

千年智慧故事系列

Qiannianzhihuigushishuxilie

· 插图版 ·

# 妙解三十六计

黄大志/编著



*Miaojie  
Sanshiliuji*

中国致公出版社

0319476



千年智慧故事系列

Qiannianzhihuigushishuxilie

· 插图版 ·

# 妙解三十六计

黄大志/编著



中国致公出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

千年智慧故事书系列 / 黄大志编著. —北京: 中国致公出版社, 2007.5  
ISBN 978-7-80179-371-3

I. 千... II. 黄... III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 047198 号

## 妙解三十六计

---

编 者 黄大志  
责任编辑 子 龙  
出版发行 中国致公出版社  
地 址 北京市太平桥大街 4 号  
电 话 66168543  
邮 编 100034  
经 销 全国新华书店  
印 装 北京市通州富达印刷厂印刷  
开 本 787×1092 毫米 1/16  
印 张 20  
字 数 1680 千字  
版 次 2007 年 5 月第一版  
印 次 2007 年 5 月北京第一次印刷  
印 数 1—10000 册  
书 号 ISBN 978-7-80179-371-3  
定 价 150 元(全六册)

---

致公版图书印、装错误, 工厂负责退换。

# 前 言

三十六计是中华民族悠久的文化遗产之一，它体现了我国古代丰富的战争经验和卓越的军事思想。在三十六计未成书之前，那些运筹帷幄的人，已谋划实施过众多的计策。这些计策惊天地泣鬼神，甚至改写了中国的历史，并为后世的谋略家提供了借鉴。谋略家把谋略和实践相结合，使历史舞台上演出了一幕幕有声有色的活剧。其中好多计谋现在人们还在政治、军事、经济方面使用。国外，像美国和日本特别看中三十六计，且在有关方面多次使用，如美国在伊拉克战争中，日本在商业战略上。

在生活中，人们也能从三十六计中获益。这里是指用三十六计中的谋略来处理矛盾和问题，而不是别的。三十六计中的辨正思想，重视信息和尊重规律的道理，遇到问题的对策和处理矛盾的方法等，无不对人们有所作用。

三十六计各个具体名称，大多起于人们熟知的成语、典故和民间流传的计策。这些计名含义丰富，精彩有趣，但原文极为简略，它是以《易经》中的阴阳变化之理及古代兵家刚柔、奇正、攻防、彼己、虚实等对立转化的思想而形成，所以显得枯燥而生涩。为了便于读者朋友的了解和学习，我们对本书作了以下的安排：

一是给原文标上注解，明确原文句义，让人们对它先有所了解；二是用白话文翻译原文，让原文精华得以展现，使人领悟其奥秘。光这两点还不够，三十六计毕竟是高深的军事理论。我们在说明它的来源之后，又对三十六计进行了精析。这样一来，人们对三十六计的认识就更清楚了。为了使广大读者对三十六计有更深一层的理解，书中列举了大量与之相关的史实战例，配有许多具有典型意义的插图。这样读者便能通过通俗有趣的故事和精彩的画面，以及后面的“古计今悟”去领悟三十六计的深奥内涵。因此，该书特别适宜广大青少年阅读，他们看了以后，对自己的学习、工作和人生会有极大的帮助，这也是我们编这本书的目的。

# 目 录

## 第一计 瞒天过海

- 用计经典之一 虞诩增灶瞒羌人 ..... 3
- 用计经典之二 太史慈懈敌突围 ..... 4
- 用计经典之三 吕蒙计夺荆州 ..... 5
- 用计经典之四 贺若弼智过长江 ..... 6
- 用计经典之五 王著矫诏除佞臣 ..... 8

## 第二计 围魏救赵

- 用计经典之一 保己援友 ..... 13
- 用计经典之二 徐达迂回破元军 ..... 14
- 用计经典之三 李秀成解围败清军 ..... 16
- 用计经典之四 毛主席围魏救赵破围剿 ..... 17

## 第三计 借刀杀人

- 用计经典之一 子贡借刀取胜 ..... 21
- 用计经典之二 刘秀借刀杀李轶 ..... 22
- 用计经典之三 张居正借刀害高拱 ..... 24
- 用计经典之四 王熙凤借刀杀尤二姐 ..... 25

