



翟杰◎编著

中国演讲艺术泰斗
中华国学艺术大师

彭清一
李燕杰

联袂推荐

翟杰

话说

鬼谷子

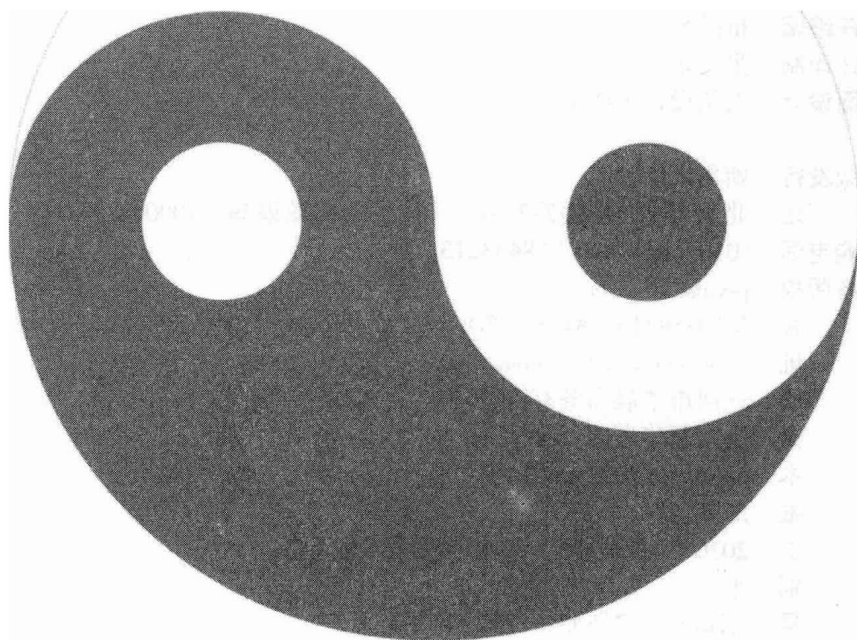
《孙子兵法》和《鬼谷子》被称为中国古代兵家谋略学的姊妹篇。

《孙子兵法》侧重战略，《鬼谷子》侧重战术，两者缺一不可。

朝华出版社

翟杰话说《鬼谷子》

翟 杰◎编著



图书在版编目 (CIP) 数据

翟杰话说《鬼谷子》/翟杰编著. —北京:朝华出版社, 2010.3

ISBN 978-7-5054-1712-0

I. ①翟… II. ①翟… III. ①纵横家②鬼谷子—研究
IV. ①B228.05

中国版本图书馆CIP数据核字 (2010) 第051503号

翟杰话说《鬼谷子》

作 者 翟 杰

选题策划 杨 彬
责任编辑 崔晶晶
责任印制 张文东
封面设计 大象设计工作室

出版发行 朝华出版社
社 址 北京市车公庄西路35号 邮政编码 100048
订购电话 (010)68413840 68433213
联系版权 j-yn@163.com
传 真 (010)88415258(发行部)
网 址 www.mgpublishers.com
印 刷 三河市华晨印务有限公司
经 销 全国新华书店
开 本 787mm × 1092mm 1/16 字 数 304千字
印 张 22
版 次 2010年4月第1版 2010年4月第1次印刷
装 别 平
书 号 ISBN 978-7-5054-1712-0
定 价 39.80元



翟杰，是我们下的弟子。他在我众多的学生中，堪称为佼佼者。他能写，写书七八种；能讲，演讲上千场；能干，积极办班、办会；能主持，受到热烈欢迎与好评。我为有这样一个学生感到高兴。人们讲：“他是众多山峰中一座独秀峰。”我经常说：“当老师的应当为培养出超过自己的学生，而感到自豪与骄傲。”

