

陈春花 / 著

在苍茫中 点灯

Lighting...

就像在管理着易逝不安的生命中点起的一盏灯，让我们有观照生命本体、理解管理者使命和责任的活眼。
德鲁克先生的思想有妙观察智、有成就作智、有大圆镜智。向外，看见事物的本体；向内，体察人性的真实。
这种体察和观察如冥冥中有一盏灯，就如同在渺渺茫茫的黑暗，突然看见茫茫黑夜有一盏灯，那种感觉真的很好……



机械工业出版社
China Machine Press

在苍茫中点灯

陈春花 / 著



机械工业出版社
China Machine Press

在本书中作者把多年来在教学与咨询工作中所作的管理随笔集合起来，与读者分享在闲暇时光或匆匆的商旅途中，对管理实践及生活意义探索的点滴感悟。

版权所有，侵权必究

本书法律顾问 北京市展达律师事务所

图书在版编目（CIP）数据

在苍茫中点灯/陈春花著. —北京：机械工业出版社，2008.9

ISBN 978-7-111-24994-8

I. 在… II. 陈… III. 管理学—文集 IV. C93-53

中国版本图书馆CIP数据核字（2008）第130088号

机械工业出版社（北京市西城区百万庄大街22号 邮政编码 100037）

责任编辑：李 玲 李欣玮 版式设计：刘永青

北京牛山世兴印刷厂印刷 · 新华书店北京发行所发行

2008年9月第1版第1次印刷

170mm×242mm · 12.25印张

标准书号：ISBN 978-7-111-24994-8

定价：25.00元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社发行部调换

本社购书热线：（010）68326294

投稿热线：（010）88379007

你最贵重的财产和最伟大的力量，
常常是看不见和摸不着的，
没有人能拿走它们。
你，只有你，
才能够分配它们。

这是10年前我曾经做班主任时给全班同学写过的一段话，作为送给他们的毕业留言，10年后同学们回到学校，再一次看到这段文字，心生很多感慨。

5月以来，我们一直被感动，一直被灾难和因灾难而焕发出的人性光辉所震撼，没有人成为旁观者，只有行动，这才是人最贵重的财产和最伟大的力量，因为付出和分享。也许每一个人都很渺小，每一个人都无法判断自己能够承受什么，但是一旦决定付出的时候，拥有的力量就无法战胜。

持续的管理研究，一方面需要自己不断地关注变化、关注企业，另一方面也需要回归本心，需要自己不断地关注内心、关注人性。曾经以为每个人都沉迷在物质世界的追求里，认为一个被物质文明所惯纵的人，怎么可能有着强韧的精

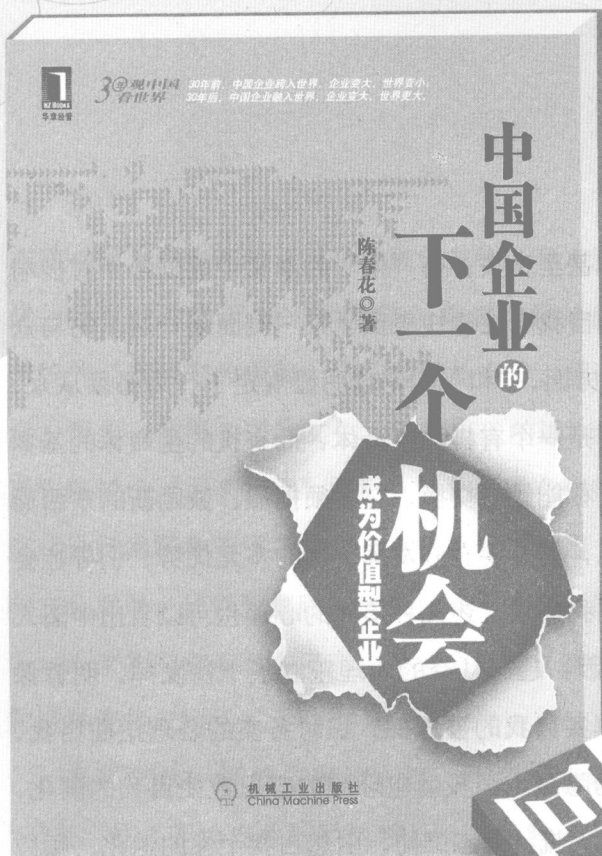
神？而没有强韧精神的人，又怎样可以具有品格，又怎样可以具有“商道”呢？现在我不这样认为，人们在不断地为了摆脱物质贫困的状态，为了过上富裕的生活而拼命劳作的时候，精神同样获得了富足的提升，也理解和力行着财富的价值。

