

A YEARBOOK
OF BENXI
IRON AND STEEL
CORPORATION



1989

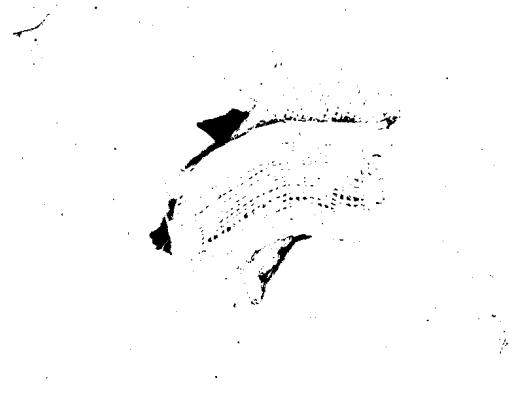
本銅年鑒

本钢年鉴

1989

辽宁人民出版社

一九八九年·沈阳



《本钢年鉴》

(1989)

Bengang Nianjian

《本钢年鉴》编辑委员会编

辽宁人民出版社出版(沈阳市南京街6段1里2号)

辽宁省印刷技术研究所印刷

字数: 660,000 开本: 787×1092 1/16 印张: 33¹/₂

印数: 1—2,000

1989年10月第1版 1989年10月第1次印刷

责任编辑: 王伟

责任校对: 张金华

封面设计: 赵多良

ISBN 7-205-01228-7/Z·48(ZF1)

定价: 25.00元

编 辑 说 明

《本钢年鉴》是一部比较全面、系统、真实地记录本钢发展和建设情况的综合性工具书。旨在突出本钢前进的步伐，反映本钢发展变化的史实，以期达到认识本钢、热爱本钢、建设本钢、振兴本钢之目的。

1989·《本钢年鉴》是本钢的第三部年鉴，其时间断限为1988年末。主要记载1988年度本钢的基本情况和新发展、新成就。

本部年鉴开辟了8个栏目：概况、大事记、领导讲话、文件选编、报刊文摘、优质产品与科研（管理）成果、统计资料、人物。其中“概况”栏中各基层单位、处室负责人是指1988年12月31日前任职的；“人物”栏中公司级领导班子成员简介，在1988·《本钢年鉴》刊载过的，本部书不再重复收入；先进个人和先进集体是指1988年度评选结果。

本部年鉴吸取了前两部年鉴的经验，听取了广大读者的意见，在栏目、文字和彩图的数量和版式设计方面均做了相应的调整，力图达到精美、科学、适用。尽管如此，由于编者水平有限，仍将存在不尽人意的地方，错误和疏漏仍在所难免，欢迎广大读者指正。

《本钢年鉴》编辑室
1989年10月

目 录

《本钢年鉴》编辑委员会
 《本钢年鉴》编辑人员名单
 编辑说明

概 况

· 总述 ·	
1988 年本溪钢铁公司工作综述	3
1988 年本溪钢铁公司组织机构表	6
1988 年本钢生产经营总方针	9
1988 年本钢生产经营总目标	9
1988 年本钢党委工作总的指导思想	9
1988 年本钢深化改革综述	9
1988 年本钢全面实行经理负责制 情况综述	11
1988 年本钢党委保证监督工作综述	13
1988 年本钢民主管理工作综述	14
1988 年本钢科技进步情况综述	15
1988 年本钢重点基建工程竣工简介	17
1988 年本钢财务指标完成情况分析	19
1988 年本钢双增双节工作综述	21
本钢企业升级工作综述	22
对本溪钢铁公司晋升国家二级企业的 考评结论	24
本钢实现年产普钢 200 万吨纪实	25
本钢专业技术职称改革工作综述	26
本钢政工专业职务评聘工作综述	28
本钢集体经济工作综述	30
· 分述 ·	
党委部门工作概况	33
党委办公室	33
党委组织部	34
党委宣传部	35
人民武装部	37
中国人民解放军本溪陆军预备役步兵师 炮兵团	38
老干部办公室	38
本钢报社	39
机关党委	40
中共本钢纪律检查委员会工作概况	41
群团组织工作概况	43
本钢工会委员会	43
共青团本钢委员会	44
本钢科学技术协会	45
本溪市金属学会	46
专业管理部门工作概况	47
经理办公室	47
计划处	48
财务处	49
总调度室	50
安全技术处	50
干部处	51
科技处	52
机械动力处	53
能源处	54
设备处	54
矿山处	55
劳动工资处	56