我生长在国学之家，家父于1925年在清华大学，以梁启超、王国维、陈寅恪、赵元任为师，1928年在北京大学，以三沈二马两周（沈尹默、沈兼士、沈士元、马衡、马裕藻、周树人、周作人）为师。我自幼学习三玄、四书两经，即《易经》、《道德经》、《南华经》、《大学》、《中庸》、《论语》、《孟子》乃至《黄帝内经》、《山海经》等。后来在大学讲中国文学史，在海内外讲中国文化史，又在中国书店讲中国图书史，在上述三史教学中，又接触到企业家、政治家，顺便又研究中国的谋略家，包括姜太公、鬼谷子、孙武子、陶朱公、黄石公、诸葛亮、魏征、刘伯温、曾国藩、胡雪岩等。

中国是一个智慧大国，鬼谷子是一位值得研究的谋略家，他的智慧、实践对后人多有启示。特别是我在清华、北大的企业家国学班讲课以来，听众对他十分感兴趣。我把前人智慧的火炬拿在手里，让它熊熊燃起，一代又一代地传下去。

后来在我的弟子中，有讲姜太公的，有讲鬼谷子的，有讲陶朱公的，



翟杰话说《鬼谷子》

他们既有理论基础又有实践经验，所以在教学中能青出于蓝而胜于蓝。

近年来，翟杰不仅在高校、企业、机关讲学，甚至远渡重洋到国外传播中华智慧，讲鬼谷子、讲陶朱公、讲墨子，而且又写成了这部介乎评书体的专著《翟杰话说鬼谷子》，我更为此而感到欣慰。

鬼谷子，是一位活跃在战国中期的谋略家。他大约出生在公元前 390 年左右，大约死于公元前 320 年前后。他曾经在官场上有一段政治斗争经验，后来又隐居山林，潜心治学，办学授徒，在著书教学期间形成《鬼谷子》一书。现在流传的《鬼谷子》，也许是他本人的著述，也有人讲是苏秦等人整理成书，被称为“智慧奇书”。这部书在传统文化中，独具特色，被人们称之为乱世之哲学，求胜之谋略。

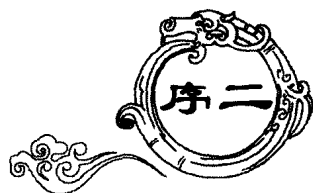
鬼谷子是伟大的，他不仅培养出苏秦、张仪等世界一流的外交家，还培养出了孙臆、庞涓等世界一流的军事家，这些人都是在战国时期举足轻重的人物。

翟杰在讲课中，较全面地介绍了鬼谷子的生平，同时讲了鬼谷子的谋略与智慧，特别是能紧密联系当今国际政治、经济形势，对当今从政经商者、提升口才者、外交谈判者、销售管理者都会有很大的帮助。

翟杰讲课不是坐而论道，而是理论联系实际，既可增长学识，又能实用。他在结合实际时所传导的谋略与方法，是切实可行，又行之有效的。《翟杰话说〈鬼谷子〉》即将出版了，我愿为之写序，向广大读者推介。我相信翟杰这本新著，将是一本开启人类智慧的好书，读者一定会有多方面从中受益。是为序。

李燕杰

2009. 8. 10



最近，我有幸听到了翟杰的鬼谷子课程。讲鬼谷子的课难度是很大的，因为鬼谷子是两千多年前一个资深的隐士，他的智慧和学问很深。他隐居山林，作为一个幕后的指挥者，能够指挥那样多重大历史事件的发展，真是一个旷世奇才。很多人讲过鬼谷子，我也听过，但是听了翟杰讲鬼谷子的课程后我才觉得：他的艺术表现力，他的思想性，他的知识，他的能力，他几十年积累的记者生涯以及慈善家的伟大情怀全部融为了一体，组成了这精彩绝伦的课程。我们常说：为了一件事情做得更好，可以利用各种艺术手段来表现，不论是惊堂木也好，亮相也好，语言也好，现场互动也好，包括出场和结尾都是以一种艺术家的情怀，站在一个很高的高度，独上高楼，望尽天涯路。翟杰的鬼谷子课程，就达到了这样的境界。我听了之后很受感动，我也赞扬了翟杰。我相信：大家听了这堂课，只要用心，只要努力听，各位企业家、各位学员，都会从他的讲课中得到最大的收益，甚至会影响你的一生。

