

解读李嘉诚

UNSCRAMBLE LIJIACHENG

破译全球华人首富战胜危机的秘密

如何在商界逆境中求生存

剖析香港超人的传奇发迹史

李嘉诚赤手空拳起家，
创造了一个商业神话。

在李嘉诚的经商轨迹中，
人们可以找出一条致富之路。

李嘉诚的经商秘诀，
字字珠玑，人人可学！

梁建华 温键键 著



广东经济出版社

解读李嘉诚

UNSCRAMBLE LIJIACHENG

破译全球华人首富战胜危机的秘密

如何在商界逆境中求生存

剖析香港超人的传奇发迹史

李嘉诚赤手空拳起家，
创造了一个商业神话。

在李嘉诚的经商轨迹中，
人们可以找出一条致富之路。

李嘉诚的经商秘诀，
字字珠玑，人人可学！

梁建华 温键键 著



广东经济出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

解读李嘉诚：如何在商界逆境中求生存/梁建华，温键
键著. —广州：广东经济出版社，2000.6

ISBN 7-80632-689-8

I. 解… II. ①梁…②温… III. 李嘉诚—生平事迹
IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2000) 第 28091 号

出版 发行	广东经济出版社 (广州市环市东路水荫路 11 号 5 楼)
经销	广东新华发行集团股份有限公司
印刷	番禺市新华印刷有限公司 (番禺市市桥镇环城西路工农大街 45 号)
开本	850 毫米×1168 毫米 1/32
印张	8 2 插页
字数	113 000 字
版次	2000 年 6 月第 1 版
印次	2000 年 6 月第 1 次
印数	1~7 000 册
书号	ISBN 7-80632-689-8 / K·17
定价	全套：59.40 元 本册：19.80 元

如发现印装质量问题，影响阅读，请与承印厂联系调换。

读者热线：发行部 [020] 83794694 83790316

(发行部地址：广州市合群一马路 111 号省图批 107 号)

·版权所有 翻印必究·

目 录

楔子/1

第一章：勤奋抢学 慈父早逝挑重担/5

李嘉诚出生和成长于烽火连天的岁月，12岁时随家人跋山涉水逃亡到香港。兵荒马乱之中，他勤奋抢学。在香港，理性的商业社会使他早熟。

第二章：求职艰辛 披星戴月从头越/25

14岁的少年李嘉诚在寒冬腊月，饥寒交迫地挨家挨户

寻找工作。他“披星戴月上班去，万家灯火回家来。”用每天 15 个小时以上的辛勤劳作，为经商积累经验。

第三章：频频换工 才顶弱冠已而立/39

打工仔的李嘉诚每每感到所处行业的弱势，就果断地频频变换工作。经过一番番苦斗，他 18 岁就被提拔为业务经理。两年后，又晋升为总经理。才 20 出头，就爬到打工族的最高位置。这当中，几多辛苦，几多血汗。

第四章：逆水行舟 巨大冒险闯市场/51

李嘉诚创办塑胶厂之初，轻率冒进，使工厂濒临倒闭。李嘉诚牢记母亲的教诲，一步步化解危机。接着，看准塑胶花的前景，勇吃螃蟹，通过锲而不舍和一生中最大的一次冒险，在牢固稳住香港市场之外，开拓山欧洲和北美洲的广阔市场。

第五章：为爱发愤 至亲仙去极哀荣/77

李嘉诚与表妹两小无猜，心心相印，然而却门户不当。他俩的亲事遭到舅父兼岳父的反对。为此，李嘉诚发愤出人头地。1986年，李嘉诚相依为命的母亲仙逝。1989年，爱妻又驾鹤而去。超人动哀，痛不欲生。

第六章：股海沉浮 进进退退得与失/95

李嘉诚在收购九龙仓的过程中，知难而退。转而集中优势兵力，蛇吞大象，以6.93亿港元，成功地控制了市价62亿港元的巨型集团和记黄埔。通往董事局主席宝座的路，荆棘丛生，李嘉诚无为而治，以柔克刚。美丽华一役，李嘉诚大意失荆州。金融风暴影响股灾，李嘉诚回购股票，积极救市。

第七章：困境逼近 海外投资出奇兵/125

移民潮涌，近册风急，李嘉诚岿然不动。舆论不利，

困境逼近，李嘉诚大举投资海外。在加拿大，当地人顽强抵抗，李嘉诚稳健而行；在英国，李嘉诚控股不成，抛股盈利。

第八章：泽被桑梓 困境解囊建汕大/143

70年代末，故乡竟尚有露宿街头者，李嘉诚闻之即捐建“群众公寓”。筹建汕头大学之时，李嘉诚的经济正陷入困境。孤立无援的李嘉诚一肩挑起独资捐建的重担。

第九章：取地失手 炒地炒楼扮老虎/153

李嘉诚在9号码头项目的夺标呼声最高，荔园换地，看似探囊取物，然而皆遭滑铁卢。“吉屋白蜡烛”，同业比拼白热恶化。炒地炒楼，民怨沸腾，官府大喊“打老虎”。补地价，成亦萧何，败亦萧何。