企业管理处	57	焦化厂	99
档案管理处	58	耐火材料厂	101
行政接待处	59	修建工程公司	102
审计处	61	发电厂	103
外经处(进出口公司)	61	动力厂	104
公安处	62	燃气厂	105
信访处	65	供水厂	107
卫生处	65	氧气厂	108
爱国卫生运动委员会办公室	66	运输部	109
环境保护管理处	67	汽车运输公司	111
余热水工程管理处	68	第一机修厂	113
计划生育办公室	69	电修厂	114
建房办公室	70	计控处	116
基建办公室	70	废钢加工厂(废钢管理处)	118
基本建设处	71	原燃料处	119
工程财务处	72	供销处(供销公司)	121
工程技术处	73	技术质量监督处	122
工程质量监督处	74	冷轧薄板厂筹备组	123
征地动迁安置办公室	74	· 基建系统 ·	
计算机管理中心	75	矿山建设公司	124
史志办公室	76	第一建筑工程公司	125
法律事务室	76	第二建筑工程公司	127
监察处	77	第三建筑工程公司	128
经济技术开发公司	78	建筑材料厂	129
厂矿工作概况	80	机电安装工程公司	130
· 生产系统 ·			
南芬露天铁矿	80	· 科研 文教 卫生 服务系统 ·	
歪头山铁矿	81	钢铁研究所	131
南芬选矿厂	82	设计院	132
石灰石矿	83	教育处	134
田师付粘土矿	85	职工工学院	136
南芬矿山机修厂	86	职工卫生中等专业学校	137
第一炼铁厂	88	工人技术学校	139
第二炼铁厂	90	党校	140
一钢厂	92	房产管理处	141
第二炼钢厂	93	生活福利管理处	142
初轧厂	95	职工总医院	143
连轧厂	96	结核病防治院	144
轧辊厂	97	南芬矿山职工医院	145

温泉疗养院	146	劳动服务公司	149
· 附属企业 ·		侨溪进口汽车修理中心	150
综合工业公司	147	本溪冶金专科学校	151

大 事 记

1988 年本钢十大新闻	155	1988 年本钢大事记	156
--------------	-----	-------------	-----

领 导 讲 话

深化改革，加速改造，艰苦创业， 努力实现“620”奋斗目标	张文达 177	——在公司副处级以上党员干部 大会上的讲话(摘要)	
——在 1988 年本钢计划工作会议 上的报告(摘要)		认清形势，坚定信心，奋力开拓，努力 实现“73180”生产经营目标	张文达 214
加快改革步伐，实现“620”，把本钢 两个文明建设推向前进	董九洲 182	——在本钢九届三次职工代表大会 上的报告(摘要)	
——在中共本钢六届六次全委(扩大) 会议上的报告(摘要)		维护职工合法权益，强化民主管理 机制，发挥工会在本钢改革和 生产建设中的作用	李凤坡 218
坚定不移地实行党政分开，支持经理 负起全面领导责任	钱之荣 191	——在本钢工会第十一次代表 大会上的报告(摘要)	
——在中共本钢六届七次全委会上 的讲话(摘要)		认真贯彻安全生产方针，不断 开创安全生产新局面	刘长宝 222
开足马力，大干四个月，坚决完成 “720”目标	张文达 194	——在本钢 1988 年度安全生产总结 表彰会上的报告(摘要)	
——在公司召开的大干四个月， 完成“720”动员大会上的报告(摘要)		深化工资改革，增强企业活力， 努力实现“720”奋斗目标	郝元初 226
认清形势，解放思想，在改革开放中 开创本钢党的建设新局面	董九洲 198	——在本钢九届二次职工代表大会上 关于工资改革的工作报告(摘要)	
——在中共本钢六届八次全委(扩大) 会议上的报告(摘要)		关于本钢 1988 年职工生活福利基金 计划的执行情况及 1989 年职工 生活福利基金计划的安排	韩世义 231
全面落实党的十三届三中全会精神， 搞好治理整顿和深化改革，推动 本钢生产力的发展	张文达 205	——在本钢九届四次职工代表大会上 的报告(摘要)	
——在公司副处级以上党员干部大会 上的讲话(摘要)		在治理整顿和深化改革中强化 设备管理	杨满寿 235
认清形势抓好治理整顿，统一思想 坚定改革信心	董九洲 208	——在本钢机动工作会议上的讲话(摘要)	