翟杰来北京六年了，这六年中，他已经有八本书面世了，其中我看到的有《口才是练出来的》《做更好的自己》《孙中山的青少年时代》《培养优秀的独生子女》《父母的品格影响孩子的一生》《魅力口才三支剑（演讲 主持 应变）》等。这么短的时间，除了要到国内外大学、企业、机关演讲、培训、主持会议以外，每年还能写一本书，说明他付出了很大的劳动，是多少智慧的结晶。这次，翟杰又出版了他的新作《翟杰话说〈鬼



翟杰话说《鬼谷子》

谷子》》，更体现了他的学识高深、厚积薄发。

翟杰的厚积薄发是一般人始料未及的。好在我独具慧眼、一目了然，一下就发现了他深藏不露的功底。我有16个弟子，每一个弟子都是很知名的，每一个弟子都有拜师词。我认为到目前为止，翟杰写的拜师词是最好的。在他的拜师词中，看出了波澜起伏，看出了他的学识功底，看出了他的智慧。他引经据典，从古至今引证了不少事例，说明为什么要拜彭清一作为自己的师傅。我们说：一个人成长就在于虚心才能进步，而翟杰是一个谦虚的人。印度伟大的诗人泰戈尔讲过：“当一个人能够谦虚的时候，就意味着他步向伟大的起点。”翟杰就是一个步向伟大起点的人。

彭清一

2009年8月18日 北京

前言

话说在我国的春秋战国时代，那是纵横家、兵家、论辩家和圣人辈出的时代。这其中有：孔子、孟子、墨子、庄子、老子、韩非子、荀子、列子、孙子、管子、慎子、晏子、吴子、申子、阙子、范子、宓子、尸子、胡非子、尹文子、於陵子、公孙龙子等等。

然而今天，在这浩如烟海的诸子百家中，我要与大家讲的是诸子百家中一位最具神秘色彩的旷世奇人，一个纵横捭阖的遁世隐士，中国历史上一位伟大的谋略家、纵横家、军事家、教育家和经济学家，他的名字叫——鬼谷子。

在鬼谷子生活的那个时代，人们的思想空前活跃，社会文化空前发展，奠定了我国源远流长、博大精深的国学文化，为我国的统一和发展，建立了不可磨灭而又不可比拟的伟大功绩。

在那个时代，是一个国之外交、兵之谋略、语之辩术、人类智慧发挥到极致的时代。不可抗拒的纵横家，多谋善战的军事家，无与伦比的论辩家，各领风骚的诸子百家，他们所掀起的连横浪潮，他们所刮起的合纵飓风，他们所倡导的思想体系，将战国七雄合为一体，达至天下大统，这才有了今天的中国。

这些叱咤风云的纵横家、军事家、论辩家和诸子百家们，他们共同的特点就是借助政治、军事、语言、思想和文化的智慧，达到连横合纵、克服危机、摄取民心、天下大统的目的。

无论是春秋战国时期的苏秦、张仪、范蠡、毛遂，还是东汉的张良、



翟杰话说《鬼谷子》

唐朝的魏征、明代的刘伯温，以及当代的毛泽东、周恩来、基辛格等等，都是精通鬼谷子文化的学者辩士和政治外交领袖。他们利用鬼谷子纵横学说的理论方法，最终都获得了人生的成功。

战国时期的四大公子之一信陵君这样评价鬼谷子：“鬼谷子出生云梦，既平息韩魏战火，又凭寸舌说动武王下诏，吴起退兵。适时归隐，能屈能伸，推出孙臆、庞涓两位风云人物，使诸侯闻之惊惧，乃大夫所为也。”

清代小说家冯梦龙在《东周列国志》中评价鬼谷子道：“其人通天彻地，有几家学问：一曰数学，日星象纬，在其掌中，占往察来，言无不验；二曰兵学，六韬三略，变化无穷，布阵行兵，鬼神莫测；三曰游学，广记多闻，明理审势，出词吐辩，万口莫当；四曰出世学，修真养性，服食引导，祛病延年，冲突可俟。”

