

引领**绿色商业革命**的风潮
开辟专属于**你的绿色事业**

75 Green Businesses

You Can Start to Make Money and Make a Difference



75种 绿色商机

创造财富成就卓越

(美) 格伦·克罗斯顿 著
黎涓 译



电子工业出版社

PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY
<http://www.phei.com.cn>

75 Green Businesses

You Can Start to Make Money and Make a Difference

75种 绿色商机



创造财富成就卓越

著
译

电子工业出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京·BEIJING

Glenn Croston: 75 Green Businesses You Can Start to Make Money and Make a Difference
978-1-599181-806

Copyright ©2008 by Entrepreneur Media Inc.

All Rights reserved. No part of this publication may be reproduced or transmitted in any form or by any means, electronic or mechanical, including without limitation photocopying, recording, taping, or any database, information or retrieval system, without the prior written permission of the publisher.

This authorized Chinese translation edition is jointly published by McGraw-Hill Education (Asia) and Publishing House of Electronics Industry. This edition is authorized for sale in the People's Republic of China only, excluding Hong Kong, Macao SAR and Taiwan.

Copyright © 2010 by McGraw-Hill Education (Asia), a division of the Singapore Branch of The McGraw-Hill Companies, Inc. and Publishing House of Electronics Industry.

版权所有。未经出版人事先书面许可，对本出版物的任何部分不得以任何方式或途径复制或传播，包括但不限于复印、录制、录音，或通过任何数据库、信息或可检索的系统。

本授权中文简体字翻译版由麦格劳-希尔（亚洲）教育出版公司和电子工业出版社合作出版。此版本经授权仅限在中华人民共和国大陆（不包括香港特别行政区、澳门特别行政区和台湾）销售。

版权©2010 由麦格劳-希尔（亚洲）教育出版公司与电子工业出版社所有。

本书封面贴有 McGraw-Hill 公司防伪标签，无标签者不得销售。

版权贸易合同登记号 图字：01-2010-5032

图书在版编目（CIP）数据

75 种绿色商机：创造财富成就卓越 /（美）克罗斯顿（Croston,G.）著；黎涓译. —北京：电子工业出版社，2010.9

书名原文：75 Green Businesses You Can Start to Make Money and Make a Difference

ISBN 978-7-121-11497-7

I. ①7… II. ①克… ②黎… III. ①企业管理：环境管理 IV. ①F270②X322

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2010）第 148582 号

责任编辑：王慧丽

文字编辑：郭心蕊

印刷：北京市天竺颖华印刷厂

装订：三河市鑫金马印装有限公司

出版发行：电子工业出版社

北京市海淀区万寿路 173 信箱 邮编 100036

开 本：720×1000 1/16 印张：18 字数：236 千字

印 次：2010 年 9 月第 1 次印刷

定 价：38.00 元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题，请向购买书店调换。若书店售缺，请与本社发行部联系，联系及邮购电话：（010）88254888。

质量投诉请发邮件至 zltz@phei.com.cn，盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

服务热线：（010）88258888。



译者序

“绿色经济”的概念在英国经济学家皮尔斯 1989 年出版的《绿色经济蓝皮书》中首次提出。绿色经济是以市场为导向，以传统产业经济为基础，以经济、环境和谐为目的而发展起来的一种新的经济形式，是产业经济为适应人类环保与健康需要而产生并表现出来的一种发展状态（摘自 www.baidu.com）。经济和科技的发展犹如一把双刃剑，它们在给人类带来便捷、舒适的同时，也无情地摧残着我们唯一的栖息地——地球。但人类不可能退回到原始社会，再去过着愚昧落后的生活。“绿色经济”则是解决这一难题的最佳方案。