实行全员风险抵押承包，改善各类
奖薪管理办法，不断推动分配
制度的深化改革 白尚显 241
——在本钢九届三次职代会上的报告(摘要)

以强化质量管理为突破口，全面提高
建设管理水平，为完成 1989 年
建设任务而奋斗 杨世祥 244
——在本钢建设工作会议上的报告(摘要)

深化科技体制改革，大力推进技术进步，

为振兴本钢做贡献 毛文浦 248
——在本钢科技大会上的报告(摘要)

认真探索依靠改革和制度建设
搞好党风的新路子 李德臣 252
——在本溪市纪委调研成果汇报会上
的发言(摘要)

1988 年财务工作情况及 1989 年
财务工作安排意见 唐文俊 255
——在本钢计划工作会议上的报告(摘要)

文 件 选 编

· 党委文件 ·

关于颁发中共本溪钢铁公司委员会、
本溪钢铁公司、本溪钢铁公司工会
委员会贯彻全民所有制企业“三个条例”
实施细则(试行)的通知 261

中共本溪钢铁公司委员会贯彻《中国
共产党全民所有制工业企业基层组织
工作条例》实施细则(试行) 261

本溪钢铁公司贯彻《全民所有制工业企业
厂长工作条例》实施细则(试行) 267

本溪钢铁公司贯彻《全民所有制工业企业
职工代表大会条例》实施细则(试行) 272

关于转发中共本溪市委员会《关于本溪
钢铁公司实行经理负责制的批复》
的通知 278

关于公司和厂矿两级机关干部
保持廉洁的规定 279

· 行政文件 ·

本溪钢铁公司对外签订经济合同
管理办法 281

本溪钢铁公司工人技术考核暂行
条例(试行) 285

本溪钢铁公司技师管理条例(试行) 287

本溪钢铁公司关于奖薪管理的
若干规定 289

本溪钢铁公司关于厂矿安置富余人员的
若干规定(暂行) 290

本溪钢铁公司劳动组合实施方案 291

本溪钢铁公司深化改革方案 294

本溪钢铁公司管理委员会工作
条例(试行) 300

本溪钢铁公司关于放活科技人员促进
人才流动的暂行规定 302

本溪钢铁公司标准化工作管理办法 303

本溪钢铁公司机电设备招标管理
暂行办法 306

本溪钢铁公司废旧物资回收管理办法 309

本溪钢铁公司厂长(经理)任期经济责任
常规审计暂行办法 310

本溪钢铁公司改革干部制度实施细则 312

本溪钢铁公司改革领导体制实施细则 318

本溪钢铁公司基本建设工程项目投资
包干细则 321

关于科技项目在厂矿之间创经济效益的
管理办法 324

本溪钢铁公司深化科技体制改革方案 325

本钢教育深化改革方案 329

本钢职工技术协作有偿技术服务
暂行办法 332

· 群团组织文件 ·

关于工会系统职工技协有偿技术服务

收入的财务机构和管理、比例分配和使用原则的通知	334	关于授予一钢厂、修建公司和一机修厂等 29 个厂矿科协为“科技之家”的决定	335
-------------------------	-----	---------------------------------------	-----