有人说：19世纪是靠军事征服世界，20世纪是靠经济征服世界，21世纪是用文化创造世界。进入21世纪，科学技术飞速发展，世界政治、经济、军事、外交格局重新洗牌，与战国时期非常相似：前者是刀枪剑戟的拼杀，后者是经济文化的博弈。所以人们将当今世界的WTO商战称之为：后战国时代。因此，鬼谷学说也因此更具有强劲的应用价值，同时，也得到了国际社会的特别关注。

二战期间，日本特务头子——土肥原贤二，把《鬼谷子》列为情报人员的必读书。

德国史学家、政治家——施宾格勒，高度评价《鬼谷子》的谋略，并在其代表作品《西方的没落》中写道：“鬼谷子的察人之明，对历史可能性的洞察以及对当时外交技巧（合纵连横的艺术）的掌握，必然使他成为当时最有影响的人物之一。”

美国前国务卿基辛格，高度赞扬他的老师施宾格勒的观点，并强调自己在从政期间也受益匪浅。

日本著名企业家——大桥武夫，在他的《鬼谷子与经营谋略》一书

中，挖掘《鬼谷子》在经济活动、商业谈判中的经营谋略，给企业的领导者提供了中华国学智慧的营养。

《鬼谷子》一书在德国、美国及东南亚各国都具有广泛的影响。

鬼谷子堪称我国诸子百家中最具神秘色彩的一代智慧圣人。有人把《孙子兵法》和《鬼谷子》并称为中国古代兵家谋略学的姊妹篇。《孙子兵法》侧重战略，《鬼谷子》侧重战术，两者缺一不可。

鬼谷子不仅是一位政治家、军事家、教育家，还是经济学家，他所撰写的《致富术》是世界第一本阐述经商致富术的专著，可惜已经失传。传说鬼谷子将他的经商致富术传给了计然，计然又传给了他的学生——中国商圣，也是中国企业家的鼻祖陶朱公——范蠡。

相传，鬼谷子从其师傅青岩真人手中继承了竹简一卷，此乃师父临终前留给他的真传。简上写“天书”二字。白天一个字都看不见，而每到夜晚，在松明火的映照下，竹简上闪出道道金光，一行行蝌蚪文字闪闪发光。鬼谷子一口气读下来，从头至尾，背之成诵。书中记录的是捭阖、反应、内键、抵巇、飞箝、忤合、揣摩之术。这就是传说中的《无字天书》。

鬼谷子第一天夜里读后，发现书中记载的是带兵打仗的军事谋略；第二夜读后，发现书中阐述的是从政经商的致富之术；第三夜读后，发现书中介绍的是谈判技巧的沟通之术；第四夜读后，发现书中传授的是语言口才的锤炼之术；从这之后，每夜读之必有新的收获。因此说，《鬼谷子》是从政经商、军事谋略、企业管理、外交谈判、市场销售、口才修炼、人际关系等领域的有识之士不能不读的一本书，不能不上的一堂课。亦因此，鬼谷子其人被誉为谋略权术纵横捭阖的智慧禁果，《鬼谷子》其书被誉为从政经商、为人处事的旷世奇书。

《鬼谷子》一书，是一部集纵横家、兵家、道家、仙家、阴阳家等思想于一体的政治理论著作。共分上、中、下三卷，共十七篇。

这些理论，小到为人处事，经商致富；大到治理国家，消除战争。无



翟杰话说《鬼谷子》

所不包，无所不容。

那么，可能有人要问：为什么在这个时候搬出了两千多年前的一位隐士鬼谷子？鬼谷子智慧的现实意义是什么呢？

这里，原因有二：

第一，我国古代，正是因为有了战国七雄的争战，才有了如今天下大统的中国。而实现中国统一的主要有功之臣，除了秦始皇之外，那些出将入相，为中国统一抛头颅洒热血，叱咤疆场，纵横捭阖的志士们，在那个时期发挥重要作用的最杰出的历史人物中，几乎都是鬼谷子的弟子，他们所采用的谋略，大都是鬼谷子的奇谋异略。正所谓：鬼谷三卷隐匡天下，兵家七国才出一门。

