

李俊福 陈
毓 / 主编

大清 皇朝

秘 史

权
臣
卷

「代权相重臣秘而不宣的升迁史」

延边大学出版社

大清皇朝秘史

权臣卷

李俊福 陈 毓 主编

延边大学出版社

责任编辑:马永林

封面设计:杨 群

大清皇朝秘史——权臣卷
李俊福 陈 毓 主编

延 边 大 学 出 版 社
(吉林省延吉市延边大学院内)
北京市洛平印刷厂印刷

开本:850×1168 毫米 1/32 印张:15.5
字数:360 千字 印数:12000 册
2000 年 8 月第 1 版 2000 年 8 月第 1 次印刷

ISBN 7-5634-1367-7/K·103
(全两册共 46.00 元)定价:23.00 元

前 言

当西方社会已进入第二次产业革命、资本主义生产方式已如日中天之时，处于世界东方的中华大清帝国恰处在“四海变秋气”的封建末世，它长期沉浮于光明与黑暗、神奇与腐朽的斗争之中，深陷于封建主义与资本主义间接或直接对抗的漩涡里。可以说，在中国的历史进程中，大清帝国仍处在一个天翻地覆的历史时代。在这样的一个时代里，清朝一代又一代的臣子们在其君主的统帅下，登上了历史舞台。在这一历史舞台上，“你方唱罢我登场”，每一人都在淋漓尽致地展现着自己。他们有的在历史的画卷上加上亮色，使其因之而辉煌；有的却在历史的画卷上留下污点，使其为之而黯淡；有的则在历史的画卷上没有留下任何印迹，因为随着岁月的冲蚀，残有的雪泥鸿爪早已踪迹全无……为什么在同一历史舞台上，其归宿与结局却迥然相异？追根溯源，其中有一个重要原因，就是他们的为官之道或者说为臣之术有着天壤之别。

“工欲善其事，必先利其器”。显而易见，为官之道首先在于获取权力。换言之，获取权力乃是为官之

道的题中之义。有了权力，就意味着拥有对人力、物力和财力的支配权，从而才有可能实现自己的梦想与夙愿。在致权之旅中，大清帝国的臣子们无一不尽心竭力，孜孜以求。他们有的投身行武，为君主四方征战，赴汤蹈火而在所不辞，为大清帝国的开创与稳固立下了汗马功劳，从而受到皇帝的嘉奖与重用，或为守疆大吏，或为朝廷重员；有的则读书破万卷，满腹经纶，才华横溢，由十年寒窗，一鸣惊人，最终由科举跨入仕途；有的则处心积虑，为求升官发财而四处奔走，投机钻营，最终往往也会小人得志，平步青云……。

权力乃是一把双刃之剑，它既可造福天下，也可危害四方。清朝的臣子们一旦登上权力舞台，即擎起这把利剑，开始了自己的宦宦生涯。他们有的不改“修身、齐家、治国、平天下”的初衷，在其位谋其政，恪尽职守，为官一任而造福一方，终而成为饮誉天下的名臣。如林则徐，他自科举入仕，就力图救世济民，夙兴夜寐，对外铮铮铁骨，不屈不挠，对内体察民情，尽职尽责，他虽在宦海风波中几经沉浮，却始终都深受百姓赞誉。也有这样的清朝臣子，他们在面临变局之时，即高举救国图存的大旗，锐意革新，试图挽狂澜于既倒，扶大厦于将倾。但自古改革者多

是命运多舛，常以惨败告终。如谭嗣同，他本着“天下兴亡，匹夫有责”的信念，为匡扶家国、救民于水火之中，奔走呼号，力主变革维新，最终却“出师未捷身先死”，令人扼腕不已。然而其一片丹心，一腔热血，却是人神共鉴，永垂千古。