第十章：政见分歧 洋人大班终离职/185

为了把英国人马世民罗致帐下，李嘉诚不惜将其公司一道买下。马世民亦为和黄的高速扩张立下了汗马功劳。然而，有一天，他们却要分道扬镳。这对两人来说，都是损失。

第十一章：一波三折 东方广场磨难多/195

拥有王府井的一幅土地，等于拥有一座金矿。东方广场要建成亚洲或世界一流的商业中心。然而，他绝没有想到，这个计划会造成轩然大波，引起群情怨愤、政府干预，甚至要打国际官司。历经磨难的东方广场终于在建国50大庆时，向共和国献礼开业。

第十二章：褒贬毁誉 收缩百亿因环境/217

因营商环境不利，李嘉诚宣布搁置在香港的百亿投资。一石激起千层浪，香港各界众议纷纷，毁誉皆备，并引起香港特首乃至中央领导人的高度重视。

第十三章：未来趋向 高新科技显身手/235

为了冲出金融风暴的重围，李嘉诚巨额集资，伺机出击，并导演了卖“橙”净赚千多亿港元的现代商业神话。在21世纪，面对地产的日渐式微，李嘉诚将经济重心转移到高新科技，投资数码港和中药港，发展可循环使用火箭。

楔 子

朋友，当你在经商过程中遭遇困境、怨天由人时，你是否想过，即使是香港首富、世界华人首富、世界第十大富豪之一的李嘉诚，从白手起家，到今天拥有个人财富 729 亿元，所控有的商业王国市值达数千亿元，这过程并不是一帆风顺的，而是充满了逆境的。那么，李嘉诚又是如何在逆境中求生存的呢？李嘉诚的巨大成功又能给你哪些有益的启迪呢？这正是本书要告诉你的内容。希望本书能帮助你走出困境，走向更大的成功。

李嘉诚生逢乱世，父亲早逝，14 岁就开始打工，养家糊口。

创业伊始，因为质量问题，工厂几乎倒闭。通

过破釜沉舟的巨大冒险，才终于开拓出欧洲和美洲的广阔市场。

事业成功的时候，相依为命的母亲和相濡以沫的爱妻相继仙逝，给李嘉诚沉重的打击。

李嘉诚蛇吞大象，控得和记黄埔。然而，要坐上董事局主席的宝座，仍然阻力重重。收购美丽华，大意失荆州。受金融风暴影响，长实及和黄股票市值大为缩水。

在舆论不利、困境逼近的情形下，李嘉诚大量投资海外，突围而出。然而，在加拿大、英国等国家，这些投资并不顺心。

筹建汕头大学时，正值李嘉诚陷入经济困境，但李嘉诚仍然担负起独资捐助的重任。

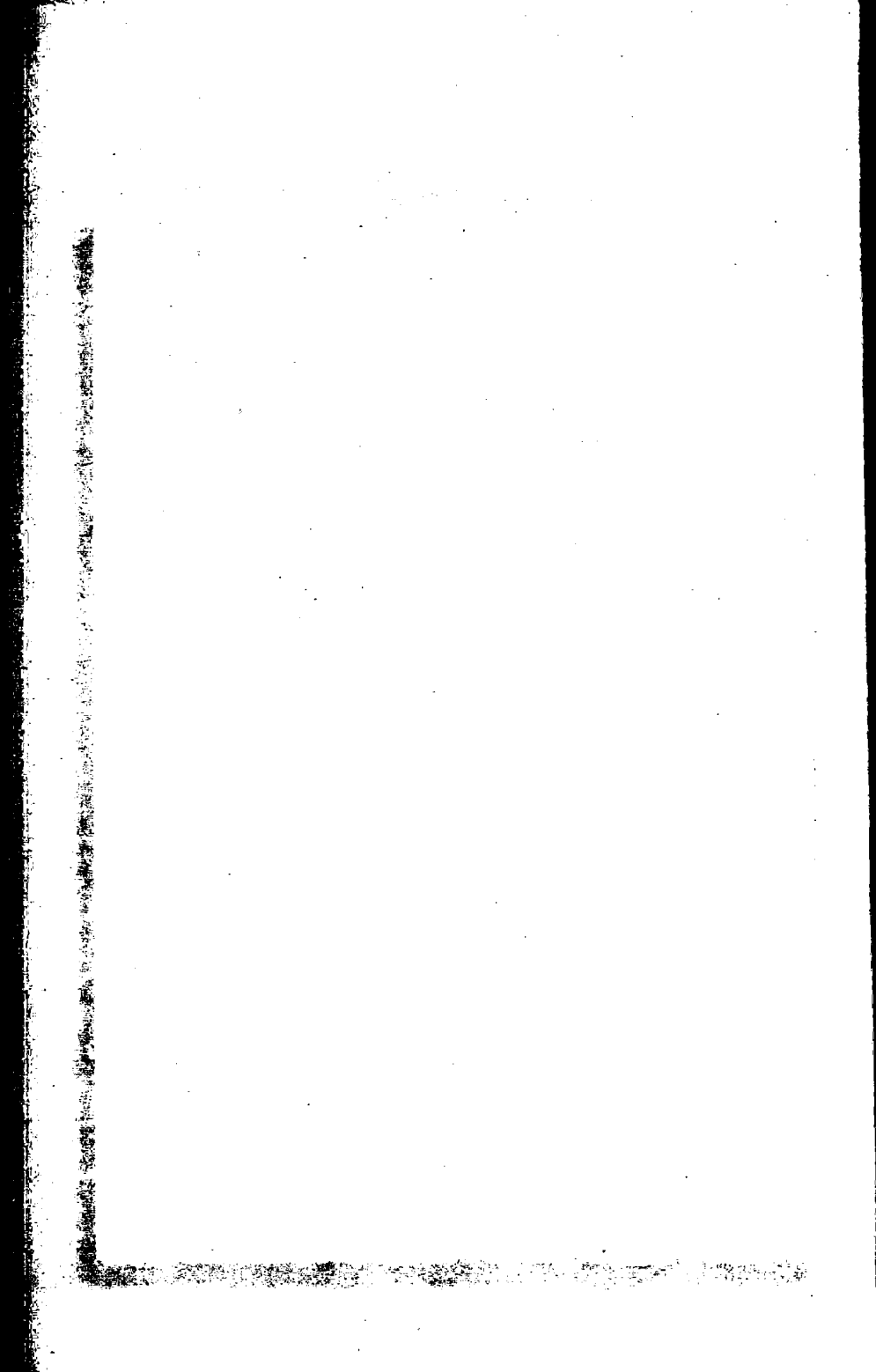
在地产方面，9号码头投标，荔园换地，频频失手。售楼同业比拼，白热恶化。炒地炒楼，舆论民众纷纷谴责，港府怨怒。补地价，被港府以其人之道还治其人之身。