成功的企业家必然要获取丰厚的利润。如果有一种赚钱方式既能把企业家们的口袋塞得鼓鼓的，又能让他们为环境保护作贡献，那么何乐而不为呢？很多企业家关注环境保护，他们身体力行，甚至不惜减少自己的利润。我们称他们为“绿色企业家”。本书为绿色企业家们提供了多达 75 种既环保又赚钱、同时充满创意的创业点子，他们大可不必为了保护环境而损失自己的利润。本书告诉我们，赚钱和环保并不冲突，相反，他们互相促进，这才是 21 世纪最大的商机。

很多创业书籍只是简单地罗列出一些点子，至于它们是否可行、面临什么样的困难、需要多少资金、具体运作周期等大量实际问题则统统抛给读者，让读者只能大概了解却无法真正实施，这样的点子就像空中楼阁，看着很美却无法触及。而本书将每个点子的来龙去脉一一展示给读者，即



75 Green Businesses

You Can Start to Make Money and Make a Difference

使不具备专业知识的人也可以了解得一清二楚。除此之外，作者把每个点子的创业目标、市场需求、周期、资金、困难、必备知识、实施步骤等全都进行详细讲解。读者大可根据自己的实际情况选择最可行的方案。无论出于创业、环保的目的，还是出于兴趣，它都是一本不可多得的好书。

感谢刘艳霞、许照锦、郝丽芳和李绍芳在本书翻译过程中给予的帮助，他们分别负责了本书的部分翻译工作，他们良好的教育背景和严谨的工作态度使得本书能尽快并尽量原汁原味地呈现给读者。感谢电子工业出版社世纪波公司的编辑认真严肃的治书态度，是他们的细致编校才让本书的阅读和理解更加方便，得以问世。

黎涓

2010年6月于天津



序 言

对于绿色生态产业来说，21 世纪最大的商机就是解决环境危机，如气候变化。机遇和挑战总是并存的，勇于迎接挑战的创新型企业家们，已经将绿色产业从边缘地带延伸至华尔街（Wall Street）和缅因街（Main Street）了。2005 年，美国绿色产业价值估计超过 2 000 亿美元（自然营销研究所，Natural Marketing Institute）。与此同时，绿色产业在全球也开始逐步增长。由此看来，发展绿色产业不仅有利于环保，也是绝妙的商机。

发展绿色产业对于不同的人来说，意义自然不同，但总体上是意味着减少污染、保护资源和生态系统、节约能源及遏制气候变化等。对许多人而言，绿色还意味着提高对社会问题的关注，如公平交易和劳动实践。绿色经济可以确保我们的生活和经济赖以存在的自然环境能够长期存在，同时，利润丰厚的企业也会为我们提供一个环境可持续发展的世界。

绿色经济的快速发展在众多领域都有所体现。由于人们越来越关注食品和农业对全球及人类健康造成的影响，有机食品的销售在十多年里增长了 15%~20%。通过遏制气候变化、降低污染、减少石油用量，2007 年的美国风力发电总量增加了 45%（美国风能协会，AWEA）。企业家们将我们居住和工作的大厦改建得更更为安全和节能，这是蓬勃发展的绿色建筑运动的一部分。之后，供应洁净水、提供绿色服装和绿色服务、采用节能运输的新兴公司不断诞生，更多的绿色经济模式不断出现。背景各异的企业家们都面临着前所未有的广阔商机，这不仅能让他们在商业上取得成功，同



75 Green Businesses

You Can Start to Make Money and Make a Difference

时还可以保护环境。

全世界的人都跃跃欲试，开始为水土流失、空气污染、石油供应量缩减、水污染及气候变化等问题寻找解决方案。据估计，美国 30% 的成年人主张“乐活”（健康及可持续发展的生活方式），他们花钱的方式与建立绿色世界的信念保持一致。每天都有越来越多的人开始使用节能灯泡，购买节能车，以及在日常生活中做任何力所能及的事来保护环境。环保不仅是一种时尚，它更能最终改变我们生活和经商的方式。

经济发展和环境保护的持久战逐渐消失，这是一个重要转折。沃尔玛、通用电气、杜邦等大公司开始“绿化”他们的企业，目的是在保护环境的同时增加收入。企业家们认为绿色公司有良好的投资前景，并且能够继续蓬勃发展，它是 21 世纪经济增长的核心。