## 第四计 以逸待劳

- 用计经典之一 曹刿后发制胜 ..... 30
- 用计经典之二 伍子胥疲楚败楚 ..... 32

用计经典之三	匈奴兵伤心雁门关 .....	33
用计经典之四	谢玄乱敌获胜 .....	35

## 第五计 趁火打劫

用计经典之一	趁腐吞蜀 .....	38
用计经典之二	苏峻趁火打劫夺政权 .....	39
用计经典之三	黑风怪趁火劫袈裟 .....	41
用计经典之四	清军趁机入关 .....	42
用计经典之五	阎锡山趁“火”打败吴佩孚 .....	45

## 第六计 声东击西

用计经典之一	韩信惑敌渡河 .....	48
用计经典之二	班超奇计平西域 .....	50
用计经典之三	郑成功智取鹿耳门 .....	51
用计经典之四	曹操声东击西受挫 .....	52

## 第七计 无中生有

用计经典之一	张仪假话骗怀王 .....	55
用计经典之二	陈平计献美人图 .....	56
用计经典之三	张巡草人借箭 .....	59
用计经典之四	祖逖以土代粮吓敌人 .....	60
用计经典之五	朱元璋逼杀傅友德 .....	61

## 第八计 暗渡陈仓

用计经典之一	韩信用秘计暗渡陈仓 .....	64
用计经典之二	邓艾反用暗渡计 .....	65
用计经典之三	李嗣源智救幽州 .....	68
用计经典之四	李允则修城御敌 .....	69
用计经典之五	狄青夜夺昆仑关 .....	70

## 第九计 隔岸观火

- |        |                |    |
|--------|----------------|----|
| 用计经典之一 | 苏代点火烧白起 .....  | 74 |
| 用计经典之二 | 汉武帝阴除公孙贺 ..... | 75 |
| 用计经典之三 | 曹操隔岸观火烧 .....  | 76 |
| 用计经典之四 | 李世民坐收渔利 .....  | 79 |

## 第十计 笑里藏刀

- |        |                |    |
|--------|----------------|----|
| 用计经典之一 | 公孙鞅暗刀俘旧友 ..... | 84 |
| 用计经典之二 | 郑袖笑刀除情敌 .....  | 85 |
| 用计经典之三 | 郑武公暗算亲家翁 ..... | 86 |
| 用计经典之四 | 丙戎养晦报仇 .....   | 87 |
| 用计经典之五 | 笑里藏刀的李义府 ..... | 89 |

## 第十一计 李代桃僵

- |        |                  |    |
|--------|------------------|----|
| 用计经典之一 | 程婴舍子取义 .....     | 93 |
| 用计经典之二 | 田完子为保国捐躯 .....   | 94 |
| 用计经典之三 | 李牧弃小利获大胜 .....   | 95 |
| 用计经典之四 | 田忌损去弱军战胜强敌 ..... | 96 |
| 用计经典之五 | 刘邦聚兵攻霸王 .....    | 97 |

## 第十二计 顺手牵羊

- |        |               |     |
|--------|---------------|-----|
| 用计经典之一 | 崔杼顺手除淫贼 ..... | 101 |
| 用计经典之一 | 弦高献牛退秦军 ..... | 102 |
| 用计经典之二 | 景舍顺势占赵地 ..... | 103 |
| 用计经典之三 | 牵羊莫牵狼 .....   | 104 |
| 用计经典之四 | 李朔顺手牵肥羊 ..... | 107 |

## 第十三计 打草惊蛇

- 用计经典之一 司马焘乱中获巨利 ..... 111
- 用计经典之二 萧衍用空函引蛇出洞 ..... 112
- 用计经典之三 蒋恒惊蛇破案 ..... 114
- 用计经典之四 张伯行打草捕蛇 ..... 117
- 用计经典之五 农民军打草破开封 ..... 118

## 第十四计 借尸还魂

- 用计经典之一 陈胜借天起义 ..... 123
- 用计经典之二 刘泽借他手获兵权 ..... 124
- 用计经典之三 康有为借孔子变法 ..... 128