第二，现代 WTO 的国际商战重新洗牌，与战国时期非常相似。

我们回顾一下改革开放这 30 年当中，我国的市场经济和企业管理方面的情况：经济建设突飞猛进，市场经济空前发展，国力财力、科学技术飞速发展，这些，世人有目共睹。然而，市场经济也很残酷，不留情面，使得一些在竞争中失利的企业及企业家纷纷落马，一蹶不振。那么，究竟为什么有些企业名噪一时昙花一现？为什么有些企业家各领风骚三五年？

究其很重要的一点，就是缺乏中华国学智慧的修养，而过于急功近利，过于目光短浅，没有真正掌握在当今从政经商中为人处事的谋略和规律。具体地说，就是他们还没有真正地掌握孔子的中庸仁爱、老子的无为而治、墨子的兼爱非攻、鬼谷子的纵横捭阖等这些在当今从政经商中不失为经典和精髓的智慧和韬略。

我曾为中央党校、国资委党校、国资委职业经理研究中心、清华大学、北京大学、中国人民大学、上海交通大学、商务部、文化部、中国工商银行、中国农业银行、中国移动等单位的高级领导干部培训班、企业家 MBA 班、博士班等进行鬼谷子谋略研究专题讲座，受到一致好评。

此次，我以自己讲授的鬼谷子课程为基础，编写了《翟杰话说〈鬼谷

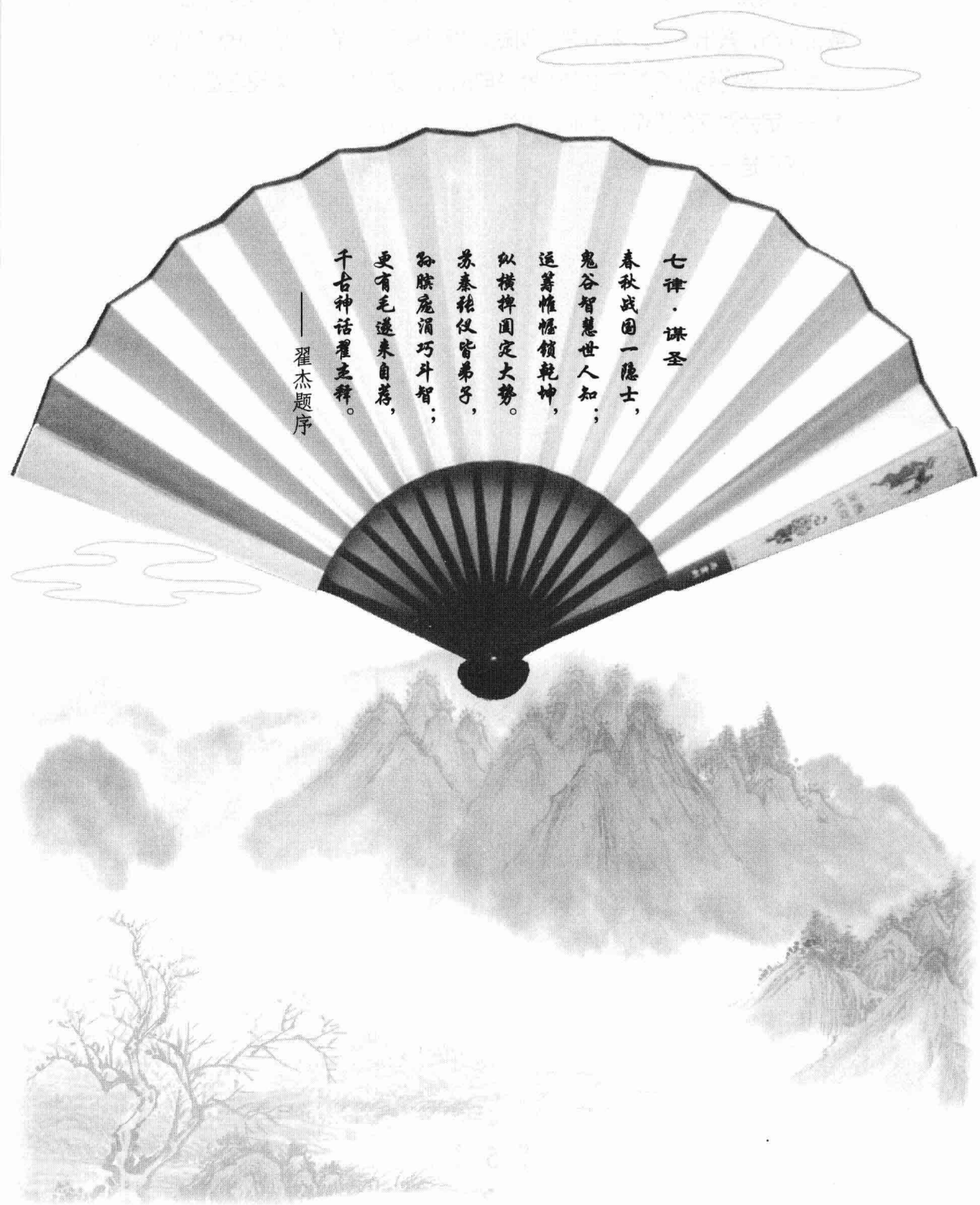
子》》，将鬼谷子在统一中国这样一个重要历史事件中的幕后总策划师的智慧和谋略，搬出来与大家分享，彻底地撩开鬼谷子谋略中那神秘的面纱，为当今从政经商的有识之士提供最经典的中华国学智慧和管理之道。相信本书一定会对您的工作、事业、生活及人生有所帮助。