报 刊 文 摘

本钢采取措施抓好品种质量	339	强化“硬件”功能 实施攻势战略	349
本钢连续 4 年实现重大设备事故为零	339	本钢采取紧急措施确保国家合同	351
本钢采取措施压缩集团购买力	340	本钢整顿经济秩序从领导机关做起	351
工程师曲红伟两年获得六项科研成果	340	本钢采取措施抓好今冬明春生产	352
本钢把职工救济金改为贷款效果显著	341	本钢决定推行全员风险抵押承包	353
本钢对科技人员进行继续教育	341	深入开展依法治厂保障改革在法制轨道上运行	353
本钢 6000 名科技人员更新知识为企业 发展作出新贡献	342	本钢提前完成国家合同任务	355
本钢一钢厂高炉利用系数 30 年蝉联 全国冠军	342	本溪钢铁公司、华能原材料公司合资 改扩建本钢	356
本钢实行经理负责制	342	南芬露天矿铁矿石产量创全国纪录	356
本钢从今年起实行全面承包	343	本钢生产出汽车用双相钢	356
本钢积极发展外向型经济	344	本钢研制出保证大型轧辊质量的新型 金属涂料	357
本钢加速开发新产品	344	本钢职工筹措资金 2000 万元支援企业 发展生产	357
本钢政工干部享有专业技术职务 评聘待遇	345	本钢研究出新技术，钢和水泥同时在 转炉产出	358
本钢 17 家集体企业步入“明星企业” 行列	346	高炉煤气自动分析系统装置推广应用 效果好	358
本钢进入国家二级企业的启示	346	本钢头 11 个月双增双节 创收 1.76 亿元	359
本钢全面开展环境整治成效显著	347		
本钢卷板质量显著提高	348		
本钢采取多种途径安排富余人员	348		
本钢厂办集体企业显示强大生命力	349		

优质产品与科研(管理)成果

· 优质产品 ·			
1979—1988 年本钢荣获的优质 产品录	363	辽宁省优质产品	364
1988 年本钢获得的优质产品简介	364	炼钢用生铁	364
国家优质产品	364	初轧 YB ₂ 、YB ₃ 商品坯	364
南芬铁精矿粉	364	不烧铝镁包衬砖	364
		球墨铸铁轧辊	365
		硝化用苯	365
		造船用结构钢板	365

Φ680 铸钢轧辊	365
热作模具钢	365
45号碳素结构钢(棒材)	366
40Cr合金结构钢	366
综合工业公司荣获的辽宁省优质产品	366
低压流体输送用焊接钢管	366
Φ12—Φ28(Ⅱ)级变形钢筋	366
Φ8mm 普通低碳钢热轧盘条	367
43Kg/m、50Kg/m系列道岔	367
Φ10—Φ16mm 光圆钢筋	367
WRS 普通热电偶	367
PGL 低压配电屏	367

· 科研成果 ·

13MnHP 热轧钢板的研制	367
离心轧辊涂料试验研究	368
焦炉热工管理微机控制系统	368
高炉铁水含硅量信息预报系统	368
Φ680 铸钢轧辊研制	368
圆豆型花纹钢板研制	369