然而，也有相当一大批官吏视权力为私物。他们圆滑弥缝，酣嬉优游，招权纳贿，卖官鬻爵，贪得无厌。只知逢迎谄谀，恋权固位，至于民间疾苦，却与自己无关，置若罔闻。如和坤，在位期间，他利用权力，大肆搜刮民脂民膏，中饱私囊，及其被诛时，家产充公，私蓄竟达白银8亿两之巨，相当于清政府11年财政收入的总和！而道光时期的宰相曹振鏞，“声名俱泰”，深为道光所器重，乃至门生问其为官经验时，他答曰：“无他，但多磕头，少说话耳”，为官若此，怎不令人为之汗颜！有无名氏赋《一剪梅》总结他们的作官经。其一云：“仕途钻刺要精工，京信常通，贡敬常丰。莫谈时事逞英雄，一味圆融，一味谦恭。”其二云：“大臣经济在从容，莫显奇功，莫说精忠。万般人事要朦胧，驳也无庸，议也无庸。”其三云：“八方无事岁年丰，国运方隆，官运方通。大家赞襄要和衷，好也弥缝，歹也弥缝。”其四云：“无灾无难到三公，妻受荣封，子荫郎中。流芳身后更无穷，不谥文忠，

也溢文恭。”

总观清朝大臣的为臣之术，可谓林林总总，不一而足。世易时移，如今，那些曾风云一时的清朝官宦的已随着他们的王朝走进了历史。然而史如明镜，他们的所作所为至今仍有许多可供借鉴之处。鉴于此，笔者在占有大量翔实的史料基础上，精心编撰了这本《大清皇朝权臣秘史》。在书中，我们兼顾历史性和逻辑性，力图以史实为依据，多角度地凸现清朝官宦们的为臣之道。打开这本凝聚我们汗水的书，我们坚信，它将对你的为人处世大有裨益。

编者

2000年6月于北京

目 录

上 篇 攀登权位

——谋 权 篇

第一章 跃马挥戈 战功卓著操权柄

一、 驰马打江山 功成名就 …………… (4)

在清朝开国之旅中，涌现出一批杰出的军事将领。这些将领骁勇，果敢，善于作战。他们紧随开国皇帝，为之赴汤蹈火，出生入死，大都功勋卓著，为清王朝的建立立下了汗马功劳，而他们也因此获得了皇帝的器重和授权。

- ① . 汗马功勋 济尔哈朗地位显赫 …………… (4)
- ② . 战无不胜 额亦都封一等子爵 …………… (11)
- ③ . 骁勇善战 图尔格晋爵二等公 …………… (16)
- ④ . 勇冠三军 伊尔登屡屡立奇功 …………… (21)

- 5. 定业建功 勒克德浑获世爵勋王 (30)
- 6. 北战南征 鄂硕累功荣晋男爵 (34)
- 7. 身经百战 图赖昭勋配享太庙 (40)

二、挥戈平叛乱 加官晋爵 (45)

叛乱如同野火，一旦时机成熟，就会冒出苗头且顺势蔓延。这种局势却为一些清朝将领提供了展现才干的机会。那些将领有勇有谋，指挥有方，从而取得了一些重大胜利，而平叛的胜利又往往会为其带来了一生的荣华与富贵。

- 1. 平叛战浙闽 杰书稳做议政王 (46)
- 2. 荡平噶尔丹 费扬古晋升一等公 (52)
- 3. 挥军定青藏 年羹尧功高受恩宠 (58)
- 4. 用兵定金川 傅恒受封权愈重 (63)
- 5. 新疆平叛乱 左宗棠立丰功伟业 (68)

三、镇压起义军 血染红顶 (72)

清廷中有一些踏着农民起义军的鲜血和尸体而走上受勋台的官员。这些人充当了清廷的刽子手，在镇压农民起义中无所不用其极。正是凭借镇压起义军的“战功”，这些人得以迅速发迹，一跃而成为手握重权的大臣，但他们在享受荣华的同时，也为自己留下了千古骂名。

1. “中兴名臣” 曾国藩位高权重 (73)
2. 东征西讨 左宗棠血染翎顶 (78)
3. 剿“匪”功高 李鸿章青云直上 (84)
4. 血腥屠杀 袁世凯加官晋爵 (92)

第二章 科举夺魁 文略超群阔仕途

一、文才惊天下 科举入仕 (100)

“朝为田舍郎，暮登天子堂”，这是对科举入仕的一种生动写照。科举，作为一种选拔官员的制度，为莘莘学子提供了惟一条相对公平的升迁渠道。通过科举，许多有志于建功立业的饱学之士有了一鸣惊人的机会，从而脱颖而出，并由此步入仕途。当然，在当时的历史条件下，能够成为“饱学之士”者，也决非平民百姓，因为他们的贫困生活早已使他们与读书无缘。