## 第十五计 调虎离山

- 用计经典之一 韩信趁虚夺井陘 ..... 132
- 用计经典之二 孙策调虎离山得庐江 ..... 134
- 用计经典之三 诸葛亮诱敌败司马 ..... 135
- 用计经典之四 聂荣臻将计就计反扫荡 ..... 138

## 第十六计 欲擒故纵

- 用计经典之一 共叔段不义自毙 ..... 142
- 用计经典之二 擒纵都为心服 ..... 143
- 用计经典之三 苏无名以纵捕盗 ..... 145
- 用计经典之四 冒顿顺纵灭东胡 ..... 146

## 第十七计 抛砖引玉

- 用计经典之一 楚王抛柴歼敌 ..... 150
- 用计经典之二 秦惠王抛“金”诱蜀 ..... 151
- 用计经典之三 汉高祖抛美人安边关 ..... 153
- 用计经典之四 孙万荣抛俘诱唐兵 ..... 154



## 第十八计 擒贼擒王

- 用计经典之一 西门豹将计就计除巫婆 ..... 158
- 用计经典之二 张巡击魁首震慑敌众 ..... 160
- 用计经典之三 杨行密智斩叛首 ..... 162
- 用计经典之四 也先军挟英宗敲索明廷 ..... 163

## 第十九计 釜底抽薪

- 用计经典之一 周亚夫断粮道平定叛乱 ..... 167
- 用计经典之二 削势先罢要职 ..... 168
- 用计经典之三 曹操烧粮胜袁绍 ..... 171

## 第二十计 浑水摸鱼

- 用计经典之一 诸葛亮趁乱取荆州 ..... 176
- 用计经典之二 马超里应外合破长安 ..... 177
- 用计经典之三 调包计水淹齐军 ..... 178
- 用计经典之四 张守圭混水摸鱼破契丹 ..... 180

## 第二十一计 金蝉脱壳

- 用计经典之一 死诸葛吓走活司马 ..... 184
- 用计经典之二 司马昭缓兵脱身 ..... 182
- 用计经典之三 幼童逃诛 ..... 186
- 用计经典之四 毕再遇悬羊击鼓巧撤离 ..... 187

## 第二十二计 关门捉贼

- 用计经典之一 白起关门歼赵军 ..... 191
- 用计经典之二 诸葛亮计捉张任 ..... 192
- 用计经典之三 公孙瓒被关亡身 ..... 194
- 用计经典之四 黄巢门内扫唐军 ..... 195

用计经典之五	关紧大门杀清兵 .....	196
用计经典之六	彭德怀关门打狗 .....	197

## 第二十三计 远交近攻

用计经典之一	郑庄公近攻称霸 .....	202
用计经典之二	张仪舌胜百万兵 .....	203
用计经典之三	冯亭拉赵抗秦 .....	206

## 第二十四计 假途伐虢

用计经典之一	周公瑾古计拙弄 .....	210
用计经典之二	李光弼坐收二将 .....	211

## 第二十五计 偷梁换柱

用计经典之一	孔父嘉弄巧成拙 .....	216
用计经典之二	张盖谈偷天换日灭智瑶 .....	218
用计经典之三	孙贵妃杀母夺子得后位 .....	219
用计经典之四	赵高改遗诏扶立傀儡 .....	220

## 第二十六计 指桑骂槐

用计经典之一	孙武杀鸡骇猴练女兵 .....	225
用计经典之二	下马威怒斩庄贾 .....	226
用计经典之三	假斩徐达树军威 .....	228

## 第二十七计 假痴不癫

用计经典之一	司马懿诈病夺权 .....	233
用计经典之二	忍辱负重成皇帝 .....	235
用计经典之三	装不知严惩恶衙内 .....	238

## 第二十八计 上屋抽梯

- 用计经典之一 公孙弘抽梯要汲黯 ..... 242
- 用计经典之二 李世民逼父起兵 ..... 243
- 用计经典之三 窦建德设梯诱敌 ..... 245

## 第二十九计 树上开花

- 用计经典之一 田单火牛破燕兵 ..... 249
- 用计经典之二 唐太宗借局布大势 ..... 252
- 用计经典之三 李存勖以少胜多 ..... 255