· 现代化管理成果 ·

1988年本钢现代化管理成果(一等奖)	369
---------------------	-----

统 计 资 料

企业基本情况	373
1988年本钢主要产品产量	376
1988年本钢主要产品质量	379
1988年本钢主要技术经济指标完成情况	381
1988年本钢主要能源、原燃料消耗情况	383
1988年本钢主要工序能耗	386
1988年主要指标完成情况与历史水平 对比	388
1988年主要指标与全国重点钢铁企业 对比(一)	390
1988年主要指标与全国重点钢铁企业 对比(二)	395
1988年本钢主要生产厂(矿) 生产完成情况	396
1988年本钢主要产品国家合同 完成情况	397
1988年本钢主要生产设备状况	398
1988年矿山设备技术状况	399
1988年本钢合理化建议、技术改进 创效益情况	401
1988年本钢安全生产“四率”完成情况	402

1988年本钢各厂、矿安全生产情况统计	403
1988年本钢环境保护主要指标	405
1988年本钢职工工资总额构成及 劳动生产率	405
1988年本钢全民职工增减变动情况	406
1988年本钢各单位职工构成情况	407
1988年建筑业主要经济效益指标 完成情况	409
1988年建筑业生产完成情况	410
1988年建筑工程质量及工期	411
1988年本钢各医(疗)院工作情况	412
1988年本钢干部培训情况	413
1988年本钢工人技术培训情况	413
1988年本钢综合工业公司主要经济 指标完成情况	414
1988年本钢综合工业公司主要 产品产量	414
1988年本钢综合工业公司主要产品 合格率	416
1988年本钢综合工业公司人员构成情况	417
1988年本钢劳动服务公司基本情况	418