因而，我也回归到本心的思考上，才有了这本小书的呈现。

陈春花

2008年6月30日

30年前 中国企业跨入世界，企业变大，世界变小
30年后 中国企业融入世界，企业变大，世界更大



中国企业的下一个机会

ISBN 978-7-111-24109-8

作者：陈春花

定价：36.00元

超越竞争

ISBN 978-7-111-21913-2

作者：陈春花

定价：36.00元

回归基本层面

ISBN 7-111-18845

作者：陈春花

定价：28.00元



机械工业出版社
China Machine Press



华章书院俱乐部反馈卡

写书评 赢大奖

身为读者，你是不是常感到不写不快？
无论是感同身受、热烈倾吐，还是淋漓痛批、指点文章，
我们真诚地邀请您，将您的阅读心得与我们共享。
您的心得，将有机会出现在我们的图书、主流媒体、各大网站上。

同时，您还有机会挑选一本自己喜爱的华章经管好书！

书评发至：hzjg@hzbook.com

欢迎登陆www.hzbook.com了解更多信息，

本网站会每月公布获奖信息。

华章经管博客已开通，欢迎留下宝贵意见与建议 <http://blog.sina.com.cn/hzbook>

◎ 反馈方式 ◎

网络登记：

登陆 www.hzbook.com，在网站上进行反馈卡登记。

传 真：

将此表填好后，传真到 010-68311602

邮 寄：

将填好的表邮寄到：100037 北京市西城区百万庄南街1号309室 闫南 董丽华 收



个人资料 (请田正姓空数填写 并附上姓名)

现在就填写读者反馈卡，成为华章书院会员，
将有机会参加读者俱乐部活动！

所有以邮寄，传真等方式登记，并意愿加入者均可成为普通会员，并可以享受以下服务。

- ◆ 每月3次的免费电子邮件通知当月出版新书
- ◆ 共同享有读华章论坛会员交流平台
- ◆ 享受华章书院定期组织的各种活动
(包括会员联谊活动专家讲座行业精英论坛等)
- ◆ 优先得到读华章书目
- ◆ 俱乐部将从每月新增会员中抽取10名，
免费赠送当月最新出版书籍1本
- ◆ VIP会员享受全年12本最新出版精品书籍阅读

1. 您通过什么途径了解到本书？

☐ 朋友介绍 ☐ 会议培训 ☐ 书店广告 ☐ 报刊杂志 ☐ 其他 _____

2. 您对本书整体评价为？

☐ 非常满意 ☐ 满意 ☐ 一般 ☐ 其他，原因 _____

3. 您的阅读方向？（类别）

4. 您对以下哪些活动形式最感兴趣？

☐ 大型联谊会 ☐ 专业研讨会 ☐ 专家讲座 ☐ 沙龙 ☐ 其他 _____

5. 您希望华章书院俱乐部为会员提供怎样的增值服务？

6. 您是否愿意支付500元升级为VIP会员，享受全年12本最新出版精品书籍阅读？

☐ 愿意 ☐ 不愿意，原因 _____

读华章俱乐部反馈卡

序

早餐凉了 1

在苍茫中点灯 3

无心之茶 柳绿花红 8

自伞自度 14

相遇是美 18

心定 22

信任 27

新奢侈主义 34

晋祠 40

王家大院 45

管理学教授可以贡献什么 49

一得一失 57

雕刻的时光 59

生命里需要一座山 63

美好很近 路亦不远 68

繁华如三千东流水 73

花溪赋 78

玉石般的地方	83
西塘	88
三生有幸	91
风筝在天上也在心里	96
随风而去	101
天都峰	106
青岛的气质	111
南大散记	133
梦里萦绕千百回	137
夏雨	147
随性随缘	151
读书人	153
人情应是关爱	159
得之于己	163
用之于世	169
琴棋书画	175
中庸之道	182

一个人刚入禅门，在第二天吃早餐的时候就迫不及待地向老禅师请教问题：

第一，我们的灵魂能不能不朽呢？

第二，我们的身体一定会化为乌有吗？

第三，我们真的会投胎转世吗？

第四，我们如果能投胎转世，那么能不能保留这一世的记忆呢？

第五，禅能让我们解脱生死吗？……

这个人一口气问了老禅师十几个问题，还要准备问下去的时候，却被老禅师的一句话打断了：

“你的早餐已经凉了。”

早
·
餐
·
凉
·
了

在 苍 茫 中 点 灯

在去新加坡的飞机上，还在看机械工业出版社最新出版的德鲁克先生的管理经典，但是没有想到，下了飞机却得到了德鲁克先生去世的消息，我竟然不知道如何接受这个消息，也许生命的本体我还没有能力理解。

在这个混乱的现代世界，拥有“活眼”乃成为追求智慧的人所必需。佛陀在《大无量寿经》中说的一段话，唤起了我此时的感受：

世人薄俗，共诤不急之事。

无尊无卑无贫无富，少长男女共忧钱财。

有田忧田，有宅忧宅。

适有一复少一，有无同然。

人在世间爱愁中，独生、独死、独去、独来。

正如佛陀所言，我们对于人生的计算都在钱财之中，而对于真正

急切的问题，我们却很少真实地了解，比如：我们是不是比昨日更有智慧？我们是否更深刻地理解和体验市场的客观规律？我们有没有与万物一心的慈悲之念？我们有没有彻见生命的真的价值？