生态企业家在高速发展的绿色经济中拥有诸多优势。创新型小公司的企业家们无须为改变思维模式或是在老式科技中失去投资机会而担忧；相反的，他们站在新的起点上，从头做起，能够创建既赚钱又环保的公司。生态企业家用创新的方式在每一个经济领域撒播革新的种子，他们是绿化经济的强效催化剂。

本书将帮你找到加入绿色经济革命的机会，并创建自己的企业。在蓬勃发展的绿色经济中，创建利润丰厚且能解决环境危机问题的事业的机会史无前例。本书介绍的 75 个商机囊括市场、产品、资源、挑战和成功策略。你可以对这些商机进行探讨，然后找到最符合你个人兴趣、技术和资源的绿色商业，但也不要拘泥于这些想法，而应是受到启发，然后结合起来创造全新的东西。

本书共 11 章：

- 第 1 章：燃烧绿色能源——创建能够产生可再生能源的新型公司。
- 第 2 章：培育绿色企业家——无论身在何处，都要积极加入绿色浪潮。



- 第3章：建设绿色家园和企业——用环保绿化的方式革新住宅和其他建筑。
- 第4章：投资绿色资金——搭建环保和财富之间的桥梁。
- 第5章：在自然世界探寻商务之道——从自然中学习，创建强大的无污染企业。
- 第6章：减少浪费——变废为宝，增加能源，减少污染。
- 第7章：供应绿色食品——既能让人们吃得好，也有益于地球。
- 第8章：合理用水——为所有人提供洁净水。
- 第9章：提供绿色服务——为共同致力于环保事业的人提供服务。
- 第10章：绿色运输业与绿色城市——塑造城市和郊区的绿色未来景观。
- 第11章：绿色农场——为了我们的未来，帮助农场生产干净、健康的食品。

谁在参与这场绿色经济革命呢？2006年，盖洛普（Gallop）民意测验显示，77%的美国人关注环境问题，并认为解决环境问题刻不容缓。除此之外，上百万创业的美国人在寻找合适的商机。综上所述，这些数据显示了绿色商机的巨大潜力。无论你是谁背景，出于何种动机，本书都会为你提供大量商机，你可以根据自己的个人目标和兴趣量体裁衣。对于每个点子，本书还包括如下内容：

- 市场需求。简要讲述一个商业机遇。
- 创业目标。这项商业活动的内容，以及如何满足客户和环境的需求，从而取得成功。
- 创业须知。从最低限度的专业知识要求，到在各个行业领域获利的经验，如食品、农业或金融等。
- 必备资金。从最初的投资成本到产品研发所需的资金（\$=数千美元，\$\$=数万美元，\$\$\$=数十万美元，\$\$\$\$=数百万美元）。
- 启动时间。从商业准备就绪、创建产品（或服务）到开业所需的时



间，从数周到数月甚至数年不等。

- 特殊挑战。从理念迈向成功企业之路所要面临的独特挑战。

环保绿化远不止减缓冰层融化及保护北极熊那么简单，它和遏制气候变化一样重要。我们有机会在发展经济的同时保护环境，并拥有洁净的能源、洁净的空气、洁净的水和意义非凡的工作。生态企业家们正在为子孙后代创建健康富足的世界，这个起点前途无量。我希望本书能够为生态企业家们展现愿景，为他们所用。书中的每个商机都是实现愿景的一个方法，且每条路都充满了无限可能。不用详细说明每个理念所引发的结果，只要拥有美好的前景，你就已经迈出了最重要的一步。