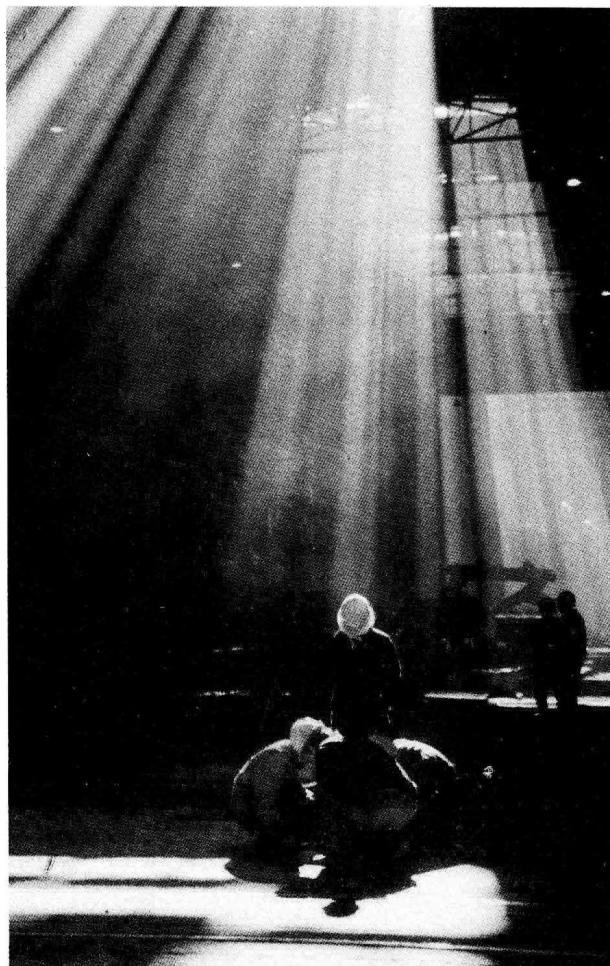
人 物

公司级领导班子成员简介	421	辽宁省女工工作优秀工作者	436
1988年部分公司级领导干部变动情况	421	辽宁省“三八”红旗手	436
本钢管理委员会成员名单	422	辽宁省“四自”标兵	436
本钢工会第十一届委员会名单	422	辽宁省工会宣传工作积极分子	436
本钢工会第十一届委员会常委名单	423	辽宁省职工读书自学积极分子	436
共青团本钢第九届委员会名单	423	辽宁省职工读书自学优秀辅导员	436
共青团本钢第九届委员会常委名单	423	辽宁省职工优秀自学成才者	437
1988年部分处室、厂矿主要负责人变动情况	423	辽宁省物价监督标兵	437
1988年公司级离休干部名单	425	辽宁省先进物价监督员	437
1988年处级离休干部名单	425	辽宁省先进退休工人	437
1988年处级退休干部名单	426	辽宁省职工生活互助互济活动带头人	437
· 先进个人 ·		辽宁省职工生活互助互济活动积极分子	437
全国“五一”劳动奖章获得者	427	辽宁省“精工杯”优秀护士	438
辽宁省特等劳动模范	428	辽宁省机要员“双达标”竞赛先进个人	438
辽宁省“五一”劳动奖章获得者	429	辽宁省劳动服务公司系统先进工作者	438
辽宁省劳动模范	431	本溪市特等劳动模范	438
全国冶金系统优秀老干部工作者	433	本溪市劳动模范	438
全国冶金系统先进老干部工作者	433	本溪市十大青年精英	438
全国冶金系统青年职工“腾飞杯”竞赛金、 银牌获得者	433	本钢劳动模范	439
全国卫生系统模范护士	433	本钢先进生产(工作)者	439
国家级有突出贡献专家	433	本钢优秀共产党员	442
中国共产主义青年“五四”奖章获得者	434	本钢端正党风优秀党员干部	443
全国冶金集体经济先进个人	434	本钢优秀思想政治工作者	443
东北城镇集体经济优秀企业家	434	本钢工会工作标兵	444
辽宁省优秀企业家	434	本钢优秀“职工之友”	444
辽宁省优秀经理	434	本钢优秀工会工作者	444
辽宁省优秀党务工作者	434	本钢优秀工会积极分子	445
辽宁省纪检信访工作先进个人	435	本钢双增双节标兵	448
辽宁省优秀科技工作者	435	本钢共青团工作优秀组织者	448
辽宁省“讲理想、比贡献”活动先进个人	435	本钢优秀团干部	448
辽宁省城镇集体经济优秀厂长(经理)	435	本钢优秀团员	448
辽宁省优秀团干部	435	本钢新长征突击手标兵	449
辽宁省“优秀工会之友”	435	本钢科技标兵	449
		本钢先进科技工作者	449
		本钢科技工作优秀管理者	450
		本钢“讲理想、比贡献”竞赛活动优秀组织者	451

本钢教育标兵	451	辽宁省职工读书自学先进单位	458
本钢优秀教育领导干部	451	辽宁省先进技工学校	458
本钢先进教育工作者	451	辽宁省设备管理优秀单位	458
本钢优秀离、退休干部	452	辽宁省环保工作先进单位	458
本钢先进离、退休干部	452	辽宁省国防教育先进单位	458
本钢优秀老干部工作者	453	辽宁省人防工事平战结合先进单位	458
本钢老干部工作先进个人(厂处级)	453	辽宁省机要人员管理先进单位	459
本钢老干部工作先进个人	453	辽宁省民兵专业分队装备器材管理先进单位	459
本钢综合工业公司标兵	453	辽宁省节能先进单位	459
本溪市城镇集体经济优秀厂长(经理)	454	辽宁省企业管理先进集体	459
本钢先进单位	459	辽宁省劳动服务公司系统先进集体	459
· 先进集体 ·		本钢先进单位	459
1988 年度本钢荣获省级以上的荣誉		本钢先进处室	460
称号集锦	455	本钢先进集体	460
全国冶金系统安全生产金杯奖	455	本钢先进党委	463
全国冶金系统安全生产先进单位	455	本钢思想政治工作先进单位	464
全国模范职工之家	455	本钢先进党支部(党总支)	464
全国冶金系统青年职工“腾飞杯”竞赛		本钢先进党小组	466
获奖集体	455	本钢先进基层工会委员会	468
全国冶金集体经济先进单位	456	本钢先进车间工会委员会	468
全国冶金集体经济先进集体	456	本钢先进群众工作委员会	469
全国冶金集体经济安全生产先进单位	456	本钢先进工会小组	470
全国冶金系统计算机应用协会东北分会		本钢红旗团委	472
先进集体	456	本钢先进团委	473
冶金部清洁工厂	456	本钢新长征突击队标杆	473
辽宁省先进企业(集体企业)	456	本钢科技工作先进单位	473
辽宁省文明工厂	457	本钢教育工作先进单位	474
辽宁省清洁工厂	457	本钢先进教育集体	474
辽宁省纪检监察工作先进集体	457	本钢老干部工作先进集体	474
辽宁省先进团委	457	本钢先进离、退休干部党支部	475
辽宁省红旗团支部	457	本钢企业升级单位	475
辽宁省职工生活互助互济先进集体	457	本钢职工第 14 届田径运动大会打破	
辽宁省先进物价监督站	457	本溪市、本钢纪录名单	476
辽宁省模范职工之家	458	本溪市城镇集体企业“明星企业”	476
辽宁省退管工作先进单位	458	本钢综合工业公司先进单位	477

