边听电话一边抬手看表，时间已是十时多，但为了抓住战机，他放下电话就立即和销售科长说：“马上准备飞往福建！”并迅速通知驾驶员去机场，要赶在十二时起飞的班机。如果没有直抵福建的飞机，就改乘去杭州或上海的飞机，然后再换机，反正要以最快的速度 and 福建客户会晤。

“厂长，”销售科长望着风风火火的仇吉年说：“我什么东西都没准备，老婆也不知道，怎么去福建！”

一听这话，仇吉年有些火了：“老婆老婆，你有老婆难道我仇吉年没有老婆，赶快走！”

就这样，等到亲属知道时，他们早就到了福建，周旋在客户之中。

这就是仇吉年的办事作风，为了应付突发性的事件，他还在办公室备有毛巾、牙刷牙膏之类的日常生活用品，作好随时出征的准备。仇吉年认为，务实精神和高效的办事风格是每个企业负责人的法宝，我们国家发展到今天的繁荣，正是靠一辈又一辈的革命家勤勤肯肯的务实精神所建立起来的。记得有一次宁波市纺织局召开厂长经理座谈会，局长叫他讲几句话，他对着话筒说：“我没有什么可多说，一句话，新年伊始任重道远，我们干部要不进赌场不进舞场少进会场多奔市场深入现场作调研……”话音一落，掌声四起，人们对他的表态予以充分的肯定。

(四)

大昌布厂的发展使仇吉年深深地感到：靠科技进步是时代的要求。

1985年，大昌布厂依靠科技进步和产品的更新换代，称雄于棉布市场。时序进入到91年，富有开拓精神而不囿于现有成果的仇吉年凭着自己经营艺术这条敏感的触角，认为乡镇纺织的异军突起对国营企业是个冲击，如果国营企业不图创新固步自封马放南山，市场就会被乡镇企业蚕食、占领。

提高职工的素质要从严抓起，提高企业的效益要依靠科技进步。1991年，仇吉年再次决定投资1625万元新增70台喷水织机，并且宣布技改项目要实现四个当年。即当年列项、当年建成、当年投产、当年见效，而且是在新厂房建造的基础上进行。这一决定公布后，全厂上下引起了不少的震动，“四当年”，这是能见能摸实实在在的事情，不是纸上谈兵信口开河。

有人议论：“厂长讲大话，吹牛！”

“四当年”的口号提出，谁都为仇吉年捏把汗，担心厂长的愿望与实际脱节，就连91年春纺织部计划司的同志来该厂检查工作，也不相信地对陪同的仇吉年说：“这四当年行吗？”

仇吉年望着领导目光中的疑惑，说：“假如实现了你认为怎么办？”

“假如实现不了呢？”领导针锋相对。

“没实现嘛！”仇吉年的目光一亮，“我就从三楼跳下去！”

“当真！”

“当真，军中无戏言！”

“好，实现了我专程从北京给你带二瓶茅台酒，酬劳你仇

吉年！”

“一言为定！”

初春三月，淫雨绵绵，春寒料峭。但大昌布厂技改施工场地却春意盎然热气腾腾，高高的井字架旁、耸入云霄的脚手架上，“鼓干劲、抢时间、搞技改，实现‘四当年’，创宁波纺织技改速度；抓质量、上品种、出效益、争取双文明，展百年老厂英姿雄风”的巨幅标语迎风飘扬。

办公室里很难见到仇吉年的影子，多少次晚上打电话到他家，他的爱人告诉说他在工地。是啊，这么大的工程，这样紧的时间，他能不去抓吗？在他心的天秤上，厂就是家！

土建工程磕磕绊绊的事特别多，打桩机的震动、施工场地太阳灯的照射，周围群众怪怒于大昌布厂，仇吉年要出面处理，像居民会调解委员一样做工作。喷水织机要进场，他又和象山二建公司商量，改从上到下为从下到上装修，先完一楼体主体工程交付使用，改楼面多孔板为现浇板，防止二、三楼漏水影响一楼。

在实现“四当年”的过程中，仇吉年表现出一个共产党员吃苦在前的贡献精神和精明企业家敏捷的办事风格。为当年见效，又提前招收合同工，进行岗位培训。

当集装箱将喷水织机运到大昌布厂时，仇吉年袖口一捋对厂部科室干部说：“我们去搬运劳动吧？”没有运输专用车，仇吉年率领大家动手制造，拆箱、就位、安装、调试，干得汗水淋漓。工人们说：“我们看到了党的优良传统在大昌布厂发扬！”

大昌布厂全体职工不会忘记1991年9月18日那天，喷水织机终于试车成功。

正是靠着仇吉年倡导的同心、尽责、求实、开拓的企业精