如果你已经更换了灯泡，并打算做得更多，那么本书就是为你准备的。

如果你正在寻找此生最大的商业机遇，那么本书就是为你准备的。

如果你为气候变化深感担忧，想做点什么，那么本书就是为你准备的。

如果你对工作感到厌烦，正在寻找能为之奉献的事业，那么本书就是为你准备的。

如果你辗转反侧，难以成眠，为你的企业在这个充满挑战的经济时代担忧，那么本书就是为你准备的。

如果你想好好地做正确的事情，本书将为你展示一条通往绿色未来的道路。

如果书中所述的商机和理念非常适合你，就请再多进行些调查研究，制定出完整的计划，将其变成自己的东西。在通往绿色经济的成功之路上，你并不孤单，拥有外界的一点点帮助，就有可能让你实现梦想。

在完成本书的过程中，我和很多优秀的生态企业家们会面并进行了对话。他们在用自己所开创的事业改变世界。我知道还有很多人想加入其中，但不知道该做些什么、遵循什么路线，以及从事何种商业活动。也许你就是其中一员。所谓万事开头难，不过现在时机已到。中国有句古语：“千里之行，始于足下。”就让这本书成为你通往绿色美好未来的第一步吧！

目 录



第 1 章 燃烧绿色能源

1

- 商机 1 太阳能工人培训.....3
- 商机 2 小型风力涡轮发电机.....7
- 商机 3 生物柴油.....9
- 商机 4 甘蔗乙醇.....14
- 商机 5 纤维素乙醇.....18
- 商机 6 太阳能烹饪.....21
- 商机 7 微生物发电.....24
- 商机 8 燃料电池备用电力.....27
- 商机 9 负瓦装置及核查.....30
- 商机 10 移动式太阳能电源.....35

第 2 章 培育绿色企业家

39

- 商机 11 环保教学.....41
- 商机 12 首席可持续发展官.....44
- 商机 13 绿色慈善管理.....48
- 商机 14 环保说客.....52
- 商机 15 环保技术转让.....54
- 商机 16 环保律师.....58



75 Green Businesses

You Can Start to Make Money and Make a Difference

第3章 建设绿色家园和企业

63

商机 17 降温屋顶	65
商机 18 绿色模组式房屋	68
商机 19 绿色照明	71
商机 20 通风管道维修	75
商机 21 智能房屋	77
商机 22 可循环热能	80
商机 23 绿色建筑认证	83
商机 24 房屋节能顾问	86

第4章 投资绿色资金

89

商机 25 绿色金融经纪人	91
商机 26 小额绿色信贷	94
商机 27 碳补偿调查员	97
商机 28 碳交易员	102
商机 29 绿色投资顾问	105
商机 30 环境会计师	108

第5章 在自然世界探寻商务之道

113

商机 31 绿色化学	117
商机 32 生物塑料产品	120
商机 33 自然排毒	123
商机 34 生物勘探	125
商机 35 仿自然形态产品	129

第6章 减少浪费

133

商机 36 无纸化办公	135
-------------------	-----



商机 37 让产品梅开二度	138
商机 38 环保包装设计	141
商机 39 重复利用建筑材料	143
商机 40 绿色购物袋	146
商机 41 绿色家居	149

第 7 章 供应绿色食品 153

商机 42 绿色快餐	155
商机 43 家用食物安全检测设备	158
商机 44 当地食品	162
商机 45 益生菌食品	165
商机 46 改良作物育种	168
商机 47 低碳杂货店	172
商机 48 遗产作物	176

第 8 章 合理用水 179

商机 49 循环水	181
商机 50 收集雨水	183
商机 51 瓶装水替代品	186
商机 52 收集凝结水	189
商机 53 环保型管道工	192
商机 54 低耗水人工景致	194

第 9 章 提供绿色服务 199

商机 55 绿色 B&B 旅馆	201
商机 56 绿色广告业	205
商机 57 绿色干洗业	207
商机 58 生态旅游业	211



75 Green Businesses

You Can Start to Make Money and Make a Difference

商机 59 绿色评级服务行业	214
商机 60 绿色家居改装	217
商机 61 绿色商业顾问	220
商机 62 绿色保洁	224
商机 63 再循环服饰	227
商机 64 虚拟商务会议	229
商机 65 生态沙龙	232