和黄总裁马世民是李嘉诚连公司一道买下而罗致的人才，他为和黄的发展立下了汗马功劳。然而，有一天，他们却要分道扬镳。

东方广场计划，一招不慎，造成轩然大波。引起群情怨愤、政策干预，甚至要打国际官司。

李嘉诚指责香港营商环境变差，令他放弃在港投资 100 亿元的计划。此话仿佛一枚炸弹，对香港震动极大，李嘉诚也因此招致一些人的严厉批评。

面对这些困境，李嘉诚是如何逆水行舟，化逆境为顺境的呢？那么，就请你往下读吧。答案就在书中！



● 勤奋抢学 慈父早逝挑重担

李嘉诚出生和成长于烽火连天的岁月，
12岁时随家人跋山涉水逃亡到香港。

兵荒马乱之中，

他勤奋抢学。

在香港，

理性的商业社会使他早熟。



李嘉诚出生和成长于烽火连天的岁月，12岁时随家人跋山涉水逃亡到香港。兵荒马乱之中，他勤奋抢学。在香港，理性的商业社会使他早熟。父亲早逝后，他毅然挑起全家生活重担。

生逢乱世 逆境求学

广东省潮州市北门街面线巷，有一座极为寻常的古宅。小巷毗邻喧哗的北门市场，如面线一般狭长。宅门不大，亦无雕龙画凤。“古色古香，静谧幽雅”，似与这幢古宅无缘。然而，这幢普普通通的古宅，吸引了众多的当地居民及外来游客前来瞻仰参观。

这里是李氏家族的祖屋。

1928年7月29日(农历6月13日)，李嘉诚出生于宅里的书香世家。

李嘉诚来到人世，世界已不太平。北伐取得辉煌的胜利，而中国依旧处于半封建、半殖民社会。世界经济经历长久繁荣后，接踵而来的是世界性的

经济大萧条。

时逢乱世，父亲李云经对儿子的最大期望，就是学有所成，报效国家和家乡——这是他涉足商场，又淡出商场，感悟到的人生经验。

李嘉诚不负父望，聪颖好学。

李嘉诚堂兄李嘉智回忆道：“嘉诚那时就像书虫，见书就会入迷，天生是读书的料子。他去香港，办实业成为巨富，我们都感到吃惊。”

他的另一位堂兄，终身从事教育事业的李嘉来感叹道：“嘉诚要小我10多岁，却异常懂事。他读书非常刻苦自觉，我看过好多次，他在书房里点煤油灯读书，很晚很晚都不睡觉。”

李嘉诚读书的悟性与勤勉，深得父亲的心喜。李云经任宏安小学校长，不久，李嘉诚转入宏安小学读书，父子俩有机会天天相聚。

时局动荡，生活清贫，未能建功立业的李云经，把厚望寄于儿子身上。李嘉诚优异的学业成绩，是郁郁不得志的父亲最大的慰藉。

从小，李嘉诚就树立起一个牢固的理念：勤勉苦读，出人头地，报国为民。