这正是——

七律·谋圣

春秋战国一隐士，
鬼谷智慧世人知；
运筹帷幄领乾坤，
纵横捭阖定大勢。
苏秦张仪皆弟子，
孙臆庞涓巧斗智；
更有毛遂来自荐，
千古神话覆走拜。

——翟杰题序



鬼谷子小传

鬼谷子大约出生在公元前 390 年的魏国，他姓王名栩，又名王禅。因晚年隐居在云梦山鬼谷岭，被人称为鬼谷先生。

王栩自幼勤奋好学，他的父亲——王错当时在魏国，任大夫官职，所以王栩是在其父从政为官的环境中成长的。王栩 15 岁时，已是精通天文地理、占卜星象，熟读《周易》《春秋》《黄帝内经》《孙子兵法》的聪慧少年了。

这时，其父王错给妹妹写了一封信，送王栩到洛邑求学。王栩的姑丈司马鸣在太学任师氏之职，王栩来了之后，他给王栩请了三位老师：

第一位是：精于天道的史太皓；

第二位是：通晓兵法的司马武；

第三位是：擅长说辞的行人强。

史太皓首先让王栩记住 28 星宿，然后，讲解天人相应的道理；司马武令王栩熟读《孙子兵法》，然后教他摆兵布阵，演习兵法；行人强则将自己全部的游说经验和修习方法都传授给了王栩。

到洛邑后的第三年，王栩开始学习时政，了解各国地理、风土人情及战略局势。经过 5 年的学习和实习，公元前 370 年，也就是王栩 20 岁的时候，便回到了魏国，后来又到了楚国。

到楚国后，他化身卜卦之人，一面为人占卜，一面阅人察世，为自己的学术积累智慧。有一天，王栩忽闻父亲离开魏国、投奔韩国的消息，便几经辗转，来到韩国，与父亲相见。之后，经父亲引见，拜在邓析子后人



翟杰话说《鬼谷子》

邓玉的门下，专习辩论之术。

王栩在给韩国金公主治病的过程中，与金公主相识，又在程好为撮合之下，与金公主结成秦晋之好。由于王栩经常随外相出使各国，他的妻子金公主便与司空大夫的二公子庞喜私通，王栩父亲王错闻知此事，一气成病，不久病死。王栩也因此而大病一场。