第 10 章 绿色运输业与绿色城市 237

商机 66 环保汽车经销	239
商机 67 绿色加油站	243
商机 68 新型汽车共享服务	246
商机 69 无污染园艺	250
商机 70 公交巴士环保体系	252
商机 71 绿色咖啡屋	255

第 11 章 绿色农场 259

商机 72 来自粪便的沼气	261
商机 73 新型养鱼场	264
商机 74 草原生物燃料	266
商机 75 生态害虫防治	270

术语表 273

第 1 章 燃烧绿色能源



人类需要大量能源。2003 年，全世界能源业销售总额超过 2 万亿美元（没错，就是万亿），随着进一步的发展，全球对能源的消耗到 2030 年将增加 50%。遏制气候变化是影响国家政策和能源市场的重要因素，它也为初出茅庐的能源公司提供了大量商机，他们可以供应可再生的以及未受污染的能源。随着石油价格飞涨到 120 美元一桶，以及燃油价一路飙升，所有人都开始关注这个问题。而这一切又促使代用燃油以及提供代用燃油的创新型公司急速发展。

可再生能源的生产在世界范围内发展迅速。随着人们对气候变化和能源安全问题的关注，可再生能源的市场开始蓬勃发展。政府对绿色发电站的支持极大地推动了这一领域的发展，人们对绿色发电站的前景充满信心。在加利福尼亚州，到 2010 年，20% 的发电量必须用可再生能源产生，到 2020 年，则要达到 33%。美国能源部定下目标，到 2030 年，30% 的运输燃料要来源于生物燃料。实现这些宏伟的目标并非易事。这将是一个巨大的变化，同时也为企业家们创造了巨大的商机。

风险资本家们嗅到了其中的商机，为绿色能源注入了大量资金，2005 年，他们的投资额超过 9 亿美元，这些投资主要集中在太阳能、风能和生物燃料方面。他们这么做的部分原因是想做点好事，但这可不是慈善捐款。



经验丰富、意志坚定的风险资本家们认为可再生能源是一项回报丰厚的投资，这才是关键。

太阳能无污染、无噪声、用途广泛，每年产能增长 40%。太阳能的增长及科技的持续创新会带动价格下跌、市场扩大，屋顶上的太阳能电池板将会大受欢迎。事实上，安装太阳能电池板已经让工人们应接不暇了。这就为能源行业的“绿领”工人以及培训业提供了商机（参见商机 1）。除此之外，太阳能用途广泛，它可以和我们的钱包以及野营设备结合起来，为我们充满插座的生活提供能量（参见商机 10）。太阳能烤炉帮助人们减少使用靠燃烧木炭、木材和粪便产生热量的灶具，那些灶具既危险，又污染环境，太阳能烧烤架还能让人们的庭院远离污染（参见商机 6）。这些都是生态企业家们正在营造的太阳能未来的种种表现。

其他形式的绿色能源也日益繁荣，尤其是风能。电力系统以惊人的速度建立大型风力涡轮发电机，小型风力涡轮发电机则向家庭住宅和公司源源不断地输送电力，而建筑涡轮机将会把风能带往市区（参见商机 2）。燃料电池对于期待已久的燃料电池汽车来说依然昂贵，但生态企业家们在开拓无污染救急电力的市场方面已经取得了长足的进展（参见商机 8）。研究者们就像现代炼金术士一样，甚至开始寻找利用微生物将废水转化成电力的方法（参见商机 7）——简直是一举两得。

汽车目前主要还是依靠石油，这让我们的经济岌岌可危。自从 20 世纪 70 年代的石油危机以来，我们对进口石油的依赖性日益增强，而剩余的石油储备越来越多地集中在石油输出国组织（OPEC）的手中。生物燃料在全世界范围内迅速发展，为人们提供替代品，比如乙醇（参见商机 4 和商机 5）和生物柴油（参见商机 3）。生物燃料的生产规模急剧增大，但仍然只占消费量的一小部分，而这在未来很多年都将是一个重大商机。