## 第三十计 反客为主

- 用计经典之一 袁绍反客为主占冀州 ..... 259
- 用计经典之二 郭子仪胡营为主退吐蕃 ..... 261
- 用计经典之三 晁盖变客为寨主 ..... 262

## 第三十一计 美人计

- 用计经典之一 美色是把无形剑 ..... 266
- 用计经典之二 史弥远妙用美人计 ..... 268
- 用计经典之三 庄妃用色收降洪承畴 ..... 269

## 第三十二计 空城计

- 用计经典之一 空空相对 ..... 274
- 用计经典之二 飞将军以空镇敌 ..... 275
- 用计经典之三 诸葛亮用智脱险 ..... 276
- 用计经典之四 刘坦巧用疑兵 ..... 278

### 第三十三计 反间计

- 用计经典之一 好疑者易中反间计 ..... 282  
用计经典之二 乞伏乾归使用“反间”死里求生 ..... 284  
用计经典之三 韩世忠用间围金兵 ..... 285

### 第三十四计 苦肉计

- 用计经典之一 要离刺庆忌 ..... 289  
用计经典之二 武则天杀女成皇后 ..... 290  
用计经典之三 王佐断臂 ..... 291

### 第三十五计 连环计

- 用计经典之一 夹缝余生 ..... 295  
用计经典之二 连环计火烧曹军 ..... 297  
用计经典之三 曹操笑对两敌手 ..... 298

### 第三十六计 走为上

- 用计经典之一 以时空换主动 ..... 303  
用计经典之二 留得青山在，不愁没柴烧 ..... 305  
用计经典之三 毛泽东的平生得意之作 ..... 306



## 第一计 瞒天过海<sup>①</sup>

### 【原文】

备周则意怠<sup>②</sup>，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对<sup>③</sup>。太阳，太阴<sup>④</sup>。

### 【注释】

①瞒天过海：天，皇帝。原意是瞒着皇帝，让他平稳地渡过海面。这里指依靠伪装掩护，完成特定任务。

②备周则意怠：防备十分周密，往往容易让人产生麻痹大意的思想，无形中削弱了战斗力。

③阴在阳之内，不在阳之对：阴和阳是我国古代传统哲学和文化思想的两个基本概念。阴阳学说是把宇宙万物作为矛盾对立的统一体的双方。此计中所讲的阴指机密、隐蔽；阳，指公开、暴露。这句话的意思是：在兵法上，隐秘的计谋往往隐藏于公开的事物里，而不是和公开事物对立的。

④太阳，太阴：太，极、极大。此句指非常公开的事物里往往蕴藏着非常机密的计谋。

### 【译文】

军事防备十分严密时，往往容易麻痹大意、松懈轻敌；平日里司空见惯，就不容易产生怀疑。秘计往往隐藏于公开化的表象，而不会与公开的形式相对立。最公开的表面也许掩藏着最隐秘的计谋。

### 【计名源起】

瞒天过海，典出于《永乐大典·薛仁贵征辽事略》：唐太宗御驾亲征，领兵30万欲攻取高丽。当大军行至海边，只见大海茫茫，漫无边际。30万大军如何才能渡过这汪洋大海呢？唐太宗心生悔意，召集群臣，询问对策。几天后，太宗再问有无渡海之计，大将张士贵上奏说：“附近有一个富豪，就居住在海边，现在特地来见驾，声称30万过海军粮，由他





唐太宗

一家全部承担。”太宗一听大喜，传令老富豪进见。此时，大海已消失得无影无踪，只见眼前足有1万多间房子，并且都用彩幕围着。这位富豪将唐太宗请入一间屋子，室内四壁挂着华丽的帷幕，地上铺着名贵的地毯。太宗心情愉快地品尝着美酒。过了一会儿，忽听得房屋四面的帷幕被风吹得哗哗直响，外面波涛声似雷霆，桌上的酒杯歪倒倾斜。唐太宗大惊，急忙询问身在何处。张士贵回答：“此乃臣过海之计，得一风势，30万军乘船过海，到东岸矣。”事已至此，唐太宗只好下定决心去打高丽。