1. 折节苦读 王杰鼎甲抢元 (100)
2. 科举夺魁 毕沅仕途通达 (106)
3. 博学多识 姚文田双科夺魁 (110)
4. 妙文惊帝 孙家鼐御赐状元 (114)
5. 文士风浪 洪钧成天子门生 (117)
6. 才思敏捷 张之洞闯科举大关 (124)

- 7. 才大堪用 林则徐高中进士 (130)
- 8. 潜心精学 曾国藩少年得志 (134)
- 9. 重文好学 翁同龢居首殿试 (138)

二、文略安国家 稳居高位 (146)

武以定国，文以安邦。欲使天下百姓安居乐业，四海太平，需凭依文略。清朝中一些文臣通晓事理，精于韬略，从而为清朝的稳定与繁荣立下汗马功劳。而他们自己则因之稳居高位，饮誉天下，成为一代名臣而永垂青史。

- 1. 设计降三桂 范文程立开国首功 (146)
- 2. 文略安天下 范文程牢握大权 (153)
- 3. 儒学教皇帝 熊赐履卒登相位 (160)
- 4. 教化正风俗 陈宏谋升任宰辅 (164)
- 5. 捐书育英才 鄂尔泰终成名相 (169)

第三章 心术不正 厚黑方略攫高位

一、玩弄阴谋 攫取高位 (176)

权谋有“阳谋”与“阴谋”之分。“阳谋”通常为正义之事而堂堂正正地进行；“阴谋”则为邪恶之事，大多是煽阴风于密室，点鬼火于幽暗。在清

代的大臣中，就有不少人借助阴谋而平步青云，扶摇直上。然而天网恢恢，疏而不漏，阴谋只能得逞一时，却不能长久维持，因而历史上的阴谋家最终仍逃脱不了命运的惩罚。

- 1. 辛酉主谋 奕訢攀政治高峰 (176)
- 2. 参与政变 奕譞奠腾达之基 (181)
- 3. 精通谋略 曾国藩仕途升迁 (187)
- 4. 见风使舵 袁世凯叛卖求荣 (192)

二、投机钻营 谄媚得权 (200)

醉心于升官发财的小人，大都擅长于投机钻营。对于任何可能带来好运的机会，他们都会为之四方奔走，如蝇逐臭，有道是“天道酬勤”，他们的努力往往也会奏效，小人得志的情况在清廷中时有发生。

- 1. 趋炎附势，遇必隆深得恩宠 (201)
- 2. 曲意逢迎 噶礼官场不倒翁 (205)
- 3. 博取帝欢 和珅权倾朝野 (211)
- 4. 谄媚逢迎 荣禄享荣华厚禄 (215)
- 5. 结交权贵 翁同龢权参机要 (219)
- 6. 攀附钻营 袁世凯一路升官 (222)
- 7. 媚主有术 李莲英只手遮天 (228)

三、把握时机 借机而上 (232)

对于以厚黑立世的人来说，再没有比把握时机、借机而上的事情更为重要了。因为若把握好时机，则能事半功倍，实现自己荣华富贵的夙愿；反之，若错失良机，虽四方奔走，到处钻营，到头来可能也是一无所获。

1. 忠臣变汉奸 洪承畴深得器重 (232)
2. 明骨生清肉 宋权位居宰辅 (239)
3. 一生三易主 吴三桂扶摇而上 (241)
4. 借机悦太后 翁同龢因“死”而“升” ... (244)

下篇 攀举权仗

——用权篇

第四章 忠于职守 在其位谋乎其政

一、忠君爱国 敢于直言进谏 (253)

“文死谏”，体现了封建时代文臣为国为民不惜

冒死进谏的铁骨豪情，也包含了几多无可奈何的辛酸与感慨。莫说满清一代，自古以来能以人为鉴，勇于纳谏的皇帝毕竟是少数，但仗义执言、敢于进谏的官吏却层出不穷。

1. 犯颜强谏 李裪痛陈法弊 (253)
2. 清节直声 魏象枢借天变言事 (256)
3. 善解人意 娄德纳巧言进谏 (259)
4. 遇事敢言 博尔奔察善讽谏 (261)
5. 忠心耿耿 翁同龢泣谏同治帝 (262)
6. 心忧国事 寇连才冒死谏太后 (268)