本钢年鉴

概况





· 总述 ·

1988 年本溪钢铁公司工作综述

1988 年是本钢发展史上具有里程碑意义的一年，物质文明和精神文明建设全面丰收，各项工作取得重大进展。在党和国家的“治理经济环境，整顿经济秩序，全面深化改革”方针指引下，全体职工齐心协力，以深化配套改革为动力，克服了煤、电、运紧张，资金短缺，检修任务繁重等困难，夺取了生产建设的优异成绩。随着以全面推行经理（厂长）负责制为标志的企业新型领导体制的确立，党政工关系进一步理顺，企业管理新格局逐步形成。通过引入竞争机制与风险机制，干部实行了层层聘任，工人优化组合，不断地完善了多种形式的经济责任制，使企业活力大大增强。以“七五”规划的“322”发展战略为目标，以企业技术改造为主要内容，优化决策，优化投入，优化产品结构，使一米七轧机改造、矿山扩建和发电厂扩建等项工程都取得了较大进展。精神文明建设成效显著，形势教育开拓了职工的视野。思想政治工作的新格局、新特点和新方法逐步形成，企业文化正在兴起，本钢精神在改革实践中进一步发扬光大，促进了本钢生产和经济效益的不断提高。

产值、利税和主要产品产量又创出历史新高水平。工业总产值达到 15.25 亿元；实现利税 7.01 亿元；上缴利税 4.15 亿元。分别比上年增长 14.68%、13% 和 65.64%。主要产品铁、钢、钢材的产量分别完成了 321.33 万吨、226.77 万吨、162.47 万吨，比上年增长 3.37%、21.95%

和 32.50%。200 万吨普钢生产和技术改造取得了全线胜利，使本钢提前两年登上了“七五”规划的“322”台阶。全年增产钢 40 万吨、卷板 39 万吨，是全国增产钢 300 万吨的七分之一。

产品质量稳定提高率达 100%。提高质量增利 1799 万元。到目前，本钢已荣获省以上优质产品 49 个，比上年增加了 7 个。其中国家金银牌奖 3 个。优质产品产值达 41036.7 万元，占工业总产值的 26.89%。“双标”率达到 73.82%，比上年增长 32.26%。生铁合格率已经连续 78 个月保持 100%。有 34 个质量管理小组荣获省市以上优秀“QC”小组称号。

科技工作取得显著成绩。全年完成科技投资 1960 万元，完成科技项目 88 项，完成率为 90.4%。开发和研制了链条钢、模具钢等 13 个新品种，圆豆形花纹板填补了国内空白，并达到了国际先进水平。有 36 项科技成果获部、省和公司科技进步奖，转炉炉龄攻关最高达 1192 炉。计算机的应用已由单机单项向网络系统化发展。