“瞒天过海”中的瞒，是隐瞒的意思，天，指的是皇帝唐太宗。因为皇帝贵为“天子”，所以叫做“瞒天过海”。原意是指瞒着害怕渡海的唐太宗，使之在不知不觉中渡过大海。它用到战争中，当然不是指瞒着人渡过大海，而是一种利用假象掩盖真实意图的计谋。

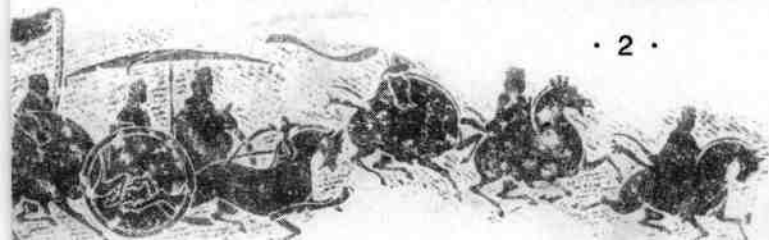
### 【计谋精析】

瞒天过海是一种示假隐真的疑兵之计，当处于不利的处境中或被人控制时，要想争取主动，转危为安，可运用假象迷惑对方。具体而言，也就是在外表上装作就要采取行动，使对方保持警戒之心，但实际上却不采取任何行动。如此反复伪装，使对方误以为这仅仅是虚张声势，而慢慢怠于警戒。这时即刻抓住对方的疏忽，乘虚而入，制对方于死地。

“瞒”是手段，是计谋的关键所在，不仅不能让对方知道自己的真实意图，而且要付出足够的努力，使对方不怀疑自己有其它意图，达到自己的目的。

本计可以理解为以下含义：

(1) 阳奉阴违。表面上顺从，暗地里不从。这样就使对方失去警觉，为“过海”创造有利条件。(2) 制造假象。抓住对方弱点，制造假象迷雾，以假乱真，从中取利。(3) 转移视听。把对方的注意力转移到别





处，使对方不知道自己的真正意图。(4) 隐迹潜踪。《孙子兵法》说：“形人而我无形。”即用欺骗的手段使对方暴露企图，而自己却不露形迹。自己无形而对方有形，当然会无往而不胜。

## 用计经典之一 虞诩增灶瞒羌人

东汉时，居住陇西一带的羌人屡次发动起义，反抗汉朝的统治。公元115年，羌人起兵进攻武都，东汉朝廷乃擢升虞诩为武都太守，镇压羌人的起义。

虞诩曾为屯守在三辅的中郎将任尚出谋划策，屡败羌人。

羌人惧之，闻听虞诩将任武都太守，羌人就聚集了几千人马，

屯驻在去武都必须经过的陈仓境内的嵕关，

凭险设防，阻止虞诩赴任。路被阻，虞诩

只好在陈仓附近停下来。当时，虞诩只带

了少量的护送兵卒，人数远远少于羌人，

乃令手下散布：已派人报告朝廷，请求援

军，待援军到后再前进。羌人信以为真，

便分兵到附近各州县去抢劫掠夺，当夜，

虞诩借羌人分散，戒备松懈之机，连夜出

发，赶了百里，过了陈仓。羌人拦阻未成，

只能尾随其后，加紧追赶。宿营时，虞诩

命令官兵每人挖两个灶，用后不要毁掉，

而且逐日增加一倍，行军的速度也加快了，

每日200里。羌人察看汉军驻过的地方，发现灶数不断增加，以为汉军的增援部队来了，再也不敢贸然追赶了。

一日宿营。有人问虞诩：“孙臆减灶，而您为什么增灶呢？兵法上说，军队日行不能超过30里，而您却督军每日奔走近200里，这是为什么呢？”