有一个能源来源经常被人们忽略，这就是减少能源消耗。为了节约能源，我们可以从已有的能源中获取更多的能源。这不仅是个好办法，而且



毫无疑问，它是最好的办法。发电站远比荧光灯、绝缘材料和挡风雨条昂贵得多。比起把钱大把大把地扔进发电站，使用节能材料节省1兆瓦电是更好地利用了资本和自然资源。节省下来的能源有时以“负瓦”作为计量单位，用这种方法制造能源是变废为宝的另一个商机（参见商机9）。

对于那些想把绿色能源带给消费者的创新型企业来说，这些就是最大的商机。如果你是一位野心勃勃的企业家，那么这个领域就是属于你的。未来之门总是为充满美好愿景和勇于行动的人敞开的。

商机 1

太阳能工人培训

市场需求	太阳能设备安装需求快速增长，而对工人的培训却没有跟上发展步伐
创业目标	创建培训太阳能工人的学校和项目
创业须知	教育、可再生能源、电气
必备资金	\$\$
启动时间	数月
特殊挑战	需要获取资格证书

2000~2005年，太阳能电池板的产量增加了40%，2006年，其全球销售额达到150亿美元，太阳能行业正在飞速发展。产品优惠、税收鼓励，以及客户追求正确选择的愿望，大大地刺激了它的发展。德国和日本在太阳能电池板的安装方面遥遥领先，加利福尼亚州则决心在未来10年之内，为100万住宅安装太阳能电池板。

太阳能有诸多优点。一旦安装完成，太阳能电池板就

相关资讯

光电并非太阳能的唯一形式。利用加热石油或产生蒸汽来发电的太阳能电池板系统，一般用于电力行业大规模发电；对于住宅或商用建筑屋顶来说，光电是唯一可用的形式。



会在 30 年左右的时间里安安静静地在屋顶上发电，而无须移动任何零件，

前景

由于太阳能技术趋于完美，而且价格越来越便宜，太阳能电池板将会越来越多地应用于建筑表面。到那时，建筑师就会将可再生能源的生产和房屋设计结合起来。

并且不需要进行任何维修。电池板可以安装在任何地方，像太阳能屋顶这种新材料不会与建筑设计格格不入。利用太阳能发电不需要燃料成本，因为我们无须为购买阳光掏腰包，它也不会产生二氧化碳、噪声或者污染。有此能源，夫复何求？

太阳能产业前景光明，但目前还不是最佳时机。即使有税收鼓励和优惠措施，但它的成本对于很多人来说还是过于昂贵。普通的光电系统标价是 2.5 万 ~ 3 万美元，而 2006 年硅元素的短缺使它的产量减少，电池板的价格也随之升高。但这些缺陷即将成为

相关资讯

很多生态企业家着眼于薄膜技术和太阳能聚能器，想以此来降低成本，提高功效。能够减少成本障碍的新型资金模式是另一个创新的领域。

过去。电池板制造商加紧生产，资金情况有所好转，成本也会随着产量的增加而降低。据太阳能行业协会研究表明，在未来 10 年，太阳能电池板的发电成本可能会降低到每度 0.08 ~ 0.09 美元，与天然气或煤炭的价格不相上下。

随着太阳能持续快速发展，它与其他发电能源之间的竞争日趋激烈，那么所有的这些系统由谁来安装呢？

改良机会

太阳能电池板在凉爽的状态下效能最佳。但不幸的是，太阳能最佳的一些地区气温较高，从而使太阳能电池板的效能有所降低。冷却电池板提高其效能是增加电量输出的一个简易方法。比如，有一天天气很热，我将水喷洒在家中的电池板上，发电量增加了 36%，在电池板重新变热之前，它持续了半小时。

合格的太阳能电池板安装人员必须擅长建筑和电力技术，并且接受过