这些对于生命真价值的观照、思维，就是生命的“活眼”，德鲁克先生无疑具有这样的活眼。我们需要这些活眼，与生命环境保持若即若离、不即不离的态度，活眼虽小，却可以望见百里以外的云山。对于今天的管理世界来说，我们有幸拥有德鲁克先生，为我们开出了几方活眼——《管理的实践》、《卓有成效的管理者》、《管理：使命、责任、实务》、《旁观者》^①，等等。这些书籍就像在管理者苦恼不安的生命中点起的一盏灯，让我们有观照生命实像、理解管理者使命和责任的活眼，德鲁克先生的思想有妙观察智、有成所作智、有大圆镜智，向外，看见事物的本体；向内，体察人性的真实。这种体察和观察如果能够落实，就如同在渺渺茫茫的原野，突然看见草原尽头有一盏灯，那种感觉真的很好。安心了，从此大安心了！

这些年为了自己的研究课题东奔西跑，一直处在跋涉之中。记得从10年前对中国家电企业的实际寻访开始，以后逐渐涉猎不同的行业和地区，但是深入企业实际寻访的习惯却保持了下来，无法停步。这样的研究习惯，今天回想起来，的确是受到德鲁克先生的影响。记得

^① 以上德鲁克著作已由机械工业出版社出版。

十年前看到《卓有成效的管理者》一书，就被这本书的思想深深打动，一是这本书的结论：管理者必须卓有成效；二是德鲁克先生得出这个结论的方法——深入企业实际。这10年间，我正是跟随德鲁克先生的思想和实践的步伐，寻找自己研究的方向和方式。

事实上，任何一个企业的课题，都会在当时环境中留下一些集中体现其精髓的痕迹，一些无法在文字中体会的周遭气韵。我们真的很荣幸，能够在这些企业实际的运作中，因循着德鲁克先生，感悟他的研究，整个企业生命的课题，整个管理的课题得以释解。流连于德鲁克先生的思想中，痴而忘返，那是管理的精髓，也是企业生命的精髓。

以我自己浅薄的认识，一个人的生命的价值，就看他曾被多少重要的课题融汇过。这种融汇的体验是一种重大的人生享受，也许能够表述的出来，也许无法表述的出来，甚至有些时候表述本身倒成了一种失落。当德鲁克先生离开时，我有很失落的感觉，在他完全被管理所有课题融解的生命中，他所享受的并不仅仅是“大师中的大师”的称号，而是他能精准回答21世纪管理所能够面临的挑战，但是，我无法再看到他睿智的新观点了。

我一直很想成为德鲁克先生的一个交流者，这种交流在路上，在书房中，在课堂上，在企业的细微管理上。每每翻看德鲁克先生的书籍，就仿佛路上遇到了投缘者，常常喜不自禁。夜晚，我常常在先生

的书前静想，当夜幕把现代浮华全都遮掩之后，所有风尘满面的管理跋涉者们，又有多少差别呢？

记得自己很用心地去看德鲁克先生的《旁观者》，解读德鲁克先生成为大师的真正缘由。一个能够影响世界的旁观者，源自一种沉潜极深的内心冲动，继而内心冲动而成为思维的习惯，最后思维习惯而化为生命的本能。

了解了德鲁克先生，你就会了解这种内心的冲动缘何而起。这是一种来自于鸿蒙的责任和道义，对土地、对人类、对国家、对文化、对历史、对人生，都是那么的热切关注，都是那样的感同身受。对于德鲁克先生来说，企业和管理远不止是现实意义上的那一种，他知道有一个巨大的空间存在，他更清晰地知道这个巨大空间所蕴涵的非凡价值，因此而领悟了自己的使命。如果没有对于这一切命题的真切感受，如果不是对于世事和管理的痴迷，我想不会有德鲁克先生这些透彻的思考和精确的阐述。

我们欠缺的是否正是这种内心的冲动呢？

就要参加新加坡国立大学EMBA学生的毕业答辩了，对于理论的辩解似乎是容易的事情，但是对于思辨之后的行动却是非常困难的事情。这些学生是在管理岗位上工作8年之后再来学校读书两年，我想每一个学生都会试图解释清楚他所学、所用、所想，我也知道经过学

习和努力之后，学生们会如愿毕业获得学位，这个硕士的阶段也仅仅就是一个管理者所跋涉路程的一小段而已，但我们需要经常地告诫自己：对于人们心底潜藏的那份可能，我们不可以掉以轻心。我们固然可以对以往的努力给予肯定，但是更需要关注的是我们周遭的人群，必须像德鲁克先生那样，把脚踩在大地上，踩实踩稳——这大地就是茫茫的人心。

德鲁克先生之于我，就是这盏灯，他让我明了管理者体现生命价值的真法——他给每个管理者在苍茫中点起一盏引路灯。