面对能源紧张的严峻形势，突出抓好降耗节能攻关。三大能耗指标创出历史新高水平。自 1981 年以来本钢能耗下降幅度居全国十大钢铁企业之首。投资 311.07 万元用于节能技术改造，二钢厂 120 吨转炉煤气实现了安全连续回收。

基本建设和技术改造进展较快。完成基建、

技改投资 3.35 亿元，有 13 项重点工程竣工投产。南芬矿山 1000 万吨扩建工程通过了冶金部验收；为普钢配套的 4 号万立方米制氧机、360 吨脱锭吊等一批重点项目全面完成；16.5 万立方米煤气贮柜竣工投入使用，每年可回收放散煤气 2 亿立方米；16 平方米竖炉球团工程竣工投产；引进外资建设冷轧的可行性研究报告正式上报国家计委待批，前期准备工作正在积极稳妥的进行。

计划安排的 12 项重点大中修已完成了 11 项，竣工项目完成投资 6869 万元，计划检修完成率为 97.8%。1 号转炉大修、2 号高炉移地大修、初轧机和连轧机中修等重点项目均提前或按期完成。全年综合设备完好率达到 97.4%，其中：重点设备完好率 96.1%。

安全环保工作有新的进展。全年发生重伤 7 人次和死亡 6 人，比上年减少 5 人次和持平，千人负伤率为 1.569‰。环保总投资 1680 万元，实现了连续五年满堂红，厂区绿化覆盖率为 19.71%。

集体经济大发展。集体企业克服原燃材料、电力、资金的严重困难，完善经营机制，强化企业管理，实现社会总产值 5.6 亿元，其中工业产值 2.69 亿元，分别比上年增长 25.8% 和 16.1%，是十年来最好的一年。有 20 个单位跨入市明星企业行列。劳动服务公司实现产值 5020 万元，创利润 864 万元，待业青年培训率和安置率分别为 100% 和 96%。

企业管理和升级工作取得突出成绩。国家重点考核的七项升级指标全面达标，7 月经国家验

收被评定为国家二级企业。落实中央关于“治理、整顿、深化改革”的指导方针，对基建、集团购买、内外宾招待、财税物价、经营秩序、劳动纪律、厂区管理、配套改革等方面进行了治理整顿。

广泛深入地开展了“双增双节”运动。面对企业生产经营所遇到的严重困难，本钢发动 14 万名职工群策群力，共渡难关。重点围绕“一个目标，四个结合”，制订了 10 个方面 93 项增收节支措施，全年增加利润 1 亿多元。

企业改革不断深入。年初经辽宁省委、省政府批准，本钢与国家实行了“三包一挂”承包经营，全面实行经理（厂长）负责制。使本钢走上了自主经营，自负盈亏，自我发展的轨道。成立了本钢管理委员会。全公司初步形成了经理（厂长）全面负责、党委保证监督、职工民主管理的新格局。

职工教育和生活福利事业有新的提高和改善。加强了班组建设，6 千多名班组长全部轮训了一遍；继续工程教育有新起色；职工年收入比上年增长 20%；职工住房又有所改善，有 1500 多户职工迁入新居。

加强思想政治工作。开展形势教育，使职工认清十年改革给企业带来的巨大变化，增强了主人翁责任感；广泛宣传本钢精神，增强了企业的凝聚力；普法教育、职业道德教育和精神文明建设取得了较好成绩，全年职工犯罪率下降到 0.56‰。公司政治上安定团结，生产建设长足进步。

附表：本钢十年改革的变化对比。

本钢十年改革的变化对比

	计算单位	1978年实际	1988年实际	增长幅度
工业总产值	亿元	7.75	15.25	翻一番
实现利税	亿元	1.43	7.01	翻两番多
钢	万吨	47.60	226.77	3.7倍
钢 材	万吨	11.29	162.47	13倍
职工住房	万平方米	72.60	280.00	3倍
职工人均收入	元/人、年	744.80	2200.00	3倍
企业自有资金	万元	7506	67000	增6亿元