虞诩说：“羌军人多势众，我们兵少势单，如果速度慢就会被敌人追上，



虞诩





汉·铸雕双凤谷纹出廓玉璧

故急行军不让他知道我们的虚实，孙臧减少灶，是为使敌人误以为他们兵少；而我们增灶，是迷惑敌人使其以为我们兵多，形势不同，做法也不同。”众人连连点头称是。

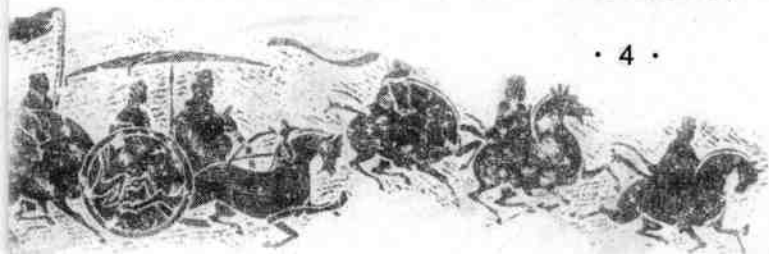
到达武都，虞诩发现郡中兵力不到3000人，这时围攻的羌兵已达万人，为了迷惑敌人，他让士卒把强弩藏起来，只用小弓箭射攻城的羌军。羌人看到箭的力量，射不到就早已落地，就不把汉军放在眼里，便一窝蜂似的急攻而上，当羌人完全暴露在汉军的射程内时，虞诩命令把强弩换上，20支箭瞄准一个人射，箭无虚发，羌人纷纷落马倒下。羌军大惊，仓皇败退下来。第二天，虞诩决定再给羌人一种假象。他亲率大军出动，排成一条长队，从城东门出去转一圈，再从北门进；进城

以后更换服装，又从这个城门出去，那个城门进来，一天来回走几个往返，羌兵见汉军整天出出进进，不知道汉军到底有多少军队，更加惊恐不安，决定撤走。虞诩料定羌人必定撤退，遂派500人在羌人的退路上埋伏，当羌军经过时，伏兵四起，截断归路，然后前后夹击，羌军死伤无数，四散而去，此后，羌军再无力来扰乱了。

虞诩两次使用了增量之法，即增灶和增加士兵进出城的次数瞒住了羌人，使羌人仓皇后撤，稳定了边关。

## 用计经典之二 太史慈设计突围

三国时期，孔融被敌人围困在一个孤城里面。因为孔融从小就知道应该把大一点的梨让给别人吃，而自己吃小的，所以大家都觉得他知书达理，是孩子们的榜样。有个叫太史慈的人一方面很仰慕孔融，另一方面受过孔融的恩惠，所以甘愿突破重围去搬救兵。就这样贸然骑着马冲出去当然是不行的，会被敌人的飞矢插成一个刺猬。于是太史慈想了一个名为“五日突围法”的办法，具体的实施步骤如下：







第一天，太史慈骑着大马，扛着弓，背着几枝箭，后面跟着几个士兵扛着箭靶。太史慈牵马进入堙壕，竖起箭靶，练习射箭，射完后回城。城内外的士兵愕然不止。

第二天，太史慈同样出外练习射箭，重复昨天的系列动作。因为箭法极臭，所以围城的敌兵有的站立观看，有的根本就躺着不动。

第三天、第四天，重复前两天的系列动作。（因为枯燥乏味，所以围城士兵已经懒得动了，就当他们不存在一般。）

第五天，太史慈准备了一匹快马，吃饱了饭，到了练习射箭的时辰，忽然纵马疾驰，从躺着的敌人身上跨将过去。等敌人起来的时候，他已经跑出大老远了。

### 用计经典之三 吕蒙计夺荆州



吕蒙

三国时东吴孙权趁关羽攻打襄阳之际，召来文武大臣商议怎样夺得荆州。吕蒙主张：“今关羽围困樊城，荆州必然空于防守，这正是我们夺取荆州的大好时机。”孙权见吕蒙说得这么有把握，便派他去准备攻打荆州。吕蒙回到陆口后探听得知：关羽在后方留守了相当多的兵力，并且沿江建了许多烽火台。吕蒙大惊，心想：我在吴侯面前夸下了海口，如今荆州防守严密，难以攻下。无奈只好称病不出。此时有个叫陆逊的人向吕蒙献计：关羽自恃英雄，如今立了战功会更加骄傲，将军乘此机会，称病辞职，使关羽放松对您的警惕，定会撤走荆州的兵力，全力攻打樊城，而我军出其不意攻击，必能得胜。吕蒙听后大喜，依计而行。