金公主、庞喜二人见王家势力衰退，认为时机已到，便密谋毒死王栩。王栩闻听此事，只好离开韩国，投奔父亲生前好友，宋国的高欣大夫。高欣将王栩举荐给宋王，宋王听罢王栩治国之策，大加赞赏，当日任命王栩为外相，主持外交事宜。之后不久，经淳于髡再三举荐，王栩悄悄离开宋国奔赴齐国。在王栩的大力辅佐下，短短几年，齐国势力大增。

宋王闻听，以死令委派高欣劝王栩回到宋国。这时，王栩才真正地体会到了人在江湖、身不由己的困境。于是，王栩亲笔修书一封，请高欣转交宋王，谢绝了宋王的邀请。

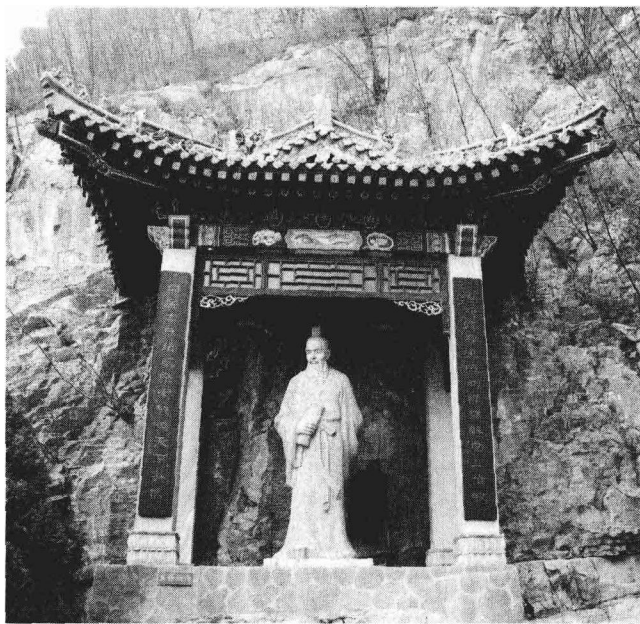
在不久后的一个深夜，王栩悄然离开齐国，退出世俗，隐遁山林，去往何处，无人知晓。其实，王栩并未远走，而是到了一个被当地人称之为



五里鬼谷

“鬼谷岭”的山谷隐居。因此地多为坟墓，乃鬼魂所居，所以叫鬼谷岭。

到鬼谷岭以后，王栩远离了世俗的喧嚣与尘世的纷争，心无旁骛，一心研究自己的纵横学术。后来，王栩开始收徒讲学，创建了中国古代第一座军事学校——战国军庠。从此，人们就称他为鬼谷先生了。



鬼谷子讲学像

在这之后，道家的仙风，隐者的逸气，策士的权谋，学者的方术，豪士的旷达，便集中在这样一位极具神秘色彩的人物身上。

有人说，如果把九州大地比喻为一盘棋，那么，鬼谷专门培养上等棋手。相传鬼谷子有 500 多位学生，就在这座军事学校里，鬼谷子培养出了孙臆、庞涓、苏秦、张仪、茅蒙、徐福、陈轸、范雎、毛遂、蔚僚、吕耕、计然、天杰、地灵等历史上著名的人物。这些弟子叱咤风云，出将入相，左右着当时狼烟四起的社会时局变化。

关于鬼谷子的生平，历史上有很多玄妙的传说，后人把鬼谷子尊为神，纵横家们侍奉他为鼻祖，兵家们崇尚他的谋略，民间占卜之人都尊他



翟杰话说《鬼谷子》

为祖师爷。眼镜业和制鞋业也把他奉为始祖。传说鬼谷子是望远镜和放大镜的发明者，所以眼镜的始祖是鬼谷子；鞋的发明起源于孙臧，鬼谷子派了一位工匠，为孙臧做了一双特别的鞋子，所以后来的鞋匠把鬼谷子称为祖师爷。

两千多年来，由于非主流文化的处境，使这位旷世奇人在世代人们的口耳相传中，愈来愈神秘，以至于神龙不见首尾。