二、洞察政弊 大力整顿吏治

贪污受贿，以权谋私，已成为封建时代官场的痼疾。“三年清知府，十万雪花银”，清代的官吏更是肆无忌惮。“欲为圣乾除弊政，肯将衰朽惜残年”，一些肱股之臣洞察政弊，运用手中的权力大力整顿吏治，力图消灭那些祸国殃民的蛀虫。

1. 力除弊政 陈宏谋制定官箴 (271)
2. 限制盘剥 孙家淦力主“耗羨”归公 (275)
3. 裁革陋规 张之洞山西治吏 (279)

三、除弊革新 提倡休养生息 (282)

官府苛捐杂税多于牛毛。百姓一遇灾荒即流离

失所。朝臣中的一些有识之士，为安定百姓，稳固清朝统治，提出休养生息，改善百姓生活的主张。一些增收减负的措施，出台后深得民心，乃至出现“万民欢悦，颂声如雷”的动人场面。

1. 裁减税种 朱軾藏富于民 (282)
2. 减轻负担 尹继善注重民生 (286)
3. 求真务实 陈宏谋一心为民 (291)

四、勤勉治水 除患安抚百姓 (293)

水火无情。江河泛滥，洪水肆虐，田毁屋摧，民不聊生。治水除患成了关乎国计民生的大事。一些大臣实地考察，反复推敲，制定治河方略；一些大臣奔波劳碌，踏波履险，指挥浚堵工程。

1. 实地考察 尹继善奉献治河方略 (294)
2. 精修水志 高斌规范水利管理 (298)
3. 统筹规划 刘统勋制定水务“稽查” (301)
4. 殚精竭虑 张鹏翮“治黄”成就辉煌 (304)
5. 不畏艰辛 张伯行治河独树一帜功 (308)
6. 上下求索 林则徐大兴水利 (312)

五、经略边疆 天下终成一统 (323)

自古安定边疆的英雄，不惟受时人推崇，亦受

后人称颂。清代重臣披坚执锐，马革裹尸，安西藏，定新疆，收台湾，巩固了边疆，使天下一统，为清代确定了疆域，为使这些地区保留在中国版图做出了不可磨灭的贡献。

- ① . 改土归流 鄂尔泰安定西南 (323)
- ② . 统一台湾 李光地深谋远虑 (329)
- ③ . 抚民安藏 福康安名垂青史 (334)
- ④ . 统一新疆 大学士卓识远见 (346)

第五章 锐意进取 临创局展示雄才

一、积极变法 谋求自强新政 (359)

《吕氏春秋》有言：世易时移，变法宜矣。主张不必完全效“先王之法”。两千年后，一些有识之士为挽救清政府而提倡变法，实行新政时，仍旧遭到主张“祖宗之法不可变”的顽固派的猛烈抨击。“历历维新梦，分明百日中。庄严对宣室，哀痛起桐宫”，一腔热血，终化为南柯一梦。

- ① . 倡导维新 康有为积极变法 (359)
- ② . 维新骨干 梁启超声名显著 (365)
- ③ . 思想开明 陈宝箴湖南行新政 (372)
- ④ . 上书“变法” 张之洞湖北行新政 (378)

二、大兴洋务 创办民族工业 (382)

落后就要挨打。严酷的现实迫使清朝一些官吏逐渐清醒起来，把兴洋务奉为救国图存之本。他们运用手中职权奔走呼号，致力于开矿山、修铁路、办工厂、造枪械，大力创办民族工业，试图以此自救，重振清朝大国雄风。

1. 强兵固本 奕訢始创洋务 (383)
2. 因时制宜 曾国藩办理洋务 (389)
3. “富国强民” 李鸿章大办洋务 (392)
4. 学习西方 张之洞创办工业 (397)

三、展开外交 维护国家利益 (406)

弱国无外交，古今中外皆然。但弱国若以此而自弃，则是非常可悲的。幸而腐败无能的清政府中，仍有一些持节出使、不辱使命的忠贞之士。他们“降川流而挽既逝之波，探虎穴而索已投之食”，凭借自己的大智大勇与虎狼般的列强周旋，力争保持国家的主权与尊严。

1. 因应外交 奕訢创建总理衙门 (406)
2. 不畏强权 曾纪泽为国争光 (412)
3. 不辱使命 薛福成爱国为民 (419)